

# FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.



**ANNUAL REPORT** 2015-2016

## **Contents**

## Chairman's Report

- Significant Developments During the Year
- Our Performance
- **Dividend Payments**
- Conclusion

## **Review of Operations**

- 12 Corporate Social Responsibility
- 20 Investments Overview
- 22 Financial Services
- 28 Real Estate
- 34 Healthcare 40 Portfolio Investments

### **Corporate Section**

- 44 Mission Statement
- 45 Our Core Values
  46 Corporate Governance Report
  51 Corporate Profile
  52 Board of Directors

- 56 Advisors
- 57 Senior Executives

### **Financial Section**

- 70 Report of the Directors
- 72 Statement by Directors73 Independent Auditor's Report

- 75 Independent Additor's Report
  75 Balance Sheets
  76 Statement of Comprehensive Income
  77 Consolidated Statement of Changes in Equity
  78 Consolidated Statement of Cash Flows
- 79 Notes to the Financial Statements

# Chairman's Report

#### Dear Shareholders,

he 2015-2016 fiscal year was one of the most transformative and memorable in your company's history. On 25 March 2016 FMI became the first company to list on the Yangon Stock Exchange (YSX). This first listing was a great honor and a testament to the trust we've built with shareholders for more than two decades as well as a validation of our consistent performance over this long period. There are very few countries left in the world today without a stock exchange, so a first listing on YSX was truly a once in a lifetime event. The listing has already enabled our shareholders to trade their shares more conveniently, while at the same time increasing FMI's national and international profile.

Along with being the first company to be listed, we also view the opening of the capital markets in Myanmar as an opportunity to show our leadership. Given that we have over two decades of experience in dealing with public shareholders, we know that we can be a valuable resource for the Yangon Stock Exchange and assist in creating a more viable and robust market. We will continue to work closely with YSX as the market develops and we look forward to more companies joining us on the Exchange.

Apart from providing shareholders with more liquidity, the stock exchange is also a convenient platform for foreign investment. When the Myanmar Companies Act is eventually revised, the introduction of foreign capital into local companies will be an important new phase in Myanmar's economic development. Although some foreign investors already have operations in Myanmar, there are many others that would like to participate in the growth of our economy by investing in local companies. The most convenient way to do this is to invest in companies listed on the local stock exchange.

With a strong track record of corporate governance, transparency, and now a platform that makes it easy to buy and sell shares, FMI will be an attractive choice for foreign investors. Aside from their capital, foreign investors can also bring a range of expertise to our



various business units. We will continue to monitor the changing regulations in this area and update shareholders in due course.

On the political front, the 2015 elections gave the NLD and Daw Aung San Suu Kyi a resounding mandate to lead our country for the next five years. The smooth transfer of power from U Thein Sein's government to the NLD shows the growing strength of democracy in Myanmar, and has left me and our countrymen with a renewed sense of optimism. Although there is much work to be done, we are prepared to do our share of nation building in the areas of economic and private sector development.

As the NLD works to improve the economy, I am hopeful that one of their main focuses will be job creation. We need to create millions of jobs to improve the living standard of our people and alleviate poverty. This can best be done by formulating policies which will encourage industries that deploy vast amounts of labor in a sustainable way. The benefits of creating millions of new jobs for our population cannot be overemphasized. Job creation is the key to peace and growth at this stage of our economic development, and will solve a multitude of problems in the shortest period of time. Shifting our focus to an export-driven manufacturing economy would also allow us to obtain foreign currency and technology from global companies which would set a strong economic foundation for the future.

Another area that needs immediate attention is corruption. Corruption directly prevents investment

because investors are reluctant to do business in an uncertain environment where privileges are extended to a select few, regardless of the law. Having to pay money to get projects approved also hurts the profitability of the project - a key consideration for investors. Eliminating corruption and graft and thus creating an even playing field with transparent rules would be a tremendous catalyst for economic growth.

Despite the numerous challenges facing the new administration, I am optimistic that it will enact sound economic policies and leverage the strengths of international and local experts to steer the country in the right direction.

On another front, the devastating nationwide floods in July and August 2015 were a reminder that we must always be ready to face and overcome adversity. FMI and the larger SPA Group were actively involved in providing relief to those affected by the floods, especially in Rakhine State. We were able to mobilize a variety of resources from our businesses to take a holistic approach to providing aid. For example, FMI Air provided transport of relief supplies, while Pun Hlaing Siloam Hospitals provided medical assessments and care. We also worked with local organizations that are best positioned to deploy resources quickly and effectively. Although the worst is over, we are committed to providing ongoing support to the more than 1.6 million people affected.

#### Significant Developments During the Year

#### Increase in Capital of Yoma Bank

Over the past two years, Yoma Bank has experienced exponential growth of its loan book and deposits. In accordance with current Central Bank regulations, fresh capital was injected into Yoma Bank in the sum of Ks. 18.75 billion. FMI therefore injected Ks. 9.56 billion into the bank, representing its 51% shareholding. This exercise was completed through a bank loan from Bangkok Bank Limited. This decision was based on being mindful of not diluting current shareholders and being able to obtain favorable bank financing terms. Management is of the view that our current gearing ratio at the Group level of approximately 13% provides us with a safe margin to assume a moderate amount of bank loans to fund our investments without subjecting the Company to undue risks.

#### Securities Account Opening

In preparation for our listing on YSX, FMI shares underwent a process of dematerialization this year, which meant that our physical share certificates were cancelled and our shares were transferred to YSX's electronic trading platform. In order to make this transition seamless for shareholders, we teamed up with Myanmar Securities Exchange Centre Co., Ltd. (MSEC) and KBZ Stirling Coleman Securities (KBZSC) to help shareholders open securities accounts. On the day of listing more than 3,000 shareholders, holding over 95% of our outstanding shares, had opened accounts. Since that time, an even greater number of shareholders have done so. If you have not yet opened an account, I would strongly encourage you to do so in order to easily buy and sell your shares and collect dividends. Shareholders can now choose between five licensed securities companies to open an account. In addition to MSEC and KBZSC, CB Securities, Aya Trust Securities and KTZ Ruby Hill Securities are now actively operating in the market.

#### **Future Launch of Wave Money**

The Company, Yoma Bank, and our joint venture partner Telenor are planning to launch the revolutionary Wave Money mobile payment platform. Wave Money allows customers to securely store and transfer money using just their mobile phones. After downloading the Wave Money mobile app, customers can visit a nearby Wave Shop to deposit or withdraw cash. Wave Shops include local grocery stores, mobile phone shops, teashops and convenience stores. Wave Money is available 24/7 on your phone, so there's no need to wait for the bank to open to transfer money. Transactions are processed instantly, resulting in a fast, efficient service. I would encourage all FMI shareholders to download the app once it's available and try out the service, I think you'll be glad you did.

#### Opening of a New Pun Hlaing Siloam Clinic

On 11 December 2015, Pun Hlaing Siloam Hospitals (PHSH) turned a new page with the opening of its first facility outside of Yangon. PHSH's Nyaung Shwe Clinic in Shan State offers out-patient services to the local population and tourists including ultrasound and electrocardiogram scans. The clinic also offers vaccination programs and maternity care. The new clinic is part of the hospital's broader expansion strategy which aims to establish a nationwide network of hospitals over the next seven years. The network will provide the hospital with synergies across recruitment, training and procurement as

well as providing referrals to the larger facility in Yangon. Construction is underway for the first Pun Hlaing Siloam Hospital in Mandalay scheduled to be in operation by the end of 2016.

#### **Completion of FMI Air Divestment**

As announced in last year's annual report, we pared down our stake in FMI Air from 50% to 10% during the 2015-2016 fiscal year. Although we still believe that the aviation sector has solid long-term potential, our decision to divest FMI Air was based on the fact that it may not be profitable in the short-term, and its losses would bring down our overall financial performance. As a public company, we are continuously evaluating the performance of our investments and adjusting our portfolio to provide maximum benefit to our shareholders. If FMI Air's performance improves, we have the option to repurchase our stake, which allows us to gauge the airline's performance and act accordingly.

#### **Closing of FMI Trading Centre**

As announced on 3 May 2016, we are voluntarily winding up Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd., a 100% owned subsidiary, which previously operated FMI Trading Centre (FTC). FTC has been operating for many years, enabling shareholders to trade our shares over the counter. Now that we are listed on the Yangon Stock Exchange and our shares have migrated to YSX's electronic trading platform, FTC is no longer required. The winding up of Yoma Thitsar will have no material impact on our financial condition.

#### **Employee Share Incentive Scheme**

After receiving approval from shareholders at last year's AGM, we implemented an Employee Share Incentive Scheme this year. On 30 July 2015, FMI issued 1 million shares to Yoma Myittar Development Co., Ltd., which will oversee the award of these shares to eligible employees of FMI and our Group companies.

On 25 March 2016, the day of our listing, we awarded 300,000 shares to 200 individuals in recognition of their contribution to our success and as an incentive for long-term employment. These shares have a minimum vesting period, which means that employees will only receive the shares if they continue to work for us over the period stipulated in the share grant.

We will continue to offer incentive shares in the future to enable us to attract and retain top talent. Yoma Myittar will retain full ownership of the shares until they are transferred to employees who meet the eligibility requirements. Any unvested shares can be reallocated to future employees. The Remuneration Committee has oversight of the management of Yoma Myittar under the guidance of the full Board.

#### **Our Performance**

After our significant restructuring last year, this year our main focus was on our investments in the Financial Services, Real Estate and Healthcare sectors, our "Three Pillars". For the first time in your company's history, we passed Ks. 100 billion in revenue in FY 2015-2016. This significant milestone was the result of our "Three Pillar" strategy and especially our focus on Yoma Bank.

Approximately 86.6% of revenues came from Yoma Bank this year, which continued to grow its loan book and recorded impressive growth in deposits. The bank's loan book grew by 74% to Ks. 722.8 billion, while its deposits grew to Ks. 1.1 trillion at the end of the fiscal year. Starting from zero just a few years ago, over 1 trillion in deposits is a truly remarkable feat.

Pun Hlaing Siloam Hospital also made a strong revenue contribution of Ks. 11.9 billion or about 10.8% of revenues.

Our gross margin declined from 38.8% in FY 2015 to 31.9% this year. This was mainly due to an increased cost of sales at Yoma Bank which experienced pressure on its net interest margin due to the competitive banking environment, as well as losses from FMI Air before deconsolidation.

Pun Hlaing Siloam Hospitals, on the other hand, experienced a solid gross margin improvement over last year due to a more efficient operation and better utilization of its facility in Hlaing Thayar.

Our administrative costs also increased Group wide this year. This increase was due in part to the professional expenses we incurred for the Yangon Stock Exchange listing, as well as higher employee compensation. While we are working diligently to reduce unnecessary expenses, we fully believe that investing in human capital will pay large dividends in the future. Having made a significant investment in our people this year, we are looking forward to seeing them produce tangible results for the Group in the coming years.

Our profit from associates, which is mainly driven by the profits of our Star City development, was significantly lower this year, dropping from Ks. 15.4 billion to Ks. 3.9 billion. Last year Star City recognized significant revenue from Zone C alongside continuing revenue from Buildings A3 and A4. Due to the generally softer real estate market ahead of the national elections during FY 2015-2016, we had lower revenues from Zone C this year. These factors led to a reduction in profits, a common phenomenon for the industry during the year. On the other hand, we experienced high occupancy for the leasing of Building A5 at Star City which boosted our recurring income from this sector.

This year we also recorded approximately Ks. 7.9 billion in profit from non-operating activities. These stem from our divestment of FMI Air and the cancellation of liabilities at PHSH.

Altogether, we had a solid year financially. Our net profit of Ks. 8.9 billion, despite the sharp drop in real estate revenues, was a further testament to our ability to withstand volatile market conditions through our diversified portfolio of investments.

#### **Dividend Payments**

With our listing on the Yangon Stock Exchange this year, your Company has entered a new stage of development. Shareholders now have an independent, transparent and liquid platform to buy and sell their shares. Alongside this new platform comes a shift in emphasis from the amount of dividends we pay to the fair market value of FMI's shares. While YSX market prices may fluctuate daily, over time they will generally reflect the value of the Company.

The Board, together with Management, recognizes the importance of reinvesting our profits at this crucial stage in our development. To pay out large sums in dividends would starve our businesses of the capital they need to grow. It is our belief that patient, consistent investment in our operating companies will eventually produce superior results for shareholders.

With this in mind, your Board has recommended a cash dividend of Ks. 135 per share this year. We are confident that you will support our dividend policy and approve the dividend at the upcoming Annual General Meeting.

#### **Conclusion**

With our listing on the Yangon Stock Exchange and a clear business strategy focused on the "Three Pillars", your company is in an excellent position to capitalize on the economic growth of the coming years. We have been steadily planting seeds in good businesses and good sectors over the past few years, and we are confident that the harvest, when it comes, will be bountiful.

Whatever happens in the political arena, and whatever new policies are enacted, we are confident in our ability to adapt and succeed. We believe we have the foresight to guide the Company to even greater heights, regardless of what happens in the larger macro environment. This shall be done without compromising our principles of good governance and good business practices, cardinal tenets that have received the unfailing support of our shareholders for more than two decades.

In closing, it is again to my honor to thank our shareholders, many of whom have recently purchased shares on the Yangon Stock Exchange. We truly appreciate your support and we look forward to exceeding your expectations in the years to come. To our Board of Directors, I would like to thank you for your wisdom and careful guidance as we navigated the complexities of the Yangon Stock Exchange listing. To the employees and customers of our Group businesses, we thank you for your loyalty and we ask you to join us in making FMI an even better company.

Yours Sincerely,

Theim Wai @ Serge Pun Executive Chairman

# ဉက္ကဋ္ဌ၏ အစီရင်ခံစာ

## အစုရှယ်ယာရှင်များခင်ဗျား

၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်သည် လူကြီးမင်းတို့၏ ကုမ္ပဏီသမိုင်း တွင် ပြောင်းလဲခြင်းနှင့် အမှတ်ရစရာအဖြစ်ဆုံး နှစ်တစ်နှစ်ဖြစ်ခဲ့ပါ သည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ (၂၅)ရက်နေ့တွင် FMI သည် ရန်ကုန် စတော့အိတ်ချိန်း (YSX) တွင် ပထမဆုံးစာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်လာ ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ပထမဆုံးစာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်လာ ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ပထမဆုံးစာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီဖြစ်လာခြင်းသည် များ စွာ ဂုဏ်ယူဖွယ်ရာဖြစ်ပြီး နှစ်ပေါင်း(၂၀)ကျော်ကြာ ကျွန်တော်တို့နှင့် အစုရှယ်ယာရှင်များကြား တည်ဆောက်ခဲ့သည့်ယုံကြည်မှုကို သက် သေထူခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ကမ္ဘာပေါ်တွင် စတော့အိတ်ချိန်းမရှိသည့် နိုင်ငံအနည်းငယ်သာကျန်ရှိရာ YSX တွင် ပထမဆုံးစာရင်းဝင်မှုသည် တစ်သက်တွင်တစ်ခါသာ ကြုံတွေ့ရသည့် ဖြစ်ရပ်တစ်ခုပင် ဖြစ်ပါသည်။ စတော့အိတ်ချိန်း၌စာရင်းဝင်မှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ အစု ရှယ်ယာရှင်များအတွက် မိမိတို့၏ အစုရှယ်ယာများအား ပို၍အဆင် ပြေစွာ ရောင်းဝယ်နိုင်စေမည်ဖြစ်ပါသည်။ တစ်ချိန်တည်းမှာပင် နိုင်ငံ အတွင်းနှင့် နိုင်ငံတကာတွင် FMI ၏ ပုံရိပ်အား ပိုမိုထင်ပေါ်စေခဲ့ ပါသည်။

ပထမဆုံး စတော့အိတ်ချိန်းစာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်လာခြင်းနှင့်အတူ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ငွေကြေးအရင်းအနှီးဈေးကွက် ဖွင့်လှစ်ခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့၏ ဦးဆောင်မှုအားပြသနိုင်ရန် အခွင့်အရေးတစ်ရပ် အဖြစ်လည်း ရှုမြင်ပါသည်။ အများပြည်သူ အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် နှစ်ပေါင်းနှစ်ဆယ်ကျော် ထိတွေ့ဆက်ဆံမှု အတွေ့အကြုံရှိထားသော ကျွန်တော်တို့သည် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းအတွက် တန်ဖိုးရှိသော အရင်းအမြစ်တစ်ရပ် ဖြစ်လာနိုင်သည်ကို သိရှိထားသလို ပို၍ရှင်သန် စွာ ရပ်တည်နိုင်ပြီး ခိုင်မာသောဈေးကွက်တစ်ခု ဖြစ်ပေါ်ရေးတွင် အ ထောက်အကူပြုနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ဈေးကွက်ဖွံ့ဖြိုးလာသည်နှင့် အမျှ YSX နှင့် နီးကပ်စွာ ဆက်လက်ဆောင်ရွက်သွားမည်ဖြစ်ပြီး ကျွန်ုပ်တို့နှင့်အတူ စတော့အိတ်ချိန်းတွင် နောက်ထပ်ကုမ္ပဏီများ ပိုမိုပါဝင်လာလိမ့်မည်ဟု မျှော်လင့်ပါသည်။

ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းသည် အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် ပိုမိုလွယ် ကူစွာ ရောင်းဝယ်နိုင်သော နေရာတစ်ခုဖြစ်သည့်အပြင် နိုင်ငံခြားရင်း နှီးမြှုပ်နှံမှုအတွက် အဆင်ပြေလွယ်ကူသော နေရာတစ်ခုလည်းဖြစ်ပါ သည်။ မြန်မာနိုင်ငံ ကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေအား ပြင်ဆင်ပြီးစီးချိန် တွင် ပြည်တွင်းကုမ္ပဏီများအတွင်းသို့ ပြည်ပရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု စတင်ဝင် ရောက်လာခြင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုတွင် အရေးပါသောကဏ္ဍသစ်တစ်ရပ် ဖြစ်လာပါမည်။ အချို့သော ပြည်ပ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများမှာ မြန်မာနိုင်ငံတွင် လုပ်ငန်းများဆောင်ရွက်နေ ပြီဖြစ်သော်လည်း ပြည်တွင်းကုမ္ပဏီများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ စီးပွားရေးတိုးတက်ရေးအတွက် ပါဝင်ဆောင်ရွက်လိုကြ သော အခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများလည်း အများအပြားရှိနေပါသည်။ ထိုသို့ ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် အဆင်ပြေဆုံးနည်းလမ်းသည် ပြည်တွင်း

စတော့အိတ်ချိန်း၌ စာရင်းဝင်ပြီးဖြစ်သည့် ကုမ္ပဏီများတွင် ပါဝင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းပင် ဖြစ်ပါသည်။

ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာရှိမှုတို့နှင့်ပတ်သက်၍ ကောင်း မွန်သော သမိုင်းကြောင်းရှိခြင်းနှင့်အတူ ယခုအခါ အစုရှယ်ယာများ အား လွယ်ကူစွာရောင်းဝယ်နိုင်ရန် နေရာတစ်ခုရှိနေပြီဖြစ်ခြင်းသည် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအတွက် FMI သည် ဆွဲဆောင်မှုရှိသော ရွေးချယ်မှုတစ်ရပ်ဖြစ်လာမည် ဖြစ်ပါသည်။ ငွေကြေးရင်းနှီးမြှုပ်နှံ မှုများအပြင် နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများသည် ကျွန်တော်တို့၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းမျိုးစုံအတွက် ကျွမ်းကျင်မှုအမျိုးမျိုးကိုလည်း ယူ ဆောင်လာနိုင်ကြမည် ဖြစ်ပါသည်။ ဤနယ်ပယ်တွင် ပြောင်းလဲ နေသောစည်းမျဉ်းများကို ကျွန်တော်တို့ ဆက်လက်စောင့်ကြည့်သွား မည်ဖြစ်ပြီး သင့်လျော်သောအချိန်တွင် အစုရှယ်ယာရှင်များအား အသိပေးသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

နိုင်ငံရေးမျက်နှာစာတွင် ၂၀၁၅ ခုနှစ် ရွေးကောက်ပွဲများသည် နောင် လာမည့် (၅)နှစ်အတွက် ကျွန်တော်တို့နိုင်ငံအား ဦးဆောင်ရန် NLD နှင့် ဒေါ် အောင်ဆန်းစုကြည် တို့အားထူးကဲသောလုပ်ပိုင်ခွင့်အာဏာကို ပေးအပ်ခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။ ဦးသိန်းစိန် အစိုးရမှ NLD သို့ အာဏာ ကို ညင်သာစွာလွှဲပြောင်းပေးခဲ့မှုသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဒီမိုကရေစီ အင်အားကြီးထွားလာနေမှုကို ပြသခြင်းဖြစ်ရာ ကျွန်တော့အဖို့ အ ကောင်းမြင်ဝါဒ ပြန်လည်ဆန်းသစ်လာစေခဲ့ပါသည်။ ဆက်လက် ဆောင်ရွက်ရမည့် လုပ်ငန်းများစွာရှိနေသော်လည်း ကျွန်တော်တို့ သည် နိုင်ငံတည်ဆောက်ရေးအတွက် စီးပွားရေးနှင့် ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍာ များတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်သွားရန် ကြိုတင်ပြင်ဆင်ထားပါသည်။

NLD သည် စီးပွားရေးတိုးတက်ရန် ဆောင်ရွက်နေရာတွင် ၎င်းတို့၏ အဓိကအာရုံစူးစိုက်မှုများအနက် တစ်ခုသည် အလုပ်အကိုင်ဖန်တီးရေး ဖြစ်လိမ့်မည်ဟု ကျွန်တော်မျှော်လင့်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ ပြည်သူ များ လူနေမှုအဆင့်အတန်းမြင့်မားရေးနှင့် ဆင်းရဲမှုလျှော့ကျစေရေး အတွက် အလုပ်အကိုင်သန်းနှင့်ချီ၍ ဖန်တီးပေးရန်လိုအပ်ပါသည်။ အလုပ်သမားဦးရေ များပြားစွာခန့်ထားနိုင်ပြီး ရေရှည်တည်တံ့သည့် နည်းလမ်းတစ်ရပ်ဖြစ်သော စက်မှုလုပ်ငန်းများအား အားပေးမည့် မူဝါဒများအား ဖော်ထုတ်ခြင်းဖြင့် ဤသို့ အလုပ်အကိုင်ဖန်တီးခြင်း ကို အကောင်းဆုံး ဆောင်ရွက်သွားနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ အလုပ် အကိုင်ဖန်တီးပေးခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု အဆင့်၌ ငြိမ်းချမ်းရေးနှင့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးတို့အတွက် အဓိကသော့ ချက်ဖြစ်ပြီး အချိန်ကာလအတိုဆုံးဖြင့် ပြဿနာအမြောက်အများကို ဖြေရှင်းပေးသွားလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ အာရုံစိုက်မှု ကို နိုင်ငံခြားတင်ပို့ရန်ဦးတည်သည့် ထုတ်လုပ်မှု စီးပွားရေးဘက် သို့ ပြောင်းလဲခြင်းသည် နိုင်ငံတကာကုမ္ပဏီများမှ နိုင်ငံခြားငွေနှင့်



နည်းပညာရပ်တို့ကို ရရှိစေမည်ဖြစ်ပြီး ယင်းသို့ရရှိမှုက အနာဂတ် အတွက် ခိုင်မာသည့် စီးပွားရေးအုတ်မြစ်တစ်ရပ် ဖြစ်ပေါ်စေမည် ဖြစ်ပါသည်။

ချက်ခြင်းအာရုံစိုက်ရန်လိုအပ်သည့် နောက်ထပ်နယ်ပယ်မှာ အကျင့် ပျက်ခြစားမှုပင်ဖြစ်သည်။ ဥပဒေကို မျက်ကွယ်ပြု၍ အခွင့်ထူးခံ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူအချို့ကိုသာ အထူးအခွင့်အရေး သီးသန့်ပေးထားသည့် ရေရာသေချာမှုမရှိသော ဝန်းကျင်တစ်ရပ်တွင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်ရန် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် ဝန်လေးနေကြခြင်း ကောင့် အကျင့်ပျက်ခြစားမှုသည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကို တိုက်ရိုက်ဟန့် တားလျက် ရှိပါသည်။ စီမံကိန်းများ အတည်ပြုချက်ရရှိရန် ငွေပေးရ ခြင်းသည်လည်း စီမံကိန်းအမြတ်အစွန်းရရှိမှုကို ထိခိုက်စေရာ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံသူများအတွက် အဓိကထည့်သွင်းစဉ်းစားရမှုတစ်ရပ် ဖြစ်သည်။ အကျင့်ပျက်ခြစားမှု လျှော့ပါးစေခြင်းနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာသည့် စည်းမျဉ်းများဖြင့်ညီမျှသော ယှဉ်ပြိုင်မှုတစ်ရပ် ဖန်တီးပေးခြင်းသည် စီးပွားရေးတိုးတက်မှုအတွက် ကြီးမားသော အထောက်အကူတစ်ရပ် ဖြစ်လာစေပါမည်။

အစိုးရအဖွဲ့သစ်အနေဖြင့် စိမ်ခေါ် မှုများစွာကို ရင်ဆိုင်ကြုံတွေ့နေရ သော်ငြားလည်း နိုင်ငံအား မှန်ကန်သည့်လမ်းကြောင်းပေါ် တွင် လျှောက်လှမ်းသွားနိုင်ရန် နိုင်ငံတကာနှင့် ပြည်တွင်းမှကျွမ်းကျင်သူ များ၏ အင်အားကိုအသုံးချခြင်း၊ ခိုင်မာကောင်းမွန်သော စီးပွားရေး မူဝါဒများ ထုတ်ပြန်သွားခြင်းတို့ကို ပြုလုပ်လိမ့်မည်ဟု အကောင်း ဘက်မှ ရှုမြင်ပါသည်။

နောက်ထပ်မျက်နှာစာမှာ ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လနှင့် ဩဂုတ်လတို့ တွင် နိုင်ငံတစ်ဝန်း အကြီးအကျယ်ပျက်စီးစေသော ရေလွှမ်းမိုးမှုများ သည် ကျွန်တော်တို့အား ကံဆိုးမိုးမှောင်ကျလာလျှင် အောင်မြင်စွာ ကျော်လွှားနိုင်ရန် အမြဲအသင့်ရှိရမည်ဆိုသောအချက်ကို သတိပေး လျက်ရှိပါသည်။ FMIနှင့် SPA Group တစ်ခုလုံးတို့သည် ရေလွှမ်း မိုးမှုဒဏ်ခံနေရသူများအား ကူညီကယ်ဆယ်ရေး လုပ်ငန်းများကို ဘက်စုံမှဆောင်ရွက်နိုင်ရန် ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းများမှ အရင်း အမြစ်မျိုးစုံကို ဆော်သြစည်းရုံးနိုင်စွမ်းရှိပါသည်။ ဥပမာအားဖြင့် FMI Air က ကယ်ဆယ်ရေးထောက်ပံ့ပစ္စည်းများ သယ်ယူပို့ဆောင် ပေးခဲ့ပြီး ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် ကျန်းမာရေးစစ်ဆေးမှုနှင့် ဆေးကု သမှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့ပါသည်။ အရင်းအမြစ်များအား လျင်မြန် ထိရောက်စွာ အသုံးချရာတွင် အနေအထားအကောင်းဆုံးဖြစ်သည့် ဒေသခံအဖွဲ့အစည်းများနှင့်လည်း ပူးပေါင်းလက်တွဲ ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါ သည်။ အဆိုးဆုံးအခြေအနေ လွန်မြောက်ခဲ့ပြီဖြစ်သော်လည်း ထိခိုက် ခံစားခဲ့ရသော လူပေါင်း (၁.၆)သန်းကျော်ကို ဆက်လက်ကူညီ ထောက်ပံ့ပေးရန် ဆုံးဖြတ်ထားပါသည်။

## ၂၀၁၅ – ၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း သိသာထင်ရှားသော တိုးတက်မှုများ

## ရိုးမဘဏ်၏ မတည်ရင်းနှီးငွေအားတိုးမြှင့်ခြင်း

လွန်ခဲ့သည့် (၂)နှစ်ကျော်က ရိုးမဘဏ်သည် ချေးငွေထုတ်ပေးခြင်း နှင့် စုဆောင်းငွေအပ်နှံခြင်းတို့တွင် လျင်မြန်စွာတိုးတက်လာခဲ့သည့် အတွေ့အကြုံရှိခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိဗဟိုဘဏ်၏ စည်းမျဉ်းများနှင့် အညီ ရင်းနှီးမတည်ငွေကျပ် (၁၈.၇၅)ဘီလီယံအား ရိုးမဘဏ်သို့ ထပ်မံထည့်ဝင်ခဲ့ပါသည်။ သို့ဖြစ်၍ FMI သည် ၎င်းအစုရှယ်ယာ ပိုင်ဆိုင်မှု ၅၁% အား ကိုယ်စားပြုသော ငွေကျပ် (၉.၅၆)ဘီလီယံ ကို ရိုးမဘဏ်သို့ ထည့်ဝင်ခဲ့ပါသည်။ ဘန်ကောက်ဘဏ်လီမိတက်မှ ရရှိသော ဘဏ်ချေးငွေဖြင့် ဤသို့ထည့်ဝင်မှုကို ဆောင်ရွက်ခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ဤဆုံးဖြတ်ချက်ကို လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များအတွက် ရှယ်ယာတန်ဖိုး မလျှော့ကျစေရေးနှင့် မိမိအတွက် အကျိုးရှိမည့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ စည်းကမ်းလုပ်ထုံးလုပ်နည်းများဖြင့် ချေးငွေရယူ နိုင်ရေးတို့အပေါ် အခြေခံ၍ ချမှတ်ခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီအား ကြီးမားသော နစ်နာဆုံးရှုံးမှု ခံရနိုင်ဖွယ်မရှိဘဲ အမြတ်အစွန်းရရှိနိုင် သည်ဟုယူဆနိုင်သည့် ကျွန်တော်တို့၏ လက်ရှိချေးငွေနှင့် ပိုင်ဆိုင် ခွင့်အချိုး (Gearing Ratio)အားဖြင့် ၁၃% ခန့်ရှိသည့် သင့်လျော်သော ဘဏ်ချေးငွေတစ်ရပ်အား ကျွန်တော်တို့အတွက် ထောက်ပံ့ကူညီပေးခြင်းဖြစ်သည်ဟု စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့က ရှုမြင်ပါသည်။

## ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ် စာရင်းဖွင့်လှစ်ခြင်း

YSX တွင် စာရင်းဝင်ရေးအတွက် ကြိုတင်ပြင်ဆင်ရာတွင် FMI အစု ရယ်ယာများသည် ယခုနှစ်တွင် အကောင်အထည်ဒြပ်မဲ့လုပ်ငန်း စဉ် (Dematerialization Process) ကို ဖြတ်ကျော်ခဲ့ရပါသည်။ ဤသည်မှာ ကျွန်တော်တို့၏ အကောင်အထည်ဒြပ်ရှိ အစုရှယ်ယာ သက်သေခံလက်မှတ်များ (Physical Share Certificates) ကို ဖျက်သိမ်းလိုက်ပြီး အစုရှယ်ယာများကို YSX ၏ အီလက်ထရောနစ် စနစ်ဖြင့် ရောင်းဝယ်ရေးစင်မြင့်သို့ လွှဲပြောင်းခဲ့သည်ဟု ဆိုလိုခြင်း ဖြစ်သည်။ ဤအလွှဲအပြောင်းသည် အစုရှယ်ယာရှင်များအတွက် အဆင်ပြေချောမွေ့ပြီး ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်စာရင်း ဖွင့်လှစ် ရာတွင် အကူအညီရရှိစေရန် ကျွန်တော်တို့သည် Myanmar Securities Exchange Center Co., Ltd. (MSEC) | KBZ Stirling Coleman Securities (KBZSC) တို့နှင့် ပူးပေါင်း ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ စာရင်းစတင်သွင်းသည့်ရက်တွင် ကျွန်တော် တို့ ထုတ်ဝေရောင်းချထားသော အစုရှယ်ယာ၏ ၉၅% ကျော် အား ကိုယ်စားပြုသော အစုရှယ်ယာရှင် (၃,၀၀၀) ကျော်တို့က ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ် စာရင်းများဖွင့်လှစ်ခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ထိုအချိန်မှစ၍ အစုရှယ်ယာရှင်ဦးရေများစွာ စာရင်းထပ်မံဖွင့်လှစ်ခဲ့ ကြပြီး ဖြစ်ပါသည်။ အကယ်၍ လူကြီးမင်းအနေဖြင့် စာရင်းဖွင့်လှစ် ရခြင်းမရှိသေးပါက လူကြီးမင်း၏အစုရှယ်ယာများ လွယ်ကူစွာ ရောင်းဝယ်နိုင်ရန်နှင့် အမြတ်ဝေစုများ ထုတ်ယူနိုင်ရန်အတွက်စာရင်း ဖွင့်လှစ်ကြရန် ကျွန်တော့အနေဖြင့် အားပေးတိုက်တွန်းအပ်ပါသည်။ ယခုအခါ အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် စာရင်းဖွင့်လှစ်ရန် လိုင်စင်ရ ကုမ္ပဏီ (၅)ခုထဲမှ ရွေးချယ်နိုင်ပြီ ဖြစ်ပါသည်။ MSEC နှင့် KBZSC တို့အပြင် CB Securities၊ AYA Trust Securities နှင့် KTZ Ruby Hill Securities တို့သည် ယခုအခါ စတော့ဈေးကွက်တွင် တက်ကြွစွာ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက် ရှိကြပါသည်။

## မကြာမီစတင်မည့် Wave Money

FMI ကုမ္ပဏီ၊ ရိုးမဘဏ်နှင့် ကျွန်တော်တို့၏ စီးပွားဖက် တယ်လီနော တို့သည် မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ငွေလွှဲပြောင်းပေးချေနိုင်သည့် ပြောင်းလဲ ခြင်းတစ်ရပ်ဖြစ်သော Wave Money အစီအစဉ်အား စတင်နိုင်ရန် စီစဉ်လျက်ရှိပါသည်။ Wave Money သည် ဖောက်သည်များအား



၎င်းတို့၏ မိုဘိုင်းဖုန်းနံပါတ်ကိုအသုံးပြုရုံဖြင့် လုံခြုံစွာငွေထိန်းသိမ်း လွှဲပြောင်းခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်ပေးပါသည်။ ဖောက်သည်များသည် Wave Money Mobile Application ကို Download ဆွဲယူ ပြီးနောက် အနီးအနားရှိ Wave Shop ဆိုင်သို့ သွားရောက်ကာ ငွေအပ်နှံခြင်း သို့မဟုတ် ငွေထုတ်ယူခြင်းတို့ပြုနိုင်ပါသည်။ Wave Shop ဆိုင်များတွင် ရပ်ကွက်ကုန်စုံဆိုင်များ၊ မိုဘိုင်းဖုန်းဆိုင်များ၊ လက်ဖက်ရည်ဆိုင်များနှင့် အလွယ်တကူ ဝယ်ယူနိုင်သော ကုန်မျိုးစုံ ဆိုင်များ ပါဝင်ပါသည်။ Wave Money စနစ်သည် လူကြီးမင်း၏ ဖုန်းတွင် (၂၄)နာရီ ရရှိနေသည့်အတွက် ငွေလွှဲပြောင်းပေးပို့နိုင်ရန် ဘဏ်ဖွင့်ချိန်ကို စောင့်ဆိုင်းရန် မလိုအပ်ပေ။ ငွေလွှဲပြောင်းပေးပို့ ခြင်းများကို ချက်ချင်းဆောင်ရွက်ပေးသည့်အတွက် လျင်မြန်ထိ ရောက်သော ဝန်ဆောင်မှုတစ်ရပ် ဖြစ်ပါသည်။ FMI အစုရှယ်ယာ ရှင်များအားလုံး ဤ Application ကို ဆွဲယူပြီး တစ်ကြိမ်တစ်ခါ ရယူအသုံးချခြင်းဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းအား စမ်းသပ်အသုံးပြု ကြပါရန် တိုက်တွန်းလိုပါသည်။ ဤသို့ ဆောင်ရွက်ခြင်းအတွက် ကျေနပ်နှစ်သက်မှုရရှိလိမ့်မည်ဟု ယုံကြည်ပါသည်။

### Pun Hlaing Siloam ဆေးခန်းသစ်ဖွင့်လှစ်ခြင်း

၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလ (၁၁)ရက်နေ့တွင် Pun Hlaing Siloam Hospitals (PHSH) သည် ၎င်း၏ ရန်ကုန်မြို့ပြင်ပ ပထမဆုံး ဆေးခန်းအား ဖွင့်လှစ်ခြင်းဖြင့် စာမျက်နှာသစ် ဖွင့်လှစ်ခဲ့ပါသည်။ ရှမ်းပြည်နယ်ရှိ PHSH ၏ ညောင်ရွှေဆေးခန်းသည် အာထရာ ဆောင်းနှင့် နှလုံးလျှပ်စစ်မှတ်တမ်းတင် (ECG) ရိုက်ခြင်းတို့ အပါ အဝင် ဒေသခံပြည်သူများအား ပြင်ပလူနာအဖြစ် ဆေးကုသခြင်း ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။ ဤဆေးခန်းသည် ကာကွယ်ဆေး ထိုးခြင်းအစီအစဉ်များနှင့် မီးယပ်သားဖွား ပြုစုစောင့်ရှောက်ပေးခြင်း စသည်တို့ကိုလည်း ဆောင်ရွက်ပေးလျက် ရှိပါသည်။ ဤဆေးခန်း သစ်သည် လာမည့်(၇)နှစ်ကျော်ကာလအတွင်း နိုင်ငံတစ်ဝန်း ဆေးရုံ ကွန်ရက်တည်ဆောက်ရန် ရည်ရွယ်ထားသော ဆေးရုံတိုးချဲ့ရေး မဟာဗျူဟာ၏ အစိတ်အပိုင်းတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ဤဆေးရုံ ကွန် ရက်သည် လှသစ်စုဆောင်းခြင်း၊ လေ့ကျင့်ပေးခြင်း၊ ဆေးရုံသုံး ပစ္စည်း၊ ဆေးဝါးများဝယ်ယူခြင်းနှင့် ရန်ကုန်မြို့ရှိ ပို၍ကြီးမားသော ဆေးရုံသို့ လွှဲပြောင်းပေးခြင်းပေဂိုကဲ့သို့သော ကဏ္ဍအသီးသီး၌ အောင် မြင်မှုရှိစေရန် ပံ့ပိုးပေးသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ မန္တလေး၌ ပထမဆုံး ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံကို တည်ဆောက်ဆဲဖြစ်ပြီး ၂ဝ၁၆ ခုနှစ် မကုန်မီ အပြီးတည်ဆောက်ဖွင့်လှစ်သွားရန် စီစဉ်ထားပါသည်။

### FMI Air တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအား လျော့ချမှုပြီးစီးခြင်း

ပြီးခဲ့သည့်နှစ် နှစ်ပတ်လည်အစီရင်ခံစာတွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း ၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း FMI Air ၌ ကျွန်တော်တို့၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားမှုကို ၅၀% မှ ၁၀% သို့ လျှော့ချခဲ့ပါသည်။ လေကြောင်းကဏ္ဍသည် ရေရှည်အလားအလာကောင်းရှိသည်ကို ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် ယုံကြည်နေဆဲဖြစ်သော်ငြားလည်း FMI Air တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလျှော့ချရန် ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ခြင်းမှာ ရေတို ကာလတွင် အမြတ်အစွန်းရနိုင်ဖွယ်မရှိခြင်းနှင့် FMI Air တွင် ဆုံးရှုံး မှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ ဘဏ္ဍာရေးစွမ်းဆောင်မှုတစ်ခုလုံးကို လျှော့ ကျစေမည်ဆိုသော အချက်များအပေါ် အခြေခံခဲ့ပါသည်။ အများနှင့် သက်ဆိုင်သည့် ကုမ္ပဏီတစ်ခုအနေဖြင့် ကျွန်တော်တို့ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု များ၏ စွမ်းဆောင်ချက်ကို ဆက်တိုက်အကဲဖြတ်လျက်ရှိပြီး အစုရှယ် ယာရှင်များအား အကျိုးအမြတ်အများဆုံးပေးနိုင်ရန် ကျွန်တော်တို့ ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားမှုများကို ချိန်ညိုလျက်ရှိပါသည်။ FMI Air ၏ စွမ်းဆောင်မှုတိုးတက်လာလျှင် ကျွန်တော်တို့၏ ထည့်ဝင်ရင်းနှီးမြှုပ် နှံမှုကို ပြန်လည်ဝယ်ယူခွင့်ရှိပါသည်။ ယင်းသို့ ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် ကျွန်တော်တို့အား အဆိုပါလေကြောင်းလိုင်း၏ စွမ်းဆောင်ချက်ကို အကဲဖြတ်ခွင့်နှင့် လိုအပ်သလို လုပ်ဆောင်ခွင့်ရရှိစေမည် ဖြစ်ပါ သည်။

## FMI Trading Centre အား ပိတ်သိမ်းခြင်း

၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မေလ (၃)ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း ယခင်က FMI Trading Centre (FTC) အား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခဲ့သော ရာနှုန်းပြည့်ပိုင် ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သည့် Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd. အား ကုမ္ပဏီ၏ဆန္ဒအရ ပိတ်သိမ်းခဲ့ပါ သည်။ နှစ်ပေါင်းအတော်ကြာ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခဲ့သော FTC သည် အစုရှယ်ယာရှင်များအား Over the Counter ဖြင့် ရောင်း ဝယ်စေနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ယခုအခါ ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း (YSX) တွင် စာရင်းဝင်ခဲ့ပြီးဖြစ်သောကြောင့် ကျွန်တော်တို့၏ ရှယ်ယာများကို YSX ၏ အီလက်ထရောနစ် ရောင်းဝယ်ရေးစနစ်သို့ လွှဲပြောင်းခဲ့ ပြီးဖြစ်ရာ FTC သည် မလိုအပ်တော့ပါ။ Yoma Thitsar အား ပိတ်သိမ်းခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေပေါ်ကို ထိရောက်သည့် အကျိူးသက်ရောက်မှု ရှိလိမ့်မည်မဟုတ်ပါ။

## ဝန်ထမ်းများအား အစုရှယ်ယာ ထုတ်ဝေချီးမြှင့်ပေးမည့် အစီအစဉ်

လွန်ခဲ့သောနှစ် နှစ်ပတ်လည်အစည်းအဝေးတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များ ထံမှ သဘောတူညီချက်ရရှိပြီးနောက် ယခုနှစ်တွင် ဝန်ထမ်းများအား အစုရှယ်ယာထုတ်ဝေချီးမြှင့်ခြင်းအစီအစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ (၃၀)ရက်တွင် FMI သည် အစုရှယ်ယာ(၁)သန်းအား Yoma Myittar Development Co., Ltd. သို့ ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။ ယင်းကုမ္ပဏီသည် FMI နှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ အုပ်စုဝင်ကုမ္ပဏီများမှ သတ်မှတ်အရည်အချင်းနှင့် ပြည့်မီသော ဝန်ထမ်းများအား အစုရှယ်ယာများ ချီးမြှင့်ပေးခြင်းကို ကြပ်မတ်ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း၌ စာရင်းဝင်သည့် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ(၂၅) ရက်နေ့တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းအောင်မြင်မှုရရှိရေးအတွက် ပါဝင် ဆောင်ရွက်မှုကို အသိအမှတ်ပြုခြင်းနှင့် သက်တမ်းကြာရှည်စွာ တာ ဝန်ထမ်းဆောင်မှုတို့အတွက် မက်လုံးပေးသည့်အနေဖြင့် ဝန်ထမ်း (၂၀၀)အား အစုရှယ်ယာ (၃၀၀,၀၀၀) ကို ချီးမြှင့်ခဲ့ပါသည်။ အဆို ပါချီးမြှင့်ခဲ့သော အစုရှယ်ယာများသည် ချီးမြှင့်ပေးအပ်သည့် အနည်း ဆုံးကာလကို သတ်မှတ်ထားရာ ဝန်ထမ်းများသည် ယင်းသတ်မှတ် ကာလကျော်သည့်တိုင် ဆက်လက် တာဝန်ထမ်းဆောင်မှသာလျှင် ရှယ်ယာများကို လက်ခံရရှိကြမည်ဟု ဆိုလိုပါသည်။

အနာဂတ်ကာလတွင် ကျွန်တော်တို့အတွက် ပင်ကိုယ်စွမ်းရည် မြင့်မား သောသူများအား ဆွဲဆောင်ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ရန် ဤမက်လုံးပေး အစုရှယ်ယာများအား ဆက်လက်ပေးအပ်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ Yoma Myittar သည် သတ်မှတ်အရည်အချင်းပြည့်မီသော ဝန် ထမ်းများသို့ လွှဲပြောင်းပေးသည်အထိ ၎င်းအစုရှယ်ယာများကို လုံးဝပိုင်ဆိုင်ထားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ချီးမြှင့်ခြင်းမပြုသော အစုရှယ် ယာများကို အနာဂတ်ကာလ ဝန်ထမ်းများအား ခွဲဝေပေးနိုင်ပါသည်။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့၏ လမ်းညွှန်မှုအရ လုပ်အားခနှင့်ချီးမြှင့်ငွေ သတ် မှတ်ရေးကော်မတီသည် Yoma Myittar ၏ စီမံခန့်ခွဲရေးအား ကြီး

