စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

ဤစာတမ်းတွင်ဖော်ပြထားသောအစုရှယ်ယာများကို မြန်မာနိုင်ငံသားများနှင့် မြန်မာကုမ္ပဏီများကသာ ဝယ်ယူနိုင်သည်၊ ရောင်းချနိုင်သည်။

ရက်စွဲ။ ။ [၂၀၂၀ ပြည့်နှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ ၂၈ ရက်]

၂၀၂၀ ပြည့်နှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ ၂၈ **ရက်စွဲပါ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း (၂၀၂၀ ပြည့်နှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ ၂၈ ရက်တွင် ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း၌ မှတ်ပုံတင်ထားပြီး ဖြစ်ပါသည်။)**

ဤစာတမ်းသည် အရေးကြီးသည့်စာတမ်းတစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။ လူကြီးမင်းဆောင်ရွက်ရမည့်လုပ်ဆောင်ချက် တစ်စုံတစ်ရာနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သံသယတစ်စုံတစ်ရာရှိပါက၊ လူကြီးမင်း၏ဥပဒေဆိုင်ရာ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ၊ အခွန်ဆိုင်ရာ သို့မဟုတ် အခြားကိစ္စရပ်များဆိုင်ရာအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် ဆွေးနွေးသင့်ပါသည်။

Ever Flow River Group Public Company Limited (“**EFR**” သို့မဟုတ် “**ကုမ္ပဏီ**”) ၏ ဒါရိုက်တာများ (“**ဒါရိုက်တာများ**”) က ကုမ္ပဏီ၏ထုတ်ဝေထားပြီးဖြစ်သည့် သာမန်အစုရှယ်ယာများအားလုံး (“**အစုရှယ်ယာများ**”) ကို ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း (“**YSX**”) တွင် စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းရန် (“**စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း**”) အတွက် “**စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း**” ဟုခေါ်တွင်သော ဤဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကို အတည်ပြုထားပြီး ဖြစ်ပါသည်။ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းအရ မည်သည့်အစုရှယ်ယာကိုမျှထည့်ဝင်ရန် သို့မဟုတ် ရောင်းချရန်မကမ်းလှမ်းပါ။ ဤစာတမ်းတွင် ဖော်ပြထားသော အချက်အလက်များ ပြည့်စုံမှန်ကန်ကြောင်း ဒါရိုက်တာတစ်ဦးချင်းစီက အပြည့်အဝ တာဝန်ယူပါသည်။ သင့်လျော်သောစုံစမ်းသတင်းရယူမှုများပြုလုပ်ပြီး ၎င်းတို့သိရှိသည့် သတင်းအချက်အလက်များအရ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် မှားယွင်းသည့် သို့မဟုတ် အများပြည်သူ အထင်အမြင်လွဲမှားစေမည့်ဖော်ပြချက်များ မပါရှိကြောင်း၊ သို့မဟုတ် ဖော်ပြချက်များ မှားယွင်းအောင် သို့မဟုတ် အများပြည်သူအထင်အမြင် လွဲမှားအောင် ချန်လှပ်ထားသည့် အခြားသတင်းအချက်အလက်များ မရှိကြောင်း ဒါရိုက်တာတစ်ဦးချင်းစီက အာမခံပါသည်။

စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းမပြုမီ ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို မြန်မာနိုင်ငံရှိ သို့မဟုတ် အခြားနေရာတစ်ရပ်ရပ်ရှိ မည်သည့်စတော့အိတ်ချိန်းတွင်မျှ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း၊ ဈေးနှုန်းသတ်မှတ်ခြင်း မပြုလုပ်ထားပါ။ ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာအားလုံးကို အစုရှယ်ယာအတန်းအစားခွဲခြားထားခြင်းမရှိဘဲ အစုရှယ်ယာအားလုံးအတွက် တူညီသောရပိုင်ခွင့်၊ အကျိုးခံစားခွင့်များကို ရရှိပါမည်။