## ကျွန်ပ်တို့၏စွမ်းဆောင်မှု

လွန်ခဲ့သည့်နှစ်တွင် အရေးပါသည့်သိသာထင်ရှားသော ပြန်လည်ဖွဲ့ စည်းမှုပြုလုပ်ခဲ့ပြီးနောက် ယခုနှစ်ကျွန်တော်တို့၏ အဓိကအာရုံစူး စိုက်မှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ "မဏ္ဍိုင်သုံးရပ်" ဖြစ်သော ဘဏ္ဍာရေး ဝန်ဆောင်မှု၊ အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေးနှင့် ကျန်းမာရေး စောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍများပေါ်တွင် ဖြစ်ပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့၏ ကုမ္ပဏီသမိုင်းတွင် ပထမဆုံးအကြိမ်အဖြစ် ၂၀၁၅–၂၀၁၆ ခုနှစ်တွင် ကျပ် (၁၀၀)ဘီလီယံ ဝင်ငွေရရှိခဲ့ပါသည်။ ဤအရေးပါသော သမိုင်း မှတ်တိုင်သည် ကျွန်တော်တို့၏ "မဏ္ဍိုင်သုံးရပ်" မဟာဗျူဟာနှင့် အထူးသဖြင့် ရိုးမဘဏ်အပေါ် အလေးထားအာရုံစိုက်ခဲ့မှု အကျိုး ရလဒ်ကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

ရိုးမဘဏ်၏ ချေးငွေနှင့် ဘဏ်သို့အပ်နှံမှုတို့ သိသိသာသာဆက်လက် ၍ စံချိန်တင်တိုးတက်ခဲ့မှုကြောင့် ယခုနှစ်ဝင်ငွေများ၏ ၈၆.၆% နီးပါးကို ရိုးမဘဏ်မှ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဤဘဏ်၏ ချေးငွေစာရင်း သည် ၇၄% တိုးတက်လာခဲ့ပြီး ကျပ် (၇၂၂၈) ဘီလီယံထိ ရောက်ရှိ ခဲ့ပါသည်။ တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ၎င်း၏ချေးငွေမှာ ယခုဘဏ္ဍာရေး နှစ်ကုန်တွင် ကျပ် (၁.၁)ထရီလီယံထိ တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ လွန်ခဲ့ သည့်နှစ်အနည်းငယ်က သုညဖြင့်စတင်ခဲ့သည့် အပ်နှံငွေ (၁)ထရီ လီယံကျော်သည် အမှန်ပင်အံ့သြဖွယ်ကောင်းသော ထူးခြားမှုတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။

ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည်လည်း များပြားလှသည့် ဝင်ငွေကျပ် (၁၁.၉) ဘီလီယံ (သို့မဟုတ်) ဝင်ငွေစုစုပေါင်း၏ ၁ဝ.၈% ခန့်အား ထောက်ပံ့ ပေးခဲ့ပါသည်။

ကျွန်တော်တို့၏ စုစုပေါင်းအမြတ်သည် ယခင်နှစ် ၃၈.၈% ရှိရာမှ ယခုနှစ်တွင် ၃၁.၉% သို့ ကျဆင်းခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ကျဆင်းရခြင်း သည် အဓိကအားဖြင့် ဘဏ်လုပ်ငန်းအသိုက်အဝန်းတွင် ယှဉ်ပြိုင် ရမှုကြောင့် အသားတင်အမြတ်ငွေအပေါ် ဖိအားပေးခြင်းခံရသည့် ဘဏ်၏အသုံးစရိတ် မြင့်မားလာခြင်းနှင့် တစ်စုတစ်ပေါင်းတည်း သောစာရင်းမှ ပယ်ဖျက်ခြင်းမပြုမီ FMI Air မှ အရှုံးများကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

တစ်ဖက်တွင် Pun Hlaing Siloam Hospitals သည် လှိုင်သာ ယာရှိ ၎င်း၏ အထောက်အကူ ပစ္စည်းများကို ပိုမိုကောင်းမွန်စွာ အသုံးချခဲ့မှုနှင့် လုပ်ငန်းကိုပိုမိုထိရောက်စွာ ဆောင်ရွက်ခဲ့မှုတို့ကြောင့် လွန်ခဲ့သောနှစ်ကထက် စုစုပေါင်းအမြတ်ငွေ တိုးတက်လာခဲ့ပါသည်။

ကျွန်တော်တို့၏ စီမံခန့်ခွဲမှုစရိတ်မှာလည်း ကုမ္ပဏီအုပ်စုတစ်ခုလုံး အတွင်း တိုးမြင့်လာခဲ့ပါသည်။ ဤတိုးမြင့်လာမှုသည် တစ်စိတ်တစ် ပိုင်းအားဖြင့် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ကျခံခဲ့ရသော ကျွမ်းကျင်မှုဆိုင်ရာ ကုန်ကျစရိတ်ပါဝင်သကဲ့သို့ ဝန် ထမ်းများအတွက် လစာငွေ ပိုမိုပေးခဲ့ရခြင်းကြောင့်လည်း ဖြစ်ပါ သည်။ မလိုအပ်သော အသုံးစရိတ်များ လျှော့ချနိုင်ရန်ကျွန်တော်တို့ ကြိုးစားဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး လူသားအရင်းအမြစ်နှင့် ပတ်သက်၍ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုသည် အနာဂတ်ကာလတွင် ကြီးမားသည့် အကျိုး အမြတ် ပိုမိုရရှိလိမ့်မည်ဟု အပြည့်အဝ ယုံကြည်ထားပါသည်။ ယခုနှစ်တွင် ကျွန်တော်တို့ဝန်ထမ်းများအား ထိရောက်သည့် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်ပေးခဲ့ခြင်းကြောင့် ယင်းတို့အနေဖြင့်လာမည့် နှစ်များ တွင် ကုမ္ပဏီအုပ်စုအတွက် သိသာထင်ရှားသည့် အကျိုးအမြတ် ထွက်ပေါ် စေရန် ဆောင်ရွက်ကြလိမ့်မည်ဟု မျှော်လင့်ထားပါသည်။

အစုစပ်ကုမ္ပဏီများမှ ကျွန်တော်တို့၏ အမြတ်ငွေမှာ အဓိကအား ဖြင့် Star City အိမ်ရာတည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းမှ အမြတ်ငွေများ ကြောင့် ရရှိနေခြင်းဖြစ်ရာ ယင်းအမြတ်ငွေမှာ ယခုနှစ်တွင် ကျပ် (၁၅.၄) ဘီလီယံမှ (၃.၉) ဘီလီယံထိ သိသာစွာကျဆင်းခဲ့ပါသည်။ လွန်ခဲ့သည့်နှစ်တွင် Star City သည် အဆောက်အဦ အေ(၃) နှင့် အေ(၄) တို့မှ ဆက်လက်ရရှိသော ဝင်ငွေနှင့်အတူ ဇုန်စီမှ ဝင်ငွေသိ သာစွာ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း အထွေ အထွေရေးကောက်ပွဲများမတိုင်မီ ယေဘုယျအားဖြင့် အိမ်ခြံမြေဈေး ကွက်မှာ ပိုမိုင်မိသက်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ယခုနှစ်တွင် ဇုန်စီမှ ဝင်ငွေကျ ဆင်းသွားခဲ့ပါသည်။ ဤအကြောင်းရင်းများသည် အမြတ်အစွန်း လျော့နည်းစေရန် ဖြစ်စေခဲ့ပြီး ယခုနှစ်အတွင်း အိမ်ခြံမြေလုပ်ငန်း အတွက် အများနည်းတူ ကြုံတွေ့ရသောဖြစ်ရပ်တစ်ခု ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ အခြားတစ်ဖက်တွင် Star City ၌ အဆောက်အဦ အေ(၅)ကို ငှားရမ်းနေထိုင်သူ များပြားလာခဲ့ခြင်းကြောင့် ဤကဏ္ဍမှ ကျွန်တော် တို့ရရှိသောဝင်ငွေကို တိုးမြင့်စေခဲ့ပါသည်။

ယခုဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ပုံမှန်လုပ်ငန်းလည်ပတ်ခြင်း မဟုတ်သော လုပ်ငန်းများမှ အမြတ်ငွေကျပ် (၇.၉)ဘီလီယံနီးပါး ရရှိခဲ့ပါသည်။ ယင်း အမြတ်ငွေများသည် FMI Air ၌ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လျှော့ချခြင်းနှင့် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံရှိ ပေးရန်တာဝန်များအား ပယ်ဖျက်ခဲ့ခြင်းတို့ ကြောင့် ဖြစ်ပေါ် လာခြင်းဖြစ်ပါသည်။

အားလုံးခြုံငုံလိုက်သော် ကျွန်တော်တို့သည် ဘဏ္ဍာရေးအရ ခိုင်မာ တောင့်တင်းသော နှစ်တစ်နှစ်ကို ပိုင်ဆိုင်ခဲ့ပါသည်။ အိမ်ရာဖော် ထုတ်တည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍတွင် ဝင်ငွေသိသာစွာ ကျဆင်းခဲ့သော် ငြားလည်း ကျွန်တော်တို့၏ အသားတင်အမြတ်ငွေ ကျပ် (၈.၉) ဘီလီယံ ရရှိခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့၏ အခြားသောရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု လုပ်ငန်းများမှတဆင့် မတည်ငြိမ်သော ဈေးကွက်အခြေအနေများအား ကျွန်တော်တို့၏ ကြံ့ကြံ့ခံနိုင်စွမ်းရှိမှုကို နောက်ထပ်သက်သေတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။

## အမြတ်ဝေစုခွဲဝေပေးခြင်း

ယခုနှစ် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ခဲ့ခြင်းဖြင့် လူကြီး မင်းတို့ကုမ္ပဏီသည် တိုးတက်မှုအဆင့်သစ်တစ်ခုသို့ ရောက်ရှိခဲ့ပါ သည်။ အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ယခုအခါ ၎င်းတို့၏ အစုရှယ်ယာ များကို လွတ်လပ်ပွင့်လင်း၍ လွယ်ကူစွာရောင်းဝယ်နိုင်သော စနစ် တစ်ရပ်ကို ရရှိခဲ့ကြပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ဤ စနစ်သစ်နှင့်အတူ အာရုံ စိုက်မှုသည် အမြတ်ဝေစုများ ခွဲဝေပေးခြင်းပမာဏမှသည် FMI ရှယ် ယာများ၏ မှန်ကန်သည့် ဈေးကွက်တန်ဖိုးအပေါ်သို့ ပြောင်းလဲမှု တစ်ရပ် ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း ဈေးကွက်တန်ဖိုးသည် နေ့စဉ်နှင့်အမျှ အတက်အကျရှိနေမည်ဖြစ်သော်လည်း အချိန်တန်လျှင် ဈေးကွက်တန်ဖိုးသည် ယေဘုယျအားဖြင့် ကုမ္ပဏီ၏ တန်ဖိုးကို ထင်ဟပ်လာမည် ဖြစ်ပါသည်။

စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့ နှင့်အတူ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ သည် ကျွန်တော်တို့ လုပ် ငန်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၏ အရေးပါလှသောအဆင့်တွင် အမြတ်များအား ပြန်လည်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် အရေးကြီးသည်ကို သိရှိထားပါသည်။ အမြတ်ဝေစုများအား ပမာဏကြီးမားစွာပေးခြင်းသည် ကျွန်တော်တို့ ၏ လုပ်ငန်းများတိုးတက်စေရန်အတွက် လိုအပ်သောအရင်းအနှီးအား ပြတ်လပ်စေမည် ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ယုံကြည်မှုမှာ လုပ် ငန်းလည်ပတ်လျက်ရှိသော ကုမ္ပဏီများတွင် စိတ်ရှည်၍တသမတ် တည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုသည် နောက်ဆုံးတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များ အတွက် အကျိုးအမြတ် ပိုမိုကြီးမားစွာရရှိလာမည်ဆိုသော အချက် ပင် ဖြစ်ပါသည်။

ဤသို့ယုံကြည်သည့်အတိုင်း လူကြီးမင်းတို့၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ သည် ယခုနှစ်တွင် အမြတ်ဝေစုအဖြစ် အစုရှယ်ယာတစ်စုလျှင် ကျပ်(၁၃၅) ထုတ်ပေးရန် ထောက်ခံတင်ပြထားပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့အနေဖြင့် ကျွန်တော်တို့၏ အမြတ်ဝေစုပေးရန် မူဝါဒကိုထောက်ခံပြီး များမ ကြာမီ ကျင်းပတော့မည့် နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေအစည်းအဝေးကြီး တွင် လက်ခံသဘောတူကြလိမ့်မည်ဟု ယုံကြည်ပါသည်။

## နိဂုံး

ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ခဲ့ခြင်းနှင့် "မဏ္ဍိုင်သုံးရပ်" အပေါ် အာရုံစိုက်ထားသော ရှင်းလင်းပြတ်သားသည့် စီးပွားရေး မဟာဗျူဟာကြောင့် လူကြီးမင်းတို့၏ ကုမ္ပဏီသည် လာမည့်နှစ်များ တွင် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအပေါ် အမြတ်ထုတ်ရန် အကောင်း ဆုံး အနေအထားတွင် ရှိနေပါသည်။ လွန်ခဲ့သောနှစ် အနည်းငယ် ကြာကပင် ကောင်းမွန်သော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများနှင့် ကောင်းမွန် သောကဏ္ဍများတွင် တည်ငြိမ်စွာ မျိုးစေ့ချလျက်ရှိရာ ကောက်ရိတ် သိမ်းချိန်တွင် အကျိုးအမြတ်များ လျှံပယ်စွာရရှိလာမည်ဟု ကျွန် တော်တို့ ယုံကြည်ထားပါသည်။

နိုင်ငံရေးနယ်ပယ်တွင် မည်သို့ပင်ဖြစ်ပေါ် လာသည်ဖြစ်စေ၊ မူဝါဒသစ် များ မည်သို့ပင်ချမှတ်လာသည်ဖြစ်စေ၊ ကျွန်တော်တို့၏ လိုက်လျော ညီထွေရှိစေရန် ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းရှိမှုကိုယုံကြည်သဖြင့် အောင်မြင် မှုရရှိမည်သာ ဖြစ်ပါသည်။ ပိုမိုကြီးမားသည့် စီးပွားရေးအသိုက် အဝန်းတွင် မည်သို့ပင်ဖြစ်ဖြစ် ကုမ္ပဏီအားယခုထက် အဆင့်ပိုမို မြင့်မားလာစေရန် ထိန်းကျောင်းသွားနိုင်သည့်အမြော်အမြင် ကျွန် တော်တို့ထံတွင် ရှိပြီးဖြစ်သည်ကို ယုံကြည်ပါသည်။ နှစ်ပေါင်း(၂၀) ကျော်ကြာ ကျွန်တော်တို့၏ အစုရှယ်ယာရှင်များထံမှ ရရှိထားသော အားထားယုံကြည်ရသည့် ထောက်ခံမှုဖြစ်ပြီး အဓိကအချက်အခြာ ကျသော အခြေခံမှုများဖြစ်သည့် ကောင်းမွန်သော စီမံခန့်ခွဲမှုစနစ်နှင့် အကောင်းဆုံး လုပ်ငန်းလက်တွေ့ကျင့်သုံးမှုများအား မထိခိုက်စေ ဘဲ ဤယုံကြည်မှုကို ဆောင်ရွက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

နိဂုံးချုပ်အားဖြင့် ကျွန်တော်တို့၏ အစုရှယ်ယာရှင်များအား ကျေးဇူး တင်ဂုဏ်ယူကြောင်း ထပ်မံပြောကြားလိုပါသည်။ ရှယ်ယာရှင်အများ အပြားသည် မကြာသေးမီက ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် အစု ရှယ်ယာဝယ်ယူခဲ့ကြပြီး ဖြစ်ပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့၏ အားပေးကူ ညီမှုကို အမှန်ပင် ကျေးဇူးတင်ဝမ်းမြောက်ပါကြောင်းနှင့် လာမည့်



နှစ်များတွင် လူကြီးမင်းတို့၏ မျှော်လင့်ချက်များထက် ပိုမိုသာလွန် စေရန် မျှော်လင့် ထားပါသည်။ ခက်ခဲရှုပ်ထွေးသည့် စတော့အိတ်ချိန်း စာရင်းဝင်ရေးအတွက် ဆောင်ရွက်ရာတွင် ဂရုတစိုက်လမ်းညွှန်ပေးခဲ့ မှုနှင့်ဉာဏ်အမြော်အမြင်ရှိမှုတို့အတွက် ကျွန်တော်တို့၏ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့ဝင်များကိုလည်း ကျေးဇူးတင်ကြောင်း ပြောကြားလိုပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ ကုမ္ပဏီအုပ်စုလုပ်ငန်းများမှ ဝန်ထမ်းများ၊ ဖောက် သည်များကိုလည်း လူကြီးမင်းတို့၏ သစ္စာစောင့်သိမှုအတွက် ကျေးဇူးတင်ပါကြောင်းနှင့် FMI အား ပိုမိုကောင်းမွန်သော ကုမ္ပဏီ တစ်ခုအဖြစ် တည်ဆောက်ရာတွင် ကျွန်တော်တို့နှင့် ပူးပေါင်းပါဝင် ဆောင်ရွက်ကြပါရန် တိုက်တွန်းအပ်ပါသည်။

လေးစားစွာဖြင့်

သိမ်းဝေ (ခ) Serge Pun

ဉက္ကဋ္ဌ



## **Corporate Social**

## Responsibility

orporate Social Responsibility is an essential part of our business philosophy, and it forms the cornerstone of our success. From FMI and across the larger SPA Group, total CSR contributions this year totaled US \$548,390. Along with our activities at headquarters, all Group companies actively engage in their own CSR activities. Martin Pun, a member of our Board of Advisors, oversees our overall CSR efforts and ensures their efficacy. Under his leadership, we were involved in the following activities this year:

#### **Flood Relief**

The devastating floods in July and August this year were a tragedy that saw the nation truly come together to pool resources and work with a spirit of cooperation. In response to the floods, FMI and the SPA Group formed the SPA Flood Relief Committee. After evaluating the situation, the Committee recognized three urgent needs: clean water for cooking and drinking, transportation of basic necessities and food distribution. We decided to focus on the hardest hit areas of Rakhine State. Working with our Group companies, we were able

to quickly raise over US \$150,000 to support the SPA Flood Relief Team to carry out projects.

As part of our rapid response effort, FMI Air was engaged to transport relief supplies directly to Sittwe. Six days after the floods began, our teams were distributing relief supplies transported on FMI Air planes, in conjunction with local Sittwe businessmen Ye Htet Naing and local monasteries.

The SPA Flood Relief Committee also sent Dr. Ye Moe Myint of Pun Hlaing Siloam Hospitals to Sittwe where he met with health officials at Kyaut Taw clinic to assess the medical needs of the township. Kyaut Taw Township has nearly 100 villages and a population of around 200,000. Recognizing the urgent need for clean water, Dr. Ye and his team distributed Sawyer PointOne Water Filters to villages in the Mrauk U area of Rakhine State. These devices are able to filter more than 2,000 liters a day and last for 5-7 years.

After the flood waters receded, we remained active in our relief efforts. From August to October the SPA Flood Relief team collaborated with Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA) to organize further trips to the Mrauk U area. 40 volunteers from Group companies visited 35 villages and distributed over 500 water filters – providing direct and long term access to clean drinking water for over 10,000 families and 45,000 individuals. MBCA also coordinated relief efforts in Sittwe and Yangon, collecting and distributing donations from individuals, businesses, and organizations interested in providing effective and efficient aid.

In addition to distributing the water filters to the villages – SPA Flood Relief Team and MBCA staff also conducted a series of training sessions on their operation, assembly, and maintenance, as well as the necessity of clean water for health and hygiene purposes – including innovative ways of using and saving clean water.

#### **Myanmar Business Coalition on Aid**

FMI and Yoma Bank are the main supporters of the Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA). MBCA's mission is to promote responsible business practices throughout the country through educational seminars and workshops. The main beneficiaries of these seminars are small business owners and managers. To accomplish its mission nationwide, MBCA maintains eight offices in Yangon, Mandalay, Monywa, Pakokku, Pyay, Lashio, Dawei and Sittwe. This year more than 1,800 individuals attended MBCA workshops which covered topics such as The 10 principles of the UN Global Compact', 'Why

Responsibility is an essential part of our business philosophy, and it forms the cornerstone of our success.

companies should adopt Standard Operating Procedures', and 'Why a proper financial system is important for your company'.

#### **Community Light Centers**

In many rural villages across Myanmar, social and commercial activities stop when the sun goes down. Without lighting, children find it difficult to study, which hampers their educational development and leaves them at a disadvantage to their peers in urban areas. This education gap often results in stunted economic development for the community.

FMI and JJ-Pun have joined together to implement Community Light Centers (CLCs) which help to tackle this issue. CLCs are sustainable and affordable lighting systems that turn small rural fields into public community areas by providing high quality solar lighting. Powered by four LED street lights, these CLCs effectively extend the day and therefore enable communities in locations without electricity to engage in a range of activities that promote development.

A typical CLC consists of four poles, each carrying an energy efficient LED flood light, a solar panel, and a battery system. The batteries are charged through solar energy during the day and used at night. Each light has a lifetime of approximately 50,000 hours. Myanmar's first CLC has been successfully installed in Ngar Zin Yine village in Tada-U Township, Mandalay. In the coming years we plan to install many more CLCs, which will enable rural communities to improve their living standard and enhance their economic development.

#### **Donation of Marathon Registration Fees**

The 2015 Yoma Yangon International Marathon was an opportunity for FMI and the larger SPA Group to raise funds for charity. We raised US \$23,840, which included the donation of all registration fees. The funds raised are improving the livelihoods of the children at the Su Taung Pyae Youth Development Centre in Thanlyn Township, Yangon. There are more than 1,500 children at the Centre, and the funds will help to provide them with access to clean water a purification system as well as assisting in education programs.

We further donated US \$15,384 to the YCDC Non-Profit Child Day Care Centre for Low Income Citizens which provides early childhood care and kindergarten education to over 100 children across six Yangon locations.





An additional US \$6,923 was donated to the Aung Za Bu Youth Development Centre in Sin Chan Village, Kawhmu Township, which provides education for 1,044 students, many of whom are orphans from conflict areas.

#### **United Nations Global Compact**

The UN Global Compact was initiated in 2000 by Kofi Anan to promote global corporate responsibility. The compact consists of ten guiding principles which cover the environment, anti-corruption, labor and human rights. FMI has acceded to the UN Global Compact and we are committed to running the company based on its framework of sustainable, transparent and responsible business practices.

#### Free Community Medical Clinics

This year Pun Hlaing Siloam Hospitals was engaged in organizing free health clinics in the villages surrounding its main hospital in Hlaing Thayar. These clinics focused on the different health needs of villagers, including blood pressure monitoring and treatment, dental, osteoporosis, diabetes and cataracts. The hospital also offered free calcium score screenings for monks at nearby monasteries.

#### Social Initiatives on the Maw Tin Estate

The FMI Group has initiated numerous social programs on the Maw Tin Estate, where we maintain a plantation. Amongst the most important of these is the Sin Wine School, which we built to ensure the children of Estate employees receive a proper education. This year we continued to fund the school and its teachers, ensuring that the youth living on the estate have access to future education and employment opportunities.

#### **Donations to Orphanages**

FMI has a longstanding commitment to supporting orphanages in Twante. These orphanages provide care, food, shelter and a basic education to over 1,000 boys and girls between the ages of 4 and 18. This year a key focus of our efforts was on improving sanitation at the Mingalar Youth Development Parahita School in Phayagyi Village near Twante. FMI along with other SPA Group companies donated US \$10,753 to build 10 new toilets for the orphanage, which will help to quell the incidence of sanitation related illness.

# လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာ တာဝန်ယူမှု

လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှုသည် ကျွန်တော်တို့၏ လုပ်ငန်းသ ဘောတရား ခံယူချက်တွင် လွန်စွာအရေးပါသော ကဏ္ဍတစ်ခုဖြစ်ပြီး ကျွန်တော်တို့အောင်မြင်မှု၏ အခြေခံအုတ်မြစ်ဖြစ်ပါသည်။ FMI နှင့် SPA Group တစ်ခုလုံးမှ ယခုနှစ် လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှု အတွက် ကူညီထောက်ပံ့ငွေ စုစုပေါင်းမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၅၄၈,၃၉၀) ရှိပါသည်။ ကုမ္ပဏီရုံးချုပ်မှ ကျွန်တော်တို့၏ လူမှုရေး လုပ်ငန်းများနှင့်အတူ ကုမ္ပဏီအုပ်စုမှ ကုမ္ပဏီအားလုံးသည်၎င်းတို့၏ ကိုယ်ပိုင်လူမှုရေးလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မှုများတွင် တက်ကြွစွာ ပါဝင် ဆောင်ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့၊ အကြံပေးအဖွဲ့ဝင် တစ်ဦးဖြစ်သူ Mr. Martin Pun သည် ကျွန်တော်တို့၏ လူမှုရေးလုပ် ငန်းဆောင်ရွက်မှုများအားလုံးကို ကြီးကြပ်လျက်ရှိပြီး ၎င်းလုပ်ငန်း များအား ထိရောက်အောင်မြင်ရန် လုပ်ဆောင်နိုင်ပါသည်။ ၎င်း၏ ဦးဆောင်မှုအောက်တွင် ယခုနှစ်၌ အောက်ပါလူမှုရေးလုပ်ငန်းများ တွင် ကျွန်တော်တို့ ပါဝင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြပါသည်။

## ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေး

ဤအစီရင်ခံသည့်နှစ် ဇူလိုင်လနှင့် ဩဂုတ်လတို့တွင် အကြီးအကျယ် ထိခိုက်ပျက်စီးစေခဲ့သော ရေလွှမ်းမိုးမှုများသည် စိတ်မချမ်းမြေ့ဖွယ် ကောင်းသည့် အဖြစ်ဆိုးတစ်ခုဖြစ်ခဲ့ပြီး မြန်မာနိုင်ငံသည် ရေဘေး ကယ်ဆယ်ရေးလုပ်ငန်းအတွက် လူအင်အားအရင်းအမြစ် အမှန်တ ကယ် အသင့်ရှိသောနိုင်ငံဖြစ်လာခဲ့ပြီး ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု စိတ် ဓာတ်ဖြင့် ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြသည်ကို မြင်တွေ့ရပါသည်။ ရေလွှမ်းမိုး ခြင်းအား ကူညီရေးဆောင်ရွက်ရာတွင် FMI နှင့် SPA Group တို့ သည် SPA ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေးကော်မတီကို ဖွဲ့စည်းခဲ့ပါသည်။ ရေလွှမ်းမိုးမှုကြောင့် ထိခိုက်ပျက်စီးမှုအခြေအနေကို ချင့်တွက်ဆုံးဖြတ် ပြီးနောက် အဆိုပါကော်မတီသည် ချက်ပြုတ်မှုနှင့် သောက်သုံးရန် အတွက် သန့်ရှင်းသောရေ၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး အခြေခံလိုအပ်ချက် များနှင့် စားနပ်ရိက္ခာဖြန့်ဖြူးရေး တည်းဟူသော အရေးကြီးလိုအပ် ချက်(၃)ရပ်ကို အသိအမှတ်ပြုခဲ့ပါသည်။ ရခိုင်ပြည်နယ်ရှိ အဆိုးရွား ဆုံးထိခိုက်ခဲ့သောဒေသများအား အာရုံစိုက်ရန် ကျွန်တော်တို့ ဆုံး ဖြတ်ခဲ့ကြပါသည်။ ကျွန်တော်တို့ကုမ္ပဏီအုပ်စုမှ ကုမ္ပဏီများနှင့် အတူပူးပေါင်း၍ ကယ်ဆယ်ရေးလုပ်ငန်းများ ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် SPA ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေးအဖွဲ့ အား ထောက်ပံ့ကူညီနိုင်ရန် အမေရိ ကန်ဒေါ်လာ (၁၅၀,၀၀၀)ကျော်ကို လျင်မြန်စွာ စုဆောင်းနိုင်ခဲ့ပါ သည်။

ကျွန်တော်တို့၏ လျင်မြန်သော ကယ်ဆယ်ရေးလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မှု အစိတ်အပိုင်းတစ်ခုအနေဖြင့် ကယ်ဆယ်ရေးပစ္စည်းများအား စစ်တွေ မြို့သို့ တိုက်ရိုက်ပို့ဆောင်နိုင်ရန် FMI Air လေကြောင်းအား စီစဉ် ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ရေလွှမ်းမိုးမှုစတင်ဖြစ်ပွားပြီး နောက်(၆)ရက်အကြာတွင် ကျွန်တော်တို့အဖွဲ့များသည် FMI Air လေယာဉ်များဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ပေးသော ကယ်ဆယ်ရေးပစ္စည်း များအား စစ်တွေမြို့ Ye Htet Naing ကုမ္ပဏီမှ ဒေသခံစီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်များ၊ ဒေသတွင်းရှိ ဘုန်းကြီးကျောင်းများနှင့် ချိတ်ဆက် ၍ ဖြန့်ဖြူးပေးခဲ့ပါသည်။

SPA ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေးကော်မတီသည် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံမှ ဒေါက်တာရဲမိုးမြှင့် ကိုလည်း စစ်တွေမြို့သို့ စေလွှတ်ခဲ့ပြီး ၎င်းသည် ကျောက်တော်မြို့နယ်၏ ဆေးဝါးလိုအပ်ချက်အား ခန့်မှန်းနိုင်ရန် ကျောက်တော်မြို့ကျန်းမာရေးဌာနမှ တာဝန်ရှိသူများနှင့် စစ်တွေမြို့ တွင် တွေ့ဆုံခဲ့ပါသည်။ ကျောက်တော်မြို့နယ်သည် ကျေးရွာ(၁၀၀) နီးပါးခန့်နှင့် လူဦးရေ (၂၀၀,၀၀၀)ဝန်းကျင်ခန့် ရှိပါသည်။ သန့်ရှင်း သောရေ အရေးကြီးလိုအပ်နေမှုကို အလေးဂရုပြုထားခြင်းကြောင့် ဒေါက်တာရဲမိုးမြှင့်နှင့် အဖွဲ့သည် ရခိုင်ပြည်နယ်၊ မြောက်ဦးဒေသ ရှိ ကျေးရွာများသို့ Sawyer Point One Water Filters ရေသန့် စင်ကိရိယာများအား ဖြန့်ဖြူးပေးခဲ့ပါသည်။ ၎င်းကိရိယာများသည် တစ်ရက်လျှင် ရေလီတာ (၂,၀၀၀)ကျော် သန့်စင်ပေးနိုင်ပြီး သက် တမ်း (၅)နှစ်မှ (၇)နှစ်ထိ အသုံးပြုနိုင်ပါသည်။

ရေလွှမ်းမိုးမှုလျှော့ကျသွားပြီးနောက် ကျွန်တော်တို့သည် ကယ်ဆယ် ရေးလုပ်ငန်းများကို တက်ကြွစွာ ဆက်လက်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ သြဂုတ်လမှ အောက်တိုဘာလအထိ SPA ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေး အဖွဲ့သည် မြောက်ဦးဒေသသို့ ကယ်ဆယ်ရေးခရီးများ ထပ်မံစည်းရုံး သွားရောက်နိုင်ရန် Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA) နှင့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီအုပ်စုမှ လုပ် အားပေးအဖွဲ့ဝင်(၄၀) သည် ကျေးရွာပေါင်း (၃၅)ရွာသို့ သွားရောက် ၍ ရေသန့်စင်ကိရိယာ (၅၀၀)ကျော် ဖြန့်ဖြူးပေးခဲ့ပြီး မိသားစု (၁၀,၀၀၀)ကျော်၊ လူဦးရေ (၄၅,၀၀၀)အတွက် သောက်သုံးရေ တိုက် ရိုက်ဖြန့်ဝေပေးခဲ့ပြီး ရေရှည်သန့်ရှင်းသော သောက်သုံးရေရရှိရန် ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ခဲ့ပါသည်။ MBCA သည် ထိရောက်၍ အကျိုးရှိ သော အကူအညီပေးမှုတွင် စိတ်ပါဝင်စားကြသော လူပုဂ္ဂိုလ်များ၊ စီး ပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်များနှင့် အဖွဲ့ဝင်များထံမှလှူခါန်း ငွေနှင့်ပစ္စည်း



များအားကောက်ခံခြင်း၊ ဖြန့်ဖြူးခြင်းစသော ကယ်ဆယ်ရေးလုပ်ငန်း များကို စစ်တွေမြို့နှင့်ရန်ကုန်မြို့တို့တွင် ပူးပေါင်းညှိနှိုင်း ဆောင်ရွက် ပေးခဲ့ပါသည်။

ကျေးရွာများသို့ ရေသန့်စင်ကိရိယာများ ဖြန့်ဖြူးပေးခြင်းအပြင် SPA ရေဘေးကယ်ဆယ်ရေးအဖွဲ့ နှင့် MBCA မှ ဝန်ထမ်းများသည် ကယ်ဆယ်ရေးလုပ်ငန်း၊ လူစည်းရုံးစုဝေးခြင်းနှင့် ထိန်းသိမ်းစောင့် ရှောက်မှုလုပ်ငန်း၊ သောက်သုံးရေသုံးစွဲခြင်း၊ စုဆောင်းခြင်းနှင့် ပတ် သက်သည့် တီထွင်မှုနည်းလမ်းများအပါအဝင် ကျန်းမာရေးနှင့် တစ်ကိုယ်ရေနှင့်ပတ်ဝန်းကျင် သန့်ရှင်းရေးအတွက် သန့်ရှင်းသောရေ လိုအပ်မှုတို့နှင့် ပတ်သက်သော လေ့ကျင့်မှုအစီအစဉ် အမျိုးမျိုးကို လည်း ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြသည်။

#### **Myanmar Business Coalition on Aid**

FMI နှင့် Yoma Bank တို့သည် Myanmar Business Coalition on Aid (MBCA) အား အဓိက ထောက်ပံ့ကူညီသူများ ဖြစ်ကြပါသည်။ MBCA ၏ အဓိကရည်မှန်းချက်တာဝန်မှာ နိုင်ငံ တစ်ဝန်းလုံး ပညာရေးဆိုင်ရာ နှီးနှောဖလှယ်ပွဲများနှင့် အလုပ်ရုံဆွေး နွေးပွဲများပြုလုပ်၍ တာဝန်ယူမှုရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အလေ့အကျင့်များအား မြှင့်တင်ပေးရန်ဖြစ်ပါသည်။ ဤနှီးနှော ဖလှယ်ပွဲများမှ အဓိကအကျိုးခံစားရသူများမှာ အသေးစားစီးပွားရေး လုပ်ငန်းရှင်များနှင့် မန်နေဂျာများ ဖြစ်ကြပါသည်။ MBCA သည် နိုင်ငံတစ်ဝန်း ၎င်း၏အဓိကတာဝန် အောင်မြင်ပြီးမြှောက်စေရန်

ရန်ကုန်၊ မန္တလေး၊ မုံရွာ၊ ပခုက္ကူ၊ ပြည်၊ လားရှိုး၊ ထားဝယ်နှင့် စစ်တွေမြို့ များတွင် ရုံးခွဲ(၈)ခု ဖွင့်လှစ်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ယခု အစီရင်ခံစာတင်ပြသည့်နှစ်တွင် လူပုဂ္ဂိုလ် (၁,၈၀၀) ကျော် တို့ သည် "UN Global Compact ၏ အခြေခံမူ (၁၀)ချက်"၊ "ဘာကြောင့် ကုမ္ပဏီများသည် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု စံသတ်မှတ်ချက် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ ကျင့်သုံးသင့်သလဲ"၊ "ဘာကြောင့် ကောင်းမွန် သော ဘဏ္ဍာရေးစနစ်သည်သင်၏ ကုမ္ပဏီအတွက် အရေးပါသလဲ" စသည့်ခေါင်းစဉ်များ ပါဝင်သော MBCA အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲ များသို့ တက်ရောက်ခဲ့ကြပါသည်။

#### **Community Light Centers**

မြန်မာနိုင်ငံတစ်ဝန်း ကျေးလက်တောရွာအများအပြားတွင် နေဝင် သွားချိန်၌ လူမှုရေးနှင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆောင်တာများ ရပ်ဆိုင်း သွားပါသည်။ အလင်းရောင်မရသည့်အတွက် ကလေးငယ်များအနေ ဖြင့် စာပေလေ့လာသင်ကြားရန် အခက်အခဲကြုံတွေ့ရပါသည်။ ယင်း သို့ကြုံတွေ့မှုသည် ၎င်းတို့၏ ပညာရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအတွက် အတားအဆီးဖြစ်စေပြီး မြို့ပြဒေသများရှိ ၎င်းတို့နှင့်သက်တူရွယ်တူ များနှင့် ယှဉ်ပြိုင်ရာတွင် အခွင့်ရေးမတူညီမှု ဖြစ်စေပါသည်။ ဤသို့ ပညာရေးကွာဟမှုသည် ကျေးလက်နေ ပြည်သူများအတွက် စီးပွား ရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကို အဟန့်အတား ဖြစ်စေပါသည်။

FMI နှင့် JJ-Pun တို့သည် ဤသို့အခက်အခဲနှင့် အဟန့်အတား များအား ကူညီဖြေရှင်းပေးနိုင်သော Community Light Centers



(CLCs) များအား တပ်ဆင်ဆောင်ရွက်ရာတွင် ပူးပေါင်းဆောင် ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ CLCs များသည် တာရှည်ခံ၍ အကုန်အကျ သက်သာသော လျှပ်စစ်မီးပေးစနစ်များဖြစ်ပြီး ၎င်းစနစ်သည် အရည် အသွေးမြင့် ဆိုလာပြားအား နေရောင်ခြည်ပေးခြင်းဖြင့် ကျေးလက်နေ ပြည်သူများအတွက် လယ်ကွင်းငယ်များကို လျှပ်စစ်မီးရောင်အဖြစ် သို့ ပြောင်းလဲပေးပါသည်။ နေရောင်ခြည်စွမ်းအင်ဖြင့် အားသွင်းထား သော LED မီးလုံး (၄)လုံးပါရှိသော ယင်း CLCs များသည် နေ့ အချိန်ကဲ့သို့အကျိုးရှိစွာ အလင်းရောင်ပေးနိုင်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် လျှပ်စစ်မီးမရှိသော နေရာများတွင် ဤလုပ်ငန်းများ ကျယ်ကျယ် ပြန့်ပြန့် ဆောင်ရွက်စေခြင်းဖြင့် အဆိုပါဒေသရှိ ပြည်သူများအား ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ပိုမိုရရှိစေနိုင်ပါသည်။

CLC နေရောင်ခြည်သုံး ဓာတ်အားပေးကိရိယာတွင် တိုင်(၄)တိုင် ပါဝင်ပြီး တိုင်တစ်ခုစီတွင် စွမ်းအင်တာရှည်ခံ LED မီးသီးတစ်လုံး၊ ဆိုလာပြားတစ်ပြားနှင့် ဘက်ထရီစနစ်တစ်ခု ပါရှိပါသည်။ အဆိုပါ ဘက်ထရီများအား နေ့အချိန်တွင် နေရောင်ခြည်စွမ်းအင်ဖြင့် အား သွင်းပြီး ညဘက်၌ အသုံးပြုပါသည်။ မီးလုံးတစ်လုံးသည် နာရီ ပေါင်း (၅၀,၀၀၀)ခန့် တာရှည်ခံပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ ပထမဆုံး CLC ဓာတ်အားပေးကိရိယာကို မန္တလေးတိုင်း၊ တံတားဦးမြို့နယ်၊ ငါးစင်ရိုင်းကျေးရွာ၌ အောင်မြင်စွာ တပ်ဆင်ပြီးဖြစ်ပါသည်။ လာ မည့်နှစ်များတွင် CLCs ဓာတ်အားပေးကိရိယာများကို ပို၍တပ် ဆင်သွားရန်စီစဉ်ထားရာ ယင်းအစီအစဉ်သည် ကျေးလက်နေပြည် သူများအား လူနေမှုအဆင့်အတန်း ပိုမိုတိုးတက်မှုနှင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု ရရှိလာစေမည် ဖြစ်ပါသည်။

## မာရသွန်ပြိုင်ပွဲဝင်ကြေးများအားလူ|ဒါန်းခြင်း

၂၀၁၅ ခုနှစ် ရိုးမ–ရန်ကုန် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ မာရသွန်ပြိုင်ပွဲသည် FMI နှင့် SPA Group တို့အတွက် အလှူရံပုံငွေကောက်ခံနိုင်ရန် အခွင့်အလမ်းတစ်ခု ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့သည် အမေရိကန် ဒေါ်လာ (၂၃,၈၄၀) ကောက်ခံရရှိခဲ့ပြီး ယင်းငွေတွင်ပြိုင်ပွဲဝင်ကြေး အားလုံးပါဝင်ပါသည်။ အဆိုပါရံပုံငွေများဖြင့် ရန်ကုန်တိုင်း၊ တွံတေး မြို့နယ်ရှိ ဆုတောင်းပြည့်လူငယ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဂေဟာမှ ကလေးသူငယ် များ၏ လူနေမှုဘဝအား တိုးတက်စေလျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါ ဂေဟာတွင် ကလေးငယ် (၁,၅၀၀)ကျော်ရှိပြီးဤ လှူဒါန်းငွေမှာ ၎င်း ကလေးငယ်များအတွက် သန့်ရှင်းသော သောက်သုံးရေရရှိရေးနှင့် ပညာရေးအစီအစဉ်များအတွက် အထောက်အကူပြုမည်ဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်မြို့နေရာဒေသ (၆)ခုမှ ကလေးငယ် (၁၀၀)ကျော်ကို ထိန်း သိမ်းစောင့်ရှောက်မှုနှင့် မူကြိုပညာရေး ထောက်ပံ့ကူညီပေးလျက်ရှိ သော ဝင်ငွေနည်းပြည်သူများအတွက် အခကြေးငွေမယူသည့် YCDC နေ့ကလေးထိန်းဂေဟာသို့ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၁၅,၃၈၄) အား ထပ်မံလျူဒါန်းခဲ့ပါသည်။

ထပ်မံ၍အလှူငွေ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၆,၉၂၃) ကို ကော့မှုးမြို့နယ် စင်ချမ်းကျေးရွာရှိ အောင်ဇမ္ဗူလူငယ်ဖွံ့ဖြိုးရေးဂေဟာသို့ လှူခါန်းခဲ့ ပါသည်။ အဆိုပါဂေဟာသည် ကျောင်းသားလူငယ် (၁,၀၄၄)ဦးတို့ အား ပညာသင်ကြားပေးလျက်ရှိပြီး ယင်းကျောင်းသားလူငယ်များ အနက် အများစုမှာ ပဋိပက္ခဖြစ်ပွားရာဒေသများမှ မိဘမဲ့ကလေးများ ဖြစ်ကြသည်။

#### **United Nations Global Compact**

The UN Global Compact ကို ကမ္ဘာတစ်ဝန်း ကုမ္ပဏီများ၏ လူမှုဝန်းကျင်ဆိုင်ရာတာဝန်ယူမူအား တိုးမြှင့်နိုင်ရန် ကုလသမဂ္ဂအ ထွေထွေအတွင်းရေးမှူးချုပ် Mr. Kofi Anan က ၂၀၀၀ ပြည့်နှစ်တွင် စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဤသဘောတူညီချက်တွင် သဘာဝပတ် ဝန်းကျင်ထိန်းသိမ်းရေး၊ အကျင့်ပျက်ခြစားမှု တိုက်ဖျက်ရေး၊ အလုပ် သမားနှင့် လူ့အခွင့်အရေးတို့ အကျုံးဝင်သော အခြေခံမူ (၁၀)ချက် တို့ ပါဝင်ပါသည်။ FMI သည် The UN Global Compact သဘော တူညီချက်ကိုလက်ခံခဲ့ပြီး ရေရှည်တည်တံ့သော၊ ပွင့်လင်း ၍တာဝန် ယူမှုရှိသော စီးပွားရေးအလေ့အထများ စသည့်အချက်များ ပါဝင်သော ၎င်းသဘောတူညီချက်မူဘောင်အား အခြေခံလျက် ကျွန်တော်တို့ကုမ္ပဏီက ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။

## အခမဲ့လူမှုကျန်းမာရေးဆေးခန်းများ

ယခုနှစ် Pun Hlaing Siloam Hospitals သည် လှိုင်သာယာရှိ ၎င်း၏ ပင်မဆေးရုံပတ်ဝန်းကျင်ရှိ ကျေးရွာများတွင် အခမဲ့လူမှုကျန်း မာရေးဆေးခန်းများ ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါဆေးခန်းများ သည် သွေးပေါင်ချိန်တိုင်းတာ၍ ပြုစုကုသခြင်း၊ သွားဘက်ဆိုင်ရာကု သမှု၊ အရိုးပွရောဂါ၊ ဆီးချိုရောဂါနှင့် မျက်စိအတွင်းတိမ်ရောဂါများ အပါအဝင် ရွာသူရွာသားများ၏ ကျန်းမာရေးလိုအပ်ချက် အမျိုးမျိုး အား အလေးထား ပြုစုကုသပေးခဲ့ပါသည်။ အနီးပတ်ဝန်းကျင်ရှိ ဘုန်းတော်ကြီးများအတွက် ကယ်လဆီယံဓာတ်ချို့တဲ့မှု ရှိ/မရှိ စစ် ဆေးခြင်းကိုလည်း ပြုလုပ်ပေးခဲ့ပါသည်။

## မော်တင်စိုက်ခင်း လူမှုရေးလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မှုများ

FMI Group သည် ကျွန်တော်တို့၏ အပင်စိုက်ပျိုးထိန်းသိမ်းခြင်း ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသော မော်တင်စိုက်ခင်းတွင် လူမှုရေးလုပ်ငန်း အစီအစဉ် အများအပြားကို ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ယင်းလူမှုရေး လုပ်ငန်း အစီအစဉ်များအနက် အရေးအပါဆုံးအစီအစဉ်မှာ ဝန်ထမ်း များ၏ ကလေးငယ်များ ပညာသင်ကြားနိုင်ရန် တည်ဆောက်ခဲ့သော ဆင်ဝိုင်းစာသင်ကျောင်း ဖြစ်ပါသည်။ ယခုနှစ်တွင် အဆိုပါကျောင်း နှင့် ကျောင်းဆရာ/ဆရာမများအား ငွေကြေးဆက်လက်ထောက်ပံ့ ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ထောက်ပံ့ခြင်းမှာ အဆိုပါစိုက်ခင်းတွင် နေထိုင် သော လူငယ်များအနေဖြင့် အနာဂတ်ကာလ ပညာရေးနှင့် အလုပ် အကိုင်အခွင့်အလမ်းများ ရရှိစေရန်ဖြစ်ပါသည်။



## မိဘမဲ့ကလေးဂေဟာများအားလှူဒါန်းခြင်း

FMI သည် တွံတေးရှိ မိဘမဲ့ကလေးဂေဟာများအတွက် ရေရှည် ထောက်ပံ့မှု တာဝန်ယူထားပါသည်။ ဤ မိဘမဲ့ကလေးဂေဟာများ သည် အသက်(၄)နှစ်နှင့် (၁၈)နှစ်အကြားရှိ ယောင်္ကျားလေးနှင့် မိန်းကလေး (၁,၀၀၀)ကျော် တို့အား ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှု၊ အစားအသောက်၊ နေရာထိုင်ခင်းနှင့် အခြေခံပညာရေးတို့ကို ထောက် ပံ့ပေးထားပါသည်။ အစီရင်ခံသည့် ယခုနှစ် ကျွန်တော်တို့၏ ထောက်ပံ့ပေးမှုများအနက် အဓိက အလေးထားဆောင်ရွက်မှုသည် ပရဟိတကျောင်း၌ မိလ္လာသန့်ရှင်းရေးစနစ် တိုးတက်ကောင်းမွန် စေရန် ဆောင်ရွက်မှုဖြစ်ပါသည်။ အခြားသော SPA Group မှ ကုမ္ပဏီများနှင့်အတူ FMI သည် အဆိုပါ မိဘမဲ့ကလေးဂေဟာ အတွက် အိမ်သာအသစ် (၁၀)လုံး တည်ဆောက်နိုင်ရန် အမေရိကန် ဒေါ်လာ (၁၀,၇၅၃)အား လှူဒါန်းခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ လှူဒါန်းမှု သည် မိလ္လာနှင့် ဆက်နွယ်သော နာမကျန်းဖြစ်ပွားမှုအား နှိမ်နင်း ရာတွင် အထောက်အကူပြုမည် ဖြစ်ပါသည်။

## **Investments**

# Overview

(As at 27 June 2016)



# ကဏ္ဍအလိုက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ





Services



In FY 2015-2016 Yoma Bank focused on two key pillars of its strategy: corporate governance and technology.