မြန်မာနိုင်ငံသားများနှင့်မြန်မာကုမ္ပဏီများထံသို့ ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို နောင်တွင်ထုတ်ဝေရောင်းချခြင်း၊ လွှဲပြောင်းပေးအပ်ခြင်း သို့မဟုတ် အခြားနည်းရောင်းချခြင်းတို့ကို ပြုလုပ်နိုင်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏အစိုးရအာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းတစ်ရပ်ရပ်ကထုတ်ပြန်သော သက်ဆိုင်ရာဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများ၊ ညွှန်ကြားချက်များ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ အမိန့်များ သို့မဟုတ် မူဝါဒများအရ ခွင့်ပြုသောအခါ အစုရှယ်ယာများကို နိုင်ငံခြားသား သို့မဟုတ် နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီများထံသို့ လွှဲပြောင်းပေးအပ်နိုင်ပါသည် သို့မဟုတ် အခြားနည်းစီမံရောင်းချနိုင်ပါသည်။

အစုရှယ်ယာများဝယ်ယူလိုသူသည် ၎င်း၏ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုရည်ရွယ်ချက်၊ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအချက်အလက်များနှင့် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေ အစရှိသည့်ကိစ္စရပ်များကိုထည့်သွင်းစဉ်းစားလျက် အစုရှယ်ယာများဝယ်ယူခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ၎င်းတို့ကိုယ်တိုင်တန်ဖိုးသတ်မှတ်ခြင်း နှင့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများကို ဆန်းစစ်လေ့လာခြင်းတို့ကို ဆောင်ရွက်ရပါမည်။ လူကြီးမင်းအနေဖြင့် ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ သံသယတစ်စုံတစ်ရာရှိပါက သို့မဟုတ် အစုရှယ်ယာများဝယ်ယူရန်စဉ်းစားရာတွင် သံသယတစ်စုံတစ်ရာရှိ

ပါက ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဆိုင်ရာကုမ္ပဏီများ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာကုမ္ပဏီများ သို့မဟုတ် အခြား ပညာရပ်ဆိုင်ရာအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များနှင့် ဆွေးနွေးတိုင်ပင်သင့်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်း သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို အခြားနည်းပိုင် ဆိုင်ထားခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အခြေအနေများ ရှိပါသည်။ အဆိုပါဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အခြေအနေများကို ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏ အခန်း ၆ ပါ “**ဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အချက်များ**” တွင်လည်း ထည့်သွင်းဖော်ပြထားပါသည်။ အဆိုပါအခန်း ၆ ၌ ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ ခြင်း သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကိုဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ထည့်သွင်းစဉ်းစား ရမည့်အချက်များကို ဆွေးနွေးတင်ပြထားပါသည်။

ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းအရ မည်သည့်အစုရှယ်ယာကိုမျှထည့်ဝင်ရန် သို့မဟုတ် ရောင်းချရန် ကမ်းလှမ်းခြင်းမပြုပါ။

သို့

ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း
ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

ကုမ္ပဏီ၏အမည်	-	Ever Flow River Group Public Company Limited
ကိုယ်စားလှယ် အမည်နှင့် ရာထူး	-	ဦးကျော်လွင်ဦး ဥက္ကဋ္ဌ
လျှောက်ထားသည့်ရက်စွဲ	-	[၂၀၂၀ ပြည့်နှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ ၂၈ ရက်]
မှတ်ပုံတင်ထားသည့်ရုံးလိပ်စာ	-	အမှတ် ၆၂၊ အခန်း ၁၁၀၄၊ Mahabadoola Complex (B)၊ ၁၁ လွှာ၊ တာဝတိံသာလမ်း၊ ပုစွန်တောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်၊ ၁၁၁၇၁

ဆက်သွယ်ရန်လိပ်စာနှင့် ဖုန်းနံပါတ်

လိပ်စာ	-	Ever Flow River Group Public Company Limited အမှတ် ၆၂၊ အခန်း ၁၁၀၄၊ Mahabadoola Complex (B)၊ ၁၁ လွှာ၊ တာဝတိံသာလမ်း၊ ပုစွန်တောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်၊ ၁၁၁၇၁
ဖုန်းနံပါတ်၊ ဖက်စ်၊ အီးမေးလ်	-	yeemonoo@efrgroupmm.com
ကုမ္ပဏီ၏ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအကြံပေးများ	-	KBZ Stirling Coleman Securities Co., Ltd. အခန်း ၀၆-၂၇၊ Strand Square၊ ၆ လွှာ၊ အမှတ် ၅၃၊ ကမ်းနားလမ်း၊ ပန်းပဲတန်းမြို့နယ် ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
ကုမ္ပဏီ၏ ဥပဒေအကြံပေးအမည်	-	VDB Loi Co., Ltd. အခန်း ၀၁ - ၀၅၊ Juction City Office Tower ၊ ၁၀ လွှာ၊ ဗိုလ်ချုပ်အောင်ဆန်းလမ်း နှင့် ၂၇ လမ်းထောင့်၊ ပန်းပဲတန်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

ကုမ္ပဏီ၏စာရင်းစစ်အမည်	-	Win Thin & Associates အခန်းအမှတ် (E၊ F နှင့် G)၊ ၇ လွှာ၊ Naing Group Office Tower II၊ အနော်ရထာလမ်းနှင့် ဆူးလေဘုရားလမ်းထောင့်၊ ကျောက်တံတားမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်
အစုရှယ်ယာထုတ်ဝေသည့်ကုမ္ပဏီအမြဲအသုံးပြုမည့်ဘဏ်အမည်	-	KBZ ဘဏ် အမှတ် (၆၅၁/၁)၊ ပြည်လမ်း၊ ကမာရွတ်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကို အများပြည်သူကြည့်ရှုနိုင်မည့်နေရာ

အဆိုပါရုံးအမည်နှင့် လိပ်စာ	-	KBZ Stirling Coleman Securities Co., Ltd. အမှတ် ၅၃၊ Strand Square၊ မြေညီထပ်၊ ကမ်းနားလမ်း၊ ပန်းပဲတန်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့၊ ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်

မာတိကာ

အပိုင်း ၁ - အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုချက်များ ၂

အပိုင်း ၂ - စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာအကျဉ်းချုပ်တင်ပြချက် ၇

အပိုင်း ၃ - ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများ ၉

အပိုင်း ၄ - ရွေးချယ်ထားသောဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များ ၁၁

အပိုင်း ၅ - စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာအချက်အလက်များ ၁၆

၁။ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာစုစုပေါင်းကုန်ကျစရိတ်များ ၁၆

၂။ မတည်ငွေရင်းထည့်ဝင်ခြင်း ၁၆

အပိုင်း ၆ - ဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အချက်များ ၁၈

၁။ ကျွန်ုပ်တို့၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်း နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများဆိုင်ရာဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ ၁၈

၂။ မြန်မာနိုင်ငံနှင့်ဆက်နွယ်သောဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ ၂၅

၃။ အစုရှယ်ယာများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ ၂၈

အပိုင်း ၇ - ကုမ္ပဏီ၏အချက်အလက်များ ၃၂

၁။ ကုမ္ပဏီဆိုင်ရာအချက်အလက်များ ၃၂

၂။ မိခင်ကုမ္ပဏီ၊ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့်တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများဆိုင်ရာအချက်အလက်များ ၃၃

၃။ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏လုပ်ငန်းများ ၃၄

၄။ လုပ်ငန်း၏အားသာချက်များ/အသုံးပြုသည့်မဟာဗျူဟာများ ၄၃

၅။ မဟာဗျူဟာစီမံကိန်းများ ၄၅

၆။ အဓိကအားသာချက်များအကျဉ်းချုပ် ၄၇

၇။ ကုမ္ပဏီ နှင့် Group ၏ ဖွဲ့စည်းပုံ ၄၈

၈။ ခန့်အပ်ထားသည့်ဝန်ထမ်းများ၏အကြောင်းအရာဖော်ပြချက် ၄၉

၉။ ကုမ္ပဏီ၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းအကြောင်းအသေးစိတ်ဖော်ပြချက် ၅၀

၁၀။ ကုမ္ပဏီစီမံအုပ်ချုပ်မှုအဖွဲ့၏ဆွေးနွေးမှုများ နှင့် ဆန်းစစ်လေ့လာမှု ၅၉

၁၁။ Liquidity နှင့် မတည်ငွေရင်းအရင်းအမြစ်များ ၇၃

အပိုင်း ၈ - ကုမ္ပဏီ၏စီမံခန့်ခွဲမှု၊ အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် အစုရှယ်ယာများဆိုင်ရာ သတင်းအချက် အလက် ၇၄