It established an international standard Board of Directors which meets on a quarterly basis and includes both non-executive and independent directors. The Board established independent audit and risk committees chaired by a non-executive director with many years of banking experience in international markets. At the request of the Audit Committee, Yoma Bank has begun to implement a risk-based approach to its internal audit, which includes monitoring financial, credit, operations, and regulatory risk.

A risk-based audit focuses on managing and anticipating risks that could have material consequences for the bank, and formulating effective action plans for mitigating these risks. This ensures that the bank maintains a strong financial position and protects its capital. Our strong governance reflects the professionalism of the bank as well as a commitment to our shareholders, staff and customers to offer the highest standards of oversight and transparency.

Yoma Bank believes that Myanmar's financial sector will benefit from global trends in technology and innovation. We have laid the foundations for future growth through the procurement of a new core banking system and the development of our partnership with Telenor to establish Wave Money. Yoma Bank expects to use digital channels to offer modern banking services to improve financial inclusion across Myanmar in an affordable and convenient manner. The efficiencies of technology allow the bank to scale its offering to those that have not traditionally been able to access interest bearing products or receive credit.

This year Yoma Bank successfully bid for a grant from the Livelihoods and Food Security Trust Fund (LIFT), a multi-donor fund that works on improving the lives of the rural poor in Myanmar. LIFT's major donors are aid organizations from the United States, United Kingdom, France, Australia and many others. The focus of Yoma Bank's partnership with LIFT is to promote lending for agriculture and off-farm small businesses.

Initially the program will use hire purchase (HP) to improve the mechanization of farming in the Ayeyarwaddy Delta region, Myanmar's central Dry Zone, and the highlands of Northern Myanmar. Next fiscal year Yoma Bank will be receive technical assistance from Rabobank International, a Dutch Agricultural Bank, to expand its agricultural lending in a sustainable manner. Yoma Bank expects to use digital channels to access rural areas effectively. The total value of the grant is US \$18.7 million.

Yoma Bank also established 10 new branches this year, selecting high value locations in both urban and rural areas to continue the bank's nationwide coverage. The bank is re-engineering internal processes to allow staff to focus on creating value for customers rather than bureaucracy. Increased branch efficiency will allow us to optimize costs and ensure that resources are being maximized across the network – this will be a focus area in FY 2016-2017 and going forward.

Meanwhile the bank continues to see strong growth in its core operations. Deposits grew by 55% from Ks. 689.6 billion to Ks. 1.1 trillion, and credit by 74% from Ks. 415.3 billion to Ks. 722.8 billion. Yoma Bank's continued focus on risk management instills confidence in the quality of its loan portfolio. Specifically Yoma Banks NPL's remain under 1% as measured by IFRS, the accepted international 90 day standard. Approximately 49% of the bank's loans are extended to SMEs, with the remaining 51% extended to corporates, which underscores the bank's longstanding commitment to providing capital to small businesses in Myanmar. As mentioned previously, Yoma Bank's shareholders injected Ks. 23.3 billion in equity into the bank this year, shoring up its capital and positioning it for future growth.

On the back of its expanded loan book this year, the bank's interest income rose 94.3% to Ks. 84.4 billion. Total comprehensive income was up 26.2% with staff costs being the most significant expense item. Yoma Bank's investment in a professional management team is fundamental to the bank's strategy of emphasizing the quality of its operations over the long term.



As announced on 1 June 2016, your company has acquired a 44.0% equity stake in Digital Money Myanmar from Yoma Bank. Digital Money Myanmar is

a joint venture between Yoma Bank and Telenor that seeks to provide mobile financial services to the mass

market. The venture combines Telenor's distribution capabilities with the financial expertise of Yoma Bank. Through its 'Wave Money' brand, Digital Money Myanmar seeks to be the market leader in sending and receiving digital payments nationwide.

The service works by allowing anyone to send or receive money on their phone. If a customer needs physical cash, they can visit their nearest authorized Wave Shop, which include teashops, restaurants, and grocery stores. Existing stores that offer Telenor SIM cards and top up will be leveraged into Wave Shops, providing Wave Money with a distinct competitive advantage in the number and location of shops available to customers.

Using a mobile payment platform through Digital Money Myanmar also allows Yoma Bank to expand its services to the millions of Myanmar customers who do not yet have bank accounts. As opposed to a strategy of building physical branches, a technology platform such as Wave Money offers greater efficiency and cost savings.

Digital Money Myanmar's management team has a proven track record of successful mobile payment platform implementation in Asia and Africa, and FMI is confident that they will be able to execute their business plan in Myanmar and quickly become the market leader in mobile payments. We look forward to updating shareholders on the progress of this business next year.



Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd., is a 100% owned subsidiary of FMI. As announced on 3 May 2016, Yoma Thitsar is being voluntarily wound up

and is expected to be struck off the register once the winding up process is complete.

Prior to listing on the Yangon Stock Exchange, Yoma Thitsar was operating FMI Trading Centre, which allowed shareholders to trade their shares over the counter. Subsequent to the listing, FMI Trading Centre is no longer required and Yoma Thitsar has therefore ceased operations.

# ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍ

၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ရိုးမဘဏ်သည် ၎င်း၏ အဓိက မဏ္ဍိုင်နှစ်ရပ်ဖြစ်သည့် ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲမှုစနစ်နှင့် နည်းပညာတို့ အပေါ် အာရုံစိုက်ခဲ့ပါသည်။

နိုင်ငံတကာအဆင့်ရှိ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ အား ဖွဲ့ စည်းခဲ့ရာ ယင်းအဖွဲ့ အစည်းသည် သုံးလတစ်ကြိမ် တွေ့ဆုံစည်းဝေးပြီး အမှုဆောင်မ ဟုတ်သော ဒါရိုက်တာများနှင့် သီးခြားလွတ်လပ်သည့် ဒါရိုက်တာများ ပါဝင်ကြပါသည်။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် နိုင်ငံတကာဈေးကွက်၌ ဘဏ်လုပ်ငန်းအတွေ့ အကြုံ နှစ်ပေါင်းများစွာရှိသည့် အမှုဆောင် မဟုတ်သော ဒါရိုက်တာတစ်ဦးမှ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်ဆောင်ရွက်သည့် လွတ်လပ်သောစာရင်းစစ်နှင့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာ ခန့်မှန်းရေး ကော်မတီများအား ဖွဲ့ စည်းခဲ့ပါသည်။ စာရင်းစစ်ကော်မတီ၏ တောင်းဆိုချက်အရ ရိုးမဘဏ်သည် ၎င်း၏ ဘဏ်လုပ်ငန်းစာရင်း စစ်ခြင်းကို ထိခိုက်ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာအား အခြေခံသော ချဉ်းကပ်မှုနည်းလမ်းတစ်ရပ်ဖြင့် စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ယင်း နည်းလမ်းတွင် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ လေ့လာစောင့်ကြည့်ခြင်း၊ ချေးငွေ လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုများနှင့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေ အလားအလာရှိမှုအား ထိန်းသိမ်းခြင်း စသည်တို့ပါဝင်ပါသည်။

ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအလာရှိမှုကို အခြေပြုသော စာရင်းစစ်ဆေးခြင်း သည် ဘဏ်အတွက်အရေးကြီးသော ရုပ်ပိုင်းဆိုင်ရာ အကျိုးဆက်များ အဖြစ် ဖြစ်ပေါ် လာနိုင်သော ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေ အလားအလာများအား စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် ကြိုတင်လက်ဦးမှုယူခြင်း၊ ယင်းထိခိုက်ဆုံးရှုံးမှုများ အား လျှော့နည်းစေရေးအတွက် ထိရောက်သော အရေးယူဆောင် ရွက်မှုအစီအစဉ်များ ဖော်ထုတ်ခြင်းတို့အပေါ် အာရုံစိုက်ပါသည်။ ဤသို့ အာရုံစိုက်မှုသည် ဘဏ်အနေဖြင့် ခိုင်မာသောဘဏ္ဍာရေး အခြေအနေနှင့် ဘဏ်၏ မတည်ရင်းနှီးငွေအား ကာကွယ်တားဆီးနိုင် ခွင့် ရရှိစေပါသည်။ ကျွန်တော်တို့၏ ကောင်းမွန်သောစီမံခန့်ခွဲမှုစနစ် သည် ဘဏ်၏ ကျွမ်းကျင်စွာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် ကျွန်တော် တို့၏ အစုရှယ်ယာရှင်များ၊ ဝန်ထမ်းများနှင့် ဖောက်သည်များအား အမြင့်မားဆုံးကြီးကြပ်မှု အဆင့်အတန်းများနှင့် ပွင့်လင်းမြင်သာမှု ပေးနိုင်ခြင်းတို့ကို ထင်ဟပ်စေပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍသည် နည်းပညာနှင့် တီထွင်ဖန်တီးမှုတို့တွင် ကမ္ဘာတစ်ဝန်းလုံး အလားအလာများကြောင့် အကျိုးဖြစ်ထွန်းမှု ရရှိလာမည်ဟု ရိုးမဘဏ်က ယုံကြည်ထားပါ သည်။ အဓိက ဘဏ်လုပ်ငန်းစနစ်သစ်အား ရယူခြင်းနှင့်ကျွန်တော် တို့၏ စီးပွားဖက်ဖြစ်သည့် Telenor နှင့် Wave Money စနစ်အား စီစဉ်ဆောင်ရွက်မှုတို့ဖြင့် အနာဂတ်ကာလ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအတွက် အခြေခံအုတ်မြစ်များအား ချထားခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ကုန်ကျစရိတ် သက်သာပြီး အဆင်ပြေလွယ်ကူစွာဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတစ်ဝန်း ငွေကြေး ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းတွင် ပါဝင်မှုတိုးတက်လာစေရန်အတွက် ခေတ်မီ ဘဏ်လုပ်ငန်းဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်မည့် ဒီဂျစ်တယ်နည်းပညာများ အားအသုံးပြုနိုင်ရန် ရိုးမဘဏ်ကမျှော်လင့်ထားပါသည်။ နည်းပညာ စွမ်းဆောင်မှုများသည် အစဉ်အလာအားဖြင့် ဘဏ်မှလုပ်ဆောင် ပေးနိုင်ခဲ့ခြင်းမရှိသော အတိုးရသည့်ဝန်ဆောင်မှုများ (သို့မဟုတ်) ဘဏ်မှ ချေးငွေလက်ခံခြင်းတို့အား တိုးမြှင့်လုပ်ဆောင်ပေးလာနိုင် မည် ဖြစ်ပါသည်။

ယခုနှစ်တွင် ရိုးမဘဏ်သည် မြန်မာနိုင်ငံ၌ ကျေးလက်နေဆင်းရဲသား ပြည်သူများ၏ လူနေမှုဘဝမြှင့်တင်ရေးအတွက် ဆောင်ရွက်ပေးနေ သော အလှူရှင်ပေါင်းစုံမှ ထောက်ပံ့ငွေတစ်ခုဖြစ်သည့် Livelihoods and Food Security Trust Fund (LIFT) မှ ထောက်ပံ့ငွေတစ်ရပ် အား ရယူခဲ့ပါသည်။ LIFT ၏ အဓိကအလှူရှင်များမှာ အမေရိကန် ပြည်ထောင်စု၊ ယူနိုက်တက်ကင်းဒမ်း၊ ပြင်သစ်၊ ဩစတြေးလျနှင့် အခြားနိုင်ငံအများအပြားမှ ကူညီထောက်ပံ့ရေးအဖွဲ့ အစည်းများ ဖြစ် ကြပါသည်။ စီးပွားဖက်ဖြစ်သူ LIFT နှင့် ရိုးမဘဏ်၏ အဓိကအာရုံ စိုက်မှုမှာ လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးနှင့် လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးမဟုတ်သော လုပ်ငန်းများအတွက် ချေးငွေထုတ်ပေးခြင်းကို တိုးမြှင့်ပေးနိုင်ရန်

ငွေထုတ်ချေးမှုအစီအစဉ်အစပိုင်းသည် ဧရာဝတီမြစ်ဝကျွန်းပေါ် ဒေသ၊ မြန်မာနိုင်ငံအလယ်ပိုင်း အပူပိုင်းခြောက်သွေ့ စုန်နှင့် မြန်မာနိုင်ငံ မြောက်ပိုင်း ကုန်းမြင့်ဒေသများ၌ လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးတွင် စက်ကိရိ ယာသုံးစွဲမှု တိုးမြှင့်စေရန် အရစ်ကျဝယ်ယူမှုစနစ်ကို အသုံးပြုသွား မည် ဖြစ်ပါသည်။ လာမည့်ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ရိုးမဘဏ်သည် ရေရှည်တည်တံ့သော အနေအထားတစ်ခုဖြင့် လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေး အတွက် ချေးငွေထုတ်ပေးမှု တိုးမြှင့်နိုင်ရန် ဒတ်ချ်လယ်ယာစိုက်ပျိုး ရေးဘဏ်တစ်ခုဖြစ်သည့် Rabobank International မှ နည်း ပညာဆိုင်ရာအကူအညီ လက်ခံရရှိမည် ဖြစ်ပါသည်။ ကျေးလက်ဒေ သများအထိ ရိုးမဘဏ်၏ လုပ်ငန်းများအား ထိရောက်စွာလုပ်ကိုင် နိုင်ရန်အတွက် ဒီဂျစ်တယ်နည်းစနစ်များကို အသုံးပြုသွားရန် ရိုးမ ဘဏ်က မျှော်လင့်ထားပါသည်။ အဆိုပါ ထောက်ပံ့ငွေစုစုပေါင်း တန်ဖိုးမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ (၁၈.၇)သန်း ရှိပါသည်။

ရိုးမဘဏ်သည် ယခုနှစ်တွင် ဘဏ်ခွဲသစ် (၁၀)ခုကိုလည်း ဖွင့်လှစ်နိုင် ခဲ့ပြီး ဘဏ်ဖွင့်လှစ်မှုကို တစ်နိုင်ငံလုံး ဆက်လက်လွှမ်းခြုံသွားနိုင် ရန် မြို့ပြနှင့်ကျေးလက်ဒေသနှစ်ခုစလုံးရှိ တန်ဖိုးမြင့်နေရာများအား ရွေးချယ်လျက်ရှိပါသည်။ ဗျူရိုကရေစီစနစ်ထက် ဖောက်သည်များအ တွက် တန်ဖိုးထားမှုအား ဖန်တီးပေးနိုင်ခြင်းကို ဝန်ထမ်းများ အာရုံ စိုက်မှုရရှိစေရန် ဘဏ်တွင်းနည်းစနစ်များအား ပြန်လည်စီစဉ်ဆောင် ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ ဘဏ်ခွဲများ၏ စွမ်းဆောင်မှု တိုးတက်လာခြင်း သည် ကျွန်တော်တို့အတွက် ကုန်ကျစရိတ်များအား အကောင်းဆုံး အသုံးပြုခွင့်ရရှိစေပြီး ဘဏ်ကွန်ရက်တစ်ခုလုံးအတွက် အရင်းအမြစ် များအား အကောင်းဆုံးအသုံးချခွင့် ရရှိစေခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ဆောင် ရွက်မှုသည် ၂၀၁၆–၂၀၁၇ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် အာရုံစိုက်သည့် နယ်ပယ်တစ်ခု ဖြစ်လာမည်ဖြစ်ပြီး ရှေ့တွင်ဆက်လက်ဆောင်ရွက် သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ရိုးမဘဏ်သည် ၎င်း၏ အဓိကဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းများတွင် ကောင်းမွန်သော တိုးတက်မှုကို ဆက်လက်မြင် တွေ့ နေရပါသည်။ ဘဏ်တွင်ငွေအပ်နှံခြင်းမှာ ကျပ် (၆၈၉.၆) ဘီလီယံမှ ကျပ် (၁.၁)ထရီလီယံထိ ၅၅% တိုးတက်ခဲ့ပြီး ဘဏ်မှ ထုတ်ချေးငွေမှာ ကျပ် (၄၁၅.၃)ဘီလီယံမှ ကျပ် (၇၂.၈)ဘီလီယံ ထိ အလားတူနှုန်းထားဖြစ်သည့် ၇၄% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ဆုံးရှုံး နိုင်ဖွယ်ရှိမှုအလားအလာ စီမံခန့်ခွဲခြင်းအပေါ် ရိုးမဘဏ်မှ ဆက် လက်အာရုံစိုက်မှုသည် ချေးငွေထုတ်ချေးသည့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း မျိုးစုံ၏ အဆင့်အတန်းကို ယုံကြည်မှုထားခြင်းဖြစ်သည်။ အထူး ကိစ္စတစ်ရပ်အနေဖြင့် IFRS ၏တိုင်းတာချက်အရ ရိုးမဘဏ်များ၏ ပြန်မဆပ်သော ချေးငွေပမာဏသည် ၁% အောက်တွင်သာ ဆက်

66 ရိုးမဘက်သည် ၎င်း၏ အဓိကဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းများတွင် ကောင်းမွန်သောတိုးတက်မှုကို ဆက်လက်မြင်တွေ့ နေရပါသည်။ 99 လက်တည်ရှိနေပြီး နိုင်ငံတကာမှ လက်ခံထားသောရက်ပေါင်း (၉၀) စံသတ်မှတ်ချက်အတိုင်း ဖြစ်ပါသည်။ ဘဏ်ထုတ်ချေးငွေများ၏ ၄၉% ခန့်ကို အသေးစားနှင့်အလတ်စား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသို့ တိုးမြှင့် ထုတ်ချေးခဲ့ခြင်းဖြစ်ပြီး ကျန်ရှိသော ၅၁% ကို ကုမ္ပဏီများသို့ တိုးမြှင့်ထုတ်ချေးခဲ့ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ယင်းသို့ ထုတ်ချေးခြင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ အသေးစားအလတ်စား စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို ရင်း နှီးမတည်ငွေ ထုတ်ပေးနိုင်ရန်အတွက် အချိန်ကြာမြင့်စွာကပင် ဘဏ် ၏ဆုံးဖြတ်ထားခြင်းကို အလေးအနက်ဖော်ပြခြင်း ဖြစ်ပါသည်။ ရှေ့တွင်တင်ပြခဲ့သည့်အတိုင်း ဘဏ်၏မတည်ရင်းနှီးငွေအား ထောက် ကန်ပေးနိုင်ရန်နှင့် အနာဂတ်တွင် တိုးတက်မှုရှိနေစေရန် ရိုးမဘဏ် ၏ အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ယခုနှစ် အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးကျပ် (၂၃.၃)ဘီလီယံကို ရိုးမဘဏ်သို့ ထည့်ဝင်ခဲ့ပါသည်။

ယခုနှစ်ဘဏ်၏ ချေးငွေ တိုးမြှင့်ထုတ်ချေးခဲ့မှု မှတ်တမ်းအရ ဘဏ် အတိုးရရှိငွေမှာ ၉၄-၃% သို့ တိုးမြင့်ခဲ့ပြီး ကျပ် (၈၄-၄)ဘီလီယံသို့ ရောက်ရှိခဲ့ပါသည်။ အရေးပါဆုံး ကုန်ကျစရိတ်ဖြစ်သည့် ဝန်ထမ်း များအတွက် သုံးစွဲကုန်ကျခဲ့သည့်ကြားမှ စုစုပေါင်း အလုံးစုံဝင်ငွေ သည် ၂၆-၂% တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ကျွမ်းကျင်မှုရှိသော စီမံခန့်ခွဲရေး အဖွဲ့တစ်ခုမှ လုပ်ဆောင်သည့် ရိုးမဘဏ်၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုသည် ရေရှည်ကို ကျော်လွန်မျှော်မှန်းကာ ဘဏ်လုပ်ငန်းများ၏ အရည် အသွေးအား အလေးထားသည့် မဟာဗျူဟာအတွက် အခြေခံလိုအပ် ချက် ဖြစ်ပါသည်။

#### **Digital Money Myanmar**

၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ (၁)ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း လူကြီးမင်းတို့ကုမ္ပဏီသည် Digital Money Myanmar ရှိ အစုရှယ်ယာထည့်ဝင်မှု ၄၄% ကို ရိုးမဘဏ်မှ ရယူခဲ့ပါသည်။ Digital Money Myanmar သည် မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ဘဏ္ဍာရေး ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းအား ဈေးကွက်ကြီးမားစွာ လုပ်ဆောင်နိုင်ရန် ကြိုးပမ်းလျက်ရှိသော ရိုးမဘဏ်နှင့် တယ်လီနောတို့အကြား အကျိုး တူ ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ဤ ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသည် တယ်လီနော၏ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချရေး စွမ်းဆောင်ရည်များနှင့် ရိုးမ ဘဏ်၏ ဘဏ္ဍာရေးစွမ်းဆောင်ရည်များ ပေါင်းစပ်ထားခြင်း ဖြစ်ပါ သည်။ ၎င်း၏ Wave Money အမှတ်တံဆိပ်ဖြင့် Digital Money Myanmar သည် နိုင်ငံတစ်ဝန်း ဒီဂျစ်တယ်နည်းစနစ်ဖြင့် ငွေပေး ပို့ခြင်းနှင့်လက်ခံခြင်းလုပ်ငန်းတွင် ဈေးကွက်ဦးဆောင်သူ ဖြစ်လာ

ဤဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းသည် မိမိတို့၏ဖုန်းဖြင့် ငွေပေးပို့ခြင်း (သို့မဟုတ်) လက်ခံခြင်းအား ဆောင်ရွက်ပေးပါသည်။ အကယ်၍ ဖောက်သည်တစ်ဦးသည် ငွေသားလိုအပ်လာလျှင် မိမိတို့နှင့်အနီးဆုံး လုပ်ငန်းလုပ်ပိုင်ခွင့်ရရှိထားသော Wave Money ဆိုင်သို့ သွား ရောက်နိုင်ပါသည်။ ယင်း Wave Money ဆိုင်များတွင် လက်ဖက်



ရည်ဆိုင်များ၊ စားသောက်ဆိုင်များ၊ ရပ်ကွက်ကုန်စုံဆိုင်များ ပါဝင် ပါသည်။ လက်ရှိ တယ်လီနောဆင်းကတ်များနှင့် ငွေဖြည့်ကတ်များ ရောင်းချပေးလျက်ရှိသော ဆိုင်များအား Wave Money ဆိုင်များ အဖြစ်သို့ တိုးမြှင့်ပေးသွားမည်ဖြစ်ပြီး Wave Money ဆိုင်ကို အမှတ်စဉ်တပ်၍ အများနှင့်ယှဉ်ပြိုင်ရာတွင် ကွဲပြားခြားနားသော အရေးသာမှုနှင့် ဆိုင်များရှိရာနေရာသို့ ဖောက်သည်များ အလွယ် တကူရောက်ရှိနိုင်သော ဝန်ဆောင်မှုအားပေးသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

Digital Money Myanmar ဖြင့် မိုဘိုင်းဖုန်း ငွေလွှဲပြောင်းပေးချေမှု စနစ်အသုံးပြုခြင်းသည် ဘဏ်ငွေစာရင်းဖွင့်လှစ်ရခြင်း မရှိသေးသော မြန်မာနိုင်ငံရှိ ဖောက်သည်သန်းပေါင်းများစွာအတွက် ရိုးမဘဏ် အနေဖြင့် ၎င်း၏ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများအား တိုးချဲ့ဆောင်ရွက်ခွင့် ရရှိစေမည်ဖြစ်ပါသည်။ ရုပ်ပိုင်းဆိုင်ရာ ဘဏ်ခွဲအဆောက်အအုံများ ဆောက်လုပ်ခြင်း မဟာဗျူဟာနှင့်ကွဲပြားလျက် Wave Money ကဲ့သို့ နည်းပညာစနစ်သည် ပိုမိုကောင်းမွန်သောစွမ်းဆောင်မှုနှင့် ကုန်ကျ စရိတ် သက်သာမှုတို့ကို ပေးလျက်ရှိပါသည်။

Digital Money Myanmar ၏ စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့သည် အာရှနှင့် အာဖရိကဒေသများတွင် မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ငွေလွှဲပြောင်းပေးချေမှု နည်းစနစ်ဆောင်ရွက်ခြင်းလုပ်ငန်းအား လက်တွေ့အောင်မြင်မှုရရှိ ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ ၎င်းတို့အနေဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ၌ ၎င်တို့လုပ်ငန်း ကို ဆောင်ရွက်နိုင်လိမ့်မည်ဖြစ်ပြီး မိုဘိုင်းဖုန်းဖြင့် ငွေပေးချေမှု လုပ်ငန်းတွင် ဈေးကွက်ဦးဆောင်သူ လျှင်မြန်စွာ ဖြစ်လာမည်ဟု FMI က ယုံကြည်ထားပါသည်။ လာမည့်နှစ်တွင် ဤလုပ်ငန်း တိုးတက်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ နောက်ဆုံးအခြေအနေကို အစုရှယ်ယာ ရှင်များအား တင်ပြသွားနိုင်ရန် မျှော်လင့်ထားပါသည်။

#### Yoma Thitsar

Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd. သည် FMI မှ ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သော ကုမ္ပဏီခွဲတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မေလ (၃)ရက်နေ့တွင် ကြေညာခဲ့သည့်အတိုင်း Yoma Thitsar အား ကုမ္ပဏီ၏ ဆန္ဒအလျောက် ပိတ်သိမ်းလျက်ရှိပြီး ယင်းပိတ်သိမ်း ခြင်းလုပ်ငန်း ပြီးဆုံးသွားချိန်တွင် မှတ်ပုံတင်ထားခြင်းမှ ပယ်ဖျက် သွားမည်ဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းဝင်ခြင်းမတိုင်မီ Yoma Thitsarသည် FMI Trading Centre လုပ်ငန်းများကိုဆောင်ရွက် ခဲ့ပါသည်။ ယင်း FMI Trading Centreသည် အစုရှယ်ယာရှင်များ အနေဖြင့် ၎င်းတို့၏ရှယ်ယာများအား Over-the-Counter ဖြင့် ရောင်းဝယ်စေနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းစာရင်းဝင်ပြီး နောက်ပိုင်းတွင် FMI Trading Centre အား မလိုအပ်တော့သဖြင့် Yoma Thitsar သည် လုပ်ငန်းများအား ရပ်စဲခဲ့ပါသည်။





## Real

## Estate

S T A R \* C | T Y Thanlyin Estate Development FMI owns 30% of Thanlyin Estate Development, which

is developing the Star City project on 135 acres of land in Thanlyin Township, just six miles from downtown Yangon and eight miles from the Thilawa SEZ project. When the development is complete, it will contain approximately 9,000 high quality residential units and 1.7 million sq. ft. of commercial and retail facilities, a riverside promenade, comprehensive sporting facilities, and Dulwich College Yangon, a state-of-the-art international school offering a British independent school education.

Star City is being developed in phases, with 828 units having been sold in Zone A and all revenue recognized. Zone B consists of 1,043 units, out of which 1,016 units, or over 97%, had been sold as of 31 March 2016.

The recently launched Zone C, known as Galaxy Towers, will take the Star City development to the next level, with its six residential towers containing 954 luxury apartments. As at 31 March 2016, about 10% of the 334 initial launch units had been sold to end buyers.

While Yangon's real estate market has experienced a general slowdown this year, Star City proved buoyant, turning in a solid profit for the year. FMI's portion of Star City's profit was 3.7 billion, representing over a third of FY 2015-2016 Group net profit. This year recurring revenues from the rental of units in Building A5 also helped to sustain profitability. We expect this strategy of balancing rental and sales revenue to continue in the future.

In addition to the residential areas of Star City, construction on the Dulwich College international school is progressing smoothly. Admissions for the school opened in June 2016 and the school's first academic year will commence in August 2017. The campus will offer an enhanced version of the English National Curriculum and will cater to a wide variety of students. The school's modern facilities include science laboratories, art and design studios, a library, gym, swimming pool and sports fields. The campus will set the bar for academic facilities in Yangon and help to attract more families to Star City.



The Pun Hlaing Links golf course adjacent to Star City is now open and is attracting a steady stream of local and international golfers.

Apart from golf enthusiasts, the course also provides Star City residents with the convenience of golfing at their doorstep. A new covered driving range was opened this year, providing golfers with a convenient place to practice. We look forward to the course gaining further traction with the local golf community next year. FMI owns 30% of Pun Hlaing Links.

FMI owns 20% of Meeyahta International Hotel Limited, which owns the leasehold rights to approximately 10 acres of prime real estate in downtown Yangon. The site will be redeveloped into the Landmark Development, which includes the restoration of the former headquarters of the Myanmar Railway Company to the Peninsula Hotel Yangon. The development will also contain a luxury condominium building, a business hotel, executive serviced apartments, grade-A office towers and a retail podium. The project will be developed in conjunction with The Hongkong and Shanghai Hotels, Mitsubishi Corporation, Mitsubishi Estate, IFC and ADB.

In December 2015 Meeyahta International Hotel Limited entered into a framework agreement with the Ministry of Rail Transportation to extend the site's

leases, a crucial step in obtaining final approval for the Landmark Development. We are currently in the process of obtaining permits from the authorities, and we remain steadfast in our commitment to seeing this project through to completion.



FMI Garden Development is the master developer of the FMI City project in Hlaing Thayar. The project began in 1995 and is now substantially

complete, with the only remaining unsold houses being those in the Fontana Project, which is the final phase of FMI City.

Given the generally cool real estate market this year, sales of the remaining Fontana houses were slow, but we expect things to pick up next year. FMI City was the first gated community in Myanmar and still offers a unique, master planned environment for homeowners. We believe these qualities will continue to spur demand for FMI City properties in the near future.

Once the remaining houses are sold, FMI Garden will continue to manage FMI City to ensure the community is kept to high standards. In addition to estate management, FMI Garden also owns approximately 11 acres of land adjacent to the Hlaing River which is earmarked for future development. Subject to the finalization of permits, this land will be developed into a master planned residential complex.



LSC-FMI is the joint venture company developing KrisPLAZA, the first high-end apartment complex in Nay Pyi Taw located in Zabu Thiri Township.

The project is being built on 1.25 acres in a prime location near government and ministerial offices, hospitals, the Jade Museum, golf courses, the hotel zone and Tha Pyay Gone Market. The development will include a car park, swimming pool, retail plaza and Yoma Bank's regional headquarters.

Despite the challenging market environment in FY 2015-2016, we remain optimistic and anticipate that KrisPLAZA will benefit considerably from Nay Pyi Taw's continuing national importance and the forthcoming relocation of embassies and NGOs to the capital.

estate market has experienced a general slowdown this year, Star City proved buoyant, turning in a solid profit for the year.

# အိမ်ရာဖော်ထုတ် တည်ဆောက်ရေးကဏ္ဍ

FMI သည် သန်လျင်ကြယ်စင်အိမ်ရာ ဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေး ကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာ ၃၀% ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ ယင်း ကုမ္ပဏီသည် ရန်ကုန်မြို့တွင်းမှ (၆)မိုင်ခန့်နှင့် သီလဝါအထူး စီးပွားရေးစီမံကိန်းမှ (၈)မိုင်အကွာရှိ သန်လျင်မြို့နယ်၌ မြေ(၁၃၅) ဧကပေါ်တွင် ကြယ်စင်မြို့တော် (Star City) တည်ဆောက်ရေးကို ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါတည်ဆောက်ရေး စီမံကိန်းပြီး စီးချိန်တွင် Star City ၌ အရည်အသွေးမြင့် လူနေတိုက်ခန်း (၉,၀၀၀)ခန့်နှင့် စတုရန်းပေ (၁.၇)သန်းရှိ စီးပွားရေးနှင့်လက်လီ အရောင်းဆိုင်ခန်းများ၊ မြစ်ကမ်းနားစင်္ကြံတစ်ခု၊ အားကစားနည်း မျိုးစုံပါဝင်သော လေ့ကျင့်ရေးအဆောက်အဦများ၊ ဗြိတိန်ပုဂ္ဂလိက ကျောင်းပညာရေးစနစ်ဖြင့် သင်ကြားသော ခေတ်အမီဆုံး အပြည် ပြည်ဆိုင်ရာကျောင်း Dulwich College Yangon တို့ ပါဝင်ပါ သည်။

Star City ကို အဆင့်လိုက် တည်ဆောက်လျက်ရှိရာ ဇုန်(က)ရှိ လူနေတိုက်ခန်း (၈၂၈)ခန်းကို ရောင်းချခဲ့ရာ ဝင်ငွေအားလုံးရရှိခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ဇုန်(ခ)တွင် လူနေတိုက်ခန်း (၁,၀၄၃)ခန်း ပါဝင်ရာ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ(၃၁)ရက်နေ့အထိ ယင်းအခန်းများအနက် (၁,၀၁၆)ခန်း၊ ရာခိုင်နှုန်းအားဖြင့် ၉၇% အား ရောင်းချခဲ့ပြီးဖြစ်ပါ သည်။

လောလောဆယ်၌ Galaxy Towers ဟု လူသိများသော ဇုန်(ဂ) ကို စတင်တည်ဆောက်လျက်ရှိပြီး ဇိမ်ခံလူနေတိုက်ခန်း (၉၅၄) ခန်းပါဝင်သော လူနေတာဝါ (၆)ခုဖြင့် Star City တည်ဆောက်မှု နောက်အဆင့်ကို ဆောင်ရွက်သွားပါမည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ(၃၁) ရက်နေ့အထိ ကနဦးရောင်းချခဲ့သော တိုက်ခန်း (၃၃၄)ခန်းအနက် မှ ၁၀% ခန့်ကို ဝယ်ယူသူများထံ ရောင်းချခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်အိမ်ခြံမြေဈေးကွက်မှာ ယခုနှစ်တွင် ယေဘုယျအားဖြင့် ဈေး ကွက်အေးနေစဉ်မှာပင် Star City သည် ယခုနှစ်အတွက် ကောင်း မွန်သော အမြတ်ရရှိခြင်းဖြင့် အရောင်းအဝယ်တက်ရိပ်ရှိမှုကို ပြသခဲ့ ပါသည်။ Star City၏ အမြတ်အစွန်းမှ FMI၏ ဝေစုအဖြစ် ကျပ် (၃.၇)ဘီလီယံ ရရှိခဲ့ရာ ၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် ကုမ္ပဏီအုပ်စု အသားတင်အမြတ်၏ သုံးပုံတစ်ပုံကျော်အား ကိုယ်စားပြုပါသည်။ ယခုနှစ် အဆောက်အဦ အေ(၅) ရှိ တိုက်ခန်းများ ငှားရမ်းခြင်းကြောင့် ဝင်ငွေများထပ်မံရရှိခဲ့မှုသည် အမြတ်အစွန်းရရှိမှုအား ဆက်လက် ထိန်းသိမ်းနိုင်ရန် အထောက်အကူပေးခဲ့ပါသည်။ အနာဂတ်ကာလ တွင် ငှားရမ်းခြင်းနှင့် ရောင်းချခြင်းအားထိန်းညှိသော ဤမဟာဗျူ ဟာကြောင့် ဝင်ငွေဆက်လက်ရရှိမည်ဟု ကျွန်တော်တို့ မျှော်လင့်ထား ပါသည်။

Star City လူနေအိမ်ရာဧရိယာအပြင် Dulwich College အပြည် ပြည်ဆိုင်ရာကျောင်း တည်ဆောက်မှုသည် ချောမွေ့စွာတိုးတက်လျက် ရှိပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဇွန်လတွင် ကျောင်းဝင်ခွင့်အား ဖွင့်လှစ်ခဲ့ ပြီး အဆိုပါကျောင်း၏ ပထမဆုံးပညာသင်နှစ်ကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩ ဂုတ်လတွင် စတင်သွားမည်ဖြစ်ပါသည်။ ဤကျောင်းသည် ခေတ်မီ စွာပြောင်းလဲထားသော အင်္ဂလိပ်အမျိုးသားပညာရေး သင်ရိုးညွှန်း တမ်းကို သင်ကြားပေးသွားမည်ဖြစ်ပြီး ကျောင်းသားမျိုးစုံအတွက် ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပေးသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ဤကျောင်း၏ ခေတ်မီအဆောက်အဦ အထောက်အကူ ပစ္စည်းကိရိယာများတွင် သိပ္ပံ ဓာတ်ခွဲခန်းများ၊ ပန်းချီနှင့်ဒီဇိုင်းစတူဒီယိုများ ပါဝင်ပါသည်။ ဤ ကျောင်းသည် ရန်ကုန်မြို့၌ ခေတ်မီအဆင့်အတန်းမြှင့်မားသော ပညာ သင်ကြားရေး အဆောက်အအုံများ ပေါ်ပေါက်လာစေမည်ဖြစ်ပြီး Star City တွင် မိသားစုများအား ပိုမိုနေထိုင်လာစေရန် ဆွဲဆောင် ကူညီပေးလိမ့်မည် ဖြစ်ပါသည်။

#### **Pun Hlaing Links**

Star City နှင့် ကပ်လျက်ရှိသော Pun Hlaing Links ဂေါက် ကွင်းသည် ယခုအခါဖွင့်လှစ်ထားပြီး ပြည်တွင်းနှင့် နိုင်ငံတကာမှ ဂေါက်သီးကစားသမားများ တည်ငြိမ်စွာ ပုံမှန်ဝင်ထွက်သွားလာခြင်း ကို ဆွဲဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ ဂေါက်ရိုက်ခြင်းကို စိတ်ဝင်စား သူများအပြင် ဂေါက်ကွင်းသည် Star City တွင် နေထိုင်သူများအား ၎င်းတို့၏ နေအိမ်တံခါးဝအနီး၌ အဆင်ပြေစွာ ဂေါက်ရိုက်နိုင်ခြင်းကို လည်း ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။ ကားဖြင့်မောင်းနှင်သွားလာ ၍ ကစားနိုင်သော ဂေါက်ကွင်းသစ်ကို ယခုနှစ်ဖွင့်လှစ်ခဲ့ရာ ဂေါက် သီး ကစားသမားများအတွက် လေ့ကျင့်ရန်အဆင်ပြေသော နေရာ တစ်ခုအဖြစ် စီစဉ်ပေးထားပါသည်။ လာမည့်နှစ်တွင် ဤဂေါက်ကွင်း သည် ပြည်တွင်းဂေါက်သီးရိုက်သမားများအား ပိုမိုလာရောက်ရန် ဆွဲဆောင်နိုင်မည်ဟု ကျွန်တော်တို့ မျှော်မှန်းထားပါသည်။ FMI သည် Pun Hlaing Links ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၃၀% အား ပိုင်ဆိုင် ထားပါသည်။



#### Meeyahta International Hotel Limited

FMI သည် Meeyahta International Hotel Limited ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၂၀% ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ ယင်းလီမိတက် သည် ရန်ကုန်မြို့လယ်ရှိ အထင်ကရအိမ်ရာမြေ (၁၀)ဧကခန့်ကို ငှားရမ်းပိုင်ဆိုင်ခွင့် ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါနေရာကို Landmark Development အဖြစ် ပြောင်းလဲတည်ဆောက်သွား မည်ဖြစ်ပြီး Landmark Development တွင် မြန်မာ့မီးရထားရုံး ချုပ်အဆောက်အဦအား Peninsula Hotel Yangon အဖြစ် ပြင်ဆင် မွမ်းမံတည်ဆောက်မှု ပါဝင်ပါသည်။ အဆိုပါ Landmark ဆောက်အအုံတစ်လုံး၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းသုံး ဟိုတယ်တစ်လုံး၊ ဝန်ဆောင်မှုပါရှိသော လူနေတိုက်ခန်းများ၊ Grade-A အဆင့်ရှိ ရုံးခန်းများပါရှိသော တာဝါများနှင့် လက်လီအရောင်းဆိုင်ခန်းများ ဖြစ်ပါသည်။ ဤဆောက်လုပ်ရေး စီမံကိန်းအား The Hongkong and Shanghai Hotels, Mitsubishi Corporation, Mitsubishi Estate, IFC နှင့် ADB တို့ ပူးပေါင်း လျက် တည်ဆောက်သွားမည် ဖြစ်သည်။

၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် Meeyahta International Hotel Limited သည် Landmark Development စီမံကိန်း အတွက် နောက်ဆုံးအတည်ပြုချက်ရရှိရေးတွင် လွန်စွာအရေးကြီး သော အဆင့်တစ်ခုဖြစ်သည့် စီမံကိန်းမြေနေရာ ၄ားရမ်းခြင်းသက် တမ်းတိုးနိုင်ရန် ရထားပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနနှင့် မူဘောင်သဘော တူညီချက်စာချုပ် ရေးထိုးခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိတွင် ကျွန်တော်တို့သည် သက်ဆိုင်ရာအာဏာပိုင် အဖွဲ့အစည်းများထံမှ ခွင့်ပြုချက်များရရှိရေး အား ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး ခွင့်ပြုချက်များရရှိပြီးချိန်တွင် ဤစီမံ ကိန်းအား မြင်တွေ့နိုင်ရေးမှာ ကျွန်တော်တို့၏ မပြောင်းလဲသော ဆုံးဖြတ်ချက်အဖြစ် ဆက်လက်ရှိနေပါသည်။

#### **FMI Garden Development**

FMI Garden Development သည် လှိုင်သာယာရှိ FMI City စီမံကိန်းအား အဓိကတည်ဆောက်သူ ဖြစ်ပါသည်။ ၁၉၉၅ ခုနှစ် တွင် ဤစီမံကိန်းအားစတင်ခဲ့ပြီး ယခုအခါ FMI City ၏ နောက် ဆုံး အဆင့်ဖြစ်သည့် Fontana Project ရှိ မရောင်းချရသေးသော နေအိမ်များသာကျန်ရှိနေပြီး အများအားဖြင့်ပြီးစီးနေပြီ ဖြစ်ပါသည်။

ယခုနှစ်အိမ်ခြံမြေဈေးကွက် အေးစက်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ကျန်ရှိသော Fontana နေအိမ်များအား ရောင်းချခြင်းမှာ နှေးကွေးခဲ့သော်လည်း လာမည့်နှစ်တွင် ယေဘုယျအားဖြင့် တိုးတက်လာရန် မျှော်လင့်ထား ပါသည်။ FMI City သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပထမဆုံးဝင်ထွက် ဂိတ်ပါရှိသော အိမ်ရာဖြစ်ပြီး အိမ်ပိုင်ရှင်များအတွက် တစ်ခုတည်း သော အကောင်းဆုံးစီစဉ်ပေးထားသည့် ပတ်ဝန်းကျင်တစ်ရပ်အား အိမ်ပိုင်ရှင်များအတွက် ဝန်ဆောင်မှုပေးနေဆဲ ဖြစ်ပါသည်။ ဤကဲ့



သို့သော အရည်အချင်းများက လာမည့်အနာဂတ်တွင် FMI City အိမ်ရာများအား ဝယ်လိုအားကို ဆက်လက်လှုံ့ဆော်လိမ့်မည်ဟု မျှော်လင့်ပါသည်။

ကျန်ရှိနေသေးသော အိမ်များအား ဆက်လက်ရောင်းချပြီးချိန်တွင် FMIGardenDevelopmentသည် အိမ်ရာတွင် နေထိုင်သူများအား အဆင့်အတန်းမြင့်စွာ နေထိုင်နိုင်ရန် FMI City အား ဆက်လက် စီမံခန့်ခွဲသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ အိမ်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုအပြင် FMI Garden Development သည် အနာဂတ် တည်ဆောက်ရေး အတွက် သီးသန့်သတ်မှတ်ထားသော လှိုင်မြစ်ကမ်းနှင့်ကပ်လျက် ရှိသည့် မြေ (၁၁)ဧကခန့်ကိုလည်း ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ နောက်ဆုံး ခွင့်ပြုချက်များနှင့်အညီ အဆိုပါမြေကို အကောင်းဆုံးစီစဉ်ရေးဆွဲ ထားသော လူနေအိမ်ရာဝန်းတစ်ခုအဖြစ် တည်ဆောက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

#### LSC-FMI

LSC-FMI သည် နေပြည်တော်၊ ဧမ္ဗူသီရိမြို့နယ်၌ ပထမဆုံးအထပ် မြင့် လူနေတိုက်ခန်းအိမ်ရာဖြစ်သော KrisPLAZA အား တည် ဆောက်လျက်ရှိသည့် အကျိုးတူဖက်စပ်ကုမ္ပဏီ ဖြစ်ပါသည်။

အစိုးရရုံးများနှင့် ဝန်ကြီးဌာနရုံးများ၊ ဆေးရုံများ၊ ကျောက်စိမ်းပြခန်း၊ ဂေါက်ကွင်း၊ ဟိုတယ်ဇုန်၊ သပြေကုန်းဈေးတို့အနီးရှိ အထင်ကရ နေရာတွင်ရှိသော မြေ (၁.၂၅)ဧကပေါ်တွင် အဆိုပါစီမံကိန်းကို တည်ဆောက်လျက် ရှိပါသည်။ ဤတည်ဆောက်ရေးစီမံကိန်းတွင် ကားရပ်နားရန်နေရာ၊ ရေကူးကန်၊ လက်လီဈေးဆိုင်ခန်းများနှင့် ရိုးမဘဏ် ဒေသဆိုင်ရာရုံးချုပ်တို့ ပါဝင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၁၅ – ၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်တွင် ဈေးကွက်အခြေအနေအား စိန်ခေါ် မှုရှိနေသော်ငြားလည်း KrisPLAZA သည် နေပြည်တော်၏ နိုင်ငံ တော်အတွက် ဆက်လက်အရေးပါနေမှုနှင့် မဝေးတော့သော ကာလ တွင် ဤမြို့တော်သို့ သံရုံးများ၊ အစိုးရမဟုတ်သောအဖွဲ့အစည်းများ ရွေ့ပြောင်းအခြေစိုက်လာမည့် နေရာသစ်ဖြစ်သောကြောင့် အကျိုး ကျေးဇူးများစွာဖြစ်လာမည်ဟု ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် အကောင်း ဘက်မှ ဆက်လက်မျှော်လင့်ထားပါသည်။







This year saw PHSH make steady progress towards its goal of becoming the premier healthcare provider

in Myanmar. The hospital's upgrade to 174 beds last year has resulted in greater efficiencies across its entire facility, while revenue has also increased considerably. Gross profit rose 64% this year on the back of strong growth in Outpatient, Inpatient and Emergency patient volumes and the corresponding increase in revenue from room occupancy, pharmacy, laboratory and radiology services.