၁။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ (BOD) ၇၄

၂။ အရေးကြီးသော နောက်ခံသတင်းအချက်အလက်များ ၇၅

၃။ လစာ နှင့် ငွေကြေးမဟုတ်သည့် အကျိုးခံစားခွင့်များ ၉၀

၄။ စီမံခန့်ခွဲမှု အစီရင်ခံမှု ဇယား ၉၀
၅။ ကော်ပိုရိတ်စီမံအုပ်ချုပ်မှုစနစ် (Corporate Governance) ၉၁
၆။ အစုရှယ်ယာရှင်များ ၉၃
၇။ အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းဖွဲ့စည်းပုံ ၉၅
၈။ အမြတ်ခွဲဝေမှု၊ အမြတ်ခွဲဝေမှုမူဝါဒ ၉၆
၉။ ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာဖော်ပြချက် ၉၇
အပိုင်း ၉ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မှုများ ၁၀၁
အပိုင်း ၁၀ - မြန်မာနိုင်ငံ၏ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်အခြေအနေ ၁၁၅
အပိုင်း ၁၁ - ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics) ဆိုင်ရာခြုံငုံသုံးသပ်ချက် ၁၂၀
အပိုင်း ၁၂ - မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေနှင့်စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများဆိုင်ရာအကျဉ်းချုပ် ဖော်ပြချက် ၁၃၂
အပိုင်း ၁၃ - အခွန်ကောက်ခံခြင်း ၁၃၆
အပိုင်း ၁၄ - ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များ ၁၃၉
အပိုင်း ၁၅ - နောက်ပိုင်းဖြစ်ပေါ်သည့်ကိစ္စရပ်များ ၂၄၄
အပိုင်း ၁၆ - လက်မှတ် ၂၄၅

အပိုင်း ၁ - အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုချက်များ

သက်ဆိုင်ရာဥပဒေများ	-	ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်၏ဥပဒေများ
စာရင်းစစ်ဆေးရေးကော်မတီ	-	ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏စာရင်းစစ်ဆေးရေးကော်မတီ
ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့	-	ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ဒါရိုက်တာအဖွဲ့
BOT	-	တည်ဆောက်၊ လုပ်ကိုင်၊ လွှဲပြောင်းခြင်းစနစ်
CGT	-	အခြေပစ္စည်းမှမြတ်စွန်းငွေအပေါ် စည်းကြပ်သည့်အခွန်
CIT	-	လုပ်ငန်း၏ဝင်ငွေအပေါ် စည်းကြပ်သည့်အခွန်
ကုမ္ပဏီသို့မဟုတ်EFR သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့	-	ထာဝရနဒီကုမ္ပဏီများအုပ်စု (အများပိုင်) လီမိတက် (Ever Flow River Group of Companies Public Limited)၊ "ကျွန်ုပ်တို့၏"၊ "ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ" နှင့် "ကျွန်ုပ်တို့ကို" ဟူသောစကားရပ်များမှာလည်း အလားတူအဓိပ္ပာယ်သက်ရောက်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့် ဒါရိုက်တာများဟုရည်ညွှန်းဖော်ပြချက်များသည် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့် ဒါရိုက်တာများကို အသီးသီးရည်ညွှန်းခြင်းဖြစ်ပါသည်။
CSC	-	မြန်မာနိုင်ငံသားများသို့ထုတ်ပေးသော နိုင်ငံသားစိစစ်ရေးကတ်ပြား
DICA	-	ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှင့် ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
ဒါရိုက်တာများ	-	ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကို ထုတ်ပြန်သည့်ရက်စွဲတွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေကြသော ကျွန်ုပ်တို့ဒါရိုက်တာအဖွဲ့၏အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးချင်းစီ
EFR Trading	-	Ever Flow River Trading Co., Ltd.
အမှုဆောင်အရာရှိများ	-	ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကို ထုတ်ပြန်သည့်ရက်စွဲ၌ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီတွင်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေကြသော အမှုဆောင်အရာရှိများ
ဘဏ္ဍာနှစ်	-	မတ်လ ၃၁ ရက် သို့မဟုတ် စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက် တွင်ကုန်ဆုံးသည့် ဘဏ္ဍာနှစ် (အခြေအနေတစ်ရပ်ချင်းစီ အပေါ်မူတည်၍)