Higher room occupancies were mostly attributable to PHSH's clinical model of retaining full time inhouse specialists to provide 24/7 care with a patient-centered focus. This clinical model, coupled with its new five-tiered pricing model, has allowed the hospital to expand its reach and serve a greater number of patients. Inpatient facilities now range from 6 Grand Suite rooms with private bathroom and dining room, to 36 beds in the economically priced Silver ward.

The hospital has also continued to offer marketleading services in Neurosurgery, Orthopedics, General Surgery, Plastics, Obstetrics and Emergency Services. These services have been enhanced by the hospital's full-time nursing staff that has improved its ability to provide holistic patient care. PHSH's comprehensive medical checkup center has also been revamped and offers tailored health screening packages for a wide range of patients.

PHSH's 24/7 Emergency Services department stands alone in Myanmar in its commitment to using modern systems, equipment, and ambulances with highly trained clinical staff. This department has adopted international best practices for emergency care, focusing on achieving 'golden time standards' for diagnosis, treatment and interventions. This ensures that patients receive appropriate care within a specified period as benchmarked to international standards. Emergency services staff have completed formal emergency medicine training and key Medical Officers in the department are accredited by the American Heart Association.

The hospital has also instituted a formal clinical governance framework that aims to continuously improve the quality of patient care. The framework consists of guidelines for ensuring that the appropriate systems and processes are in place to monitor clinical practice and ensure patient safety standards. The framework's five key tenants revolve around ensuring that the hospital is patient-centered, has a focus on providing timely and accurate information, is constantly improving its service quality, works

to develop its staff, and implements management accountability through appropriate delegation and risk management.

As part of its focus on human capital, PHSH has implemented a unique full-time model for its doctors. This model breaks with the norm in Myanmar where doctors typically rotate from hospital to hospital throughout the day, leaving very little time for patient contact and institutional accountability. With full-time highly qualified doctors on staff, PHSH can offer 24/7 specialist care across all major service disciplines. During this fiscal year, the hospital has been able to recruit and retain high caliber doctors with a variety of international experience. This not only increases the level of patient care but also results in an exchange of international practices and information that significantly improved the hospital's collective performance.

As previously reported to shareholders, PHSH plans to establish a nationwide network of hospitals in the coming years. As opposed to a single facility, a hospital network provides greater efficiencies – for example a single laboratory can be used across the network, driving down costs for each hospital. Networks also provide an ecosystem of referrals, so that patients can be channeled from local clinics into specialist centers at larger hospitals.

Our first Mandalay facility, PHSH Mandalay 73, is also currently under development. Mandalay 73 will be developed in two phases, with 27 beds initially available and an additional 92 beds coming on line during the second phase. This hospital will offer a comprehensive suite of services including 1.5 Tesla MRI, 128 Slice CT Scanner, 4D Ultrasound machine, filmless Tele-radiology system as well as 2 operating theaters and 24/7 emergency services.

As mentioned earlier in this report, we are also proud to announce that PHSH opened its first primary care facility in Shan State this year, with a clinic in Nyaung Shwe near Inle Lake. The Nyaung Shwe clinic provides outpatient services for tourists visiting the Inle region. An additional Yangon facility on Bogyoke Aung San Road is currently under development. We plan to offer a 24/7 Acute Care Centre along with outpatient care, laboratory and imaging services, day care and small scale operations at this facility.



The hospital continues to see robust demand nationwide for healthcare services, as Myanmar still has an acute shortage of hospital beds, given the size of its population. As life expectancy, purchasing power, and urbanization increase, the hospital expects to see increased healthcare spending in Myanmar. With the strong and continuing support of FMI and the Lippo Group, PHSH is well positioned for continued success next year.

# ကျန်းမာရေး စောင့်ရှောက်မှုကဏ္ဍ

ယခုနှစ် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံ (PHSH) သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထိပ်တန်းကျန်းမာရေး ဝန်ဆောင်မှုပေးသူဖြစ်လာစေရေး ၎င်း၏ ရည်မှန်းချက်အား မှန်မှန်တိုးတက်စေရန် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ လွန်ခဲ့သည့်နှစ်တွင် ဤဆေးရုံအား ခုတင် (၁၇၄)လုံးထိ အဆင့်မြှင့် ဆောင်ရွက်ခဲ့မှုသည် ၎င်း၏ ကျန်းမာရေးဝန်ဆောင်မှုအားလုံးကို ပိုမို စွမ်းဆောင်ရည်ရှိစွာ ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ တချိန်တည်းမှာပင် ဝင်ငွေမှာလည်း များစွာတိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ ပြင်ပလူနာ၊ အတွင်း လူနာနှင့် အရေးပေါ် လူနာဦးရေ တိုးတက်များပြားခြင်းနှင့် အခန်း ငှားရမ်းခြင်း၊ ဆေးဝါးရောင်းချခြင်း၊ ဓာတ်ခွဲခန်းနှင့် ဓာတ်မှန်ခန်း ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများမှ ဝင်ငွေတိုးတက်လာခြင်းတို့ကြောင့် ယခု နှစ် အသားတင်အမြတ်ငွေသည် ၆၄% တိုးမြင့်လာခဲ့ပါသည်။

အခန်းငှားရမ်းမှုများ ပိုမိုများပြားလာခြင်းသည် လူနာအား အလေး ထားအာရုံစိုက်၍ (၂၄)နာရီ ပြုစုကုသမှုပေးနိုင်ရန် အချိန်ပြည့်လစာ ပေးထားသော အထူးကုဆရာဝန်များထားရှိသည့် PHSH ၏ ဆေး ကုသမှုပုံစံကြောင့်ဟု အများဆုံးယူဆကြပါသည်။ ဈေးနှုန်းအဆင့် ပုံစံ(၅)မျိုး သတ်မှတ်ထားသော ဆေးရုံသစ်နှင့်ပူးတွဲလျက် ဤဆေး ကုသမှုပုံစံသစ်သည် ဆေးရုံအနေဖြင့် ပိုမိုတိုးချဲ့နိုင်ရန်နှင့် လူနာဦး ရေပိုမိုများစွာ ဝန်ဆောင်မှုပေးစေနိုင်ပါသည်။ ယခုအခါ အတွင်း လူနာကုသဆောင်များမှာ ကိုယ်ပိုင်ရေချိုးခန်းနှင့် ထမင်းစားခန်းပါ ရှိသော Grand Suite အဆင့်ရှိ အခန်း (၆)ခန်းမှ ဈေးနှုန်းသက်သာ သည့် Silver အဆင့်ရှိ ခုတင် (၃၆)လုံးထိ ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက် ရှိပါသည်။

ဤဆေးရုံသည် ဦးနှောက်နှင့်အာရုံကြောခွဲစိတ်ကုသမှု၊ အရိုးရောဂါ ကုသမှုများ၊ အထွေထွေခွဲစိတ်ကုသမှု၊ မျက်နှာသွင်ပြင် ခွဲစိတ်ကုသ ခြင်းများ၊ သားဖွားခြင်းများနှင့် အရေးပေါ် ကုသမှု လုပ်ငန်းများတွင် ဈေးကွက်ဦးဆောင်သော ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းတို့ကိုလည်း ဆက် လက် လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဆေးရုံ၏ အချိန်ပြည့် ပြုစုစောင့် ရှောက်ပေးသော ဝန်ထမ်းများဖြင့် ဤသို့ ဝန်ဆောင်မှုများအား တိုးမြှင့်ပေးခဲ့ခြင်းကြောင့် လူနာ၏ ရောဂါလက္ခဏာမျိုးစုံကို ခြုံငုံသုံး သပ်၍ အလုံးစုံပြုစုကုသပေးနိုင်သည်ထိ တိုးတက်ခဲ့ပါသည်။ PHSH ၏ ရောဂါလက္ခဏာမျိုးစုံ ကျန်းမာရေးစစ်ဆေးမှုဌာနကို လည်း ပြုပြင်မွမ်းမံခဲ့ပြီး လူနာမျိုးစုံအတွက် အံဝင်ခွင်ကျစီမံထား သော ကျန်းမာရေးကြည့်ရှုစစ်ဆေးခြင်း အစီအစဉ်များကိုလည်း ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက် ရှိပါသည်။

ခေတ်မီစနစ်များ၊ ပစ္စည်းကိရိယာများနှင့် အဆင့်မြင့်စွာလေ့ကျင့်ပေး ထားသည့် ကျန်းမာရေးဝန်ထမ်းများပါဝင်သည့် အရေးပေါ် လူနာ တင်ယာဉ်များအား အသုံးပြုကာ ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံ၏ (၂၄)နာရီ အချိန်ပြည့် အရေးပေါ် ကုသမှုဌာနသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် တစ်ခုတည်း သောဌာန ဖြစ်ပါသည်။ ဤဌာနသည် အရေးပေါ် ပြုစုကုသမှုအတွက် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ အကောင်းဆုံး လက်တွေ့ ကျင့်သုံးမှုများကို ချမှတ်ကျင့်သုံးခြင်း၊ ရောဂါအမျိုးအမည် ရှာဖွေဖော်ထုတ်ခြင်း၊ ပြုစု ကုသခြင်းနှင့် ရောဂါဖြစ်ခြင်းမှ ကြိုတင်ကာကွယ်ခြင်းတို့အား အချိန် မီ အောင်မြင်စွာပြီးစီးရေးကို အာရုံစိုက်လျက်ရှိပါသည်။ ဤသို့ ဝန် ဆောင်မှုပေးခြင်းသည် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ စံသတ်မှတ်ချက်များ အတိုင်း တိကျသေချာသော အချိန်ကာလအတွင်း လူနာများအား သင့်လျော်သော ကုသမှုရရှိစေပါသည်။ အရေးပေါ် ကုသမှု ဝန်ထမ်း များသည် တရားဝင်အရေးပေါ် ဆေးကုသခြင်းသင်တန်းအား တက် ရောက်ထားကြပြီး အဆိုပါဌာနရှိ ဆေးမှူးများသည် American Heart Association မှ တရားဝင်အသိအမှတ်ပြုလက်မှတ် ရရှိ ထားသူများ ဖြစ်ကြပါသည်။

ဤဆေးရုံသည် လူနာများအား စောင့်ရောက်ကုသမှုအရည်အသွေး စဉ်ဆက်မပြတ် တိုးတက်စေရေးအားရည်ရွယ်သော တရားဝင်ဆေး ကုသမှုဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှုစနစ် မူဘောင်တစ်ရပ်ကိုလည်း ပြဋ္ဌာန်း ထားပါသည်။ အဆိုပါမူဘောင်တွင် ဆေးကုသမှုဆိုင်ရာ လက်တွေ့ လုပ်ကိုင်ခြင်းအား စောင့်ကြည့်နိုင်ရန်နှင့် လူနာများအား ဘေးကင်း လုံခြုံမှု စံနှုန်းများနှင့်အညီ ရှိနေစေရန်အတွက် သင့်လျော်သော စနစ်များနှင့် အစီအစဉ်များအား သူ့နေရာနှင့်သူ ရှိစေရန်အတွက် လမ်းညွှန်ချက်များ ပါဝင်ပါသည်။ အဆိုပါမူဘောင်၏ အဓိကအရေး ပါသော ဝန်ဆောင်မှု(၅)ခုသည် လူနာအားဗဟိုပြုသော ဆေးရုံဖြစ် ခြင်း၊ တိကျမှန်ကန်သောသတင်းကို အချိန်မီအသိပေးခြင်း၊ ဝန်ဆောင် မှုအရည်အသွေးအား အစဉ်အမြဲတိုးတက်စေရန် ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ ဆေးရုံဝန်ထမ်းများ အရည်အချင်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန် လုပ်ဆောင် ခြင်းနှင့် သင့်လျော်သော တာဝန်ခွဲဝေမှုနှင့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအလားအ လာစီမံခန့်ခွဲမှု ထားရှိခြင်းတို့ဖြင့် တာဝန်ခံမှုရှိသော စီမံခန့်ခွဲမှုကို အကောင်အထည်ဖော်ခြင်း စသောအချက်များအား မဏ္ဍိုင်ပြုထား ပါသည်။

လူအင်အားရင်းနှီးစိုက်ထုတ်ခြင်းအပေါ် အာရုံစိုက်မှုအပြင် PHSH သည် ၎င်း၏ဆရာဝန်များအား တမူထူးခြားသော အချိန်ပြည့် လစာ ပေးခြင်း ပုံစံတစ်ရပ်ကို ဆောင်ရွက်ထားပါသည်။ ဆရာဝန်များ အနေဖြင့် လူနာအား ထိတွေ့ဆက်ဆံမှုနှင့် ဆေးရုံနှင့်ပတ်သက်သည့် တာဝန်ခံမှုအတွက် အချိန်အနည်းငယ်သာရရှိပြီး တစ်နေ့လုံး ဆေးရုံ တစ်ရုံမှတစ်ရုံ ပုံမှန်အလှည့်ကျသွားရောက်ရသည့် မြန်မာနိုင်ငံ၏ ထုံးတမ်းစဉ်လာကို ဤပုံစံက ပြောင်းလဲစေခဲ့ပါသည်။ ဆေးရုံအမှု ထမ်းများနှင့် ပတ်သက်၍ အရည်အချင်းမြင့်မားပြီး အချိန်ပြည့် ဆရာဝန်များရှိခြင်းကြောင့် PHSH သည် အရေးကြီးသော ကုသမှု အားလုံးကို ပါရဂူများဖြင့် (၂၄)နာရီ အချိန်ပြည့် ဆောင်ရွက်ပေးနိုင် ပါသည်။ ယခုဘဏ္ဏာရေးနှစ်အတွင်း ဤဆေးရုံသည် နိုင်ငံတကာ



အတွေ့ အကြုံမျိုးစုံရှိသော အရည်အချင်းမြင့်မားသည့် ဆရာဝန်များ အား ရှာဖွေခန့်အပ် နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဤသို့ ဆောင်ရွက်နိုင်မှုသည် လူနာများအားကုသမှု အဆင့်အတန်း မြင့်မားစေသည်သာမကဘဲ ဆေးရုံ၏စွမ်းဆောင်မှု တစ်ခုလုံးအား သိသိသာသာ တိုးတက်စေခဲ့ သော အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ လက်တွေ့လိုက်နာ ကျင့်သုံးမှုများနှင့် သတင်းအချက်အလက် ဖလုယ်မှုတို့ကိုလည်း ရရှိစေခဲ့ပါသည်။

66 ယခုနှစ် ပန်းလှိုင်စီလုံ ဆေးရုံသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထိပ်တန်းကျန်းမာရေးဝန်ဆောင် မှုပေးသူ ဖြစ်လာရေး ၎င်း၏ ရည်မှန်းချက်အား မှန်မှန် တိုးတက်စေရန် ဆောင်ရွက် နိုင်ခဲ့ပါသည်။ 99 ရှေ့ပိုင်းတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များအားတင်ပြခဲ့သည့်အတိုင်း လာမည့် နှစ်များအတွင်း နိုင်ငံတစ်ဝန်း ဆေးရုံကွန်ရက်တစ်ခု တည်ဆောက် ရန် စီစဉ်လျက်ရှိပါသည်။ တစ်ခုတည်းသော ဆေးရုံရှိခြင်းနှင့် မတူ ကွဲပြားလျက် ဆေးရုံကွန်ရက်တစ်ခုသည် စွမ်းဆောင်မှုများ ပိုမိုပေး နိုင်ပါသည်။ ဥပမာအားဖြင့် တစ်ခုတည်းသော ဓာတ်ခွဲခန်းကို ကွန်ရက်တစ်ခုလုံးမှ အသုံးပြုနိုင်ပြီး ဆေးရုံတစ်ခုစီအတွက် ကုန်ကျ စရိတ်များအား လျော့ကျစေပါသည်။ ကွန်ရက်များသည် လူနာများ အတွက် ဒေသဆိုင်ရာဆေးခန်းများမှ ပို၍ကြီးမားသော ဆေးရုံများ နှင့် အထူးကုဆရာဝန်များရှိရာ ဌာနများသို့ ဆက်သွယ်ပို့ဆောင် လွှဲပြောင်းမှုများကိုလည်း ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစွာ ဆောင်ရွက်ပေး နိုင်ပါသည်။

ကျွန်တော်တို့၏ ပထမဆုံးမန္တလေးဆေးရုံ PHSH Mandalay (73) ကိုလည်း လက်ရှိတွင် တည်ဆောက်နေဆဲဖြစ်ပါသည်။ PHSH Mandalay (73) ကို အဆင့်နှစ်ဆင့်ဖြင့် တည်ဆောက်သွားမည် ဖြစ်ရာ ကနဦးအနေဖြင့် ခုတင်(၂၇)လုံး အသုံးပြုနိုင်မည်ဖြစ်ပြီး ဒုတိယတည်ဆောက်မှုကာလအတွင်း ခုတင် (၉၂)လုံးကို ထပ်မံ၍ တည်ဆောက်သွားမည် ဖြစ်ပါသည်။ ဤဆေးရုံသည် 1.5 Tesla MRI, 128 Slice CT Scanner, 4D Ultrasound Machine စက်များ ဖလင်မဲ့ Tele-radiology စနစ်တို့ အပါအဝင် ဆေးဖက် ဆိုင်ရာ သုံးပစ္စည်းကိရိယာမျိုးစုံဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုပါသော ခွဲစိတ်ခန်း (၂)ခန်း၊ (၂၄)နာရီ အရေးပေါ်ဝန်ဆောင်မှုတို့ကို ပေးသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

ဤအစီရင်ခံစာအစပိုင်းတွင် တင်ပြထားသည့်အတိုင်း အင်းလေးကန် အနီး ညောင်ရွှေ၌ ဆေးခန်းတစ်ခန်းအား ဖွင့်လှစ်ခြင်းဖြင့် ယခုနှစ် ရှမ်းပြည်နယ်၌ ပထမဆုံးအခြေခံကျန်းမာရေးကုသမှု အဆောက်အဦ



တစ်ခုအား PHSH မှ ဖွင့်လှစ်ခဲ့ခြင်းအတွက် ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် ဂုဏ်ယူဝမ်းမြောက်စွာ ကြေညာလိုပါသည်။ အဆိုပါ ညောင်ရွှေဆေး ခန်းသည် အင်းလေးဒေသသို့ လာရောက်လည်ပတ်သော ကမ္ဘာလှည့် ခရီးသည်များအား ပြင်ပလူနာအဖြစ် ကုသပေးခြင်းဖြင့် ဝန်ဆောင်မှု ပေးလျက် ရှိပါသည်။ ဗိုလ်ချုပ်အောင်ဆန်းလမ်းပေါ်ရှိ ရန်ကုန်ဆေး ခန်းတိုးချဲ့မှုကို လက်ရှိဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ဤဆေးခန်း၌ ပြင်ပလူနာကုသမှု၊ ဓာတ်ခွဲခန်းနှင့် ပုံရိပ်ဖော်၍ ရောဂါရှာဖွေခြင်း၊ နေ့ဖက်ပြုစုကုသမှုနှင့် အသေးစားခွဲစိတ်ခြင်းများနှင့်အတူ (၂၄)နာရီ အချိန်ပြည့် အရေးပေါ်လူနာများအတွက် ကုသရေးဌာနတစ်ခုအား ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ရန် စီစဉ်လျက်ရှိပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံသည် လူဦးရေများပြားသည့်အလျောက် အရေးပေါ် လူနာ များအတွက် ဆေးရုံခုတင်များ မလုံလောက်မှု ရှိနေဆဲဖြစ်၍ ကျန်းမာ ရေးဝန်ဆောင်မှုကဏ္ဍအတွက် ပန်းလှိုင်စီလုံဆေးရုံသည် နိုင်ငံတစ် ဝန်း ခိုင်မာသောဈေးကွက်လိုအပ်ချက်ကို ဆက်လက်တွေ့မြင်နေရပါ သည်။ ပျှမ်းမျှလူ့သက်တမ်း၊ ဝယ်ယူစားသုံးနိုင်မှုစွမ်းအားနှင့် မြို့ပြဖွံ့ ဖြိုးတိုးတက်မှုများကြောင့် မြန်မာနိုင်ငံအတွင်း ကျန်းမာရေးစောင့် ရှောက်မှုအတွက် ငွေကြေးသုံးစွဲမှုတိုးမြင့်လာနိုင်မည်ဟု ဤဆေးရုံက မျှော်လင့်ထားပါသည်။ FMI နှင့် Lippo Group တို့မှ ခိုင်မာစွာ ဆက်လက်ထောက်ပံ့ပေးမှုကြောင့် PHSH သည် လာမည့်နှစ်တွင် ဆက်လက်အောင်မြင်မှုအတွက် ကောင်းမွန်သောအနေအထားတွင် ရပ်တည်လျက် ရှိနေပါသည်။





# Investments



FMI Air As reported to shareholders last year, we reduced our stake in FMI Air from 50% to 10% in

June 2015. Although we believe the aviation sector in Myanmar has solid long-term potential, FMI Air is still in the initial stages of its development and we felt it was prudent to adjust our equity stake to give it time to develop without hurting our overall financial performance.

FMI Air continues to successfully operate Bombardier CRJ-200 Regional Jets on its flagship Yangon - Naypyitaw route and also added a new Yangon-Sittwe route this year. The airline offers an exclusive upmarket service, which includes the use of premium FMI Air lounges, as well as membership in the FMI Air Loyalty Program, which allows customers to earn points and privileges with FMI Air and its partners. Moving forward, the airline will be looking to expand its routes, including destinations in Shan and Mon States.



FMI has a 30% interest in Chindwin Holdings Pte Ltd. which provides unique tourism experiences. The company's main product, Balloons over Bagan, is one of Myanmar's most iconic tourist

attractions, taking visitors soaring above the ancient temples of Bagan. Chindwin currently operates 14 balloons and flew a total of 21,676 passengers this season.

This year also marked a new chapter for Chindwin as it expanded into the hot air balloon business in Inle Lake, Shan State. The company's Inle Lake flights take guests over floating gardens and lakeside villages, where they can view local Inthar fishermen and floating markets. As the Inle Lake service proved popular this year, the company is looking to expand its offerings in the future.

### Parkson

Myanmar Parkson is your company's retail joint

venture with Parkson Retail Asia and Yoma Strategic Holdings. We own 10% of this company. The first Parkson store in Myanmar commenced operations in May 2013 and is now in its third year of operations. For the nine months up to March 31, 2016 Parkson recorded gross sales proceeds of approximately S\$ 3.62 million, however the store is not yet profitable. Given the redevelopment plans for FMI Centre where the current store is located, Parkson has secured a new location with a new store expected to open by March 2017.

Parkson Retail Asia Limited is listed on the main board of SGX and operates additional department stores in Malaysia, Vietnam and Indonesia with nearly 40 department stores in Malaysia alone. We continue to be optimistic about the retail sector in Myanmar and are exploring ways to improve our results in this area.



Myanmar Agri-tech Ltd. (MAGT), in which your company maintains a 30% interest, owns the planting rights to the Maw Tin Estate plantation near Pathein. Maw Tin

comprises 100,000 acres with approximately 3,700 acres designated for a Robusta coffee plantation. Working with eD&F Man, a global commodities house, MAGT was active in implementing the coffee plantation this year, although this is a long-term project with results only expected after a number of years.

MTSH

FY 2015-2016 was a landmark year for Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Co., Ltd. (MTSH) as

it became the second company to list on the Yangon Stock Exchange on 20 May 2016. Your company currently owns approximately 2.5% of MTSH, which is a holding company that has investments in companies involved in the development, construction, marketing, lease, sale and operation of Zone A in the Thilawa Special Economic Zone.

a new chapter for
Chindwin as it expanded
into the hot air balloon
business in Inle Lake,
Shan State.



Zone A spans approximately 400 hectares and is being developed into an industrial park. A range of light-industry manufacturers from across the globe are currently building factories in the Zone. The master plan for Zone A divides the area into three sections: one for land that is leased to investors for construction of their own manufacturing facilities, another area for ready-built rental factories that are leased to companies on a short-term basis, and a third residential and commercial component.

Zone A is being developed in phases with Phase 1 in progress and Phase 2 scheduled to be completed sometime in 2016. The residential and commercial areas are expected to built over time with completion scheduled for 2020.

Given its strong financial performance to date, MTSH declared a Ks. 2,000 per share dividend, which represents a 20% yield on par value, at the MTSH Annual General Meeting in December 2015. Your company received our share of this dividend which amounted to Ks. 390 million.

# ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသော အခြားစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ

#### **FMI** Air

လွန်ခဲ့သည့်နှစ်က အစုရှယ်ယာရှင်များသို့ တင်ပြခဲ့သည့်အတိုင်း ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဇွန်လတွင် FMI Air လေကြောင်း၌ ကျွန်တော်တို့ ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားမှုကို ၅၀% မှ ၁၀% သို့ လျော့ချခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် လေကြောင်းကဏ္ဍသည် ရေရှည်အလားအလာ ကောင်းရှိသည်ကို ကျွန်တော်တို့ ယုံကြည်ထားသော်လည်း FMI Air သည် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု အစပိုင်း၌သာ ရှိနေဆဲဖြစ်ပြီး ကျွန်တော် တို့၏ ဘဏ္ဍာရေးစွမ်းဆောင်မှုတစ်ခုလုံးအား ထိခိုက်မှုမရှိဘဲ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုကို ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန် အချိန်ပေးရမည်ဖြစ်ပြီး FMI Air ရှိ ကျွန်တော်တို့၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားမှုအားချိန်ညှိရန် အမြော်အမြင်ရှိရှိ စဉ်းစားခဲ့ပါသည်။

FMI Air လေကြောင်းသည် ၎င်း၏ ရန်ကုန်-နေပြည်တော်ခရီးစဉ်ကို CRJ-200 Regional ဂျက်လေယာဉ်များဖြင့် အောင်မြင်စွာ ဆက် လက်ပျံသန်းလျက်ရှိပြီး ယခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်-စစ်တွေ ခရီးစဉ်သစ် ကိုလည်း တိုးချဲ့ပျံသန်းခဲ့ပါသည်။ ဤလေကြောင်းလိုင်းသည် သီး သန့်တန်ဖိုးမြှင့် ဝန်ဆောင်မှုတစ်ရပ်ကိုလည်း ပေးလျက်ရှိရာ ယင်းဝန် ဆောင်မှုတွင် အရည်အသွေးမြှင့် ခရီးသည်နားနေရာ အဆောက် အအုံများ အသုံးပြုခြင်းပါဝင်သကဲ့သို့ ဖောက်သည်များအနေဖြင့် လိုက်ပါစီးနင်းသည့်ခေါက်ရေကို အမှတ်ပေး၍ FMI Air နှင့် ၎င်း၏ မိတ်ဖက်လေကြောင်းများတွင် အထူးသက်သာမှု အခွင့်အရေးရရှိစေ သည့် FMI Air Loyalty Program တွင် အဖွဲ့ဝင်ဖြစ်ခြင်းတို့ လည်း ပါဝင်ပါသည်။ ရှေ့သို့ဆက်လက်၍ ဤလေကြောင်းသည် ရှမ်းပြည်နယ်နှင့် မွန်ပြည်နယ် ခရီးစဉ်များအပါအဝင် ၎င်း၏လေ ကြောင်းခရီးစဉ်များအား တိုးချဲ့သွားရန် အာရံစိုက်သွားမည် ဖြစ်ပါ သည်။

#### **Chindwin Holdings**

FMIသည် ခရီးသွားလုပ်ငန်းအတွေ့ အကြုံတွင် ပြိုင်ဘက်ကင်းသည့် Chindwin Holdings Pte Ltd. တွင် ၃၀% ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအား ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ ဤကုမ္ပဏီ၏ အဓိက ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်း သည် ပုဂံရေးဟောင်းစေတီပုထိုးများပေါ် တွင် ခရီးသည်များအား ပျံဝဲပြသခြင်းဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် အမွှမ်းတင်ခံရသော ခရီးသည် များအား ဆွဲဆောင်မှုအရှိဆုံး လုပ်ငန်းတစ်ခုဖြစ်သည့် Balloons Over Bagan မိုးပျံဘောလုံးလုပ်ငန်း ဖြစ်ပါသည်။ Chindwin Holdings Pte Ltd. သည် လက်ရှိတွင် ဘောလုံး (၁၄)လုံးဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပြီး ယခုနှစ် ခရီးသွားရာသီတွင် စုစုပေါင်း ခရီးသည် (၂၁,၆၇၆)ဦးအား ပျံသန်းပြသခဲ့ပါသည်။

ရှမ်းပြည်နယ် အင်းလေးကန်တွင် မိုးပျံဘောလုံးပျံသန်းခြင်း လုပ်ငန်း အား တိုးချဲ့ခဲ့ခြင်းကြောင့် ယခုနှစ်သည် Chindwin Holdings Pte Ltd. အဖို့ ကဏ္ဍသစ်တစ်ရပ် ပြသခဲ့ပါသည်။ ဤကုမ္ပဏီ၏ အင်းလေးကန်၌ မိုးပျံဘောလုံးပျံသန်းမှုလုပ်ငန်းသည် ရေပေါ်ကျွန်း မျောစိုက်ခင်းများနှင့် ကန်ဘေးရှိ ကျေးရွာများအပေါ် ခရီးသည်များ အားပျံသန်းပြသပေးခဲ့ရာ ကမ္ဘာလှည့်ခရီးသည်များအနေဖြင့် ယင်းနေ ရာများရှိ ဒေသခံအင်းသားငါးဖမ်းသမားများနှင့် ရေပေါ် ဈေးများကို မြင်တွေ့နိုင်ပါသည်။ ယခုနှစ်တွင် အင်းလေးကန်ပေါ်တွင် ပျံသန်းမှု သည် လူကြိုက်များသောကြောင့် ကုမ္ပဏီသည် အနာဂတ်ကာလတွင် ၎င်း၏ ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းများကို တိုးချဲ့ရန် မျှော်လင့်ထားပါသည်။

#### **Parkson**

Myanmar Parkson သည် Parkson Retail Asia ၊ Yoma Strategic Holdings တို့နှင့်အတူ အကျိုးတူဖက်စပ် အရောင်း ကုမ္ပဏီတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်တော်တို့သည် ဤကုမ္ပဏီ၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၁၀% ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပထမဆုံး Parkson ကုန်တိုက်သည် ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ မေလတွင် လက်လီအရောင်းလုပ်ငန်းများ စတင်ခဲ့ပြီး ယခုအခါ ၎င်းအရောင်း လုပ်ငန်းမှာ (၃)နှစ်ရှိပြီ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မေလ(၃၁)ရက် နေ့အထိ (၉)လတာ ကာလအတွက် Parkson သည် အသားတင် ရောင်းချငွေ စင်္ကာပူဒေါ်လာ (၃.၆၂)သန်းခန့် စံချိန်တင် တိုးတက် ခဲ့ပါသည်။ သို့ရာတွင် Parkson ကုန်တိုက်သည် အမြတ်အစွန်း မရရှိသေးပါ။ လက်ရှိ ဤကုန်တိုက်တည်ရှိသော FMI Centre အား ပြန်လည်တည်ဆောက်မည့် အစီအစဉ်ကြောင့် Parkson သည် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ မတ်လ မတိုင်မီ ဖွင့်လှစ်ရန် မျှော်လင့်ထားသော ကုန် တိုက်သစ်နှင့်အတူ နေရာသစ်တွင် ရှိနေမည်မှာ သေချာပါသည်။

Parkson Retail Asia Limited သည် စင်္ကာပူစတော့အိတ်ချိန်း (SGX) တွင် စာရင်းဝင်ထားသော ကုမ္ပဏီဖြစ်ပြီး မလေးရှားနိုင်ငံ တစ်ခုတည်း၌ပင် ကုန်တိုက် (၄၀)ခန့်ရှိပြီး မလေးရှား၊ ဗီယက်နမ်၊ အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံတို့တွင် ကုန်တိုက်များ တိုးချဲ့ဖွင့်လှစ်လုပ်ကိုင် လျက်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် လက်လီအရောင်းကဏ္ဍနှင့် ပတ် သက်၍ ကျွန်တော်တို့အနေဖြင့် အကောင်းဘက်မှ ဆက်လက်ရှုမြင် ထားပြီး ဤလက်လီအရောင်းလုပ်ငန်းတွင် အကျိုးအမြတ်တိုးတက် ရရှိရေး နည်းလမ်းများကို ရှာဖွေလျက်ရှိပါသည်။



#### **MAGT**

Myanmar Agri-tech Ltd. (MAGT) တွင် လူကြီးမင်းတို့ ကုမ္ပဏီသည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ၃၀% အား ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားပြီး ပုသိမ်မြို့အနီး မော်တင်စိုက်ခင်းတွင် သစ်ပင်စိုက်ပျိုးခွင့် ရရှိထား ပါသည်။ မော်တင်စိုက်ခင်းတွင် Robusta ကော်ဖီစိုက်ပျိုးခြင်း အတွက် သတ်မှတ်ထားသောဧက (၃,၇၀၀)ခန့် အပါအဝင် မြေဧက (၁၀၀,၀၀၀) ပါဝင်ပါသည်။ ဤကော်ဖီစိုက်ပျိုးမှုသည် နှစ်ပေါင်း အတော်ကြာပြီးမှသာ အကျိုးအမြတ်အား မျှော်လင့်ထားသည့် ရေရှည်လုပ်ငန်းတစ်ခု ဖြစ်သော်ငြားလည်း ယခုနှစ်တွင် ကမ္ဘာ့ စားသောက်ကုန် လုပ်ငန်းကုမ္ပဏီ တစ်ခုဖြစ်သော eD&F Man နှင့် အကျိုးတူပူးပေါင်းကာ MAGTသည် ကော်ဖီစိုက်ပျိုးခြင်းကို ဆောင် ရွက်ခဲ့ပါသည်။

#### **Myanmar Thilawa SEZ Holdings**

၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မေလ(၂၀)ရက်နေ့တွင် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်းတွင် ဒုတိယမြောက် စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီတစ်ခု ဖြစ်လာသဖြင့် ၂၀၁၅–၂၀၁၆ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်သည် Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Co., Ltd. (MTSH) အတွက် အထင်ကရ နှစ်တစ်နှစ်ဖြစ်ခဲ့ ပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့ကုမ္ပဏီသည် လက်ရှိတွင် MTSH ၏ အစု ရှယ်ယာ (၂.၅%)ခန့်အား ပိုင်ဆိုင် ထားပါသည်။ အများပိုင်ကုမ္ပဏီ တစ်ခုဖြစ်သည့် MTSH သည် သန်လျင် သီလဝါအထူးစီးပွားရေး ဇုန်ရှိ ဇုန်အပိုင်း(က)တွင် မြေယာဖော်ထုတ်ခြင်း၊ တည်ဆောက်ခြင်း၊ ဈေးကွက်ရှာဖွေခြင်း၊ မြေငှားရမ်းခြင်း၊ မြေရောင်းချခြင်း၊ ကုန်ထုတ် ခြင်းလုပ်ငန်းများတွင် လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နေသော ကုမ္ပဏီများ၌ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားပါသည်။

ဇုန်အပိုင်း(က) သည် ဟက်တာ (၄၀၀) ခန့်ကျယ်ဝန်းပြီး စက်မှုဇုန် တစ်ခုအဖြစ် တည်ဆောက်လျက် ရှိပါသည်။ ယခုအခါ ကမ္ဘာတစ် ဝန်းမှ အသေးစားစက်မှုကုန်ထုတ်လုပ်ငန်းမျိုးစုံသည် ဤစက်မှုဇုန်၌ စက်ရုံအလုပ်ရုံများ တည်ဆောက်လျက်ရှိပါသည်။ ဇုန်အပိုင်း (က) အတွက် လွှမ်းခြုံရေးဆွဲထားသော စီမံကိန်းတွင် ဤစုန်ဧရိယာအား အပိုင်း(၃)ပိုင်း အဖြစ်ခွဲခြားထားရာ ပထမပိုင်းမှာ ၎င်းတို့ကိုယ်ပိုင် ကုန်ထုတ်လုပ်ငန်းစက်ရုံများ တည်ဆောက်ရန်အတွက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ သည့် ကုမ္ပဏီများအား မြေငှားရမ်းခြင်းအပိုင်း၊ ရေတိုကာလ လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်သော ကုမ္ပဏီများသို့ အသစ်တည်ဆောက်ပြီး စက်ရုံများ ငှားရမ်းခြင်းအတွက် မြေဧရိယာအပိုင်းနှင့် လူနေအိမ်ရာနှင့် စီးပွား ရေးလုပ်ငန်းများပါဝင်သော တတိယအပိုင်းတို့ ဖြစ်ကြပါသည်။

ဇုန်အပိုင်း(က)ကို အဆင့်(၁)ဖြင့် ဆောင်ရွက်နေဆဲဖြစ်ပြီး အဆင့် (၂)ကို ၂၀၁၆ ခုနှစ်အတွင်းပြီးစီးရန် အဆင့်ဆင့်စီစဉ်တည်ဆောက် လျက်ရှိပါသည်။ လူနေအိမ်ရာနှင့် စီးပွားရေးလုပ်ငန်း ဧရိယာများ ကို ၂၀၂၀ ပြည့်နှစ်တွင် အပြီးတည်ဆောက်ရန် မျှော်လင့်ထားပါ သည်။

ယခုချိန်ထိ MTSH ၏ ကောင်းမွန်သောဘဏ္ဍာ ရေးစွမ်းဆောင်မှု ကြောင့် ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် ပြုလုပ်ခဲ့သော MTSH နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် အစုရှယ်ယာတစ်စုလျှင် အမြတ်ငွေ (၂,၀၀၀)ကျပ် ပေးအပ်ရန်ကြေငြာခဲ့ရာ ၎င်းငွေမှာ ရှယ် ယာ မူလတန်ဖိုး၏ ၂၀% အား ကိုယ်စားပြုပါသည်။ လူကြီးမင်းတို့ ကုမ္ပဏီသည် ကျွန်တော်တို့၏ ထည့်ဝင်သော အစုရှယ်ယာအတွက် အမြတ်ငွေ ကျပ်သန်း (၃၉၀) ရရှိခဲ့ပါသည်။



#### **Our Customers**

We will provide customer satisfaction through the delivery of our Star Quality Service that is consistent, fair and sincere. We shall never forget that the customer is the reason we exist and that only with service that comes from the heart can we expect more customers tomorrow.

#### **Our Community**

We care for our environment and for the communities we work in. Due consideration will always be given to safeguarding our environment, saving our natural resources and providing benefits and assistance to the communities in which we work.

#### **Our Shareholders**

The motivation of our work will be focused on maximizing the returns for our shareholders. We value the trust that our shareholders have placed in us and we shall return their confidence with profits, earned with integrity, customer satisfaction and intelligent business skills.

#### **Our Employees**

People will always be a vital resource in our organization. Our employees will always be treated fairly and with respect. We consider training and human resource development as part of our Company's goals and we shall try to develop staff to their optimal potential to help them develop themselves to be more effective, productive and professional within the Company.



# Our Core Values

Focus



We are an energetic group of professionals totally committed to constantly improving the quality of our business performance through the practice of our Seven Focuses. We will continue to pursue and achieve our company's goals through a shared vision that will benefit all.

# **Corporate Governance**

# Report

#### **Corporate Governance Philosophy**

Good corporate governance is one of FMI's foundational principles. We seek to manage Company affairs in a fair and transparent manner, to create long-term sustainable value for our shareholders and the wider community through ethical and responsible business practices.

This report describes the corporate governance practices that were in place during the fiscal year ended 31 March 2016, however in order to achieve our aim of incorporating international best practices into our corporate governance systems, we are constantly looking for ways to improve. FMI considers it our inherent responsibility to disclose timely and accurate information to shareholders to allow them to make informed investment decisions.

#### **Board of Directors**

FMI's Board of Directors ("the Board") forms the core of our corporate governance practices. The Board leads and oversees the decisions of FMI's management team ("the Management") and serves to protect the long term interests of shareholders and the wider community. We believe that an active, well-informed, accountable and independent Board is necessary to ensure the highest standards of corporate governance.

#### The Board's Role

The Board's role is to provide strategic leadership and sound decision making to ensure that the Company's objectives are met. In order to achieve this aim, the Board has established a framework of effective risk management that allows it to assess and manage the risks associated with Company's businesses. The Board is also responsible for considering the impact of the Company's investments on the environment and the community, ensuring that FMI lives up to its commitment to responsible business practices. The Board is also responsible for upholding the Company's values and ensuring that the Management is accountable to these values.

#### **Board Accountability**

The Board is ultimately accountable to shareholders regarding the management of the Company's affairs. The Management recognises the importance of providing the Board with timely and accurate information, and seeks to keep the Board informed of any material developments. This ensures that the Board has the proper information to make informed decisions on the Company's behalf. The Board reviews and approves the Company's annual financial statements before they are released, and aims to provide shareholders with a balanced and clear assessment of the Group's financial position.

#### **Board Independence**

With a majority of Non-Executive Directors, the Board maintains a strong independence. The Non-Executive members of the Board bring a diverse set of experiences and opinions that help to create an environment of independent thinking. Any decision involving an Executive Director or company related to an Executive Director is made with the concerned Executive Director abstaining from voting and not participating in deliberations. This ensures that Board decisions are made in accordance with the interests of all stakeholders and that no individual dominates the Board's decisions.

#### **Board Approval**

The Board reviews all decisions that may have a material impact on the Group's financial position or earnings. In addition, the Board approves the declaration of dividends, the publishing of the Group's financial statements, the acquisition or disposal of key assets and the nomination of Directors. The Board's advice is sought on all key financial decisions, strategies, and projects with special attention given to the Board's opinion on the impact of the Management's decisions on the local community.

#### Size and Composition of the Board

The Board comprises nine Directors. A majority of the Board is independent, with six Non-Executive Directors and three Executive Directors. The Non-Executive Directors bring strong backgrounds in entrepreneurship, finance, academia and legal compliance which allows for effective decision making. With highly respected members of the community as Board members, the Company benefits from a diverse range of objective perspectives. To learn more about the qualifications of each Director, please see the Board of Directors section of this Annual Report. The Directors that served the Company during the financial year ended 31 March 2016 were:

#### Non Executive Directors

U Myat Thin Aung U Than Aung U Tin Maung Win (Resigned 30 May 2015) Prof. Dr. Yi Yi Myint U Tun Myat (Resigned 5 Nov 2015) Prof. Dr. Aung Tun Thet U Win Thin (Appointed 30 May 2015) U Kyi Aye (Appointed 5 Nov 2015)

#### **Executive Directors**

U Theim Wai U Tun Tun U Linn Myaing

#### **Directors' Participation**

All Directors are encouraged to voice their views on the Management's decisions and share opinions during Board meetings. The Board seeks to create a receptive environment where perspectives can be voiced openly. Having the benefit of outside perspectives and experiences, Non-Executive Directors are especially encouraged to speak their minds to ensure the

Company's decisions accurately account for different interests. Non-Executive Directors may also meet and communicate outside of Board meetings in order to discuss Company matters in an independent setting.

#### **Selection of New Directors**

The Nomination Committee works with the Board to determine the appropriate qualifications, skills and experience for the Board as a whole and its individual members with the objective of creating a diverse Board comprised of individuals with experience in finance, business, government, and education. Any appointment or removal of a Director is subject to approval from the entire Board.

#### **Board Meetings and Attendance**

Dates for Board meetings are communicated to all Directors in advance. Meetings are convened when material developments in the Company's affairs are likely to occur, and meetings are held at the Company's registered office at FMI Centre, 380 Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon. All materials required for proper consideration of issues affecting the Company are sent to Directors in advance to allow them to carefully consider the proper course of action. The Board meets annually to decide the date on the Annual General Meeting and Board Committees usually meet before the formal Board meeting, or whenever the need arises. The recommendations of the Committees are placed before the Board for necessary approval.

Five Board meetings were held during the fiscal year ended 31 March 2016. Dates of these meetings and attendance (demarcated with an 'X') is below:

Director	30 Apr 2015	30 May 2015	02 Jul 2015	19 Oct 2015	15 Mar 2016
U Theim Wai	X	X	Х	X	Х
U Myat Thin Aung	X	X	X	X	Х
U Than Aung	X		Х	X	Х
U Tin Maung Win*					
Prof. Dr. Yi Yi Myint	X	X	Х	X	Х
U Tun Tun	X	X	X	X	Х
U Linn Myaing	X	X	X	X	Х
U Tun Myat**	X	Х			
Prof. Dr. Aung Tun Thet			Х	X	Х
U Win Thin***		Х	Х	X	Х
U Kyi Aye****				X****	X

- \* U Tin Maung Win resigned from the Board on 30 May 2015
- \*\* U Tun Myat resigned from the Board on 5 Nov 2015
- \*\*\* U Win Thin was appointed on 30 May 2015
- \*\*\*\* U Kyi Aye was appointed on 5 Nov 2015
- \*\*\*\* Attended as an observer

#### **Board Committees**

#### **Audit Committee**

The primary purpose of the Audit Committee is to assist the Board in fulfilling its fiduciary responsibilities to the Company to act in the interest of the Company's shareholders as a whole. In addition to pursuing this goal, the Audit Committee:

- (a) Oversees and appraises the quality of the audit effort of the Company's external auditors;
- (b) Reviews the adequacy of the Company's administrative and operating controls as well as internal accounting controls and evaluates adherence to such controls;
- (c) Serves as an independent and objective party to review the integrity of the financial information presented by management to shareholders, regulators and the general public;
- (d) Provides communication, when necessary, between the Board and the external auditors;
- (e) Ensures the independence of the external auditors;
- (f) Reviews with the external auditors their audit plan, audit report, management letter and any material queries raised by the external auditor to management about accounting records, financial accounts or systems of control;
- (g) Reviews the adequacy and effectiveness of the Company's risk management and internal control systems, including financial, operational, compliance and information technology controls;
- (h) Reviews with the external auditors the Company's existing financial and accounting policies and practices and the impact of any new or proposed changes in accounting principles or regulatory requirements on the financial statements of the Company;
- (i) Reviews related party transactions for potential conflicts of interest to ensure that proper measures to mitigate such conflicts of interests have been put in place;
- (j) Assesses the suitability of the accounting firm as external auditors and recommends to the Board their appointment or re-appointment as

- external auditors for the coming year, to approve their compensation and terms of engagement as negotiated by management and to review and approve their discharge, resignation or dismissal;
- (k) Reviews filings with any regulatory bodies that contain the Company's financial statements and ensures proper disclosure;
- (1) Commissions and reviews the findings of internal investigations into matters where there is any suspected fraud or irregularity or failure of internal controls or infringement of any law, rule and regulation which has or is likely to have a material impact on the Company's operating results and/or financial position, and management's response to these findings;
- (m) Reviews arrangements that employees of the Company can use, in confidence, to raise concerns about possible improprieties in financial reporting, internal control or other matters, and ensures that proper arrangements are in place for fair and independent investigation of these matters and for appropriate follow-up action; and
- (n) Reviews the Company's compliance with any applicable rules and regulations and disclosure in its annual report.

The Audit Committee comprises three directors, all of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Audit Committee is U Win Thin, with the other two members being Prof. Dr. Yi Yi Myint and U Kyi Aye. Collectively, the Audit Committee has broad business experience, knowledge of the operations, finance and auditing procedures of the Company. The Audit Committee functions independently of the officers and other directors of the Company who are not members of the Audit Committee.

#### **Remuneration Committee**

The primary purpose of the Remuneration Committee is to support and advise the Company in remuneration matters and leadership development of the Company by:

- (a) Overseeing the development of leadership and management talent in the Company;
- (b) Ensuring that the Company has appropriate remuneration policies;

- (c) Designing competitive compensation packages which focus on the long term sustainability of the business and long term shareholders' returns;
- (d) Making recommendations to the Board on the Company's policy and structure for determining executive remuneration including the remuneration of the Executive Chairman and the other senior management executives;
- (e) Reviewing the ongoing appropriateness and relevance of the executive remuneration policy and other benefit programmes;
- (f) Reviewing and approving termination payments, retirement payments, gratuities, ex-gratia payments, severance payments, compensation and other similar payments in connection with any loss or termination of office or appointment to senior management executives;
- (g) Reviewing and approving compensation arrangements relating to dismissal or removal of Directors (both Executive and Non-Executive) to ensure that they are consistent with contractual terms and are otherwise reasonable and appropriate;
- (h) Reviewing and approving the design of all option plans, share plans and/or other equity based plans;
- (i) Making recommendations to the Board on the remuneration (including Directors' fees) for the Non-Executive Directors of the Company; and
- (j) Reviewing and monitoring the training and continuous professional development of Directors and senior management.

The Remuneration Committee comprises three directors, all of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Remuneration Committee is U Kyi Aye, with the other two members being U Myat Thin Aung and Prof Dr. Yi Yi Myint.

#### **Nominating Committee**

The primary purpose of the Nominating Committee is to support and advise the Company in fulfilling its responsibilities to shareholders in ensuring that the Board of the Company is comprised of individuals who are best able to discharge their responsibilities as Directors. The Nominating Committee, having regard to the law and the highest standards of corporate governance, shall identify suitable candidates for appointment who can add value to the Management

through their contributions in relevant strategic business areas.

The duties and responsibilities of the Nominating Committee are as follows:

- (a) The Nominating Committee shall review the structure, size and composition (including the skills, knowledge and experience) of the Board and make recommendations on any proposed changes to the Board to complement the Company's corporate strategy.
- (b) The Nominating Committee shall identify individuals suitably qualified to be Board members, review and recommend the candidates to the Board for appointments to the Board and Board committees. However, the appointment of existing Board members to Board committees need not be endorsed by the Nominating Committee.
- (c) The Nominating Committee shall assess the independence of Non-Executive directors of the Company.
- (d) The Nominating Committee shall also review and recommend the nomination for re-appointment or re-election or renewal of appointment of directors on the Board, and succession planning for the directors of the Company.

The Nominating Committee comprises three directors, two of whom are Non-Executive Directors. The Chairman of the Nominating Committee is Prof. Dr. Aung Tun Thet, with the other two members being U Than Aung and U Theim Wai @ Serge Pun.

#### **Annual General Meetings**

Annual General Meetings are held once per year at suitable locations in Yangon. In advance of the Annual General Meeting, the Company delivers a notice to each shareholder by post which contains the time and location of the meeting as well as an agenda. Notice of the meeting is also published in widely circulating newspapers in Myanmar.

Shareholders who are unable to attend the Annual General Meeting may appoint a proxy to attend and vote on their behalf. The Company's ordinary shares have one vote per share. Shareholders' resolutions are passed at each Annual General Meeting and these resolutions are also published on the Yangon Stock Exchange's website and the Company's website. Shareholders' approval is sought for amendments

to the Company's Articles of Association, approval of the Company's financial statements, appointment of Directors and any other material matters concerning the Company. The Executive Chairman or a member the Management delivers a presentation to shareholders at the Annual General Meeting to explain the Company's results and future strategies. Shareholders are encouraged to ask questions to the Directors at the meeting.

#### Appointment or Re-Appointment of Directors

As per the Company's Articles of Association, one-third of the Directors retire by rotation and, if eligible, seek re-appointment by shareholders at the Company's Annual General Meeting. Accordingly, U Win Thin, U Kyi Aye and U Theim Wai will retire at the upcoming Annual General Meeting and being eligible, seek re-appointment. Any appointment of new Directors is subject to the recommendation of the Nominating Committee. During the fiscal year ended 31 March 2016, U Tin Maung Win and U Tun Myat resigned from the Board, and with the approval of Board, U Win Thin and U Kyi Aye were appointed. Being newly appointed Directors, U Win Thin and U Kyi Aye will seek re-appointment from shareholders at the forthcoming Annual General Meeting.

#### **Communication with Shareholders**

The Company is committed to transparency and the open exchange of ideas with shareholders. This includes the question and answer session at the Annual General Meeting as well ongoing dialogue with shareholders via phone and in person communication.

Information that is material to the Company's financial position or results is disclosed in an accurate and timely manner via the Yangon Stock Exchange's website and the Company's own website.

The Company's website is a key source of timely information for shareholders. In addition to the Company's annual financial results, it contains other important information, including announcement, investor presentations, annual reports, and share information.

#### **Dematerialization of Shares**

Being listed on the Yangon Stock Exchange, FMI shares are tradable compulsorily in electronic form as per Notification No. 1/2015 of the Securities and Exchange Commission dated 7 August 2015. When the Company listed on the Yangon Stock Exchange on 25 March 2016, all shares were dematerialized.

Shares belonging to shareholders who had opened an account with a licensed securities company in Myanmar were deposited into that account, while the shares belonging to shareholders without a securities account were placed in a 'Special Account' as mandated by the Yangon Stock Exchange. Shareholders who wish to transfer their shares from the 'Special Account' to their own securities account can do so through a clear procedure established between the Company, the Yangon Stock Exchange, and securities companies. Shareholders can contact the Company for more details on this procedure.

#### **Dividends**

The Company aims to declare and pay an annual dividend to shareholders. In considering the amount of each year's dividend, the Board takes into account the amount of cash available, the potential returns generated from reinvesting our profits, and the Company's projected capital expenditures and investment plans. Having considered these factors, the Board recommends a per share dividend amount. This recommendation requires the final approval of shareholders at the Company's Annual General Meeting. The Company maintains a single class of shares and all shares are treated equally in regards to dividend payments.

#### **Corporate Policies**

The Company has adopted a range of corporate policies to promote responsible business practices across the organization and to uphold our commitment to the United Nations Global Compact. These corporate polices include:

- Code of Conduct
- · Anti-Bribery Policy
- Anti-Corruption Procedure
- Conflict of Interest Policy
- Environment, Health and Safety Policy
- Employment Policy
- Human Rights Policy
- Land Acquisition Policy
- Stakeholder Engagement
- Whistle Blowing Policies

All of the above policies are available in full on the Company's website.

# **Corporate**

## Profile

MI was one of the earliest public companies formed following the adoption of the market economy and the promulgation of the Myanmar Investment Law in 1990. Established in 1992, it became an instant success with local investors hungry for professional investment management and sound diversity. On 25 March 2016 FMI became the first company to be listed on the Yangon Stock Exchange with the trading code 00001.

FMI's strength lies not only in its strategic diversification, but also in its professional management, stringent corporate governance and transparency. FMI's Board strictly adheres to corporate rules and acts independently to ensure proper conduct.

FMI's current focus is on its 'three pillar' strategy of investing in the Financial Services, Real Estate and Healthcare sectors, while remaining open to strategic opportunities in other growth industries.

With an unbroken track record of profitability and dividend payments since inception, FMI is one of Myanmar's most successful companies.

#### Company Information, Registration and Commencing of Business

FMI was founded with reference to the Ministry of Trade, Company Registration Office, Registration No.159/92-93 dated 3 July 1992 and the Certificate for Commencement of Business dated 30 October 1992, under the Myanmar Companies Act. FMI commenced business on 1 November 1992. FMI's Certificate of Incorporation was renewed to 23 May 2020 by the Directorate of Investment and Company Administration, Ministry of National Planning & Economic Development.

#### Board of Directors (as of 31st March 2016)

U Theim Wai @ Mr. Serge Pun Executive Chairman

U Myat Thin Aung
U Than Aung
Non-Executive Vice-Chairman
Non-Executive Director
Prof. Dr. Yi Yi Myint
Non-Executive Director

U Linn Myaing Executive Director / Chief Operating Officer U Tun Tun Executive Director / Chief Financial Officer

Prof. Dr. Aung Tun Thet
U Win Thin
Non-Executive Director
Non-Executive Director
Non-Executive Director

#### Advisors (as of 31st March 2016)

U Maung Maung Soe Tint Lead Advisor Mr. Martin Pun Advisor

#### **Auditor**

V Advisory Limited

#### **Corporate Address**

FMI Centre, 10th Floor, 380, Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon, Myanmar

Tel: +95-1-240 363, 240 373 | Fax: +95-1-246 882, 246 883

E-Mail: fmi@spa-mm.com | Web: fmi.com.mm

# **Board of**Directors





Theim Wai @ Serge Pun is the founder and Chairman of the Serge Pun & Associates (SPA) Group. He has over 40 years of international business and investment experience in Hong Kong, China, Taiwan, Malaysia, Thailand, Singapore, Western Europe, North America and Myanmar.

ဦးသိမ်းဝေ သည် Serge Pun & Associates (SPA) အုပ်စုအား တည်ထောင်သည့် ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သည်။ သူသည် ဟောင်ကောင်၊ တရုတ်၊ ထိုင်ဝမ်၊ မလေးရှား၊ ထိုင်း၊ စင်္ကာပူ၊ ဥရောပအနောက်ပိုင်း၊ မြောက်အမေရိကနှင့် မြန်မာနိုင်ငံတို့တွင် နှစ်ပေါင်း(၄၀)ကျော်ကြာ နိုင်ငံတကာစီးပွားရေးနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုပြုသည့် လုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံများရှိခဲ့သည်။



Myat Thin Aung Non-Executive Vice-Chairman Myat Thin Aung is the Chairman of AA group of companies. He also serves as the President of Ye-Me-Thin Association, member of Central Executive Committee of Union of Myanmar Federation of Chamber of Commerce & Industry and Patron of Hlaing Thayar Industrial City Management Committee. He is also an Executive Member of the Myanmar China Friendship Association. Myat Thin Aung is a member of the Remuneration Committee.

ဦးမြတ်သင်းအောင်သည် AA ကုမ္ပဏီများအုပ်စု၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်သည်။ သူသည် ရမည်းသင်း မြို့နယ်အသင်းတွင် နာယကအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံ ကုန်သည်များနှင့် စက်မှုလက်မှုလုပ်ငန်းရှင်များအသင်း ဗဟိုအလုပ်အမှုဆောင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ လှိုင်သာ ယာစက်မှုဇုန် စီမံခန့်ခွဲရေးကော်မတီ၏ နာယကအဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာတရုတ်ချစ်ကြည် ရေးအသင်း (ဗဟို) အမှုဆောင်အဖြစ် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ ဦးမြတ်သင်းအောင် သည် Remuneration Committee အဖွဲ့ဝင် ဖြစ်ပါသည်။



Than Aung is the Managing Director of Yar-Pye Co., Ltd. and other family owned companies. He is also the Vice Chairman of the Pathein Association and the Vice Chairman of the Ayeyawady United Football Club. He has been a Non-Executive Director of FMI since 1992. Than Aung is a member of the Nominating Committee.

ဦးသန်းအောင် သည် ရာပြည့်ကုမ္ပဏီနှင့် အခြားမိသားစုပိုင်ကုမ္ပဏီများ၏ အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာ ဖြစ်သည်။ သူသည် ပုသိမ်မြို့နယ်အသင်းနှင့် ဧရာဝတီယူနိုက်တက်ဘောလုံးအသင်း (Ayeyawady United Football Club) တို့၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ တာဝန်များကိုလည်း ထမ်းဆောင်လျက်ရှိသည်။ သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖြစ် ၁၉၉၂ ခုနှစ်မှ စတင် ဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ဦးသန်းအောင် သည် Nominating Committee အဖွဲ့ ဝင်ဖြစ်ပါသည်။



Professor Dr. Yi Yi Myint is a retired professor of economics with a long tenure at the Yangon Institute of Economics. She is highly respected for her contribution towards the introduction of business education and advocating a market-oriented economy in Myanmar. She was awarded the Good Public Service Medal in 1990 and was a delegate to the National Convention. She is the promoter and advisor of the Myanmar Women Entrepreneurs Association and Vice-President of the Management Committee of U Hla Tun (Hospice) Cancer Foundation. In 2015 she was awarded a D.Litt (Honoris Causa) from Yangon Institute of Economics. She was appointed Non-Executive Director of FMI in 2009, and is a member of the Audit and Remuneration Committees.

ပါမောက္ခဒေါက်တာဒေါ်ရီရီမြင့် သည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်တွင် နှစ်ပေါင်းများစွာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီးနောက် ပါမောက္ခအဖြစ်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာပညာရပ်များကို စတင်မိတ်ဆက်ပေးခဲ့ပြီး၊ ဈေးကွက်စီးပွားရေးစနစ် ဖြစ်ထွန်း တိုးတက်ရေးအတွက် အားထုတ်ကြိုးပမ်းခဲ့မှုများကြောင့် လေးစားအသိအမှတ်ပြုခံရသူ တစ်ဦး လည်းဖြစ်ပါသည်။ ပြည်သူ့ဝန်ထမ်းကောင်းတံဆိပ်ကို ၁၉၉ဝ ခုနှစ်တွင် ချီးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပြီး အမျိုးသားညီလာခံ ကိုယ်စားလှယ်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် မြန်မာအမျိုးသမီး စီးပွားရေးစွမ်းဆောင်ရှင်များအသင်း၏ တည်ထောင်သူနှင့် အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ်ဆောင်ရွက် လျက်ရှိသည့်အပြင်၊ ဦးလှထွန်းမေတ္တာရိပ်မွန်(ကင်ဆာ)ဖောင်ဒေးရင်း စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီ၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ယူဆောင်ရွက်နေပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် သူမသည် ရန်ကုန် စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါရဂူဘွဲ့ကို ချီးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ သူမသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် ၂၀ဝ၉ ခုနှစ်မှ စတင်ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Audit Committee နှင့် Remuneration Committee အဖွဲ့ဝင် ဖြစ်ပါသည်။



Executive Director & CFO

Tun Tun was born and raised in Yangon. He joined the Serge Pun & Associates (SPA) Group in 1998. Over the years he has held various positions in the Group, including roles in corporate secretarial, legal, accounting, finance, stock exchange listing, operation management, corporate development and investment management. He has been an Executive Director of FMI since 2009 and also holds directorships in many of the Group's companies and joint ventures. He is also an Associate Member of the Institute of Chartered Secretaries & Administrators (UK). Tun Tun currently serves as FMI's Chief Financial Officer.

ဦးထွန်းထွန်း သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားကြီးပြင်းခဲ့သူ ဖြစ်သည်။ သူသည် SPA ကုမ္ပဏီ အုပ်စုသို့ ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ သူသည် ကုမ္ပဏီအတွင်းရေးမှူး၊ ဥပဒေရေးရာ၊ စာရင်းကိုင်၊ ဘဏ္ဍာရေး၊ စတော့အိပ်ချိန်း စာရင်းသွင်းမှတ်ပုံတင်ခြင်း၊ စီမံခန့်ခွဲရေးလုပ်ငန်း၊ ကုမ္ပဏီဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုစီမံခန့်ခွဲရေး တာဝန်များအပါအဝင် ကုမ္ပဏီအုပ်စု တွင် ရာထူးတာဝန်များအား နှစ်ပေါင်းများစွာ ထမ်းဆောင်ခဲ့သူဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၉ ခုနှစ်မှစ၍ FMI ၏ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ကုမ္ပဏီများနှင့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းများတွင် ဒါရိုက်တာရာထူးများကိုလည်း ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ သူသည် Institute of Chartered Secretaries & Administrators (UK) ၏ အသင်းဝင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ လက်ရှိတွင် ဦးထွန်းထွန်း သည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ Chief Financial Officer ဖြစ်ပါသည်။



Linn Myaing is a retired Director General from the Ministry of Foreign Affairs. Prior to this assignment, he also served as Myanmar Ambassador to several Western countries including France and the United States. He joined SPA in 2006 as Advisor to the Board and currently heads the Group Government Relations Department. He is also an Executive Director and Chief Operating Officer of FMI.

ဦးလင်းမြိုင် သည် နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာန၏ အငြိမ်းစားညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်တစ်ဦး ဖြစ် သည်။ ယင်းမတိုင်မီသူသည် ပြင်သစ်နိုင်ငံနှင့်အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုအပါအဝင် အနောက် နိုင်ငံအချို့၏မြန်မာသံအမတ်ကြီးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၆ ခုနှစ် တွင် SPA ကုမ္ပဏီသို့ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး၊ လက်ရှိတွင် သူသည် ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အစိုးရဆက်ဆံရေးဌာန အကြီးအကဲတာဝန်ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ ထို့အပြင်သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ/လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအမှုဆောင် အရာရှိချုပ်လည်း ဖြစ်ပါသည်။



Aung Tun Thet Non-Executive Director Prof. Dr. Aung Tun Thet is an Advisor to the Union of Myanmar Federation of Commerce, Visiting Professor at the Yangon Institute of Economics, Yangon University and National Defence College, Honorary Professor at the University of British Columbia, in Vancouver, Canada and a Member of the Governing Board at the UNESCO-India Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development in New Delhi, India. He was also a former Economic Advisor to President U Thein Sein and Vice-Chairman of the President's National Economic and Social Advisory Council. Prof. Aung Tun Thet holds a B.Com. from Yangon University, a Post-graduate Diploma in Management Studies from the University of Brighton, an M.Sc. in Operations Research from the University of Warwick, and a Ph.D. in Management Sciences from the University of Marburg. In 2015 he was also awarded a D.Litt (Honoris Causa) from Yangon Institute of Economics. He was appointed Non-Executive Director of FMI in December 2013, and is the Chairman of the Nominating Committee.

ပါမောက္ခဒေါက်တာအောင်ထွန်းသက် သည် ပြည်ထောင်စုမြန်မာနိုင်ငံ ကုန်သည်များနှင့် စက်မှု လက်မှုလုပ်ငန်းရှင်များအသင်း၏ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်၊ ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်၊ ရန်ကုန် တက္ကသိုလ်နှင့်နိုင်ငံတော် ကာကွယ်ရေးတက္ကသိုလ်တို့တွင် ဧည့်ပါမောက္ခ၊ ကနေဒါနိုင်ငံ ဗန်ကူးဗားမြို့ University of British Columbia တွင် ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါမောက္ခနှင့် အိန္ဒိယနိုင်ငံ၊ နယူးဒေလီမြို့ရှိ UNESCO-India Mahatma Gandhi Institute of Education for Peace and Sustainable Development ၏ အုပ်ချုပ်ရေးဘုတ်အဖွဲ့ ဝင်တာဝန်များအား ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ သူသည် ယခင်သမ္မတ ဦးသိန်းစိန် ၏ စီးပွားရေးအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် သမ္မတ၏ အမျိုးသားစီးပွားရေးနှင့် လူမှုရေးအကြံပေးကောင်စီ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌလည်း ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ပါမောက္ခဒေါက်တာအောင်ထွန်းသက် သည် ရန်ကုန် တက္ကသိုလ်မှ ဝါဏိစ္မဘွဲ့၊ Brighton တက္ကသိုလ်မှ ဘွဲ့လွန်စီမံခန့်ခွဲရေးဒီပလိုမာဘွဲ့၊ University of Warwick မှ မဟာသိပ္ပံဘွဲ့ (လုပ်ငန်းသုတေသန) နှင့် University of Manchester မှ စီမံခန့်ခွဲရေးသိပ္ပံဘာသာရပ်ဖြင့် ဒေါက်တာဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားသူဖြစ်ပါ သည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါရဂူဘွဲ့ကို ချီးမြှင့် ခြင်း ခံခဲ့ရပါသည်။ ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် FMI ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာအဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Nominating Committee ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ပါသည်။



Win Thin is a professional accountant and serves as a member of the Myanmar Accountancy Council and Steering Committee member of the Myanmar Institute of Certified Public Accountants. He is currently the Chairman of Win Thin & Associates, the firm he set up 58 years ago which is the technical partner of PricewaterhouseCoopers in Myanmar. He has been an Advisor to the Board of FMI since 1992, and became a Non-Executive Director and Chairman of the Audit Committee in May 2015.

ဦးဝင်းသင် သည် လက်မှတ်ရပြည်သူ့စာရင်းကိုင်တစ်ဦးဖြစ်ပြီး မြန်မာနိုင်ငံစာရင်းကောင်စီ အဖွဲ့ ဝင်ဖြစ်ပြီးလျှင် မြန်မာနိုင်ငံလက်မှတ်ရပြည်သူ့ စာရင်းကိုင်များအသင်း၏ ဦးဆောင်နာယ ကဝင် ဖြစ်ပါသည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် သူသည် PricewaterhouseCoopers ၏ မြန်မာ နိုင်ငံအတွက် Technical Partner ရုံးဖြစ်သော လွန်ခဲ့သော (၅၈)နှစ်ကျော်က သူထူထောင် ခဲ့သည့် ဝင်းသင်စာရင်းကိုင်စာရင်းစစ်အဖွဲ့၏ ဦးဆောင်နာယကအဖြစ် ဆောင်ရွက်လျက် ရှိပါသည်။ သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အကြံပေးအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် ၁၉၉၂ ခုနှစ်မှ စတင် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ မေလတွင် ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင် နှင့် Audit Committee ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။



Non-Executive Director

Kyi Aye is a former Governor of the Central Bank of Myanmar (1992-1998). He began his career in banking in 1960 and transferred to the Central Bank of Myanmar in 1965. In his 25 years at the Central Bank of Myanmar, he held many positions including Chief Accountant and Executive Director. In 1991, he was appointed Managing Director of Myanmar Economic Bank. In 1992, he became Governor of the Central Bank of Myanmar and retired in 1998.

Kyi Aye holds B.Com and B.L degrees from Yangon University and a Diploma in World Banking and Finance from the Economic Institute in Boulder, Colorado. He is also a Certified Public Accountant. Kyi Aye joined Yoma Bank in 2000 as the Special Counsel to the Chairman of Yoma Bank. He was appointed Non-Executive Director of FMI in October 2015 and is the Chairman of the Remuneration Committee.

ဦးကြည်အေး သည် ယခင်မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌ (၁၉၉၂–၁၉၉၈) ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၆၀ ခုနှစ်မှ စတင်၍ ဘဏ်လုပ်ငန်းနယ်ပယ်သို့ ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး ၁၉၆၅ ခုနှစ် တွင် မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်သို့ ပြောင်းရွှေ့တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ တော်ဗဟိုဘဏ်၌ (၂၅)နှစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာတွင် စာရင်းကိုင်ချုပ်နှင့် အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာအပါအဝင် ရာထူးအဆင့်ဆင့်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၁ ခုနှစ်တွင် မြန်မာ့ စီးပွားရေးဘဏ်၏ ဦးဆောင်ညွှန်ကြားရေးမှူးအဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခြင်း ခံရပါသည်။ ၁၉၉၂ ခုနှစ်၌ မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌတာဝန်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ကာ ၁၉၉၈ ခုနှစ် တွင် နိုင်ငံ့တာဝန်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပါသည်။

ဦးကြည်အေးသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ ဝါဏိဇ္ဇဘွဲ့ နှင့် ဥပဒေဘွဲ့ များအပြင် Economic Institute, Boulder, Colorado မှ ကမ္ဘာ့ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဒီပလိုမာကို ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်သို့ ၂၀၀၀ ပြည့်နှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး ရိုးမဘဏ်ဥက္ကဋ္ဌ၏ အထူးအကြံပေးအဖြစ် တာဝန် ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ သူသည် ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် FMI ကုမ္ပဏီ၏ဒါရိုက်တာအဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံရပြီး Remuneration Committee ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဖြစ်ပါသည်။

### **Advisors**

# အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များ



Maung Maung Soe Tint started his career as the youngest Head Master of State High School in Myanmar in 1953. He served as a diplomat in the Soviet Union, United Kingdom and Australia for 15 years and retired as the Myanmar Ambassador to Australia and New Zealand in 1989. After retiring, he became actively involved in religious affairs, education, health, socio-economic work, and literature. He is the Chairman of the Border Areas Development Association and MNGO – Contingency Plan Steering Committee. He is also the author of eight books. He has served as Advisor to the Board of FMI since 1998 and became the Lead Advisor in October, 2010.

ဦးမောင်မောင်စိုးတင့် သည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ အထက်တန်းကျောင်းအုပ်ဆရာကြီးများထဲတွင် အသက်အငယ်ဆုံး ကျောင်းအုပ်ဆရာကြီးအဖြစ် ၁၉၅၃ ခုနှစ်မှစ၍ နိုင်ငံ့တာဝန်ကို ထမ်းဆောင် ခဲ့သည်။ ပြည်ပတွင် (၁၅)နှစ်တာမျှ ဆိုဗီယက်ပြည်ထောင်စု၊ ယူကေနိုင်ငံ၊ ဩစတြေးလျနိုင်ငံ တို့တွင် သံတမန်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ၁၉၈၉ ခုနှစ်တွင် ဩစတြေးလျနှင့် နယူးဇီလန်နိုင်ငံဆိုင်ရာ သံအမတ်ကြီးအဖြစ်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပြီးနောက်၊ နိုင်ငံတော်အတွက် ဘာသာရေး၊ ပညာရေး၊ ကျန်းမာရေး၊ စီးပွားရေးနှင့်စာပေရေးရာ လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက် လျက်ရှိသည်။ မြန်မာနိုင်ငံနယ်စပ်ဒေသ ဖွံ့ဖြိုးရေးအသင်း ဥက္ကဋ္ဌနှင့် မြန်မာအန်ဂျီအိုများ၏ အရေးပေါ်တုံ့ပြန်မှုစီမံချက်အဖွဲ့ ဦးဆောင်ကော်မတီဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည်။ စာရေးဆရာအနေဖြင့် စာအုပ်(၈)အုပ်ကို ရေးသားထုတ်ဝေခဲ့ပြီးဖြစ်သည်။ သူသည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အကြံပေးအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် ၁၉၉၈ ခုနှစ်မှစတင်၍ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး၊ ၂၀၁၀ ပြည့်နှစ်၊ အောက်တိုဘာလတွင် ဦးဆောင်အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။



Martin Pun was born in Myanmar and was educated in Yangon and Beijing. He spent twelve years in China and Hong Kong, and eighteen years in Hawaii, USA. He has worked in various sectors throughout his career, with his last assignment in the USA being the Managing Partner of the Hawaii Branch for New York Life Insurance Co. He joined SPA in 1994 as Chief Executive Officer and currently serves as Group Director of Corporate Social Responsibility, Non-Executive Vice-Chairman of SPA and Advisor to the Board of FMI.

Mr. Martin Pun အား ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားခဲ့ပြီး၊ ရန်ကုန်မြို့နှင့် ပေကျင်းမြို့များတွင် ပညာသင်ယူခဲ့ပါသည်။ သူသည် တရုတ်ပြည်နှင့် ဟောင်ကောင်တို့တွင် (၁၂)နှစ်ကြာနှင့် အမေ ရိကန်နိုင်ငံ ဟာဝိုင်ရီတွင် (၁၈)နှစ်ကြာ အလုပ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ဟိုတယ်လုပ်ငန်း အပါအဝင် လုပ်ငန်းပေါင်းစုံလုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး၊ အမေရိကန်နိုင်ငံ New York Life Insurance ကုမ္ပဏီ၊ ဟာဝိုင်ရီကျွန်းရုံးခွဲ၏ Managing Partnerအဖြစ် လုပ်ကိုင်ခဲ့သည်။ ၁၉၉၄ ခုနှစ်တွင် SPA ကုမ္ပဏီ၏ အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လက် ရှိအချိန်တွင် သူသည် ကုမ္ပဏီလူမှုရေးဆိုင်ရာတာဝန်ယူမှု Group Director, SPA ကုမ္ပဏီ၏ ခု-ဥက္ကဋ္ဌနှင့် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အကြံပေးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

# **Senior** Executives



Corporate Executives ကုမ္ပဏီအမှုဆောင်အရာရှိများ



Jeremy Rathjen is the General Manager of FMI. He has extensive private sector experience in Myanmar, including stints as an entrepreneur in the garment and hospitality industries. Before joining the SPA group in 2014, Jeremy was Vice President at Myanmar consulting firm Thura Swiss, responsible for its equity research and capital markets business. His financial analysis has been featured in numerous local and international publications including NBC News, IFLR, The Diplomat, Nikkei Asian Review, The Myanmar Times, and others. A fluent Myanmar speaker, Jeremy holds a BA from the University of Massachusetts.

Jeremy Rathjen သည် FMI ကုမ္ပဏီ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာဖြစ်သည်။ သူသည် အထည် လုပ်ငန်းနှင့်ဟိုတယ်လုပ်ငန်းများတွင် စီးပွားရေးစွမ်းဆောင်ရှင်တစ်ဦးကဲ့သို့ တာဝန်များအပါ အဝင် မြန်မာနိုင်ငံ၌ ပုဂ္ဂလိကစီးပွားရေးကဏ္ဍအတွေ့အကြုံများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်သည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် SPA Group သို့ ဝင်ရောက်တာဝန်မထမ်းဆောင်မီ မြန်မာနိုင်ငံ အတိုင် အပင်ခံကုမ္ပဏီ Thura Swiss ၌ ကုမ္ပဏီ၏ရှယ်ယာရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု သုတေသနပြုခြင်းနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဈေးကွက် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက် ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌတာဝန် ထမ်းဆောင် ခဲ့ပါသည်။ သူ၏ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ လေ့လာသုံးသပ်ချက်အား NBC News, IFLR, The Diplomat, Nikkei Asian Review, The Myanmar Times နှင့် အခြားသော စာစောင် များအပါအဝင် ပြည်တွင်းပြည်ပစာနယ်ဇင်းများစွာတွင် ဖော်ပြခြင်းခံရပါသည်။ မြန်မာစကား ကျွမ်းကျင်စွာပြောဆိုနိုင်သူ Jeremy သည် Massachusetts တက္ကသိုလ်မှ ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။

One of our core strengths is our human capital, and we will continue to invest in recruiting and retaining the top talent in Myanmar to ensure continued success in a changing business environment.



Maw Thein is a retired naval officer. While in the Navy, he served on naval vessels and on-shore establishments, including the offices of the Commander-in-Chief (Navy) and Quarter Master General, in various capacities. He retired from the service in 2008 with the rank of Commodore.

Maw Thein joined the SPA Group in 2012 as COO of FMI Flotilla Co., Ltd. and is concurrently appointed as a Senior Director in the Group's Government Relations Department.

ဦးမော်သိမ်း သည် အငြိမ်းစားရေတပ်အရာရှိတစ်ဦးဖြစ်သည်။ သူသည် တပ်မတော်(ရေ)တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်စဉ် စစ်ရေယာဉ်များနှင့် ကာကွယ်ရေးဦးစီးချုပ်ရုံး(ရေ)၊ စစ်ထောက်ချုပ်ရုံး အပါအဝင် ကမ်းခြေစိုက်တပ်စခန်းများတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ဗိုလ်မှူးချုပ်အဆင့် ဖြင့် ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်တွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခြင်းမှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပါသည်။

ဦးမော်သိမ်း သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် FMI Flotilla Co., Ltd. ၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအမှုဆောင် အရာရှိချုပ်အဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စု အစိုးရဆက်ဆံရေး ဌာန၏ အကြီးတန်းဒါရိုက်တာအဖြစ်လည်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိသည်။



Kyi Aye is a former government official and has served in the armed forces, Ministry of Industry and Ministry of Rail Transportation for over 40 years. He is also a former member of the Board of Directors of FMI, where he served as a representative of the Central Railways Welfare Society from 1997-2006.

He retired from Myanma Railways as General Manager in January 2013 and joined the SPA Group in July of the same year. He currently serves as a Senior Director in the Group's Government Relations Department.

ဦးကြည်အေး သည် ယခင်အစိုးရအရာရှိတစ်ဦးဖြစ်ပြီး တပ်မတော်၊ အမှတ်(၂)စက်မှုဝန်ကြီး ဌာနနှင့် ရထားပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနတို့တွင် နှစ်ပေါင်း(၄၀)ကျော် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၉၇ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၆ ခုနှစ်အထိ ဗဟိုရထားပို့ဆောင်ရေး သက်သာ ချောင်ချိရေးအသင်း ကိုယ်စားလှယ်အနေဖြင့် FMI ဒါရိုက်တာအဖွဲ့တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင် ခဲ့သည့် ဒါရိုက်တာဟောင်းတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် အထွေထွေမန်နေဂျာရာထူးဖြင့် မြန်မာ့မီးရထားမှ အငြိမ်းစား ယူခဲ့ပြီး ထိုနှစ်စူလိုင်လတွင် SPA Group ၌ စတင်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိတွင် ကုမ္ပဏီအုပ်စု အစိုးရဆက်ဆံရေးဌာန၏ အကြီးတန်းဒါရိုက်တာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိသည်။

## Financial Services ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှု



Hal Bosher is Advisor to the Chairman and Chief Executive Officer (CEO) of Yoma Bank based in Yangon. Prior to joining Yoma Bank, Mr. Bosher spent 10 years with the World Bank Group at both the International Finance Corporation (IFC) and the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA). Most recently, Mr. Bosher was MIGA's Regional Representative for Northern Asia based in Hong Kong. While at MIGA, he founded the Agency's private equity business supporting the development of frontier market funds. Prior to joining the World Bank, Mr. Bosher worked for Price Waterhouse Coopers (PwC), McKinsey & Co., and INSEAD Business School. Mr. Bosher has extensive experience in banking operations and SME finance.

A Canadian national, Mr. Bosher holds a BA in economics and political science from McGill University in Montreal; an MA in International Finance and Southeast Asian Studies from the John Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS) in Washington, DC; and an MBA from IESE Business School in Spain.

Hal Bosher သည် ရန်ကုန်အခြေစိုက် ရိုးမဘဏ် ဥက္ကဋ္ဌ၏အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် အမှုဆောင် အရာရှိချုပ် ဖြစ်ပါသည်။ ရိုးမဘဏ်သို့မဝင်ရောက်မီ သူသည် ကမ္ဘာ့ဘဏ်၏ International Finance Corporation (IFC) နှင့် Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) တို့တွင် (၁၀)နှစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ မကြာသေးမီက Mr. Bosher သည် ဟောင်ကောင်အခြေစိုက် MIGA ၏ အာရှမြောက်ပိုင်းဒေသဆိုင်ရာ ကိုယ်စားလှယ် ဖြစ်ပါသည်။ MIGA တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့စဉ် သူသည် Frontier Market Funds ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးကို အထောက်အကူပြုသည့် MIGA ၏ Private Equity စီးပွားရေး တစ်ရပ်ကို ထူထောင်ခဲ့ပါသည်။ ကမ္ဘာ့ဘဏ်သို့ မဝင်ရောက်မီ သူသည် Price Waterhouse Coopers (PWC)၊ McKinsey & Co., နှင့် INSEAD Business School တို့တွင် အလုပ် လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး၊ ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် SME Finance လုပ်ငန်းတို့တွင်အတွေ့အကြုံများစွာရှိသူ တစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။

Mr. Bosher သည် ကနေဒါနိုင်ငံသားတစ်ဦးဖြစ်ပြီး၊ Montreal ရှိ McGill University မှ စီးပွားရေးနှင့် နိုင်ငံရေးသိပ္ပံဘွဲ့၊ ဝါရှင်တန်ဒီစီရှိ Johns Hopkins School of Advanced International Studies (SAIS) မှ နိုင်ငံတကာဘဏ္ဍာရေးနှင့် အရှေ့တောင်အာရှဆိုင်ရာ မဟာဝိဇ္ဇာဘွဲ့နှင့် စပိန်နိုင်ငံ၊ IESE Business School မှ MBA ဘွဲ့တို့ကို ရရှိထားပါသည်။



Kyaw Soe Lin graduated from Yangon University with a B.Sc. (Hons.) in Physics and also holds a Master of Information Science degree from the University of Computer Studies, Yangon. He has more than 18 years of experience in the IT sector, including programming, custom software applications, database management, telecommunications, networking and project management. He also has extensive experience in banking operations, hospital management systems and other commercial sectors. Kyaw Soe Lin was one of the founding members of Yoma Bank's IT department and currently serves as Chief Technology Officer and a member of the Executive Committee.

ဦးကျော်စိုးလင်း သည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သိပ္ပံဘွဲ့ (ဂုဏ်ထူး) ရူပဗေဒဘာသာရပ်ဘွဲ့ ရတစ်ဦး ဖြစ်ပြီး ရန်ကုန်ကွန်ပျူတာတက္ကသိုလ်မှ သတင်းပြန်ကြားရေးဘာသာရပ်ဖြင့် မဟာသိပ္ပံဘွဲ့ ကို လည်း ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Custom Software Applications, Database Management, Telecommunications, Networking နှင့် Project Management အပါအဝင် ဆက်သွယ်ရေးနည်းပညာ အိုင်တီကဏ္ဍတွင် (၁၈)နှစ်ကျော်ကြာ အတွေ့ အကြုံ ရှိသူ ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ဘဏ်လုပ်ငန်းများ၊ ဟိုတယ်စီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းများနှင့် အခြား စီးပွားရေးကဏ္ဍများတွင် အတွေ့ အကြုံများစွာရှိသူလည်းဖြစ်ပါသည်။ ဦးကျော်စိုးလင်း သည် ရိုးမဘဏ်အိုင်တီ ဌာနတည်ထောင်သူ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်ပြီး လက်ရှိတွင်၎င်းဌာန၏ နည်း ပညာဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်နှင့် အလုပ်အမှုဆောင်ကော်မတီအဖွဲ့ဝင်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက် ရှိပါသည်။



Aye Aye Soe graduated from the Institute of Economics (Yangon) in 1991 with a Bachelor's of Commerce in Banking, and subsequently interned at many institutions in the banking industry from 1991-1993 including the Myanmar Central Bank, Myanmar Foreign Trade Bank, Myanmar Economic Bank and others. She became a Certified Public Accountant (CPA) in 1993 and joined First Private Bank as Chief Accountant in 1994. In 1999, she joined Yoma Bank as Branch Manager, and in the 15 years since has steadily risen to her present position as Executive Director.

ဒေါ် အေးအေးစိုး သည် ၁၉၉၁ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဘဏ်လုပ်ငန်း ဘာသာ ရပ်ဖြင့် ဝါဏိဇ္ဇဘွဲ့ ရရှိထားပါသည်။ ထို့နောက် မြန်မာနိုင်ငံတော် ဗဟိုဘဏ်၊ မြန်မာ့နိုင်ငံခြား ကုန်သွယ်မှုဘဏ်၊ မြန်မာ့စီးပွားရေးဘဏ်နှင့် အခြားဘဏ်များအပါအဝင် ဘဏ်လုပ်ငန်းရှိ အဖွဲ့ အစည်းများတွင် ၁၉၉၁ ခုနှစ်မှ ၁၉၉၃ ခုနှစ်ထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမ သည် ၁၉၉၃ ခုနှစ်တွင် လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင်ဖြစ်လာပြီးနောက် ၁၉၉၄ ခုနှစ်တွင် ပထမ ပုဂ္ဂလိကဘဏ်၌ စာရင်းကိုင်ချုပ်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၉ ခုနှစ်တွင် ပထမ မန်နေဂျာအဖြစ် ရိုးမဘဏ်သို့ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ထိုအချိန်မှစ၍ (၁၅) နှစ်ကြာကာလအတွင်း အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခြင်းခံရပြီး ယခုလက်ရှိ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ ရာထူးကို ရရှိခဲ့ပါသည်။



Zarchi Tin is an Executive Director and a member of the Executive Committee at Yoma Bank. She has over 15 years of experience in international banking and central bank operations, after having worked at BNP Paribas in London and the Central Bank of Canada in Ottawa. She has also authored contributions for the IMF's foreign reserves management guidelines and for an OECD publication on sovereign risk management practices. Zarchi is a Myanmar national with exposure to a wealth of different cultures after having lived and studied in the United Kingdom, Canada, France, Belgium, the United States, Indonesia and Hong Kong. She holds an MBA in Finance from Canada and a BA in Economics from Belgium. She has also obtained the Financial Risk Manager (FRM) designation from the Global Association of Risk Professionals (GARP).