EFR GLE	-	EFR G-Link Express Services Ltd.
Gold Shipping	-	Gold Shipping Agency Services Ltd.
အစိုးရအာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်း	-	နိုင်ငံခြား၊ ပြည်တွင်း၊ ဖယ်ဒရယ်အဆင့်၊ နိုင်ငံတော်အဆင့်၊ ခရိုင်အဆင့်၊ ဒေသအဆင့်၊ ပြည်နယ်အဆင့် သို့မဟုတ် ဒေသန္တရအဆင့်အစိုးရအာဏာပိုင်၊ Quasi-Governmental Authority၊ တရားရုံး၊ အစိုးရ သို့မဟုတ် ကိုယ်တိုင်ကြီးကြပ်ကွပ်ကဲသည့်အဖွဲ့အစည်း၊ ကော်မရှင်၊ ခုံရုံး၊ အဖွဲ့ အစည်း သို့မဟုတ် ကြီးကြပ်ကွပ်ကဲရေး၊ စီမံဆောင်ရွက်ရေး သို့မဟုတ် အခြားဌာန အဖွဲ့အစည်း၊ သို့မဟုတ် ရှေ့တွင်ဖော်ပြထားသည့်ဌာန အသီးသီး၏ နိုင်ငံရေးဆိုင်ရာဌာနခွဲ သို့မဟုတ် အခြားဌာနခွဲ၊ ဌာန သို့မဟုတ် ဌာနစိတ် တစ်ရပ်ရပ်၊ (ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာ ဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းပါစကားရပ်များ၏စကားအဆက်အစပ်အရ)
Group	-	ကုမ္ပဏီက ၂၀ % သို့မဟုတ် ထိုထက်ပိုသောအစုရှယ်ယာများကို ပိုင်ဆိုင်ထားသည့် ကုမ္ပဏီ၏လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့်/သို့မဟုတ် အခြားအဖွဲ့အစည်းတစ်ရပ်ရပ်ကို ဆိုလိုပါသည်။
HITLC	-	Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd.
ICD	-	Inland Container Depot
JVA	-	ဖက်စပ်လုပ်ငန်းဆိုင်ရာသဘောတူစာချုပ်
KEFR	-	Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd.
ကျပ် သို့မဟုတ် မြန်မာကျပ်	-	ပြည်ထောင်စုသမ္မတမြန်မာနိုင်ငံတော်အတွင်း တရားဝင်သုံးစွဲသည့်ငွေကြေး
Latest Practicable Date	-	ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကို YSX တွင် တရားဝင်တင်ပြသည့်နေ့ရက်မတိုင်မီ လက်ရှိအခြေအနေနှင့်ကိုက်ညီမှုရှိစေရန် နောက်ဆုံးပြင်ဆင်ဆောင်ရွက်နိုင်သောနေ့ရက် [၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက်]
LDC Mandalay	-	Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.
စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း	-	ကုမ္ပဏီနှင့်ကုမ္ပဏီ၏ထုတ်ဝေထားပြီးကျန်ရှိနေသည့်အစုရှယ်ယာ ၁၀၀% ကိုကိုယ်စားပြုသော ၄င်း၏အစုရှယ်ယာများကို ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း (YSX) တွင် စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း

MCA	-	မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေ (၁၉၁၄)
MCL	-	မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေ (၂၀၁၇)
MIC	-	မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
MOA နှင့် AOA	-	ကုမ္ပဏီ၏သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်းနှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း
MOU	-	နားလည်မှုစာချွန်လွှာ
MRTW Logistics	-	Myanmar Round the World Logistics Ltd.
MRTW Manufacturing	-	MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd.
Multipack	-	Multipack Engineering Services Ltd.
မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	-	ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏အပိုင်း ၈၊ အပိုဒ် ၆ တွင် မူလအစုရှယ်ယာရှင်များအဖြစ် ဖော်ပြထားသော အစုရှယ်ယာရှင်များကို ဆိုလိုပါသည်။
ပတ်သက်ဆက်နွယ်သည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်း	-	ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏ အပိုင်း ၄ တွင်အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုထားသည့်အတိုင်း အဓိပ္ပာယ်သက်ရောက်စေရမည်။
ပတ်သက်ဆက်နွယ်သည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု	-	ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (RPT)
SECM	-	မြန်မာနိုင်ငံငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းကြီးကြပ်ရေးကော်မရှင်
SEL	-	ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေးပဒေ (၂၀၁၃) နှင့် အဆိုပါဥပဒေ၏ အခါအားလျော်စွာ ပြင်ဆင်ချက်များ
SER	-	ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေးနည်းဥပဒေနှင့် အဆိုပါနည်းဥပဒေ၏အခါအားလျော်စွာပြင်ဆင်ချက်များ
အစုရှယ်ယာများ	-	ကုမ္ပဏီရှိသာမန်အစုရှယ်ယာများ
အစုရှယ်ယာရှင်များ	-	ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာရှင်များဆိုင်ရာမှတ်ပုံတင်စာရင်းတွင်စာရင်းသွင်းမှတ်ပုံတင်ထားသည့်ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာရှင်များ