ဒေါ် စေခြည်တင် သည် ရိုးမဘဏ်၌ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာနှင့် အမှုဆောင်ကော်မတီအဖွဲ့ဝင် တစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် လန်ဒန်မြို့ရှိ BNP Paribas နှင့် အော့တဝါမြို့ရှိ ကနေဒါ ဗဟိုဘဏ် (Central Bank of Canada) တို့တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီးနောက် နိုင်ငံတကာ နှင့် ဗဟိုဘဏ်လုပ်ငန်းများတွင်(၁၅)နှစ်ကျော်ကြာ အတွေ့အကြုံရှိသူဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် IMF ၏ နိုင်ငံခြားအရံငွေ စီမံခန့်ခွဲမှုလမ်းညွှန်ချက်များနှင့် Sovereign Risk Management လုပ်ထုံးလုပ်နည်းနှင့်ပတ်သက်သည့် OECD ထုတ်စာစောင်တို့တွင် ပါဝင်ရေးသားခဲ့ပါသည်။ ဒေါ် စာခြည်တင် သည် ဗြိတိန်နိုင်ငံ၊ ကနေဒါနိုင်ငံ၊ ပြင်သစ်နိုင်ငံ၊ ဘယ်လ်ဂျီယံနိုင်ငံ၊ အမေရိ ကန်ပြည်ထောင်စု၊ အင်ခိုနီးရှားနိုင်ငံနှင့် ဟောင်ကောင်နိုင်ငံတို့တွင် နေထိုင်ပညာသင်ကြားခဲ့ သည့်အတွက် ယဉ်ကျေးမှုအမျိုးမျိုးတွင် အတွေ့အကြုံကွယ်ဝသည့် မြန်မာနိုင်ငံသားတစ်ဦး ဖြစ် ပါသည်။ သူမသည် ကနေဒါနိုင်ငံမှ ဘဏ္ဍာရေးဘာသာရပ်ဖြင့် စီးပွားရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲရေး မဟာဘွဲ့ (MBA) နှင့် ဘယ်လ်ဂျီယံနိုင်ငံမှ စီးပွားရေးဘာသာရပ်ဖြင့် ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) ကို ရရှိ ထားပါသည်။ သူမသည် Global Association of Risk Professionals (GARP) မှ Financial Risk Manager ရာထူးကိုလည်း ရရှိထားပါသည်။



Bo Lay was born in Yangon and immigrated to the United States in 1975 where he settled in New York City. He graduated from the State University of New York at Buffalo where he earned his BA with a double major in Economics and Political Science. He also holds an MBA in Accounting and Finance from St. John's University. Bo has a wealth of experience in finance and banking, having worked in financial reporting and analysis in many major financial and banking institutions in New York City, both as fulltime staff and consultant. He joined Yoma Bank in 2014 as Chief Auditor.

ဦးဘိုလေး သည် ရန်ကုန်မြို့တွင်မွေးဖွားခဲ့ပြီး ၁၉၇၅ ခုနှစ်တွင် အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုသို့ ပြောင်းရွှေ့သွားခဲ့ပြီး နယူယောက်မြို့တွင် အခြေချနေထိုင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် Buffalo မြို့ရှိ State University of New York မှ ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ ကို စီးပွားရေးနှင့် နိုင်ငံရေးသိပ္ပံဘာသာရပ်နှစ်ခု တို့ဖြင့် ရရှိခဲ့ပါသည်။ ၎င်းသည် St. John's University မှ ငွေစာရင်းနှင့်ဘဏ္ဍာရေး ဘာသာရပ်ဖြင့် စီးပွားရေးစီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့ ကိုလည်း ရရှိထားပါသည်။ ဦးဘိုလေး သည် နယူးယောက်မြို့ရှိ အဓိကငွေကြေးနှင့် ဘဏ်လုပ်ငန်းအဖွဲ့ အစည်းများစွာတွင် အချိန်ပြည့် ဝန်ထမ်းနှင့် အတိုင်ပင်ခံအဖြစ် ဘဏ္ဍာရေးအစီရင်ခံစာရေးသားခြင်းနှင့် ဆန်းစစ်သုံးသပ်ချက် တို့အား လုပ်ကိုင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် ငွေကြေးနှင့်ဘဏ်လုပ်ငန်းတွင် အတွေ့အကြုံများစွာရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် စာရင်းစစ်ချုပ်အဖြစ် ရိုးမဘဏ်၌ ဝင်ရောက် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။



Khin Mu Mu Myint graduated from Baruch College, New York with a BA in Accounting and is also a CPA holder. She is an accomplished financial professional with over 15 years of experience in Corporate Finance, Accounting and Management in various sectors including investment banking, financial institutions and the secondary mortgage market. During her career Khin has worked with many Fortune 500 companies and prominent names on Wall Street including J.P. Morgan, Deloitte, Prudential Insurance, Freddie Mac and Citigroup. Her areas of expertise are Capital Markets & Derivatives, Financial & Management Reporting, Accounting Procedures and Process Improvement & Optimization. Khin joined Yoma Bank in late 2013 as Head of Corporate and International Banking.

ဒေါ်ခင်မူမူမြင့် သည် နယူးယောက်မြို့ Baruch ကောလိပ်မှ စာရင်းအင်းဘာသာရပ်ဖြင့် ဝိဇ္ဇာဘွဲ့ (B.A) ရရှိထားပြီး လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင် (CPA) တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုဘဏ်လုပ်ငန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးအဖွဲ့ အစည်းများနှင့် တစ်ဆင့်ခံအပေါင်စာချုပ်ဈေးကွက် လုပ်ငန်း အပါအဝင် လုပ်ငန်းနယ်ပယ်မျိုးစုံတွင် ကုမ္ပဏီဘဏ္ဍာရေး၊ စာရင်းစစ်နှင့်စီမံခန့်ခွဲရေး တို့တွင် (၁၅) နှစ်ကျော် လုပ်ငန်းအတွေ့ အကြံရှိသော ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာကျွမ်းကျင်သူတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ သူမ ၏ လုပ်ငန်းသက်တမ်းကာလအတွင်း J.P. Morgan, Deloitte, Prudential Insurance, Freddie Mac နှင့် Citigroup အပါအဝင်နာမည်ကျော် Wall Street နှင့် Fortune 500 ကုမ္ပဏီများစွာတို့တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမ၏ ကျွမ်းကျင်မှုနယ်ပယ်များမှာ အရင်း ငွေကြေးဈေးကွက်နှင့် ငွေကြေးအာမခံစာချုပ်လုပ်ငန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့်စီမံခန့်ခွဲမှုအစီရင်ခံစာရေး သားခြင်း၊ စာရင်းအင်းလုပ်ထုံးလုပ်နည်း၊ Process Improvement နှင့် Optimization တို့ ဖြစ်ပါသည်။ ဒေါ်ခင်မူမူမြင့် သည် ၂၀၁၃ ခုနှစ် နှောင်းပိုင်းတွင် ကုမ္ပဏီနှင့် နိုင်ငံတကာဆိုင်ရာ ဘဏ်လုပ်ငန်းဌာနမှူးအဖြစ် ရိုးမဘဏ်၌ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။



Joselito Rivera joined Yoma Bank as Head of Finance and Treasury in November 2014, bringing with him over 15 years of accounting, finance, and audit experience. He was most recently the Chief Financial Officer for the Navy Federal Financial Group (a subsidiary of the Navy Federal Credit Union) in the Washington DC area. He had previously held financial controllership positions at Citigroup, Morgan Stanley, Barclays Capital, and Lehman Brothers. He had also worked in financial services audit at KPMG, LLP. Mr. Rivera graduated from Baruch College in New York with a Bachelor's degree in Business Administration majoring in Accounting. He is a Certified Public Accountant (CPA) licensed in New York and holds a Chartered Global Management Accountant (CGMA) designation.

Joselito Rivera သည် ငွေစာရင်းလုပ်ငန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့် စာရင်းစစ်လုပ်ငန်းများတွင် (၁၅) နှစ်ကျော် အတွေ့အကြုံရှိသူဖြစ်ပြီး ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလတွင် ဘဏ္ဍာရေးနှင့်ငွေတိုက် အကြီးအကဲအဖြစ် ရိုးမဘဏ်သို့ ဝင်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ များမကြာမီကပင်သူသည် ဝါရှင်တန် ဒီစီဒေသရှိ Navy Federal Financial Group (the Navy Federal Credit Union ၏ ကုမ္ပဏီခွဲ) တွင် Chief Financial Officer တာဝန်ယူခဲ့သူဖြစ်သည်။ ယင်းမတိုင်မီ သူသည် Citigroup, Morgan Stanley, Barclays Capital နှင့် Lehman Brothers ကုမ္ပဏီ များတွင် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများထိန်းသိမ်းကြီးကြပ်မှုတာဝန်ကို ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် KPMG, LLP တွင်လည်း ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းစာရင်းစစ်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ Mr. Riveraသည် နယူးယောက်မြို့ Baruch College မှ စီးပွားရေး ဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲရေးဘွဲ့အား စာရင်းအင်းအဓိကဘာသာရပ်ဖြင့် ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ သူသည် နယူးယောက်မြို့၌ လက်မှတ်ရစာရင်းကိုင်တစ်ဦးဖြစ်ပြီး Chartered Global Management Accountant (CGMA) ရာထူးကိုလည်း ရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။



Ohmmar Sein holds a B.Econ (MS) degree from the Institute of Economics. She joined the Research and Training Department of the Central Bank of Myanmar as a Statistical Assistant and worked there for over 38 years until her retirement. While working at the Central Bank, she was seconded to serve as Senior Advisor to the Executive Director of the SEAV Group at the IMF for a two year term (1996-1998). She has written several research papers, given lectures at various institutions including the Institute of Economics and the National Defense College, and has represented the Central Bank at local and international conferences and forums. She was also a member of the drafting committee that worked on the 2002 Control of Money Laundering Law. She joined Yoma Bank in September 2014 and currently serves as Advisor and Chief Compliance Officer.

ဒေါ် ဥမ္မာစိန် သည် စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ စီးပွားရေးဘွဲ့ ရရှိထားသူဖြစ်သည်။ သူမသည် မြန်မာနိုင်ငံတော်ဗဟိုဘဏ်၊ သုတေသနနှင့် လေ့ကျင့်ရေးဌာနသို့ စာရင်းအင်းလက်ထောက် ရာထူးဖြင့် ဝင်ရောက်၍ အငြိမ်းစားယူချိန်အထိ (၃၈)နှစ်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ဗဟိုဘဏ်၌ တာဝန်ထမ်းဆောင်စဉ် IMF ရှိ SEAV Group အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ၏ အကြီး တန်းအကြံပေးအဖြစ် (၂)နှစ်သက်တမ်း (၁၉၉၆–၁၉၉၈) ကြာ လွှဲပြောင်းအမှုထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူမသည် သုတေသနစာတမ်းများရေးသားပြုစုခဲ့ပြီး စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်နှင့် နိုင်ငံ တော်ကာကွယ်ရေးတက္ကသိုလ်အပါအဝင် အဖွဲ့ အစည်းမျိုးမျိုး၌ ဟောပြောပို့ချခဲ့ပါသည်။ ထို့ အပြင် ပြည်တွင်းနှင့် နိုင်ငံတကာအစည်းအဝေးများနှင့်ဖိုရမ်များတွင် ဗဟိုဘဏ်ကိုကိုယ်စားပြု တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ သူမသည် ၂၀၀၂ ခုနှစ် ငွေကြေးခဝါချမှုထိန်းချုပ်ရေး ဥပဒေရေးဆွဲ ရာတွင် ဥပဒေမူကြမ်းရေးဆွဲရေးကော်မတီဝင်တစ်ဦး ဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင် ဘာလတွင် ရိုးမဘဏ်၌ ဝင်ရောက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး လက်ရှိအချိန်၌ အကြံပေးနှင့် Chief Compliance Officer အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Tiffany Win was born and raised in Yangon and graduated with a Bachelor of Science in Mathematics from Yangon University. She later immigrated to Canada and furthered her studies in Toronto, graduating with a Bachelor's Degree in Accounting (Honours) from York University. She is currently a Certified Management Accountant (CMA) candidate. Tiffany joined Yoma Bank in 2014 and currently serves as Head of Credit Risk. Prior to this role she worked as a Deputy General Manager in the Credit and Risk Department at KBZ Bank. In a career spanning more than 20 years, she has also held various positions in top financial institutions in Canada, including Toronto Dominion Bank, Laurentian Bank of Canada and Royal Bank of Canada.

Tiffany Win သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် မွေးဖွားကြီးပြင်းခဲ့သူဖြစ်ပြီး ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သင်္ချာ ဘာသာရပ်ဖြင့် သိပ္ပံဘွဲ့ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် ကနေဒါသို့ ပြောင်းရွှေ့ခဲ့ပြီး တိုရန်တိုမြို့တွင် ပညာဆက်လက်သင်ကြားခဲ့ရာ York University မှ စာရင်းအင်းဘာသာရပ် (ဂုဏ်ထူး) ဖြင့် ဘွဲ့ ရရှိခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် လက်မှတ်ရစီမံခန့်ခွဲရေးစာရင်းကိုင် (CMA) ဘွဲ့ သင်တန်းသူ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် Tiffany Win သည် ရိုးမဘဏ်တွင် ဝင်ရောက် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာ လက်ရှိအချိန်တွင် Credit Risk ဌာနမှူးအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။ သူမသည် ယခုတာဝန်ထမ်းဆောင်ခြင်းမတိုင်မီက ကမ္ဘောဇဘဏ်၌ Credit and Risk Department တွင် ဒုတိယအထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် ခဲ့ပါ သည်။ နှစ်ပေါင်း(၂၀)ကျော်ကြာ လုပ်ငန်းသက်တမ်းတစ်လျှောက်တွင် သူမသည် Toronto Dominion Bank ၊ Laurentian Bank of Canada နှင့် Royal Bank of Canada အပါအဝင် ကနေဒါနိုင်ငံရှိ ထိပ်တန်းငွေကြေးအဖွဲ့ အစည်းများ၌ ရာထူးအမျိုးမျိုးတွင် တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့သူဖြစ်သည်။

### Real Estate အိမ်ရာဖော်ထုတ်တည်ဆောက်ရေး



Steven Nelson was born and educated in Australia where he obtained his TAFE (Technical And Further Education) building diploma. He started his career in 1971 as a building foreman and clerk of works with an established Sydney-based construction and development company in Australia. In his years spent in the construction industry, Steven garnered immense experience in the areas of civil engineering, site management, quantity survey, value engineering, architectural design, infrastructure development and project management. In March 1995, he joined SPA Project Management as a Construction Manager for the Sand-River Golf Course development in Shenzhen, China. In August 1997, he was appointed Project Manager for Pun Hlaing Golf Estate. In February 2001, Steven was appointed Managing Director of SPA Project Management as well as Project Director of Pun Hlaing Golf Estate. He has been the Managing Director of Lion Century Properties Ltd and SPA Project Management Pte Ltd since January 2007.

Australiaနိုင်ငံတွင်မွေးဖွား၍ ယင်းနိုင်ငံ၌ပင် ပညာသင်ကြားခဲ့သည့် Steven Nelsonသည် အဆောက်အဦဆိုင်ရာ ဒီပလိုမာဘွဲ့ TAFE (Technical And Further Education) ကို ရရှိ ထားသူဖြစ်သည်။ Australia နိုင်ငံရှိ Sydney မြို့တွင် အခြေစိုက်တည်ထောင်ထားသည့် ဆောက်လုပ်ရေးနှင့် အိမ်ရာတည်ဆောက်ရေး ကုမ္ပဏီတစ်ခုတွင် ဆောက်လုပ်ရေးဖိုမင်နှင့် စာရေးအဖြစ် ၁၉၇၁ ခုနှစ်တွင် ၎င်း၏အသက်မွေးဝမ်းကျောင်းလုပ်ကိုင်မှုကို စတင်ခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါ တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းတွင် အချိန်အတော်ကြာ လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီးချိန်တွင် Steven သည် ဆောက်လုပ်ရေးမြို့ပြအင်ဂျင်နီယာလုပ်ငန်း၊ လုပ်ငန်းခွင်စီမံခန့်ခွဲမှု၊ ဆောက်လုပ်ရေး ပစ္စည်းများနှင့် ကုန်ကျစရိတ်ခန့်မှန်းခြင်း၊ အင်ဂျင်နီယာဆိုင်ရာတွက်ချက်မှု၊ ဗိသုကာဒီဇိုင်း၊ အခြေခံအဆောက်အအုံ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးနှင့် စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှုနယ်ပယ်များတွင် အတွေ့ အကြုံများစွာ ဆည်းပူးရရှိခဲ့သူ ဖြစ်သည်။ ၁၉၉၅ ခုနှစ် မတ်လတွင် သူသည် SPA Project Management သို့ ဝင်ရောက်၍ တရုတ်နိုင်ငံ၊ Shenzhen ဒေသရှိ Sand-River Golf Course တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းတွင် ဆောက်လုပ်ရေးမန်နေဂျာအဖြစ် လုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၇ ခုနှစ် ဩဂုတ်လတွင် ၎င်းအား Pun Hlaing Golf Estate အတွက် စီမံကိန်းမန်နေဂျာ အဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခဲ့ပါသည်။ ၂၀၀၁ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် Steven အား SPA Project Managerment 🔊 Managing Director 🛕 Pun Hlaing Golf Estate Project Director အဖြစ် ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၀၇ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလမှစ၍ သူသည် Lion Century Properties Ltd. s Managing Director  $_{\S}\xi$  SPA Project Management Pte Ltd. ၏ Managing Director တာဝနဆောင်ရွက်ခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။



Le' Le' Win is a career hotelier. She joined the SPA/FMI Group in 1993 and currently serves as the Managing Director of FMI Garden Development Ltd., as well as a Director of FMI Syndication Ltd. and an Alternate Director of SPA (Myanmar) Ltd.

ဒေါ်လဲ့လဲ့ဝင်း သည် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းကျွမ်းကျင်သူဖြစ်ပြီး SPA/FMI ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ၁၉၉၃ ခုနှစ်တွင် ဝင်ရောက်ခဲ့သည်။ လက်ရှိအချိန်တွင် သူမသည် FMI Garden Development Ltd.၏ အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာ တာဝန်အပြင် Grand Meeyahta Executive Residences ၏ ဒါရိုက်တာ၊ FMI Syndication Ltd. ၏ ဒါရိုက်တာနှင့် SPA (Myanmar) Ltd. ၏ အလှည့်ကျဒါရိုက်တာတာဝန်များကိုပါ ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Stephen Purvis is a chartered member of the Royal Institute of British Architects. He holds a Bachelors of Arts (Hons) in Architecture from Newcastle University and a Bachelors of Architecture from Westminster University. During his thirty years of professional experience, Stephen has led the design and development of mixed use, industrial, and hospitality projects. He also has extensive experience in masterplanning, including the masterplan for Merchant City Liverpool in the UK.

Stephen was previously a Director at Cuba-focused Coral Capital Group, where he oversaw the design, funding, construction and operation of a series of hotel projects, including the acclaimed Hotel Saratoga. He also masterplanned the container port and economic zone at Mariel, Cuba. Stephen was appointed Project Director at our sister company Yoma Strategic Holdings in December 2013 and is currently overseeing the Landmark Development.

Stephen Purvis သည် Royal Institute of British Architects ဗိသုကာပညာရှင်များ အသင်း၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။သူသည် Newcastle University မှ ဗိသုကာပညာရပ် ဖြင့် ဝိဇ္ဈာဘွဲ့ (ဂုဏ်ထူး) နှင့် Westminster University မှ ဗိသုကာဘွဲ့ ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါ သည်။ နှစ်ပေါင်း(၃၀)ကြာ သူ၏လုပ်ငန်းအတွေ့ အကြုံကာလအတွင်း Stephen သည် လုပ်ငန်းပေါင်းစုံသုံး အဆောက်အအုံ၊ စက်မှုလုပ်ငန်းနှင့် ဟိုတယ်လုပ်ငန်းစီမံကိန်းများ ပုံစံထုတ်လုပ်မှုနှင့် တည်ဆောင်မှုတို့ကို ဦးစီးဆောင်ရွက်ခဲ့သည်။ ယူနိုက်တက်ကင်းဒမ်းရှိ Merchant City Liverpool အတွက် ပင်မစီမံကိန်းအပါအဝင် ပင်မစီမံကိန်းရေးဆွဲမှု အတွေ့ အကြုံများစွာရှိသူလည်း ဖြစ်ပါသည်။

ယခင်က Stephen သည် Cuba-focused Coral Capital Group တွင် ဒါရိုက်တာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး ယင်းကုမ္ပဏီတွင် ချီးကျူးဂုဏ်ပြုခြင်းခံရသော Hotel Saratoga အပါအဝင် ဟိုတယ်တည်ဆောက်ရေး လုပ်ငန်းများတွင် ဒီဖိုင်းရေးဆွဲခြင်း၊ ငွေကြေးရှာဖွေ ခြင်းနှင့် တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းများအား ကြီးကြပ်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ကျူးဘားနိုင်ငံ Mariel မြို့ရှိ ကုန်သေတ္တာဆိပ်ကမ်းနှင့် စီးပွားရေးစုန်တို့အား ပင်မစီမံကိန်းရေးဆွဲခဲ့သူ ဖြစ်ပါသည်။ Stephen အား ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် ကျွန်တော်တို့ ညီအစ်မကုမ္ပဏီ ဖြစ်သော Yoma Strategic Holdings တွင် စီမံကိန်းဒါရိုက်တာရာထူး ခန့်အပ်ခဲ့ပြီး လက်ရှိတွင် Landmark Development တည်ဆောက်ရေးလုပ်ငန်းအား ကြီးကြပ်ဆောင် ရွက်လျက် ရှိပါသည်။



Than Htut Naing graduated from Yangon Institute of Technology in June 1996 with a bachelor's degree in Electrical Power Engineering. He joined the Group in February 1997 as an Engineer and worked at FMI City until November 1998. He worked at Pun Hlaing Golf Estate from November 1998 to June 2007, originally as an Assistant Manager and eventually Assistant to the Project Director. Since February 2011 he has served as Senior Project Manager for Thanlyin Star City, and is responsible for utilities & infrastructure development projects.

ဦးသန်းထွဋ်နိုင် သည် ရန်ကုန်စက်မှုတက္ကသိုလ်မှ လျှပ်စစ်စွမ်းအားအင်ဂျင်နီယာဘွဲ့ ကို ၁၉၉၆ ခုနှစ်၊ ဇွန်လတွင် ရရှိခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ၁၉၉၇ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလတွင် စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပါ သည်။ ၁၉၉၈ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလအထိ FMI City တွင် အင်ဂျင်နီယာအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ၁၉၉၈ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလမှ ၂၀၀၇ ခုနှစ်၊ ဇွန်လအထိ Pun Hlaing Golf Estate တွင် ရှေးဦးစွာ လက်ထောက်မန်နေဂျာ၊ ထို့နောက် စီမံကိန်းဒါရိုက်တာ၏ လက်ထောက်အဖြစ် အဆင့်ဆင့်သောတာဝန်များ ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလမှစ၍ Thanlyin Star City၌ တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိကာ အကြီးတန်းစီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပြီး Utilities & Infrastructure ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးလုပ်ငန်းများ ကို တာဝန်ယူလုပ်ကိုင်လျက် ရှိပါသည်။



Kyaw Thu Htun @ Paul graduated from Rangoon Institute of Technology (RIT) and obtained a Bachelor of Engineering (Mechanical) degree in 1984. He is a well-rounded and highly qualified engineer with extensive experience in project management, construction, and site maintenance. After working on many renowned projects in Myanmar from 1985 to 2002, Paul joined SPA Myanmar in 2002 as a Project Manager. He was subsequently appointed as General Manager at SPA Project Management Ltd and Pun Hlaing Golf Estate (PHGE) in July 2007.

In 2009, he was promoted to Deputy Project Director and Estate Manager at PHGE while continuing to work as a Project Manager at SPA Project Management Ltd. In 2014, he was further promoted to Project Director, with responsibility for infrastructure and residential development projects.

ဦးကျော်သူထွန်း (ခ) Paul သည် ၁၉၈၄ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်စက်မှုတက္ကသိုလ်မှ အင်ဂျင်နီယာ ဘွဲ့ (စက်မှု) ရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲ့မှု၊ ဆောက်လုပ်ရေးနှင့် လုပ်ငန်းခွင် ပြုပြင်ထိန်း သိမ်းမှုလုပ်ငန်းများတွင် အတွေ့ အကြုံများစွာရှိသူတစ်ဦး ဖြစ်သည့်အပြင် အဖက် ဖက်မှပြည့်စုံပြီး အရည်အချင်းပြည့်ဝသော အင်ဂျင်နီယာတစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ ၁၉၈၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၂ ခုနှစ်အထိ မြန်မာနိုင်ငံရှိ နာမည်ကျော်စီမံကိန်းများစွာတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး နောက် Paul သည် ၂၀၀၂ ခုနှစ်တွင် SPA Myanmar ၌ စီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် စတင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် သူ့အား ၂၀၀၇ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လတွင် SPA Project Management Ltd. နှင့် Pun Hlaing Golf Estate (PHGE) တို့တွင် အထွေထွေ မန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်တာဝန်ပေးခြင်းခံရပါသည်။

၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် သူသည် PHGE ၌ ဒုတိယစီမံကိန်းဒါရိုက်တာနှင့် အိမ်ရာမန်နေဂျာရာထူး တိုးမြှင့်ခံရပြီး SPA Project Management Ltd. ၌ စီမံကိန်းမန်နေဂျာအဖြစ် ဆက်လက် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် အခြေခံအဆောက်အအုံနှင့် လူနေအိမ်ရာတည် ဆောက်ရေးစီမံကိန်းများအား တာဝန်ယူဆောင်ရွက်ရန် စီမံကိန်းဒါရိုက်တာရာထူးသို့ ထပ်မံ တိုးမြှင့်ခြင်း ခံရပါသည်။

## Healthcare ကျန်းမာရေးစောင့်ရှောက်မှု



Dr. Gershu Paul has over 25 years of international health experience at an executive level. His expertise is in health services planning, strategy development, project management and implementation, and clinical operations. He received his Bachelor of Medicine; Bachelor of Surgery (MBBS) from the University of Bangalore, India in 1986, and a Masters of Business Administration (MBA) from the University of Otago, New Zealand in 1997. In addition, Dr. Paul graduated as a Fellow of the Royal Australasian Medical College of Administrators (FRACMA), Melbourne, Australia in 2006.

Dr. Paul has held senior executive positions in Sri Lanka, New Zealand, Australia and Indonesia. Prior to joining Pun Hlaing Hospital as CEO in 2014, he served as President of Siloam Hospitals, Indonesia's largest and fastest growing hospital group. He was instrumental in successfully taking Siloam from 4 to 24 hospitals with a market cap of over US \$1 billion. The company was successfully listed on the Jakarta Stock Exchange in September 2013.

Dr. Gershu Paul သည် အမှုဆောင်ရာထူးအဆင့်ဖြင့် နိုင်ငံတကာ ကျန်းမာရေးစောင့် ရှောက်မှုအတွေ့အကြုံ(၂၅)နှစ်ကျော် ရှိသူဖြစ်သည်။ သူ၏ ကျွမ်းကျင်မှုပညာရပ်မှာ ကျန်းမာ ရေးစောင့်ရှောက်မှုစီမံကိန်း၊ မဟာဗျူဟာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၊ စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အကောင် အထည်ဖော်မှု၊ လက်တွေ့ဆေးဝါးကုသမှုတို့ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၈၆ ခုနှစ်တွင် အိန္ဒိယ နိုင်ငံ၊ ဘန်ဂလိုတက္ကသိုလ်မှ ဆေးသိပ္ပံဘွဲ့နှင့် ခွဲစိတ်ကုသမှုတွဲ့၊ ၁၉၉၇ ခုနှစ်တွင် နယူးဇီလန် နိုင်ငံ University of Otago မှစီးပွားရေးစီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့နှင့် ၂၀၀၆ ခုနှစ်တွင် ဩစတြေး လျနိုင်ငံ၊ မဲလ်ဘုန်းမြို့ Fellow of the Royal Australian Medical College of Administrators (FRACMA) ဘွဲ့တို့ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။

Dr. Paul သည် သီရိလင်္ကာ၊ နယူးဇီလန်၊ ဩစတြေးလျနှင့် အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံတို့တွင် အကြီး တန်းအမှုဆောင်အရာရှိရာထူး တာဝန်အမျိုးမျိုး ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် အမှု ဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတွင် တာဝန်မထမ်းဆောင်မီ အင်ဒိုနီးရှားနိုင်ငံ၏ အကြီးဆုံးနှင့် ဖွံ့ဖြိုးမှုအမြန် ဆုံး ဆေးရုံအုပ်စုဖြစ်သည့် Siloam Hospitals၏ ဥက္ကဋ္ဌတာဝန် ထမ်းဆောင် ခဲ့ပါသည်။ သူသည် Siloam ဆေးရုံအုပ်စုအား ဆေးရုံ(၄)ရုံမှ (၂၄)ရုံထိတိုးချဲ့ ကာ အမေရိကန်ဒေါ်ဘာ (၁)ဘီလီယံကျော်တန်ဖိုးရှိ ဈေးကွက်ထိပ်ဆုံးနေရာသို့ ရောက် ရှိအောင် ဆောင်ရွက်ရာတွင် အရေးပါသူဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ Siloam အား ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ စက်တင် ဘာလတွင် Jakarta Stock Exchange ၌ အောင်မြင်စွာ စာရင်းဝင်ခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။



Dr. Ye Moe Myint received his medical degree from the Institute of Medicine (1) in 1989. He joined Pun Hlaing Hospital as the manager of Pun Hlaing Clinic and was subsequently promoted to Associate Medical Director in 2008 and Hospital Administrator in 2009. He currently serves as Network and Development Executive Director for the hospital. Dr. Ye Moe Myint was elected President of the Myanmar Private Hospitals' Association in 2012 and is currently serving his second term in this capacity.

ဒေါက်တာရဲမိုးမြင့် သည် ၁၉၈၉ ခုနှစ်တွင် ဆေးတက္ကသိုလ်(၁) ရန်ကုန်မှ M.B.,B.S ဘွဲ့ ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။ ပန်းလှိုင်ဆေးရုံ၌ ပန်းလှိုင်ဆေးခန်းမန်နေဂျာအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး၊ ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် ဆေးဘက်ဆိုင်ရာ တွဲဘက်ညွှန်ကြားရေးမှူးနှင့် ၂၀၀၉ ခုနှစ်တွင် ဆေးရုံအုပ် ရာထူးများသို့ တိုးမြှင့်ခြင်းခံရပါသည်။ ယခုအခါ Networkနှင့် Development Executive Director အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက် ရှိပါသည်။ ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် ဒေါက်တာရဲမိုးမြင့် သည် မြန်မာနိုင်ငံ ပုဂ္ဂလိကဆေးရုံများအသင်း၏ ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ်ရွေးချယ်ခံရပြီး ယခုထိတိုင် ဒုတိယသက်တမ်း ဥက္ကဋ္ဌတာဝန်ကို ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Professor Win Myint graduated with an M.B.B.S degree from the Institute of Medicine (1) in 1968. He also holds M.Med.Sc (Surgery) and F.R.C.S degrees. He served as Professor and Head of the Surgery Department at the University of Medicine in Mandalay and the University of Medicine (2) in Yangon before joining Pun Hlaing Hospital in 2005. He worked as a Consulting Surgeon from 2005 to 2010 and as Medical Director from 2010 to June 2014. He currently serves the hospital as Clinical Excellence Director.

ပါမောက္ခဒေါက်တာဝင်းမြင့် သည် ၁၉၆၈ ခုနှစ်တွင် ဆေးတက္ကသိုလ်(၁) ရန်ကုန်မှ M.B.,B.S ဘွဲ့ ကို ရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် M.Med.Sc (Surgery) နှင့် F.R.C.S ဘွဲ့များကိုလည်း ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၅ ခုနှစ်တွင် ပန်းလှိုင်ဆေးရုံတွင် တာဝန်မထမ်းဆောင်မီ ဆေးတက္ကသိုလ် (မန္တလေး)နှင့် ဆေးတက္ကသိုလ်(၂)ရန်ကုန်တို့တွင် ပါမောက္ခဌာနမှူး (ခွဲစိတ် ကုပညာဌာန) အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်။ ၂၀၀၅ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ်အထိ ပန်းလှိုင် ဆေးရုံ၏ အတိုင်ပင်ခံ ခွဲစိတ်ကုဆရာဝန်ကြီးအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ၂၀၁၀ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၄ခုနှစ်၊ ဇွန်လအထိ Medical Director အဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ယခု အခါ Clinical Excellence Director အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။

## Portfolio Investments ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသောအခြားစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများ



Tin Htut Oo is a retired Director General of the Department of Agricultural Planning, Ministry of Agriculture and Irrigation. During his tenure as Director General, he established, among others, the Agricultural Marketing Service (MIS). He has served as a national and international consultant with the United Nations and international organizations in the field of agricultural and rural development in Myanmar and other developing countries in the Asia Pacific region. He joined the SPA/FMI Group after his retirement from the civil service and served as Chief Executive Officer of Myanmar Agri-Tech and Agribusiness and Rural Development Consultants. He currently serves as Chairman of Agriculture at Yoma Strategic Holdings. Tin Htut Oo served as the Chairman of the National Economic and Social Advisory Council from 2012 to 2016 and was an Economic Advisor to former President U Thein Sein.

ဦးတင်ထွဋ်ဦး သည် လယ်ယာစိုက်ပျိုးရေးနှင့် ဆည်မြောင်းဝန်ကြီးဌာန၊ စိုက်ပျိုးရေးစီမံကိန်း ဦးစီးဌာန၏ အငြိမ်းစားညွှန်ကြားရေးမှူးချုပ်တစ်ဦး ဖြစ်သည်။ သူသည် Agricultural Marketing Service (MIS) ကို တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ကုလသမဂ္ဂတွင် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် အာရှ/ ပစိဖိတ်ဒေသတွင်းရှိ အခြားသောဖွံ့ဖြိုးဆဲနိုင်ငံများ၏ ကျေးလက်ဒေသဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး စီမံကိန်းလုပ်ငန်းများအတွက် အတိုင်ပင်ခံတစ်ဦးအဖြစ် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။သူသည် နိုင်ငံ့ ဝန်ထမ်းအဖြစ်မှ အငြိမ်းစားယူခဲ့ပြီးနောက်၊ SPA/FMI ကုမ္ပဏီအုပ်စုသို့ ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး၊ MAGT နှင့် ARDCကုမ္ပဏီတို့၏ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါ သည်။ သူသည် လက်ရှိတွင် Yoma Strategic Holdings Ltd.၊ လယ်ယာစီးပွားလုပ်ငန်း အုပ်စု၏ဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ ဦးတင်ထွဋ်ဦး သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်မှ ၂၀၁၆ ခုနှစ်ထိ အမျိုးသားစီးပွားရေးနှင့် လူမှုရေးအကြံပေးကောင်စီဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ထမ်း ဆောင်ခဲ့ပြီး ယခင်နိုင်ငံတော်သမ္မတ၏ စီးပွားရေးအကြံပေး ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။



Capt. Tin Maung Aye joined the Myanmar Air Force in 1969 where he flew Dakota C-47s as a squadron pilot. In 1977, he was seconded to Myanma Airways as Captain of DHC6 Twin Otter and Fokker 27 aircrafts. From 1988 to 1991 he flew for Malaysia Airlines. He was transferred to Yangon Airways in 1996 and served in the airline as Chief Pilot, Flight Operation Manager, General Manager and Executive Director. Capt. Tin Maung Aye joined FMI Air in 2012 and currently serves as General Manager of Government Affairs.

ကပ္ပတိန်တင်မောင်အေး သည် ၁၉၆၉ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်(လေ)တွင် စတင်တာဝန်ထမ်း ဆောင်ခဲ့ပြီး Dakota C-47 လေယာဉ်များကို အုပ်လေသူရဲအဖြစ် မောင်းနှင့်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၇၇ ခုနှစ်တွင် တပ်မတော်(လေ)မှ မြန်မာ့လေကြောင်းသို့ DHC6 Twin Otter နှင့် Fokker 27 လေယာဉ်များ၏ လေယာဉ်များအဖြစ် လွှဲပြောင်းတာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၈၈ ခုနှစ်မှ ၁၉၉၁ ခုနှစ်အထိ Malaysia Airlines တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၁၉၉၆ ခုနှစ်တွင် Yangon Airways သို့ ပြောင်းရွှေ့ခဲ့ပြီး ၎င်းလေကြောင်းလိုင်း၌ ရာထူး နေရာအသီးသီးတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ကပ္ပတိန်တင်မောင်အေး သည် ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် FMI Air Ltd. သို့ ဝင်ရောက်တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပြီး လက်ရှိတွင် Director (Government Affairs) တာဝန်ကို ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။



Report of the

## Directors

The directors have the pleasure in submitting their annual report and audited financial statements for the year ended March 31, 2016.

#### **Principal Activities**

The Company continued to engage in the business of investment holding during the year.

#### **Results**

The state of the company's affairs at March 31, 2016 is set out in the Balance Sheet on page 75. The results for the year are set out in the Statement of Income on page 76.

#### **Directors**

The directors who held office during the year and up to the date of this report were:

U Theim Wai @ Serge Pun U Myat Thin Aung U Than Aung Prof. Dr. Yi Yi Myint U Tun Tun U Linn Myaing U Tun Myat Prof. Dr. Aung Tun Thet U Win Thin U Kyi Aye In accordance with the Company's Articles of Association, U Win Thin, U Kyi Aye and U Theim Wai will retire at the Company's upcoming Annual General Meeting.

#### **Dividends**

A final dividend at the rate of 13.5% of par value, equal to Ks. 135 per share, has been proposed as per a resolution made at the Board of Directors Meeting of the Company held on 24 June 2016.

#### **Auditors**

A resolution will be submitted to the Annual General Meeting of the Company to reappoint the auditors Messrs. V Advisory Limited.

On behalf of the Board,

Tun Tun

**Executive Director** 

# FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD.

AND ITS SUBSIDIARIES

# **Consolidated Financial Statements**

and Other Financial Information

### STATEMENT BY DIRECTORS

In the opinion of the Directors,

- a) the accompanying balance sheet and income statement of the Company and the consolidated balance sheet, statement of comprehensive income, statement of changes in equity and cash flow statement of the Group together with notes thereto are drawn up so as to give a true and fair view of the state of affairs of the Company and of the Group as at 31 March 2016 and 31 March 2015, of the results of the business of the Company and of the Group, and of the changes in equity and cash flow of the Group for the years then ended, and
- b) at the date of this statement, there are reasonable grounds to believe that the Company and its subsidiaries will be able to pay their debts as and when they fall due.

The Board of Directors has, on the date of this statement, authorized these financial statements for issue.

On behalf of the Board of Directors

U Theim Wai @ Mr. Serge Pun

**Executive Chairman** 

Date: 24 June 2016

 $U\; Tun\; Tun$ 

**Executive Director** 

Date: 24 June 2016

### INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

### **Report on the Financial Statements**

We have audited the accompanying financial statements of First Myanmar Investment Co., Ltd.(the "Company) and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the balance sheet of the Company and the consolidated balance sheet of the Group as at 31 March 2016 and 31 March 2015, the statement of income of the Company and the statement of comprehensive income of the Group, the consolidated statement of changes in equity and statement of cash flows of the Group for the years then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

### Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with group accounting policies, Myanmar Financial Reporting Standards and the provisions of the Myanmar Companies Act. This responsibility includes: devising and maintaining a system of internal controls sufficient to provide a reasonable assurance that assets are safeguarded against loss from unauthorized use or disposition; and transactions are properly authorized and that they are recorded as necessary to permit the preparation of true and fair profit and loss accounts and balance sheets and to maintain accountability of assets; selecting and applying appropriate accounting Policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on the financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit includes performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control.

An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

### Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements of the Group and the balance sheet and statement of income of the Company present fairly, in all material respects, the financial position of the Company and the Group as at 31 March 2016 and 31 March 2015, the results of operations of the Company and the Group and the consolidated statement of changes in equity and of cash flows of the Group for the financial years then ended in accordance with the significant accounting policies set out in Note 2 which conform with Myanmar Financial Reporting Standards.



Myat Noe Aung Certified Public Accountant V Advisory Limited Bldg 14, #306, MICT Park, University of Yangon – Hlaing Campus, Yangon, Myanmar.

Date: 25 June 2016

Yangon

BALANCE SHEETS

As at 31 March 2016

		<u>Group</u>		Comp	an <u>y</u>
		<u>2016</u> Kyats'000	<b>2015</b> Kyats'000	<u>2016</u> Kyats'000	<b>2015</b> Kyats'000
ASSETS	Notes				
Current assets					
Cash and cash equivalents	5	187,642,183	129,014,320	148,993	18,243
Trade and other receivables	6	21,257,883	2,834,879	7,187,701	269,943
Loans and advances to customers, by the bank subsidiary		722,546,915	415,076,012	-	-
Inventories	7	612,470	479,951	_	_
Other current assets	8	11,148,954	10,506,235	3,403,822	3,159,842
Total current assets	_	943,208,405	557,911,397	10,740,516	3,448,028
Non-current assets		, ,		, ,	,
Trade and other receivable	6	12,100,000	-	12,100,000	-
Available-for-sale financial assets	9	5,566,674	2,209,042	5,566,674	2,209,043
Investment in associates	10	56,847,210	57,619,618	33,446,187	31,167,153
Investment in subsidiaries	11	-	-	60,512,061	60,167,727
Government Treasury & other securities, by the bank subsidiary	12	239,685,081	178,978,920	-	=
Investment properties	13	21,904,018	1,448,447	1,417,197	1,448,447
Property, plant and equipment	14	66,332,939	107,338,813	15,285	25,757
Intangible assets	15	55,527,285	56,008,483	-	, <u>-</u>
Total non-current assets	_	457,963,207	403,603,323	113,057,404	95,018,127
Total assets	_	1,401,171,612	961,514,720	123,797,920	98,466,155
LIABILITIES					
Current liabilities					
Trade and other payables	16	24,577,486	26,553,789	1,540,414	1,116,870
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary		1,094,803,948	689,054,974	-	-
Fund restricted for LIFT-AFP, by the bank subsidiary		3,452,402	-	-	-
Redeemable preference shares	17	_	227,000	_	227,000
Provision for income tax	- /	1,502,326	2,874,603	_	
Borrowings	18	-	3,930,429	_	_
Total current liabilities	_	1,124,336,162	722,640,795	1,540,414	1,343,870
Non-current liabilities	_		_		_
Trade and other payables	16	12,169,855	123,856	12,169,855	123,856
Borrowings	18	14,497,188	13,793,000	9,642,188	-
Total non-current liabilities	_	26,667,043	13,916,856	21,812,043	123,856
Total liabilities	_	1,151,003,205	736,557,651	23,352,457	1,467,726
EQUITY	_	, , ,			
-	10	33 400 013	22 490 012	22 400 012	22 400 012
Share capital	19	23,480,013	22,480,013	23,480,013	22,480,013
Share premium Reserves	19 21	70,282,041	71,282,041	70,282,041	71,282,041
Retained profit	∠1	12,832,314 80,210,633	5,454,104 76,317,417	6,683,409	3,236,375
Retained profit	_		175,533,575		96,998,429
Non-controlling interests	22	186,805,001	49,423,494	100,445,463	90,990,429
Total equity		63,363,406	224,957,069	100 445 462	96,998,429
i otal equity	_	250,168,407	224,937,009	100,445,463	30,330, <del>4</del> 23
Total liabilities and equity	<u> </u>	1,401,171,612	961,514,720	123,797,920	98,466,155

### STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the financial year ended 31 March 2016

1 of the illianolar year ended 31 Waren	11 2010	Gro	oup	Compa	nny
		2016	<u>2015</u>	2016	<u>2015</u>
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
	Notes				
Revenue	23	110,024,282	33,318,535	7,521,025	2,834,879
- Cost of sales	24	(74,931,635)	(20,400,760)		-
Gross profit		35,092,647	12,917,775	7,521,025	2,834,879
Other income/(expenses)		132,838	-	108,448	-
Expenses					
- Administrative	25	(35,524,121)	(14,007,206)	(1,610,510)	(1,188,126)
- Finance	26	(437,926)	(623,516)	(24,428)	(31,780)
- Exceptional Expenses (Listing)		(624,949)	<u>-</u>	(624,949)	
		(36,454,158)	(14,630,722)	(2,151,439)	(1,219,906)
Share of profit of associates - net of tax	10	3,961,058	15,452,800	-	-
Profit/(loss) from operating activities		2,599,547	13,739,853	5,369,586	1,614,973
Profit from non-operating activities	27	7,915,887	60,490,657	858,552	1,979,546
Total profit/(loss) before income tax		10,515,434	74,230,510	6,228,138	3,594,519
Income tax expense	28	(1,599,388)	(1,107,342)	(83,503)	(210,653)
Net profit		8,916,046	73,123,168	6,144,635	3,383,866
Other comprehensive income/(loss) - net of tax:  Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:  - Reclassification of reserve upon					
disposal of associates - Reclassification of reserve upon		-	(1,177,430)	-	-
disposal of subsidiaries		-	(565,502)		-
		-	(1,742,932)	-	-
Total comprehensive income		8,916,046	71,380,236	6,144,635	3,383,866
Profit/(loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		9,427,241	74,655,413	-	-
Non-controlling interests		(511,195)	(1,532,245)		-
		8,916,046	73,123,168		-
Total comprehensive income/(loss) attributable to:					
Equity holders of the Company		9,427,241	72,912,481	-	-
Non-controlling interests		(511,195)	(1,532,245)		
		8,916,046	71,380,236		-
Earnings per share - overall - Basic (Kyats per share)	29	407	3,811	265	173

# FIRST MYANMAR INVESTMENT CO., LTD. AND ITS SUBSIDIARIES CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY For the financial year ended 31 March 2016

				Attributable to equity holders of the Company	uity holders of the	Company		;	
				Share		Retained		Non- controlling	
		Share Cap	Capital	Premium	Reserves	earnings	Total	interests	Total
	Notes	No. of ordinary shares	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<u>2016</u>									
Beginning of financial year		22,480,013	22,480,013	71,282,041	5,454,104	76,317,417	175,533,575	49,423,494	224,957,069
Prior year adjustment		•		•	•	(74,738)	(74,738)	•	(74,738)
Capital reserve added for the year		•		•	7,378,210	(3,638,291)	3,739,919	3,598,810	7,338,729
Net profit/(loss)		•	•	•	•	9,427,241	9,427,241	(511,195)	8,916,046
Dividend paid	20				•	(2,697,602)	(2,697,602)	•	(2,697,602)
Shares issued (employee share scheme)	19	1,000,000	1,000,000	(1,000,000)	•	•	•	•	•
Additional capital contribution		•	•	•	•	•	•	11,417,000	11,417,000
Disposal of subsidiaries		•	•	•	•	•	•	(7,141,020)	(7,141,020)
Decrease in shareholding in a subsidiary		•	•	•	•	876,606	876,606	1,301,317	2,177,923
Acquisition of a subsidiary		•	•	•	1	1	•	5,275,000	5,275,000
End of financial year		23,480,013	23,480,013	70,282,041	12,832,314	80,210,633	186,805,001	63,363,406	250,168,407
2015									
Beginning of financial year		18,418,478	18,418,478	49,792,301	1,742,932	11,684,022	81,637,733	385,051	82,022,784
Other comprehensive loss		•	•	•	(1,742,932)	•	(1,742,932)	•	(1,742,932)
Capital reserve added for the year		•	•	•	5,454,104	(6,338,323)	(884,219)		(884,219)
Net profit/(loss)		1		1	•	74,655,414	74,655,414	(1,532,245)	73,123,169
Dividend paid	20				ı	(3,683,696)	(3,683,696)	ı	(3,683,696)
Scrip shares issued	19	2,221,850	2,221,850	23,329,425		1	25,551,275	•	25,551,275
Bonus shares issued	19	1,839,685	1,839,685	(1,839,685)	•	•	•	•	•
Additional quasi-equity loan		•	•	•	•	•	•	14,468,666	14,468,666
Disposal of subsidiaries		1	•	1	1			(431,997)	(431,997)
Acquisition of subsidiaries		1	•	•	•	•	•	36,534,019	36,534,019
End of financial year		22,480,013	22,480,013	71,282,041	5,454,104	76,317,417	175,533,575	49,423,494	224,957,069

### CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

For the financial year ended 31 March 2016

For the infancial year ended 31 Water 2010	2016 Kyats'000	2015 Kyats'000
Cash flows from operating activities	·	•
Profit after tax	8,916,046	73,123,168
Adjustments for:		
Depreciation and amortization expenses	3,474,610	1,605,228
Adjustment to reserve for unclaimed deposits & doubtful debts	7,338,729	-
Adjustment for available-for-sale	(449)	-
(Gain) loss on disposal of subsidiaries	(4,397,646)	(3,333,120)
(Gain) loss on disposal of associates	=	(57,308,003)
(Gain) Loss on disposal of available-for-sale financial assets	(899,550)	16,831
(Gain) loss on disposal of property, plant and equipment	(18,473)	4,777
Write-off of property, plant and equipment	9,439	565
Income tax expense, net of effects from acquisition of subsidiaries and share of result of	1,599,388	1,107,342
Interest income	(17,025)	(378,326)
Interest expense	425,877	612,345
Share of result of associates	(3,961,058)	(15,452,800)
	12,469,888	(1,992)
Change in working capital, net of effects from acquisition and disposal of subsidiaries:	(122 510)	121.026
(Increase)/decrease in inventories	(132,519)	121,026
(Increase)/decrease in trade and other receivables	(31,343,625)	11,695,240
Increase in loans and advances to customers, by the bank subsidiary	(307,470,903)	(130,996,877)
(Increase)/decrease in other assets	(3,757,391)	12,929,861
Increase in trade and other payables	17,140,996	19,216,512
Increase in deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	405,748,974	163,231,770
Increase in AFP foreign currency deposit, by the bank subsidiary	3,452,402	(2.070.215)
Income taxes paid	(2,971,665)	(2,070,215)
Cash provided by (used in) operating activities	93,136,157	74,125,324
Cash flows from investing activities		75 021 110
Acquisition of subsidiaries, net of cash acquired Additions to available-for-sales financial assets	(2 507 722)	75,921,119
	(3,507,733)	(2,429,513)
Additions to property, plant and equipment, net of transfer	(9,199,275)	(27,548,358)
Additions to investment properties Additions to intangible asset	(2,796,933)	(36,868)
Addition in government & other securities by the bank subsidiary	(60,706,162)	(2,311,825) (18,921,420)
Advance payment for future business acquisition	(401,241)	(1,250,466)
Proceeds from disposal of subsidiaries	11,156,494	2,643,797
Proceeds from disposal of associates (part of investment transfer)	401,241	2,952,149
Proceeds from disposal of available-for-sale financial assets	1,050,100	2,834,403
Proceeds from disposal of property, plant and equipment	41,802	1,651,215
Quasi-equity loans to associates	(2,680,275)	(17,710,553)
Dividend received from associates	7,012,500	1,322,500
Interest received	17,025	785,746
Cash provided by (used in) investing activities	(59,612,457)	17,901,926
Cash flows from financing activities	(62,012,167)	17,501,520
Dividend paid	(2,745,661)	(3,597,280)
Interest paid	(435,287)	(612,912)
Proceeds from issuance of ordinary shares	(100,207)	25,551,275
Proceeds from borrowing	9,642,188	
Redemption of preference shares	(227,000)	-
Capital contribution from non-controlling interest for a newly formed subsidiary	5,275,000	_
Decrease in shareholding in a subsidiary	2,177,923	-
Capital addition from non-controlling interests	11,417,000	3,430,000
Loan from a non-controlling interests	· · ·	11,038,666
Cash provided by (used in) financing activities	25,104,163	35,809,748
Net increase /(decrease) in cash and cash equivalents	58,627,863	127,836,997
Cash and cash equivalents at beginning of financial year	129,014,320	1,177,323
Cash and cash equivalents at end of financial year	187,642,183	129,014,320
·		· · ·

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

These notes form an integral part of and should be read in conjunction with the accompanying financial statements.

### 1. Corporate information

First Myanmar Investment Co., Ltd. (the "Company") is a Public Company incorporated on 3 July 1992 as per Certificate of Incorporation No. 159 of 1992-93 and Certificate for Commencement of Business dated 30 October 1992 under the Myanmar Companies Act. The address of its registered office is FMI Centre, 10<sup>th</sup> floor, 380, Bogyoke Aung San Road, Pabedan Township, Yangon, Myanmar.

Certificate of Incorporation No. 159 of 1992-93 was renewed to 23 May 2020 by the Directorate of Investment and Company Administration, Ministry of National Planning and Economic Development.

The Company is listed on the Yangon Stock Exchange on 25th March, 2016.

The principal activity of the Company is that of an investment holding company. The principal activities of its subsidiaries and associates are disclosed in Note 4 to these financial statements.

The Directors have a reasonable expectation that the Group has adequate resources to continue in operational existence for the foreseeable future and, therefore, continue to adopt the going concern basis in preparing these financial statements.

### 2. Significant accounting policies

### 2.1. Basis of preparation

These financial statements have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards ("MFRS"). The financial statements have been prepared under the historical cost convention, except as disclosed in the accounting policies below.

These financial statements are prepared in Kyats or ("Ks").

The preparation of financial statements in conformity with MFRS requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. It also requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions.

Investment in subsidiaries and associates are measured using cost and acquisition method accounting in the separate financial statements of the Company and using equity method accounting in the consolidated financial statements of the Group. Please refer to Note 2.3 Group accounting and Note 2.5 Investment in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

### 2.2. Revenue recognition

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the activities of the Company and its subsidiaries (collectively, the "Group"). Sales are presented net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.2. Revenue recognition (continued)

The Group recognises revenue when the amount of revenue and its related cost can be reliably measured, when it is reasonably assured that the related receivables are collectable, and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) Rendering of services – Financial services, healthcare and hospital services

Revenue from rendering of services is recognised in the period in which the services are rendered.

(b) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

(c) Interest income and expenses

Interest income and expense for all interest-bearing financial instruments are recognised within 'interest income' and 'interest expense' in the income statement using the effective interest method.

The effective interest method is a method of calculating the amortised cost of a financial asset or a financial liability and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period, to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument (for example, prepayment options) but does not consider future credit losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs and all other premiums or discounts.

### (d) Fees and commission income

Fees and commission are generally recognised on an accrual basis when the service has been provided.

(e) Rental income

Rental income from operating leases (net of any incentives given to the lessees) is recognised on a straight-line basis over the lease term.

### 2.3. Group accounting

### (a) Subsidiaries

### (i) Consolidation

Subsidiaries are entities (including special purpose entities) over which the Company has the power to govern the financial and operating policies so as to obtain benefits from its activities, generally accompanied by a shareholding giving rise to a majority of voting rights. The existence and effect of potential voting rights that are currently exercisable or convertible are considered when assessing whether the Company controls another entity. Subsidiaries are consolidated from the date on which control is transferred to the Company. They are deconsolidated from the date on which control ceases.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.3. Group accounting (continued)

In preparing the consolidated financial statements, transactions, balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated but considered an impairment indicator of the asset transferred. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests are that part of the net results of operations and of net assets of a subsidiary attributable to interests which are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity and balance sheet. Total comprehensive income is attributable to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

### (ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes the fair value of any contingent consideration arrangement and the fair value of any pre-existing equity interest in the subsidiary.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net identifiable assets.

The excess of (i) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (ii) fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the subsidiary acquired and the measurement of all amounts have been reviewed, the difference is recognised directly in profit or loss as a bargain purchase. Please refer to paragraph "Intangible assets – Goodwill" for the subsequent accounting policy on goodwill.

### (iii) Disposals

When a change in the Company's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specified Standard.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.3. Group accounting (continued)

Any retained interest in the entity is re-measured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

Please refer to "Note 2.5" for the accounting policy on investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

### (b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Company's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

### (c) Associates

Associates are entities over which the Company has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above, but not exceeding 50%. Investments in associates are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

### (i) Acquisitions

Investments in associates are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associates represents the excess of the cost of the acquisition of the associates over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associates and is included in the carrying amount of the investments.

### (ii) Equity method accounting

In applying the equity method of accounting, the Group's share of its associates' post-acquisition profits or losses are recognised in profit or loss and its share of post-acquisition other comprehensive income is recognised as other comprehensive income. These post-acquisition movements and distributions received from the associates are adjusted against the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in associates equals or exceeds its interest in the associates, including any other unsecured non-current receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has obligations or has made payments on behalf of the associates.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associates are eliminated to the extent of the Group's interest in the associates. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. The accounting policies of associates have been changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.3. Group accounting (continued)

### (iii) Disposals

Investments in associates are derecognised when the Company loses significant influence and any retained interest in the former associates is a financial asset. Such retained interest in the entity is re-measured at its fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

Gains and losses arising from partial disposals or dilutions in investments in associates, in which significant influence is retained, are recognised in profit or loss.

Please refer to Note 2.5 for the accounting policy on investments in subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

### 2.4. Property, plant and equipment

### (a) Measurement

Property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Costs of a self-constructed asset include material costs, labour costs and other direct costs used in the construction of the asset. Other costs such as start-up costs, administration and other general overhead costs, advertising and training costs are excluded and expensed as incurred. Cost also includes borrowing costs (refer to Note 2.14 on borrowing costs).

### (b) Depreciation

Depreciation of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

Heaful lives

	<u>Userui iives</u>
Building	20-67 years
Land improvement	50 years
Machinery and equipment	5-10 years
Renovation, furniture and office equipment	3-20 years
Motor vehicles	5 - 8 years
IT & Computers	3 - 5 years
Facilities/Infrastructure system	10-20 years

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in the profit or loss when the changes arise.

Assets under construction included in property, plant and equipment are not depreciated as these assets are not yet available for use.

Fully depreciated property, plant and equipment are retained in the financial statements until they are no longer in use.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.4 Property, plant and equipment (continued)

### (c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expense is recognised in profit or loss when incurred.

### (d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "Other gain or loss".

### 2.5. Investments in subsidiaries and associates in the separate financial statement of the Company

Investments in subsidiaries and associates are carried at cost less accumulated impairment losses in the Company's balance sheet. On disposal of investments in subsidiaries and associates, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit and loss.

### 2.6. Intangible assets

### (a) Goodwill on acquisitions

Goodwill on acquisitions of subsidiaries represents the excess of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquired over the fair value of the net identifiable assets acquired.

Goodwill on subsidiaries is recognised separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses. Goodwill on associates is included in the carrying amount of the investments.

The profit or loss on disposal of subsidiaries and associates is stated after deducting the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

### 2.7. Investment properties

Investment properties include those portions of office buildings that are held for long-term rental yields and/or for capital appreciation and land under operating leases that is held for long-term capital appreciation or for a presently in determinate use.

The Group's investment properties also include properties taken over from loan defaulters and held until the Group identifies a potential buyer. These properties are measured at the fair value at the time of initial recognition and are subsequently carried at cost less accumulated depreciation. On disposal of an investment property, the difference between the disposal proceeds and the carrying amount is recognised in profit or loss.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.8. Impairment of non-financial assets

### (a) Goodwill

Goodwill recognised separately as an intangible asset is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired.

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use. Value-in-use is the present value of the future cash flows expected to be derived from an asset or CGU.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU. An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

### (b) Intangible assets

Prepayments

Property, plant and equipment

Investments in subsidiaries and associates

Intangible assets, prepayments, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash flows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortisation or depreciation) had no impairment loss been recognised for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognised in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognised as an expense, a reversal of that impairment is also credited to profit or loss.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.9. Financial assets

### (a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale. The classification depends on the nature and the purpose for which the financial assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

### (i) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those maturing later than 12 months after the balance sheet date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables", "loans and advances to customers" and "cash and cash equivalents" on the balance sheet.

### (ii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group has the positive intention and ability to hold to maturity. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the balance sheet date which are presented as current assets. Held-to-maturity financial assets are reported in the statement of financial position as "government treasury securities". Interest income from government securities is included in profit or loss and is reported as "Interest income".

### (iii) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the balance sheet date.

### (b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognised on trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognised when the rights to receive the cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

### (c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs.

### (d) Subsequent measurement

Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Available-for-sale financial assets are subsequently carried at fair value if the fair value can be reliably estimated using valuation techniques supported by observable market data, otherwise, those assets are carried at cost less impairment loss.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.9 Financial assets (continued)

Dividend income on available-for-sale equity securities is recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

### (e) Impairment

The Group assesses at each balance sheet date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.

### (i) Loans and receivables/Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy, and default or significant delay in interest and principal payments are objective evidence that loans and receivables/ held-to-maturity financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The allowance for the impairment loss account is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost, had no impairment been recognised in prior periods.

### (ii) Available-for-sale financial assets

A significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired. The objective evidence of impairment may be deterioration in the financial health of the investee, industry and sector performance, changes in technology, and operational and financing cash flows.

If any evidence of impairment exists, the cumulative loss that was previously recognised in other comprehensive income is reclassified to profit or loss. The cumulative loss is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayments and amortisation) and the current fair value, less any impairment loss previously recognised as an expense. The impairment losses recognised as an expense on equity securities are not reversed through profit or loss.

### (f) Offsetting financial assets and liabilities

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported on the balance sheet when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.10. Inventories

Inventories consist of medicines and consumables which are purchased for the purpose of sale in the ordinary course of business. Inventories are carried at the lower of cost and net realisable value. Cost is determined using the weighted average basis. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less cost of sales. The amount of any write-down of inventories to net realisable value shall be recognised as an expense in the period the write-down occurs.

### 2.11. Trade and other payables

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

### 2.12. Provisions

Provisions are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated.

Provisions are reviewed at each balance sheet date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

### 2.13. Borrowing

Borrowings are presented as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer settlement for at least 12 months after the balance sheet date, in which case they are presented as non-current liabilities.

Borrowings are initially recognised at fair value (net of transaction costs) and subsequently carried at amortised cost. Any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

### 2.14. Borrowing costs

Borrowing costs are recognised in profit or loss using the effective interest method except for those costs that are directly attributable to the construction or development of properties and assets under construction. This includes those costs on borrowings acquired specifically for the construction or development of properties and assets under construction.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.15. Operating leases

### (a) When the Group is lessee:

The Group leases office space, office equipment, and aircraft under operating leases from related parties and non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease. Contingent rents are recognised as an expense in profit or loss when incurred.

### (b) When the Group is the lessor:

The Group leases commercial properties, investment properties and motor vehicles under operating leases to related parties and non-related parties.

Leases of commercial properties, investment properties and motor vehicles where the Group retains substantially all risks and rewards incidental to ownership are classified as operating leases. Rental income from operating leases (net of any incentives given to the lessees) is recognised in profit or loss on a straight-line basis over the lease term.

Initial direct costs incurred by the Group in negotiating and arranging operating leases are added to the carrying amount of the leased assets and recognised as an expense in profit or loss over the lease term on the same basis as the lease income.

Contingent rents are recognised as income in profit or loss when earned.

### 2.16. Income taxes

All tax expenses are current taxes and recognized in the income statement. Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using the tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date.

### 2.17. Employee compensation

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalised as an asset.

### (a) Defined benefit plan

The Group's bank entity provides eligible employees with a defined benefit plan and a post-employment benefit as defined by the plan's policy. Eligible employee contributions are withheld by the bank. The bank contributes to the plan in accordance with the plan's policy. All defined benefit plan assets are held, managed, and administered by the bank. The plan obligation is recorded under deposits and balances from customers by the bank entity on the Group's balance sheet.

### (b) Bonus plan

The Group recognises a liability and an expense for bonuses, based on a formula that takes into consideration the profit attributable to the Company's shareholders after certain adjustments. The Group recognises a provision when contractually obliged to pay or when there is a past practice that has created a constructive obligation to pay.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.18. Currency translation

### (a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyats, which is the functional currency of the Group and all values have been rounded to the nearest thousand (Kyats "000") unless otherwise stated.

### (b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates on the dates of the transactions. Currency translation differences from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the balance sheet date are recognised in profit or loss.

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

### (c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all Group entities (none of which uses the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

- (i) Assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;
- (ii) Income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and
- (iii) All resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

The exchange rates used for translation are as follows:

For financial years ended	Rates	Kyats to USD	Kyats to SGD
31 March 2016	Year-end rate	1210	894
	Average rate	1238	889
31 March 2015	Year-end rate	1090	787
	Average rate	1007	779

The exchange rates used to translate the accounts reported in Kyats into USD and Kyats into SGD are the prevailing open market rates observed by most business organisations in Myanmar.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 2.19. Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the Executive Chairman who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments.

### 2.20. Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value, and bank overdrafts. Bank overdrafts (if any) are presented as current borrowings on the balance sheet.

### 2.21. Share capital

Ordinary shares are classified as equity. Costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are recognized in profit or loss in the year of issuance of new ordinary shares.

### 2.22. Dividends to the Company's shareholders

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

### 2.23. Fair value estimation of financial assets and liabilities

The fair values of financial instruments traded in active markets (such as exchange-traded and over-the-counter securities and derivatives) are based on quoted market prices at the balance sheet date. The quoted market prices used for financial assets are the current bid prices, and the appropriate quoted markets prices used for financial liabilities are the current asking prices.

The fair values of financial instruments that are not traded in an active market are determined by using valuation techniques. The Group uses a variety of methods and makes assumptions based on the existing market conditions at each balance sheet date. Where appropriate, quoted market prices or dealer quotes for similar instruments are used. Valuation techniques, such as discounted cash flow analysis, are also used to determine the fair values of financial instruments.

The carrying amounts of current financial assets and liabilities, carried at amortised cost, are assumed to approximate their fair values.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 3. Critical accounting estimates, assumptions and judgments

The preparation of the consolidated financial statements in conformity with MFRS requires management to make estimates, assumptions and judgments that affect the application of accounting policies and the reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. Actual results may differ from these estimates.

Estimates, assumptions and judgments are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

(a) Impairment of loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets

Management reviews its loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets for objective evidence of impairment at least quarterly. Significant financial difficulties of the debtor, the probability that the debtor will enter bankruptcy, and default or significant delay in payments are considered objective evidence that a receivable is impaired. In making this determination, management makes judgments as to whether there is observable data indicating that there has been a significant change in the payment ability of the debtor, or whether there have been significant adverse changes in the market, economic or legal environment where the debtor maintains operations. In the case of equity investments classified as available-for-sale, objective evidence of impairment includes significant financial difficulty of the issuer and information about significant adverse changes that have occurred in the technological, market, economic or legal environment where the issuer maintains operations, indicating that the cost of the investment in the equity instrument may not be recoverable.

Where there is objective evidence of impairment, management makes judgements as to whether an impairment loss should be recorded in profit or loss. In making this determination, management has used estimates based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The methodology and assumptions used for estimating both the amount and timing of future cash flows are reviewed regularly to reduce any differences between loss estimates and actual loss experience.

(a) Impairment of loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets (continued)

The carrying amounts of loans and receivables at the balance sheet date are disclosed in Note 5 and Note 6. The carrying value of available-for-sale financial assets at the balance sheet date is disclosed in Note 9.

Management has assessed that there is no objective evidence or indication that the carrying amount of the Group's loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets may not be recoverable as at the balance sheet date, and accordingly an impairment assessment is not required. The credit risk assessment on the Group's trade receivables and loans and receivables is also disclosed in Note 32 (b).

### (b) Estimated impairment of non-financial assets

Goodwill is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired. Intangible assets, prepayments, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associates are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired. In determining the recoverable value, an estimate of expected future cash flows from each cash-generating-unit and an appropriate discount rate are required. An impairment exists when the carrying amount of an asset or cash-generating-unit exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value-in-use.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 3. Critical accounting estimates, assumptions and judgments (continued)

Management has assessed that there is no objective evidence or indication that the carrying amounts of the Group's and the Company's non-financial assets may not be recoverable as at the balance sheet date, and accordingly an impairment assessment is not required. The carrying amounts of non-financial assets at the balance sheet date are disclosed in Notes 10, 11, 12, 13 and 14, respectively.

### (c) Uncertain tax positions

The Group is subject to income taxes in Myanmar. In determining income tax liabilities, management is required to estimate the amount of capital allowances and the deductibility of certain expenses ("uncertain tax positions").

There are many transactions and calculations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for anticipated tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recorded, the Group makes adjustment for such differences in the income tax of the period in which such determination is made.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 4. List of significant companies in the Group

Details of the subsidiaries are as follows:-

Name of Company	Principal activities	Country of incorporation	Equity holding at 31.03.2016	Equity holding at 31.03.2015
(1) Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd.	Financial services	Myanmar	100.0%	100.0%
(2) Yoma Bank Ltd	Financial services	Myanmar	51.0%	51.0%
(3) FMI Air Ltd *	Airline services	Myanmar	-	50.0%
(4) Pun Hlaing International Hospital Ltd **	Healthcare services	Myanmar	60.0%	75.0%
(4) Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd **	Healthcare services	Myanmar	60.0%	0.0%

<sup>\*</sup> During the financial year 2015-2016, the group sold 40% interest in FMI Air Co Limited. Please refer to Note 35 for details.

Details of associates are as follows:-

Principal activities	Country of incorporation	Equity holding at 31.03.2016	Equity holding at 31.03.2015
Property development	Myanmar	30.0%	30.0%
Property development	Myanmar	47.5%	47.5%
Agricultural activities	Myanmar	30.0%	30.0%
Golf course development	Myanmar	30.0%	30.0%
Investment holding	Singapore	30.0%	30.0%
Property development	Myanmar	50.0%	50.0%
Property development	Myanmar	20.0%	20.0%
	Property development Property development Agricultural activities Golf course development Investment holding Property development	Principal activities incorporation  Property development Myanmar  Property development Myanmar  Agricultural activities Myanmar  Golf course development Myanmar  Investment holding Singapore  Property development Myanmar	Principal activitiesincorporationat 31.03.2016Property developmentMyanmar30.0%Property developmentMyanmar47.5%Agricultural activitiesMyanmar30.0%Golf course developmentMyanmar30.0%Investment holdingSingapore30.0%Property developmentMyanmar50.0%

Please refer to Note 10 for investment in associates.

For the purpose of preparing consolidated financial statements, standalone financial statements of the Company's subsidiaries and associates have been reviewed by V Advisory Limited Certified Public Accountants, Myanmar.

- (1) Audited by Win Htut Aung & Associates Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (2) Audited by Win Thin and Associates Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (3) Audited by V Advisory Limited, Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (4) Audited by U Tun Ne Win Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (5) Audited by Daw Khin Than Oo Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (6) Audited by Nexia TS Public Accounting Corporation, Singapore for statutory purposes.
- (7) Audited by Daw Me Me Than Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.
- (8) Audited by UTW (Myanmar) Limited Certified Public Accountants, Myanmar for statutory purposes.

<sup>\*\*</sup> A new subsidiary Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Limited was incorporated in April 2015. Please refer to Note 36 for details.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 5. Cash and cash equivalents

	<u>Grou</u>	<u>ıp</u>	<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Cash at bank and in hand	75,307	935,072	148,993	18,243
Cash in hand, by the bank subsidiary	67,087,214	65,403,008	-	-
Cash and placements with central bank and other banks, by the bank subsidiary	120,479,662	62,676,240	-	-
- -	187,642,183	129,014,320	148,993	18,243

Please refer to Note 34 for the effects of the acquisition of subsidiaries and Note 35 for the effects of the disposal of subsidiaries on the cash flows of the Group.

### 6. Trade and other receivables

	<u>Gr</u>	<u>oup</u>	Con	<u>npany</u>
	2016 Kyats'000	2015 Kyats'000	2016 Kyats'000	2015 Kyats'000
Current Trade receivables	11, 110 000	,	11,110	,
- Non-related parties	12,827,324	2,291,171	-	-
- Entities related by common controlling shareholder	8,742 12,836,066	198,519 2,489,689	<del></del>	<u>-</u>
Non-trade receivables - Entities related by common controlling shareholder - Associates <sup>(1)</sup> - Subsidiaries	7,187,701 -	233,897 713	7,187,701 -	229,179 - -
	7,187,701	234,610	7,187,701	229,179
Other receivables	573,280	96,553	-	40,764
Deposit	660,836	14,027	-	-
	21,257,883	2,834,879	7,187,701	269,943
Non-current Non-trade receivables - Entities related by common controlling shareholder - Associates <sup>(2)</sup>	- 12,100,000	- -	- 12,100,000	- -
- Subsidiaries	<u> </u>	<u>-</u>		
	12,100,000	-	12,100,000	<u> </u>

<sup>(1)</sup> The Company and Group's non-trade receivables from associates as at 31 March 2016 included the following items:

- (i) Dividend receivable from FMI Garden Development Ltd of Ks 712 million.
- (ii) Dividend receivable from Thanlyin Estate Development Ltd. of Ks 6.3 billion.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 6. Trade and other receivables (continued)

(2) The Ks 12.1 billion receivable from Thanlyin Estate Development Ltd (TED) is in relation to a three party facility agreement between Serge Pun & Associates (Myanmar) Ltd (Provider), First Myanmar Investment Company Ltd (Facilitator) and Thanlyin Estate Development Ltd (Borrower). Per the facility agreement, at the request of the Facilitator, the provider agreed to lend US\$ 10 million to TED for its business needs. The facility is unsecured, is non-interest bearing and is repayable by 31 December 2017. As a facilitator, the Company does not take any management fees. Please also refer to the non-trade payable of Ks. 12.1 billion to SPA (Myanmar) Ltd in Note 16.

Also included in non-trade receivables from entities related by common shareholder as at 31 March 2015 is an unsecured, interest-bearing, payable on demand loan extended to Serge Pun & Associates (Myanmar) Ltd at 15% per annum. The loan amount of Ks 227 million (2014: Ks 227 million) was extended to finance home buyers at Star City. This amount was originally raised from the issuance of 14% Redeemable Preference Shares by the Company in FY 2010-2011. This loan was fully repaid in September 2015 and interest income from this loan amounted to Ks. 34.05 million.

### 7. Inventories

	2016 Kyats'000	2015 Kyats'000
Finished/trading goods	612,470	479,951

### 8. Other current assets

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Work-in-progress Advance payment for future business	1,438,706	807,659	-	259,762
acquisition	3,298,107	2,896,867	3,298,107	2,896,866
Advances to suppliers and contractors	427,071	193,535	-	-
Advances to employees	17,417	21,452	-	-
Advance tax payment	1,407,122	1,553,089	7,522	-
Prepayments	4,560,531	3,079,885	98,193	3,214
Asset-held-for-transfer	-	1,165,966	-	-
Other asset		787,782		
	11,148,954	10,506,235	3,403,822	3,159,842

Work-in-progress as at 31 March 2016 relates to Group's pre-development expenses for construction of new Pun Hlaing Siloam clinics. 31 March 2015 Work-in-progress relates to deferred stock exchange listing costs. These costs have been expensed in current financial year.

Prepayments as at 31 March 2016 mainly consists of the Group's prepaid office rental expenses and an advance payment of Ks. 77.8 million front-end loan fees to Bangkok Bank. Since the Company did not draw down the second tranche of the Bangkok Bank loan in FY 2015-16, these fees will be expensed next financial year.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 9. Available-for-sale financial assets

During FY 2015-2016 all available-for-sale financial assets were unlisted equity securities of companies incorporated in Myanmar. Investments in these securities are measured at cost less impairment loss as their fair values cannot be reliably measured. Management has assessed that there is no objective evidence or indication that these financial instruments may not be recoverable as at the balance sheet date. Details of available-for-sale financial assets are set out below:-

		20	16	Move	ement	20	15
Name of companies	Principal activities	Equity holding at 31.03.2016	Carrying value at 31.03.2016	Addition	Disposal	Equity holding at 31.03.2015	Carrying value at 31.03.2015
			Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000		Kyats'000
Myanmar Parkson Co.,Ltd	Investment holding	10.0%	258,941	-	-	10%	258,941
FMI Air Ltd	Airline services	10.0%	3,507,733	3,507,733	-	0%	-
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	Investment holding	4.6%	1,800,000	-	150,001	5%	1,950,001
Forest Product Joint Venture Corp	Agricultural activities	-	-	-	100	-	100
			5,566,674	3,507,733	150,101		2,209,042

During the financial year ended 31 March 2016, the Group disposed the below available-for-sale securities:

Name of companies	Date of disposal	Carrying value at the time of disposal	Disposal price	Allowable Expenses	Gain (loss)
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	26.02.2016	150,001	1,050,000	449	899,550
*Forest Product Joint Venture Corp	30.04.2015	100	100	-	-
		150,101	1,050,100	449	899,550

<sup>\*</sup> The Company sold 10 shares of Forest Products Joint Venture Corp. at cost for a total amount of Ks 100,000 to Yangon Land Co., Ltd.

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 10. Investment in associates

### (a) Summary of investment in associates

	<u>Gr</u>	<u>oup</u>	Com	<u>pany</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Beginning of financial year	57,619,618	29,454,128	31,167,153	21,791,138
Additional investment during the year	2,680,275	27,979,194	2,680,275	22,474,072
Investment disposed of during the year (Note (c))	(401,241)	(13,906,944)	(401,241)	(13,054,557)
Investment written off during the year	-	(37,263)	-	(43,500)
Share of profit of associates (Note (b))	3,961,058	15,452,800	-	-
Share of other comprehensive income of associates	-	203	-	-
Dividend received from associates	(7,012,500)	(1,322,500)	-	-
End of financial year	56,847,210	57,619,618	33,446,187	31,167,153

During the financial year, the company made additional capital contributions of Ks. 1.68 billion to Meeyahta International Hotel Ltd and Ks. 994 million to LSC-FMI Co., Ltd.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

(b) Summarized profit/(loss) information of associates, Group's share of profit/(loss) of associates, and investment in associates at Company and Group level

2016

					Group	Company	Group
Name of associates	Equity holding at 31.03.2016	Income	Expenses	Profit/(Loss)	Share of profit (loss)	Investment at cost	Investment at equity-adjusted carrying amount
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
FMI Garden Development Ltd.	47.5%	526,822	(630,863)	(104,041)	(49,420)	118,750	800,182
Thanlyin Estate Development Ltd.	30.0%	42,786,953	(31,567,274)	11,219,679	3,365,904	864,566	17,166,410
Pun Hlaing Link Services Co Ltd.*	30.0%	•	(7,297)	(7,297)	(2,189)	3,912,098	3,802,337
Chindwin Holdings Pte. Ltd.	30.0%	7,657,328	(7,035,594)	621,734	186,520	5,311,100	6,374,500
Myanmar Agri-Tech Ltd.	30.0%	639	(789,331)	(788,692)	ı	500,000	ı
LSC-FMI Co., Ltd (KrisPLAZA)	\$0.0%	68,207	(71,281)	(3,074)	(1,537)	2,762,466	2,760,344
Meeyahta International Hotel Ltd.	20.0%	3,985,006	(1,676,108)	2,308,898	461,780	19,977,207	25,943,437
		55,024,955	(41,777,748)	13,247,207	3,961,058	33,446,187	56,847,210

\*The Group disposed of part of its investment during the year. See note (c) below for further details.

<sup>10.</sup> Investment in associates (continued)

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 10. Investment in associates (continued)

(b) Summarized profit/ (loss) information of associates, Group's share of profit/ (loss) of associates, and investment in associates at Company and Group level

2015

<u>2015</u>					į	i	i
	Family				Group	Company	Group Investment of
Name of associates	holding at 31.03.2016	Income	Expenses	Profit/(Loss)	Share of profit (loss)	Investment at cost	equity-adjusted carrying amount
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Yoma Bank Ltd.*	•	18,867,336	(14,081,418)	4,785,918	1,703,786	1	
FMI Garden Development Ltd.	47.5%	5,432,427	(4,312,989)	1,119,438	531,733	118,750	1,562,101
Thanlyin Estate Development Ltd.	30.0%	66,509,010	(31,161,464)	35,347,546	10,604,264	864,566	20,100,507
Pun Hlaing Links Services Co., Ltd.	30.0%	1	(8,712)	(8,712)	(2,613)	4,313,339	4,205,767
Convenience Prosperity Co., Ltd.**		9,408,658	(9,954,107)	(545,449)	(218,179)	1	•
Myanmar Motors Pte Ltd.**		707,528	(1,172,629)	(465,101)	(139,530)	1	•
Pun Hlaing International Hospital Ltd.*	•	14,980,670	(5,588,046)	9,392,623	3,287,418	1	•
Shine Laundry Ltd.**	•	457,012	(431,377)	25,635	8,972	1	•
Chindwin Holdings Pte. Ltd.	30.0%	6,249,336	(7,131,665)	(882,328)	(264,699)	5,311,100	6,187,980
FMI Flotilla Ltd.**		1,980	(116,173)	(114,193)	(57,096)	1	•
Myanmar Agri-Tech Ltd.	30.0%	3,510	(764,932)	(761,422)	•	500,000	•
Myanmar Agri-Tech Carbon Capital Ltd.**	•	1	•	ı	•	1	•
LSC-FMI Co., Ltd ***	%0.09		(1,170)	(1,170)	(585)	1,767,600	1,767,015
Meeyahta International Hotel Ltd. ***	20.0%	655,063	(658,419)	(3,356)	(671)	18,291,798	23,796,248
'		123,272,530	(75,383,101)	47,889,429	15,452,800	31,167,153	57,619,618

\* The Group acquired a controlling stake in these associates during FY 2014-15 and began consolidating them as subsidiaries.
\*\* The Group disposed of these associates during FY 2014-15. See note (c) for further details.
\*\*\* New associates acquired during FY 2014-15.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 10. Investment in associates (continued)

(c) Disposal of associates during the year

On 27th July 2015, the Company transferred a Ks. 401 million investment in Pun Hlaing Links Services Co., Ltd at cost by disposal to Thanlyin Estate Development Ltd, thus no gain or loss recognised in the financial statements.

Disposal of associates during the financial year 2015

2015 Name of associates	Date of disposal	Original cost of investment	Accumulated investment gain(loss)	Carrying value at the time of disposal	Consideration received at disposal	Deemed consideration received for accumulated share of reserve	Gain (loss) at disposal	Less: Deemed disposal	Net cash received at disposal
		Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Pun Hlaing International Hospital Ltd.	30.09.2014	5,541,490	(1,491,577)	4,049,913	7,163,450	1	3,113,537	(7,163,450)	1
Yoma Bank Ltd	31.12.2014	5,769,497	2,913,136	8,682,633	59,068,976	2,067,633	52,453,976	(59,068,976)	•
Shine Laundry Ltd.	30.09.2014	6,830	44,272	51,102	369,514	•	318,413	ı	369,514
Myanmar Agri-Tech Carbon Capital Ltd.	30.09.2014	43,500	(6,237)	37,263	1	1	(37,263)	ı	•
Myanmar Motors Pte Ltd.	18.11.2014	880,913	(275,471)	605,442	880,913	•	275,471	ı	880,913
FMI Flotilla Co., Ltd.	18.11.2014	500,000	(169,235)	330,765	500,000	1	169,235	•	500,000
Convenience Prosperity Co., Ltd.	31.01.2015	355,828	(168,739)	187,089	1,201,722		1,014,633	1	1,201,722
		13,098,057	846,149	846,149 13,944,207	69,184,576	2,067,633	57,308,003	57,308,003 (66,232,426) 2,952,149	2,952,149

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 11. Investment in subsidiaries

	<u>Comp</u>	<u>oany</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
Equity investment at cost		
Beginning of financial year	60,167,727	8,277,979
Additions	19,795,500	59,657,727
Disposals	(19,451,166)	(7,650,909)
Write-off		(117,070)
End of financial year	60,512,061	60,167,727

Please also refer to Note 4 for details of subsidiaries.

In order to support Yoma Bank's growth and ensure its compliance with regulatory capital requirements, the Company has increased its capital contribution to the bank subsidiary by Ks. 11.83 billion which is included in the above additions. Also included in disposals is the sale of a 40% equity interest in FMI Air. Please refer to Note 35 for further details.

### 12. Government Treasury & Other Securities, by the bank subsidiary

	<u>Grou</u>	<u>p</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
Myanmar Treasury bonds <sup>(1)</sup>	158,000,000	160,000,000
Myanmar Treasury bills <sup>(1)</sup>	20,591,491	3,921,420
Money Market (deposit <sup>(1)</sup> auction)	55,000,000	15,000,000
Digital Money Myanmar (2)	5,831,159	-
Myanmar Payment Union <sup>(3)</sup>	200,000	-
Myanmar ICT Park <sup>(3)</sup>	56,500	56,500
SWIFT <sup>(3)</sup>	4,891	-
Myanmar Credit Bureau <sup>(3)</sup>	1,040	1,000
	239,685,081	178,978,920

- Yoma Bank's investments in the Central Bank of Myanmar's 5- year Government Treasury bond, 3- year Treasury bills and short term deposit auction. Current interest rates for Government Treasury bond are 9.5% for 5-year bonds and 8.2 % for 3-year bonds.
- At the end of the financial year, Yoma Bank owned a 49.0% equity interest in Digital Money Myanmar, which is involved in the mobile payments business in Myanmar. Subsequent to the end of the financial year, the Company acquired a 44.0% interest in Digital Money Myanmar. Please see Note 37 for further details.
- (3) Yoma Bank's other investments are as follows:
  - Ks. 200 million MPU card holders deposit fees
  - Pre-investment expenses in Myanmar ICT Park, SWIFT and Bank Association membership fees for the Myanmar Credit Bureau

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 13. Investment properties

	<u>Gr</u>	<u>oup</u>	<u>Comp</u>	any
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Cost				
Beginning of financial year	1,513,551	1,476,683	1,513,551	1,476,683
Additions	-	36,868	-	36,868
Transfer from PPE (Note-14)	23,718,816	<u>-</u>		<u>-</u>
End of financial year	25,232,367	1,513,551	1,513,551	1,513,551
Accumulated depreciation				
Beginning of financial year	65,104	33,854	65,104	33,854
Depreciation	322,827	31,250	31,250	31,250
Transfer from PPE (Note-14)	2,940,418			
End of financial year	3,328,349	65,104	96,354	65,104
Net book value at end of financial year	21,904,018	1,448,447	1,417,197	1,448,447

Investment properties comprise an office and retail location which is leased to Convenience Prosperity Co., Ltd., an entity related by a common shareholder, and land and buildings held for investment.

The following amount from the office and retail location rental is recognized in profit or loss:

	<u>Grou</u>	<u>ıp</u>	Com	<u>pany</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Rental income	159,644	54,000	54,000	54,000
Direct operating expenses				
	159,644	54,000	54,000	54,000

At 31 March 2016, the details of the Group's investment properties are as follows:

Location	Description/existing use	Tenure
Plot No.1159, Block No.7 & 8, FMI City, Hlaing Thayar Township, Yangon Region	Office and retail location	1 year, renewable every year
Field No. 404 / A & B, West Ywar Thit Village, Pyay Township , Pyay District , Bago Region	Land and building	n/a
Field No. 1585, Ywar Thar Village, Naung Oo Township, Naung Oo District, Mandalay Region	Land (9 acres)	n/a
Pun Hlaing Golf Estate Avenue, Hlaing Tharyar Township, Yangon Region	Land and building	n/a

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2016

14.	Property, plant and equipment			:						
	Group	Land and building Kyats'000	Renovation, furniture and office equipment Kyats '000	Facilities and infrastructure system Kyats'000	Aircraft Kyats '000	Machinery and equipment Kyats'000	Motor vehicles Kyats'000	IT and computers Kyats'000	Asset-under- construction Kyats'000	Total Kyats '000
	2016 Cost									
	Beginning of financial year	72,952,958	11,707,870	940,949	7,457,537	5,547,195	2,654,814	377,606	18,710,310	120,349,238
	Additions	2,372,067	3,121,502	29,587	12,245,727	4,107,800	690,460	505,162	775,918	23,848,223
	Disposal	•	(13,650)	1	1	1	(35,511)	•	1	(49,161)
	Disposal of subsidiaries	(91,212)	(154,257)	•	(19,703,264)	(178,884)	(230,435)	(234,322)	(7,123,166)	(27,715,540)
	Acquisition of subsidiaries	1	1	•	1	1	•	1	1	1
	Transfer to investment properties (Note-13)	(23,718,816)	1	•	1	•	•	•	•	(23,718,816)
	Trans fer	•	(114,299)	•	1	(2,220,724)	•	•	(12,352,412)	(14,687,434)
	Written off	1	(7,227)	•	1	(71,838)	(8,072)	1	1	(87,136)
	End of financial year	51,514,997	14,539,939	970,536	(0)	7,183,549	3,071,256	648,446	10,651	77,939,375
	Accumulated depreciation									
	Beginning of financial year	3,473,826	5,460,203	568,252	768,839	1,551,181	991,427	196,697	•	13,010,425
	Depreciation charge	117,117	1,589,760	43,914	436,543	471,006	323,323	75,509	3,550	3,060,723
	Disposal	1	(8,088)	1	1	1	(17,745)	•	1	(25,832)
	Disposal of subsidiaries	(3,841)	(26,391)	1	(1,205,382)	(21,795)	(63,551)	(61,320)	1	(1,382,279)
	Acquisition of subsidiaries	1	1	1	1	1	1	•	1	1
	Transfer to investment properties (Note-13)	(2,940,418)	ı	1	1	1	•	•	ı	(2,940,418)
	Transfer	865	(38,940)	1	1	(410)	1	•	1	(38,486)
	Written off	ı	(5,396)	'	,	(64,230)	(8,072)	•	1	(77,697)
	End of financial year	647,549	6,971,148	612,166	0	1,935,753	1,225,384	210,886	3,550	11,606,436
	Net book value at end of financial year	50,867,448	7,568,791	358,370	(0)	5,247,796	1,845,873	437,560	7,101	66,332,939

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 14. Property, plant and equipment (continued)

Group	Land and building Kvats 1000	furniture and office equipment Kvats'000	racillues and infras tructure system Kvats '000	Aircraft Kvats '000	Machinery and equipment Kvats'000	Motor vehicles Kvats '000	IT and computers Kvats '000	Asset-under- construction Kvats'000	Total Kvats '000
<u>2015</u>	•		•				•	•	•
Cost									
Beginning of financial year	1,808,435	370,993	1	6,300,846	536,903	381,221	193,288	1,416,865	11,008,551
Additions	1,762,180	4,489,376	2,100	1,156,691	2,119,489	111,210	122,456	18,958,826	28,722,329
Disposal	0	(27,587)	1	•	(24,133)	(38,900)	(7,576)	(1,665,381)	(1,763,577)
Disposal of subsidiaries	(1,568,535)	(313,987)	1	•	(460,746)	(92,282)	(73,430)		(2,508,980)
Acquisition of subsidiaries	72,116,844	7,206,527	938,849	•	3,380,411	2,297,834	142,868	1	86,083,333
Transfer	(1,165,966)	(15,000)	1	•	14	•	•	1	(1,180,952)
Written off	•	(2,453)	•	1	(4,743)	(4,270)	•	1	(11,466)
End of financial year	72,952,958	11,707,870	940,949	7,457,537	5,547,195	2,654,814	377,606	18,710,310	120,349,238
Accumulated depreciation									
Beginning of financial year	296.804	237.149	,	,	108.581	83.282	59.703	1	785,518
Depreciation charge	186,575	417,273	29,360	768,839	61,802	67,684	41,781	1	1,573,313
Disposal	(0)	(19,247)	1	•	(7,933)	(17,490)	(5,509)	•	(50,180)
Disposal of subsidiaries	(312,343)	(242,317)	1	•	(128,676)	(32,650)	(42,146)	1	(758,133)
Acquisition of subsidiaries	3,302,791	5,076,228	538,892	•	1,522,138	894,872	142,868	1	11,477,789
Transfer	1	(6,995)	1	1	14	ı	•	ı	(6,981)
Written off	•	(1,888)	•	-	(4,743)	(4,270)	-	-	(10,901)
End of financial year	3,473,826	5,460,203	568,252	768,839	1,551,181	991,427	196,697	•	13,010,425
		!!!!							

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 14. Property, plant and equipment (continued)

<u>Company</u>	Renovation, furniture and office equipment	Motor vehicles	IT and computers	Total
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<u>2016</u>				
Cost				
Beginning of financial year	8,117	40,655	12,921	61,693
Additions	475		262	737
Disposal	-	-	-	-
Written off				
End of financial year	8,592	40,655	13,183	62,430
Accumulated depreciation				
Beginning of financial year	3,725	25,606	6,604	35,935
Depreciation charge	1,004	8,131	2,075	11,210
Disposal	-	-	-	-
Written off		<u>-</u>	<u>-</u>	-
End of financial year	4,729	33,737	8,679	47,145
Net book value at end of financial year	3,863	6,918	4,504	15,285
2015				
Cost				
Beginning of financial year	7,762	40,655	14,357	62,774
Additions	802	-	3,012	3,813
Disposal	(447)	_	(4,448)	(4,895)
Written off	-	_	-	-
End of financial year	8,117	40,655	12,921	61,693
Accumulated depreciation				
Beginning of financial year	3,005	17,475	8,897	29,377
Depreciation charge	1,025	8,131	1,988	11,145
Disposal	(304)		(4,282)	(4,586)
Written off				
End of financial year	3,725	25,606	6,604	35,935
Net book value at end of financial year	4,392	15,049	6,317	25,757

### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 15. Intangible assets

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
<u>Composition</u>				
Goodwill arising from consolidation	52,730,352	52,730,352	-	-
Air operator certificate *	-	3,278,131	-	-
Computer software licenses **	2,796,933			
	55,527,285	56,008,483		

Goodwill was recognized from the acquisition of Pun Hlaing International Hospital Ltd and Yoma bank as subsidiaries in FY 2014-15.

The goodwill arising from the acquisition of Pun Hlaing International Hospital Ltd. was attributable to its strategic partnership with the Lippo Group, which has a proven track record in growing healthcare operations in Indonesia from one hospital in 1996 to 20 hospitals as of 31 March 2016, an experienced and highly qualified senior management team, and the potential to become a leading healthcare company in Myanmar.

The goodwill arising from the acquisition of Yoma Bank Ltd. was attributable to its leading role in a high-growth sector, strong and experienced management with international experience and many years of local experience, and partnership with International Finance Corporation with a goal to be a leading Small and Medium Enterprise (SME) bank in Myanmar.

Taking into consideration the reasons above, management believes that an impairment of these high-growth potential businesses in the foreseeable future is highly unlikely.

### \*Air Operator Certificate

	<u>Grou</u>	<u>ıp</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
Cost	·	•
Beginning of financial year	3,278,131	966,306
Additions	-	2,311,825
Disposal	(3,278,131)	_,511,020
Disposar	(5,276,151)	
End of financial year		3,278,131
End of infancial year	-	3,276,131
Accumulated amortization		
Beginning of financial year	-	-
Amortization charge	-	-
End of financial year	-	
Net book value at end of financial year	-	3,278,131

The capitalised air operator certificate represents the associated costs incurred by the Group in setting up airline operations of FMI Air Ltd. in accordance with the standards of the Myanmar Department of Civil Aviation for the purpose of obtaining an air operator certificate. FMI Air Ltd. was a subsidiary of the Group until 30 June 2015 when the Group sold a 40.0% equity interest. As such, FMI Air was consolidated up to 30 June 2015 and from 1 July 2015, FMI's 10.0% equity interest in FMI Air is accounted for as an available-for-sale investment. As no gain or loss was recognised from the sale of 40% equity interest, the air operator certificate has been disposed at cost. Please refer to Note 35 for further details.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 15. Intangible assets (continued)

\*\*Computer software licenses

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u> <u>2015</u>		<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Cost				
Beginning of financial year	10,188	10,188	-	6,060
Additions	2,796,933	-	-	-
End of financial year	2,807,121	10,188	_	6,060
Accumulated amortization				
Beginning of financial year	10,188	9,522	-	5,394
Amortization charge	-	665	-	665
End of financial year	10,188	10,188	_	6,060
Net book value at end of financial year	2,796,933	-	_	-
_				

The current year's addition represents the capitalised cost of Yoma Bank's new core banking system, Misys Fusion Banking Essence. The core banking system will cover retail and SME banking, online and mobile channels and trade finance.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 16. Trade and other payables

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	2016	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Current	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Trade payables				
- Non-related parties	15,686,920	16,123,256		
- Subsidiaries	13,000,920	10,123,230	4,455	96,210
				<u> </u>
N	15,686,920	16,123,256	4,455	96,210
Non-trade payables				
- Non-related parties	184,309	253,398	184,309	186,891
- Entities related by common controlling				
shareholder <sup>(1)</sup>	3,947,969	5,461,139	1,092,295	16,593
- Associates	_	668,039	-	668,039
	4.422.250	<u> </u>	1.056.605	
	4,132,278	6,382,576	1,276,605	871,523
Accrued operating expenses <sup>(2)</sup>	720,647	2,106,871	205,354	149,137
Refundable deposits	34,051	53,169	-	-
Rental income received in advance	204,760	182,600	54,000	-
Interest income received in advance	3,791,944	1,705,317	-	-
Other payables	6,886	<u> </u>		
	24,577,486	26,553,789	1,540,414	1,116,870
Non-current				
Non-trade payables				
- Entities related by common controlling				
shareholder <sup>(3)</sup>	12,169,855	123,856	12,169,855	123,856
	12,169,855	123,856	12,169,855	123,856

<sup>(1)</sup> Included in current non-trade payables to entities related by common controlling shareholder is an unsecured, interest-free, and payable on demand payable to the intercompany clearing and settlement system of Serge Pun & Associates (Myanmar) Co., Ltd amounting to Ks 2.36 billion (2015: Ks 5.37 billion). This amount was for payments made on behalf of the Group's subsidiaries. The Group maintains and clears these balances on a regular basis.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 16. Trade and other payables (continued)

<sup>(2)</sup> Included in the Group's accrued operating expenses at 31 March 2016 are accrued bonus and salary payments amounting to Ks 205.4 million (2015: Ks. 1.0 billion) and accrued marketing, advertising and other operating expenses amounting to Ks 513.03 million (2015: Ks 696.4 million).

<sup>(3)</sup> Included in non-current non-trade payable to entities related by common controlling shareholder is an amount of Ks 12.1 billion payable to Serge Pun & Associates (Myanmar) following a three party facility agreement between Serge Pun & Associates (Myanmar) Ltd (Provider), First Myanmar Investment Company Ltd (Facilitator) and Thanlyin Estate Development Ltd (Borrower). Per the facility agreement, at the request of the Facilitator, the provider agreed to lend US\$ 10 million to TED for its business needs. The facility is unsecured, has no interest bearing and repayable by 31 December 2017. As a facilitator, the company does not take any management fees. Please also refer to non-trade receivables in Note 6.

#### 17. Redeemable preference shares

On 18 November 2010, the Company issued 227,000 redeemable preference shares at Ks 1,000 per share. The shares paid fixed dividends bi-annually at the rate of 14% per annum. All preference shares were fully redeemed on 18 November 2015.

# 18. Borrowing

	<u>Group</u>		<u>Comp</u>	<u>oany</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	
Bank borrowings					
- Current	-	3,930,429	-	-	
- Non-current	14,497,188	13,793,000	9,642,188	-	

Non-current bank borrowing includes a US \$7.97 million (equivalent to Ks. 9.64 billion) long-term loan from Bangkok Bank. The loan was secured by a Guarantee and pledge of FMI Shares by U TheimWai @ Mr. Serge Pun, Executive Chairman of the Company. (The Company has provided a back-to-back Guarantee to U Theim Wai in relation to this agreement). The bank loan matures in March 2023 and interest is payable at 6.62% per annum. The company utilized the loan facility to subscribe for new ordinary shares of Yoma Bank.

Also included in the non-current bank borrowing is the bank subsidiary's medium-term convertible loan of Ks 4,855 million at an annual rate of 8% that matures on April 27, 2019 under an agreement with the International Finance Corporation (IFC). Under the specified terms and conditions outlined in the IFC agreement, the IFC may convert the loan to equity subject to governing laws of Myanmar.

In the previous financial year, the Group maintained current and non-current bank loans to finance the airline subsidiary. However, the carrying amount of assets and liabilities (including bank loans) were disposed when the Group sold a 40% equity interest in the airline subsidiary and the remaining 10.0% equity interest is now accounted for as an available-for-sale financial assets from 1July 2015. Please refer to Note 35 for more details.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 19. Share capital and share premium

	No. of ordinary	Amount	Amount
2016	shares	Kyats'000	Kyats'000
Beginning of financial year	22,480,013	22,480,013	71,282,041
Shares issued - Employees share scheme <sup>(1)</sup>	1 000 000	1 000 000	(1,000,000)
End of financial year	1,000,000 23,480,013	1,000,000 23,480,013	$\frac{(1,000,000)}{70,282,041}$
Life of infancial year	20,400,013	23,400,013	70,202,041
2015			
Beginning of financial year	18,418,478	18,418,478	49,792,301
Share issued			
- Scrip share	2,221,850	2,221,850	23,329,425
- Bonus share	1,839,685	1,839,685	(1,839,685)
- Employee share scheme	-	-	-
End of financial year	22,480,013	22,480,013	71,282,041

All issued ordinary shares are fully paid. Fully paid ordinary shares carry one vote per share and carry a right to dividends as and when declared by the Company.

# 20. Dividends

	<u> 2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
Ordinary dividends paid		
Cash dividends paid with respect of the previous financial	2,697,602	3,683,696
year of Ks 120 (2015: Ks 200) per share		

<sup>(1)</sup> After receiving approval from the Board of Directors and shareholders at the Company's Annual General Meeting held on July 25, 2015, the Company implemented an Employee Share Incentive Scheme. On 30 July 2015, the Company issued 1,000,000 ordinary shares at a par value of Ks 1,000 per Share to Yoma Myittar Development Co., Ltd., which is the trustee for the Employee Share Incentive Scheme.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 21. Reserves

	Group		
	2016	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	
a) Composition			
Capital reserve (1)	12,832,314	5,454,104	
Asset revaluation reserve	-	-	
	12,832,314	5,454,104	
b) Movements			
i) Capital reserve			
Beginning of financial year	5,454,104	507,142	
Add: share of capital reserve for the year	7,378,210	-	
Add: share of capital reserve of an associate	-	-	
Add: share of capital reserve of a new subsidiary	-	5,454,104	
Less: capital reserve of subsidiaries at disposal	-	(98,647)	
Less: capital reserve of associate at deemed disposal	-	(408,495)	
Less: adjustment for unclaimed liabilities	-	-	
End of financial year	12,832,314	5,454,104	
ii) Asset revaluation reserve			
Beginning of financial year	-	1,235,790	
Add: revaluation gains	-	-	
Add: share of valuation gain of associates	-	-	
Less: reserve of subsidiaries at disposal	-	(466,856)	
Less: reserve of associates at disposal	-	(768,934)	
End of financial year	-	-	
	12,832,314	5,454,104	

<sup>(1)</sup> Capital reserve relates to the bank subsidiary and is non-distributable.

# 22. Non-controlling interest

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
By business:		
Yoma Bank Ltd.	52,789,983	35,555,191
Pun Hlaing International Hospital Ltd.	6,170,428	4,307,865
Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd.	4,402,995	-
FMI Air Ltd.	<u> </u>	9,560,438
	63,363,406	49,423,494

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 23. Revenue

	<u>Group</u>		<u>Compa</u>	<u>pany</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	
Dividend income *	401,300	53	7,450,000	2,402,553	
Rendering of services - Financial services	95,304,201	18,765,595	17,025	378,326	
- Healthcare services	11,922,328	4,122,875	-	-	
- Airline services	2,342,453	7,264,526	-	-	
- Rental income from commercial properties	54,000	3,106,426	54,000	54,000	
- Automotive services	-	1,559	-	-	
- Agricultural & rural development consulting	-	42,185	-	-	
Sales of goods - automobile products	-	15,316	-	-	
•	110,024,282	33,318,535	7,521,025	2,834,879	

<sup>\*</sup> Dividend Income represents the following:

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
F.M.I Syndication Ltd.	-	-	-	1,080,000
FMI Garden Development Ltd.	-	-	712,500	332,500
Thanlyin Estate Development Ltd.	-	-	6,300,000	990,000
Forest Products Joint Venture Corp.	-	53	-	53
Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd.	390,000	-	390,000	-
Yoma Thitsar Commercial Co., Ltd.	-	-	47,500	-
Myanmar ICT Development Corporation				
Ltd.	11,300	<u> </u>	-	
<u>-</u>	401,300	53	7,450,000	2,402,553

The Company's dividend income from subsidiaries and associates are eliminated through consolidation at the Group level.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 24. Cost of sales

	<u>Group</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	
Financial Services	64,320,941	10,711,821	
Health Care	7,030,563	3,246,757	
Airline Services	3,580,131	6,045,014	
Rental properties	-	351,861	
Automobile products and services	-	18,785	
Agricultural & rural development consulting		26,522	
	74,931,635	20,400,760	

# 25. Administrative expenses

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Employee compensation (25.a)	17,239,630	4,903,322	850,671	373,437
Managing agent fees	-	547,802	-	531,135
Director's remuneration	199,868	-	199,868	-
Amortisation and depreciation	3,474,610	1,605,228	42,460	43,060
Renovation and maintenance	1,196,367	1,044,499	65	403
Written-off items (assets/parts)	9,439	565	-	-
Office rental	2,236,604	468,681	65,091	56,622
Professional fees	3,655,653	1,550,260	71,191	32,548
Marketing and promotion	702,267	1,534,482	28,969	2,466
AGM Expenses	119,751	76,058	119,752	76,058
Travelling and related costs	1,935,782	724,769	21,324	39,943
Operating startup cost	-	350,496	-	-
Office supplies	758,277	151,499	400	320
IT & communication	706,439	150,205	7,124	6,138
Utilities expenses	1,160,368	391,316	-	-
Other	2,129,066	508,024	203,595	25,996
	35,524,121	14,007,206	1,610,510	1,188,126
25.a. Employee compensation				
Wages, salaries and bonuses	11,971,361	3,266,442	824,205	364,101
Employer's contribution to defined contribution plans	1,729,115	109,462	1,169	975
Other short-term benefits	3,539,154	1,527,418	25,297	8,361
	17,239,630	4,903,322	850,671	373,437
				_

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 26. Finance expense

	<u>Gro</u>	<u>Group</u>		<u>pany</u>
	<u>2016</u>	<u>2016</u> <u>2015</u> <u>2016</u>		<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Interest expenses	425,876	612,345	23,946	31,780
Bank charges	12,050	11,171	482	
	437,926	623,516	24,428	31,780

# 27. Profit from non-operating activities

	<u>Gr</u>	Group Com		<u>ipany</u>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	
Gain/(loss) on disposal of subsidiaries (Note-35)	4,397,646	3,333,120	-	319,438	
Gain/(loss) on disposal of associates (Note-10(c))	-	57,308,002	-	1,165,078	
Gain/(Loss) on disposal of available-for-sale	899,550	(16,831)	899,550	(16,831)	
investments (Note-9) Gain/(loss) on disposal of property, plant and	18,473	(4,777)	-	(204)	
equipment Gain/(loss) on foreign currency exchange	149,224	(129,276)	34,080	511,646	
difference Cancellation of liabilities *	2,526,072	-	-	-	
Writing off unsuccessful Business Development	(75,078)	-	(75,078)	-	
Reimbursement of costs from related-entities	-	419	-	419	
	7,915,887	60,490,657	858,552	1,979,546	

Please refer to Note 2.3(a) (iii) and Note 2.3(c) (iii) for the accounting policies on disposal of subsidiaries and associates at the Group level. Please refer to Note 2.5 for the accounting policy on disposal of subsidiaries and associates in the separate financial statements of the Company.

\*The cancellation of liabilities relates to the restructuring of the Company's investment in healthcare sector investments, Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Ltd. (YSHPH) and its related company Pun Hlaing International Hospital Ltd (PHIH). YSHPH is the operating company of Pun Hlaing Siloam Hospital, while PHIH is the property holding company. Upon the completion of acquisition and restructuring of YSHPH and PHIH, the vendor's interest in shareholder loan of PHIH has been duly transferred to the benefit of new shareholders of PHIH, which gives rise to a cancellation of liability. As a result of this debt cancellation, the Group recognised a Ks. 2.5 billion gain (60% equity portion) at the consolidated level.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 28. Income tax expense

	<u>Group</u>	<u>)</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
Income tax expense by business segment:		
Real estate services	-	589,928
Automotive services	-	5,377
Financial services	1,514,832	205,409
Healthcare services	1,053	94,733
All other segments	83,503	211,895
	1,599,388	1,107,342

#### 29. Earnings per share

	<u>Group</u>		<b>Company</b>	
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	2015
Net profit, including non-operating income, attributable to equity holders of the Company (Kyats'000)	9,427,241	74,655,414	6,144,635	3,383,866
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share ('000)	23,147	19,587	23,147	19,587
Basic earnings per share (Kyats per share)	407	3,811	265	173

### 30. Commitments

# Operating lease commitments - Where the Group is lessor

The Group leases commercial and investment properties under operating leases to both non-related parties and related parties under non-cancellable operating lease agreements. These leases have varying terms, escalation clauses and renewal rights.

The future minimum lease receivables under non-cancellable operating leases contracted for at the balance sheet date but not recognized as assets, are as follows:

	Gro	oup_	Com	<u>pany</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Operating Lease Commitments - where the Group is lessor				
Not later than one year	111,312	54,000	54,000	54,000
Between one and five years	12,399,104	123,856	12,169,856	123,856
More than 5 years	2,521,728			
	15,032,144	177,856	12,223,856	177,856

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 31. Contingent liabilities

The Company provided a back-to-back guarantee to secure a long-term bank loan on 30 March 2016. No contingent liabilities are recognized on the balance sheet of the Company as it is considered unlikely that there will be a significant outflow of the Company's resources as a result of the arrangements entered into by the Company and the respective counter party.

The Group has provisioned tax expenses based on best efforts estimates, which may differ from actual tax assessments levied by the Myanmar tax authority. As a result, the Group may incur additional tax liabilities upon final assessment from tax authorities. Although commercial tax is imposed to customers, there may be liabilities on commercial tax from the real estate sector.

#### 32. Financial risk management

Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including interest rate risk and currency risk), credit risk, liquidity risk, and capital risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimize adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance. The Company has adopted the policies for managing each of these risks and they are summarized below:

# (a) Market risk

# (i) Cash flow and fair value interest rate risks

Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates. As the Group has interest-bearing assets and liabilities, the Group's income and expense are dependent of changes in market interest rates.

The Group's interest-bearing assets pertain to short-term fixed deposits placed with reputable financial institutions in Myanmar, held-to-maturity Myanmar government securities, and loans and advances to customers, which all carry fixed interest rates. Management has assessed that any change in the interest rate would not have significant impact to the Group's interest income due to the short-term maturity of fixed deposits and loans and advances to customers and the three to five year term of Myanmar government securities.

The Group's interest-bearing liabilities pertain to deposits from customers and non-current borrowings at fixed interest rates. Management has assessed that any change in the interest rate would not have a significant impact on the Group's interest expenses as the Group aims to obtain the most favorable interest rates available in the market.

#### (ii) Currency risk

The Group operates mainly in Myanmar. Entities in the Group regularly transact in currencies other than their respective functional currencies ("foreign currencies"). Currency risk arises in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as Singapore Dollar ("SGD"), and United States Dollar ("USD"), Euro Dollar ("EUR"), Japanese Yen ("JPY"), and Malaysian Ringgit ("MYR").

The Group manages currency risk, when it is considered significant, by entering into appropriate currency forward contracts. At balance sheet date, the Group had not entered into any currency forward contracts.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 32. Financial risk management (continued)

(a) Market risk (continued)

(ii) Currency risk (continued)

The Group's currency exposure based on the information provided to key management is as follows:

Group		Ì			Ç	401		Ē
	EUR	JPY	MYK	THB	SGD		MMK	lotal
2016	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Financial assets								
Cash and cash equivalents	64,843	5,264	5,601	604	236,508	39,560,687	147,768,677	187,642,183
Trade and other receivables	•	•	•	•	•	12,634,381	20,723,503	33,357,884
Loans and advances to customers, by the bank subsidiary	•	•	1	ı	1	•	722,546,912	722,546,912
Available-for-sale financial assets	•	•	1	ı	1	•	5,566,674	5,566,674
Government & other securities, by the bank subsidiary	ı	ı	ı	1	ı	1	239,685,082	239,685,082
	64,843	5,264	5,601	604	236,508	52,195,068	1,136,290,847	1,188,798,735
Financial liabilities Trade and other payables	68,961	5,264	5,601	604	233,874	40,443,891	943,874	41,702,069
Deposits and balances from customers, by the bank subsidiary	ı	ı	1	1	2,211	11,734,832	1,083,066,905	1,094,803,948
Borrowings	1	1	1	'	1	9,642,188	4,855,000	14,497,188
	68,961	5,264	5,601	604	236,085	61,820,910	1,088,865,779	1,151,003,204
Net financial assets (liabilities) Add: Net non-financial assets (liabilities)	(4,118)	1	1	1	423	(9,625,842)	47,425,069 212,372,877	37,795,531
Currency profile including non-financial assets and (liabilities)	(4,118)	•	•	•	423	(9,625,842)	259,797,945	250,168,407
Currency exposure of financial assets (liabilities), net of those denominated in the respective entities functional currencies	(4,118)	1	1	1	423	423 (9,625,842)	•	(9,629,538)

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS For the financial year ended 31 March 2016

# Financial risk management (continued) 32.

(a) Market risk (continued)

(ii) Currency risk (continued)

Group 2015 Financial assets	EUR Kyats'000	JPY Kyats'000	MYR Kyats'000	SGD Kyats'000	USD Kyats'000	MMK Kyats'000	Total Kyats'000
Cash and cash equivalents Trade and other receivables	130,033	5,875	5,089	168,146	12,974,468	115,730,709 2,834,879	129,014,320 2,834,879
Loans and advances to customers, by the bank entity	1	ı	1	1	ı	415,076,012	415,076,012
Available-for-sale financial assets						2,209,043	2,209,043
Government treasury securities, by the bank entity	ı	ı	ı	1	ı	178,978,920	178,978,920
	130,033	5,875	5,089	168,146	12,974,468	12,974,468 714,829,563	728,113,174
Financial liabilities							
Trade and other payables	129,917	5,875	5,089	165,935	8,278,553	20,966,878	29,552,247
Deposits and balances from customers, by the bank entity	116	ı	1	1,772	6,525,939	682,527,147	689,054,974
Borrowings	i	1	1	1	12,330,080	5,620,349	17,950,429
Finance lease liabilities	1	•		1	1	1	•
Intercompany payables	i	•	•	Ī	•	•	•
	130,033	5,875	5,089	167,707	27,134,571	709,114,375	736,557,651
Net financial assets (liabilities)		•	•	439	439 (14,160,103)	5,715,188	(8,444,476)
Add: Net non-financial assets (liabilities)	ļ	ı	ı	1	345	233,401,201	233,401,546
Currency profile including non-financial assets and (liabilities)	•	•	•	439	439 (14,159,758)	239,116,389	224,957,069
Currency exposure of financial assets (liabilities), net of those denominated in the respective entities functional currencies	•	'	•	439	439 (14,159,758)	•	(14,159,320)

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 32. Financial risk management (continued)

# (a) Market risk (continued)

(ii) Currency risk (continued)

If the USD and SGD change against the Kyat by 11% and 14% (2015:13% and 3%), respectively, with all other variables including tax rates being held constant, the effect arising from the net financial asset (liability) position will be as follows:

<u>Group</u>
Increase/(Decrease)

	<u>2016</u>		<u>2015</u>	
	Net profit	Other comprehensive income	Net profit	Other comprehensive income
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
SGD against Kyat		<u> </u>		
- strengthened	43	-	10	-
- weakened	(43)	<u> </u>	(10)	
USD against Kyat		-		-
- strengthened	(794,794)	-	(1,375,624)	-
- weakened	794,794	<u>-</u>	1,375,624	<u>-</u>

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 32. Financial risk management (continued)

The Company's currency exposure based on the information provided to key management is as follows:

Company 2016 Financial assets	USD Kyats'000	KYAT Kyats'000	Total Kyats'000
Cash and cash equivalents	118	148,874	148,993
Trade and other receivables	12,275,201	7,012,500	19,287,701
Available-for-sale financial assets	_	5,566,674	5,566,674
	12,275,320	12,728,049	25,003,368
Financial liabilities		, ,	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Trade and other payables	12,275,201	1,430,613	13,705,814
Borrowings	9,642,188	-	9,642,188
Intercompany payables		4,455	4,455
	21,917,389	1,435,068	23,352,457
Net financial assets (liabilities)	(9,642,069)	11,292,981	1,650,911
Add: Net non-financial assets (liabilities)	-	98,794,552	98,794,552
Currency profile including non-financial assets and (liabilities)	(9,642,069)	110,087,533	100,445,463
Currency exposure of financial assets (liabilities), net of those denominated in the respective entities functional currencies	(9,642,069)	-	(9,642,069)

If the USD changes against the Kyat by 11% with all other variables including tax rates being held constant, the effect arising from the net financial asset (liability) position will be as follows:

	_	<u>Company</u>
	Increa	ise/(Decrease)
		<u>2016</u>
		Other comprehensive
	Net profit	income
	Kyats'000	Kyats'000
USD against Kyat		
- strengthened	(796,134)	-
- weakened	796,134	-

At 31 March 2015, no material currency exposure existed at the Company level as there were no material financial assets or liabilities carried in foreign currency.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 32. Financial risk management (continued)

#### (b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that a counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Group. The Group's major classes of financial assets are loans and advances from customers held by the bank entity, Myanmar government securities held by the bank subsidiary, bank deposits and trade receivables.

For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers with appropriate credit histories, and obtaining sufficient security where appropriate to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with credit-worthy counterparts. The maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the balance sheet.

The credit risk for trade receivables based on the information provided to management is as follows:

	<u>Gro</u>	<u>oup</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000
By type of customers		
Entities related by common controlling shareholder	8,742	198,519
Non-related parties		
- Other companies	-	-
- Individuals	12,827,324	2,291,170
	12,836,066	2,489,689

#### (i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high creditratings. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group.

#### (ii) Financial assets that are past due but not impaired

During the financial year, the Group does not have trade receivables financial assets that are past due.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 32. Financial risk management (continued)

#### (b) Credit risk (continued)

For loans and advances from customers held by the bank subsidiary, the Board of Directors of the bank approves major policies and limits that govern credit risk. The Board of Directors delegates authority to the Credit Risk Management Committee for overseeing the credit risk of the bank. The bank structures the levels of credit risk it undertakes by placing limits on the amount of risk acceptable in relation to one borrower, groups of borrowers and industry segments. Such risks are monitored on a regular basis and are subject to annual or more frequent review. The maximum exposure to credit risk of loans and advances from customers held by the bank on the balance sheet is limited to the carrying amount on the balance sheet, without taking into account the fair value of any collateral.

The credit risk for loans and advances by the bank entity based on the information provided to management is as follows:

	<u>Group</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	
By type of customers			
Entities related by common controlling shareholder	6,600,000	-	
Non-related parties			
- Other companies	61,171,928	31,690,011	
- Individuals	654,774,987	383,386,001	
	722,546,915	415,076,012	

Age analysis of loans and receivables past due but not impaired included in above is as follows:

	<u>Group</u>		
	<b>2016</b> 2		
	Kyats'000	Kyats'000	
Past due 0 to 3 months	3,097,340	774,884	
Past due 3 to 6 months	1,273,546	766,989	
Past due over 6 months	3,580,905		
	7,951,791	1,541,873	

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 32. Financial risk management (continued)

#### (c) Liquidity risk

Liquidity risk is the risk that the Group and the Company will encounter difficulty in meeting obligations associated with financial liabilities. The Group manages liquidity risks by monitoring its liquidity position through periodic preparation of cash flow and cash balance forecasts and periodic evaluation of the ability of the Group to meet its financial obligations, measured by a gearing ratio.

The table below analyses the non-derivative financial liabilities of the Group and the Company in their relevant maturity groupings based on the length of remaining period from the balance sheet date to the contracted maturity date. The amounts disclosed in the table are the contracted undiscounted cash flows.

	<u>Grou</u>	<u>ıp</u>	<u>Com</u> j	<u>oany</u>
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Long them 1 coops	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Less than 1 year				
Trade and other payables Deposits and balances from customers, by the	29,478,213	29,374,391	1,486,414	1,062,870
bank entity	1,094,803,948	689,054,974	-	-
Borrowings	-	3,930,429	-	-
Redeemable preference shares		227,000	-	227,000
	1,124,282,161	722,586,795	1,486,414	1,289,870
Between 2 and 5 years  Trade and other payables	12,100,000	-	12,100,000	-
Borrowings	10,663,000	13,793,000	5,808,000	
	22,763,000	13,793,000	17,908,000	<u>-</u>
More than 5 years				
Trade and other payables	-	-	-	-
Borrowings	3,834,188		3,834,188	
	3,834,188		3,834,188	

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 32. Financial risk management (continued)

#### (d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximize shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors the Group's capital, excluding the bank entity, based on a gearing ratio. The Group's and the Company's strategies, which remain unchanged during the years ended 31 March 2016 and 31 March 2015, are to maintain a gearing ratio not exceeding 40%.

The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings (excluding loans from non-controlling interests) plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as net assets attributable to equity holders of the Company ("total equity") plus net debt.

	<u>Gro</u>	ou <u>p</u>	<u>Company</u>	
	<b>2016</b> 2015		<u>2016</u>	<u>2015</u>
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Net debt	26,738,563	23,915,100	23,203,465	1,449,482
Total equity	173,972,688	170,079,471	100,445,463	96,998,430
Total capital	200,711,251	193,994,572	123,648,928	98,447,912
Gearing ratio	13%*	12%	19%	1%

<sup>\*</sup> Gearing ratio without the bank entity.

The Company's bank subsidiary is subject to the capital adequacy requirements set out by the Central Bank of Myanmar. The bank's capital adequacy ratio as of 31 March, 2016 and 2015 were 17.22% and 14.12%, respectively, and hence more than 10% as prescribed by the Central Bank of Myanmar per its Instruction No. (5).

#### NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

### 33. Related party transactions

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties on terms agreed between the parties:

	<u>Grou</u>	<u>up</u>	Com	<u>pany</u>	
	<b>2016</b> 2015		<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	
With associates					
- Rental income / (expenses)	(432,907)	302,766	(59,966)	54,000	
- Interest income	-	343,327	-	343,327	
- Sale of property, plant and equipment	-	-	-	-	
- Other income / (expenses)	(87,215)	(2,016)	-	-	
With entities related by common controlling - Rental income	<u>g shareholders</u> 111,611	607,650	54,000	-	
- Interest income / (expense)	17,025	157,980	17,025	_	
- Sale of property, plant and equipment	_	11,395,800	-	_	
- Sale of investment <sup>(1)</sup>	9,231,033	9,110,449	9,231,033	9,110,449	
- Sale of air ticket	· -	216,990	-	-	
- Management services fee*	_	(547,802)	_	(531,135)	
- Other income / (expenses) <sup>(2)</sup>	(887,550)	(468,676)	108,438	-	

<sup>(1)</sup> Sale of investment relates to disposal of 40% equity interest in FMI Air to Yangon Land Ltd during the financial year 2016. Please refer to note 35 for details.

Outstanding balances at 31 March 2016 and 2015, arising from sale/purchase of goods and services, are unsecured and receivable/payable within 12 months from the balance sheet date and are disclosed in Note 6 and Note 16 respectively.

During the financial year 2015-16, Directors' remuneration amounted to Kyat 199,868,420 which include Executive Chairman's remuneration as follows:

Total	60,000,120	_
Performance Bonus	-	_
Other allowance	60,000,000	-
Fixed salary	120	-
	Kyats	Kyats
	2016	2015

<sup>&</sup>lt;sup>(2)</sup> Other income/ (expenses) relates to net expenditures on inter- group operating activities.

<sup>\*</sup> Management services fee was paid to Serge Pun & Associates (Myanmar) Co., Ltd, the managing agent of the Company. Effective as of 1 April 2015, the managing agent agreement was terminated by both parties.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 34. Segment information

Management determines operating segments based on the reports reviewed by the Executive Chairman that are used to make strategic decisions. The heads of each business directly report to the Executive Chairman on their respective entity's business.

After making the strategic decision to focus on three core sectors (financial services, real estate, and healthcare) in financial year 2015, and as per the Board resolutions of 12 August 2014 and 17 November 2014, and the presentation made at the Annual General Meeting on 23 November 2014, management restructured the Group's investment portfolio by selling non-core sector investments and acquiring additional equity interest in core sector investments.

During the financial year 2015, the Company acquired controlling interests in Yoma Bank Ltd. and Pun Hlaing International Hospital Ltd.

FMI Air Co, Ltd was a Subsidiary until 30 June 2015, when the Group sold a 40.0% equity interest. As such, FMI Air was consolidated up to 30 June 2015 and from 1 July 2015, FMI's 10.0% equity interest in FMI Air is accounted for as an available-for-sale investment.

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 34. Segment information (continued)

The segment information provided to the Executive Chairman for the reportable segments are as follows:

<u>2016</u>	Real Estate	Airline Services	Financial Services	Healthcare Services	All other segments	Total
Revenue	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Total revenue	_	2,342,453	95,304,201	12,027,972	455,300	110,129,926
Elimination of inter-segment revenue	-	-	-	(105,644)	-	(105,644)
External revenue	-	2,342,453	95,304,201	11,922,328	455,300	110,024,282
Cost of goods and services	_	(3,580,131)	(64,320,941)	(7,030,563)	-	(74,931,635)
Gross profit/(loss)	_	(1,237,678)	30,983,260	4,891,765	455,300	35,092,647
Other income/(expenses)	_	24,390	-	-	108,448	132,838
Administrative expenses	_	(2,126,356)	(25,703,346)	(6.083,909)	(1,610,510)	(35,524,121)
Finance expenses	_	(407,560)	(5)	(5,933)	(24,428)	(437,926)
Exceptional Expenses	-	-	-	-	(624,949)	(624,949)
Share of profit/(loss) of associates -net of tax	3,774,538	-	-	-	186,520	3,961,058
Profit/(loss) from operating activities	3,774,538	(3,747,204)	5,279,909	(1,198,077)	(1,509,619)	2,599,547
Profit/(loss) from non-operating activities	_	(1,091,632)	803,018	422,231	7,782,270	7,915,887
Total profit/(loss) before income tax	3,774,538	(4,838,836)	6,082,927	(775,846)	6,272,651	10,515,434
Income tax expense	_	-	(1,514,832)	(1,053)	(83,503)	(1,599,388)
Net profit/(loss)	3,774,538	(4,838,836)	4,568,095	(776,900)	6,189,149	8,916,046
Net profit includes:						
- Cancellation of liabilities	-	-	-	-	2,526,072	2,526,072
- Gain/(loss) on disposal of subsidiaries	-	-	-	-	4,397,646	4,397,646
- Depreciation and amortization	-	562,239	1,305,742	1,564,169	42,460	3,474,610
Segment assets	-	-	1,190,782,299	21,465,127	188,924,186	1,401,171,612
Segment assets includes: Additions to:						
- Properties, plant and equipment	-	13,680,339	6,505,667	3,661,480	737	23,848,223
- Investment properties	-	-	-	-	-	-
- Intangible assets	-	-	2,796,934	-	-	2,796,934
Segment liabilities		-	1,123,764,644	3,886,104	23,352,457	1,151,003,205

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 34. Segment information (continued)

<u>2015</u>	Real Estate	Automotive Services	Airline Services	Financial Services	Healthcare Services	All other segments	Total
	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000	Kyats'000
Revenue							
Total revenue	3,342,667	27,125	7,264,526	18,387,270	4,122,875	474,564	33,619,027
Elimination of inter-segment revenue	(300,491)	-	-	-	-	-	(300,491)
External revenue	3,042,176	27,125	7,264,526	18,387,270	4,122,875	474,564	33,318,535
Cost of goods and services	(351,862)	(18,785)	(6,045,014)	(10,711,821)	(3,246,757)	(26,522)	(20,400,760)
Gross profit	2,690,314	8,340	1,219,513	7,675,449	876,118	448,041	12,917,775
Administrative expenses	(646,279)	(64,419)	(3,038,697)	(6,901,046)	(2,207,398)	(1,149,367)	(14,007,206)
Finance expenses	(465)	(13)	(518,645)	(21)	(72,593)	(31,780)	(623,516)
Share of profit of associates - net of tax	11,132,128	(357,710)	-	1,703,786	3,287,418	(312,823)	15,452,800
Profit/(loss) from operating activities	13,175,698	(413,802)	(2,337,829)	2,478,168	1,883,546	(1,045,928)	13,739,853
Profit/(loss) from non-	, ,	208		95,649	, ,		• •
operating activities  Total profit/(loss) before	15,652		(779,927)	,	22,541	61,136,534	60,490,657
income tax	13,191,350	(413,594)	(3,117,756)	2,573,817	1,906,087	60,090,606	74,230,510
Income tax expense	(589,928)	(5,377)	-	(205,409)	(94,733)	(211,895)	(1,107,342)
Net profit	12,601,422	(418,971)	(3,117,756)	2,368,409	1,811,353	59,878,711	73,123,168
Net profit includes:							
<ul> <li>Gain/(loss) on disposal of associates</li> </ul>	-	-	-	-	-	57,308,003	57,308,003
<ul> <li>Gain/(loss) on disposal of Subsidiaries</li> </ul>	-	-	-	-	-	3,333,120	3,333,120
- Depreciation and amortization	(44,127)	(30,109)	(858,584)	(153,813)	(475,113)	(43,482)	(1,605,228)
Segment assets	_	_	32,839,562	743,676,276	17,880,818	167,118,064	961,514,720
Segment assets includes:			, ,	, ,	, ,		, ,
Additions to:							
- Properties, plant and equipment	-	-	23,049,830	2,751,438	2,917,248	3,813	28,722,329
- Investment properties	-	-	-	-	-	36,868	36,868
- Intangible assets	-	-	2,311,825	-	-	-	2,311,825
Segment liabilities		-	13,751,820	711,606,254	9,828,060	1,371,516	736,557,651

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 34. Segment information (continued)

# (a) Reconciliation

#### (i) Segment profit before income tax

	<u>Group</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	
Segment gross profit	35,092,647	12,917,775	
Other income/(expenses)	132,838	-	
Administrative expenses	(35,524,121)	(14,007,206)	
Finance expenses	(437,926)	(623,516)	
Exceptional Expenses (Listing)	(624,949)	-	
Share of profit of associates	3,961,058	15,452,800	
Profit/(loss) from non- operating activities	7,915,887	60,490,657	
_	10,515,434	74,230,510	

#### (ii) Segment assets

The amounts provided to management with respect to total assets are measured in a manner consistent with that of the financial statements.

<u>Group</u>	
<u>2016</u>	<u>2015</u>
Kyats'000	Kyats'000
1,212,247,426	794,396,656
188,924,186	167,118,064
1,401,171,612	961,514,720
	2016 Kyats'000 1,212,247,426 188,924,186

# (iii) Segment liabilities

The amounts provided to the management with respect to total assets are measured in a manner consistent with that of the financial statements.

	<u>Group</u>		
	<u>2016</u>	<u>2015</u>	
	Kyats'000	Kyats'000	
Segment liabilities for reportable segments	1,127,650,748	735,186,135	
Other segment liabilities	23,352,457	1,371,516	
	1,151,003,205	736,557,651	

# (b) Revenue from major products and services

2016	2015
<u>2016</u>	
<b>Kyats'000</b> Ky	yats'000
Real estate services - 3,0	042,176
Automotive services -	27,125
Airline services <b>2,342,453</b> 7,2	264,526
Financial services <b>95,304,201</b> 18,3	387,270
Healthcare services <b>11,922,328</b> 4,1	122,875
Others <b>455,300</b> 4	174,563
<b>110,024,282</b> 33,3	318,535

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

# 35. Disposal of Subsidiaries

On 30 June 2015, the Group sold a 40.0% equity interest in FMI Air Ltd to Yangon Land Co., Ltd for a cash consideration of Ks. 9.23 billion. The Company did not recognise any gain or loss from the sale of the 40% equity interest. However from a consolidated perspective, the Group recognized a gain of Ks 4.39 billion on the deconsolidation of FMI Air. This gain has been recognised under profit from non-operating activities and is shown in Note 27. Due to the lack of reliable valuation techniques with respect to the airline industry in Myanmar, the assets, liabilities and investments of FMI Air have been valued at cost. The effects of the disposal of FMI Air on the cash flows of the Group are detailed below:

#### The effects of the disposal on the cash flows of the Group were:

	<u>2016</u>
	FMI Air Ltd.
	Kyats'000
Carrying amount of assets and liabilities disposed	
Cash and cash equivalents	382,172
Trade and other receivables	820,619
Property, plant and equipment	26,333,260
Intangible Asset	3,187,072
Other current assets	3,515,913
Total assets	34,239,036
Trade and other payables Current income tax liabilities	19,956,997
Total liabilities	19,956,997
Net asset derecognised	14,282,039
Less: Non- controlling interest	(7,141,020)
Less: Reserve	
Net assets disposed	7,141,020
Gain/(loss) on disposal (Note-27)	4,397,646
Cash proceeds/consideration received from disposal	11,538,666
Less: Non-cash consideration	-
Less: Cash and cash equivalents in subsidiaries disposed	(382,172)
Net cash inflow on disposal	11,156,494

# NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

For the financial year ended 31 March 2016

#### 36. Establishment of new subsidiary and related restructuring

After approval from MIC on 7 April 2015, the Company and PT. Waluya Graha Loka formed Yoma Siloam Hospital Pun Hlaing Co., Ltd (YSHPH) to operate hospitals and clinics in Myanmar. YSHPH operates under the name Pun Hlaing Siloam Hospitals (PHSH). The Company's shareholding in YSHPH is 60% with PT. Waluya Graha Loka holding the other 40%. The Company acquired its 60% interest in YSHPH for US\$ 7,912,500 and PT. Waluya Graha Loka acquired the other 40% interest in YSHPH for US\$ 5,275,000. The hospital business and assets of Pun Hlaing International Hospital Ltd (PHIH) were transferred to YSHPH, and PHIH's business shifted to property holding and leasing. PHIH entered into a management contract with PT. Waluya Graha Loka and a lease agreement with YSHPH effective as of 7 April 2015. To align the Company's overall interest in both YSHPH and PHIH combined, on 7 April 2015 the Company transferred 15% of the issued shares in PHIH to Pun Hlaing Capital Co., Ltd, the non-controlling shareholder of PHIH, for a nominal value. As a result, the Company's equity interest in PHIH was thus diluted from 75% to 60%. The transfer of these shares did not result in any gain or loss.

#### 37. Events occurring after balance sheet date

On 1 June 2016, the Company announced the acquisition of 440,000 ordinary and 3,619,000 preference shares, representing an effective 44.0% equity stake, in the capital of Digital Money Myanmar Limited ("Digital Money Myanmar"), having a total par value of US\$4,059,000, from Yoma Bank subject to definitive terms and conditions to be agreed at a later date.

# First Myanmar Investment Co., Ltd.

FMI Centre, 10<sup>th</sup> Floor 380 Bogyoke Aung San Road Pabedan Township, Yangon, Myanmar

Tel: +95-1-240 363, 240 373 Fax: +95-1-246 882, 246 883

E-mail: fmi@spa-mm.com | Web: fmi.com.mm