SSA	-	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၂၁ ရက်စွဲပါ Chang Yang Development Company Limited နှင့် EFR တို့ချုပ်ဆိုထားသည့် အစုရှယ်ယာထည့်ဝင်ခြင်းဆိုင်ရာ သဘောတူစာချုပ်
UCS	-	Unison Choice Services Co., Ltd.
အမေရိကန်ဒေါ်လာ	-	အမေရိကန်ပြည်ထောင်စုတွင် တရားဝင်သုံးစွဲသည့်ငွေကြေး
UTOC Multipack	-	UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd.
ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်း	-	ကမ်းနားလမ်းတစ်လျှောက်တွင်တည်ရှိသည့်ဆိပ်ကမ်းများကို ကိုယ်စားပြုသတ်မှတ်ထားသော ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်း
YSX	-	ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း

ဧကဝုစ်ကိန်း (အနည်းကိန်း) ဖြင့်ဖော်ပြသောစကားရပ်များတွင် ဗဟုဝုစ်ကိန်း (အများကိန်း) ဖြင့် ဖော်ပြသော စကားရပ်များလည်း သက်ဆိုင်သလို ပါဝင်ပြီး အမျိုးသား၊ ယောကျ်ား၊ ပုလ္လိင်ကို ရည်ညွှန်းသောစကားရပ်များ တွင် အမျိုးသမီး၊ မိန်းမ၊ ကျထ္ထိလိင် နှင့် နပုလ္လိင်သည်လည်း ပါဝင်ရမည်ဖြစ်ကာ ကျထ္ထိလိင် နှင့် နပုလ္လိင်ကို ရည်ညွှန်းသောစကားရပ်များတွင် ပုလ္လိင်သည်လည်း ပါဝင်ရမည်။ ပုဂ္ဂိုလ်များဟု ရည်ညွှန်းဖော်ပြချက်များတွင် ကော်ပိုရေးရှင်းအဖွဲ့အစည်းများလည်း ပါဝင်ရမည်။

ပြဋ္ဌာန်းဥပဒေတစ်ရပ်နှင့်ပတ်သက်၍ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းပါ ရည်ညွှန်းချက်တစ်ရပ်ရပ်သည် အဆိုပါပြဋ္ဌာန်းဥပဒေ၏လက်ရှိတွင် ပြန်လည်ပြင်ဆင်ချက် သို့မဟုတ် ပြန်လည် ပြဋ္ဌာန်းချက်ကိုလည်းရည်ညွှန်းပါသည်။ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေးဥပဒေ ("SEL")၊ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေ ("MCL") သို့မဟုတ် အဆိုပါဥပဒေများ၏ပြန်လည်ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင် ချက်များနှင့် ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် အဓိပ္ပာယ်သတ်မှတ်ထား သည့်စကားရပ်တစ်ခုသည်သက်ဆိုင်ပါက ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေးဥပဒေ၊ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေ သို့မဟုတ် အဆိုပါဥပဒေများ၏ပြန်လည်ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင်ချက်များတွင် အဓိပ္ပာယ် သတ်မှတ်ထားသည့်အတိုင်း အဓိပ္ပာယ်သက်ရောက်စေရမည်။

ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် နေ့ရက်တစ်ရက်၏အချိန်ကာလကို ရည်ညွှန်းဖော်ပြချက်သည်အခြားနည်းဖော်ပြထားခြင်းမရှိပါက၊ မြန်မာနိုင်ငံစံတော်ချိန်ကိုရည်ညွှန်းခြင်းဖြစ်စေ ရမည်။
မြန်မာစကားလုံးများဖြင့်ရေးသားထားသည့်အမည်နာမများကို အင်္ဂလိပ်အမည်နာမများအဖြစ် ဘာသာပြန်ဆို ထားပါသည်။ အဆိုပါဘာသာပြန်ဆိုချက်များမှာ လူကြီးမင်းတို့ဖတ်ရှုရအဆင်ပြေလွယ်ကူစေရန်အတွက်သာ ဖြစ်ပြီး သက်ဆိုင်ရာမြန်မာနိုင်ငံအစိုးရအာဏာပိုင်များထံ မှတ်ပုံတင်ရန်မလိုအပ်သည့်အပြင် အဆိုပါဘာသာ ပြန်ဆိုထားသည့်အင်္ဂလိပ်အမည်နာမများမှာ မြန်မာအမည်ဆိုလိုရင်းကို အမှန်တကယ်ကိုယ်စားပြုကြောင်း မမှတ်ယူရ။

ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင်ပါဝင်သော ဇယားများ၊ ဂရပ်ဖ်ပုံများနှင့် Chart များနှင့် အမှန်တကယ်စာရင်းတင်သွင်းထားသည့်ပမာဏများ နှင့် ၄င်းတို့၏စုစုပေါင်းအရေအတွက်များ အကြားကွာဟချက်တစ်ရပ်ရပ်သည် ဒသမကိန်းများကို အနီးစပ်ဆုံးကိန်းပြည့်အဖြစ်ယူ၍တွက်ချက်ထား ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် ဒသမကိန်း များကို အနီးစပ်ဆုံးကိန်းပြည့်အဖြစ်ယူ၍တွက်ချက်ခြင်းဆိုင်ရာသတ်မှတ်ချက်များကို အသုံးပြုထားပါသည်။ အချို့ဇယားများ၊ ဂရပ်ဖ်ပုံများနှင့် Chart များတွင် ဖော်ပြထားသည့်ကိန်းဂဏန်းများမှာမူ အနီးစပ်ဆုံးကိန်း ပြည့်အဖြစ်ယူ၍ဖော်ပြထားသောဖော်ပြချက်များမဖြစ်နိုင်ပါ။

အပိုင်း ၂ - စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာအကျဉ်းချုပ်တင်ပြချက်

<u>သတိပြုရမည့်အချက်များ</u>

မည်သည့်ပုဂ္ဂိုလ်ကိုမျှ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင်မပါဝင်သည့် သတင်းအချက်အလက်တစ်ရပ်ရပ်ကို ထုတ်ပြန်ရန်ဖြစ်စေ၊ ကိုယ်စားပြုမှုတစ်ရပ်ရပ်ကို ဆောင်ရွက်ရန်ဖြစ်စေ ခွင့်မပြုထားပါ။ ထိုသို့မပါဝင်သည့်သတင်းအချက်အလက်တစ်ရပ်ရပ် သို့မဟုတ် ကိုယ်စားပြုမှုတစ်ရပ်ရပ်ကို ကျွန်ုပ်တို့ထုတ်ပြန်ထားသည့် သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့ကိုကိုယ်စားပြုရန် ခွင့်ပြုထားသည့်သတင်းအချက်အလက် သို့မဟုတ် ကိုယ်စားပြုမှုအဖြစ် ယုံကြည်မှတ်ယူခြင်းမပြုရ။ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းပါသတင်းအချက်အလက်များသည် ဤစာတမ်း၏ရက်စွဲနောက်ပိုင်း မည်သည့်နေ့ရက်တွင်မဆိုမှန်ကန်ကြောင်း၊ သို့မဟုတ် ဤစာတမ်း၏ရက်စွဲမှစတင်၍ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ၊ အခြေအနေနှင့် အနာဂတ်မျှော်မှန်းချက်များ သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများနှင့်ပတ်သက်၍ ကြီးမားစွာဆိုးကျိုးသက်ရောက်စေနိုင်သည့်ပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများကို ကျိုးကြောင်းဆီလျော်စွာထည့်သွင်းနိုင်သော ပြောင်းလဲမှုတစ်ရပ်ရပ် သို့မဟုတ် ရေးဆွဲမှုတစ်ရပ်ရပ်မရှိဟု မည်သည့်အခြေအနေတွင်မဆို ရည်ညွှန်းခြင်းမရှိစေရ။ ထိုသို့သောပြောင်းလဲမှုများပေါ်ပေါက်ပြီး အဆိုပါပြောင်းလဲမှုများမှာ အရေးကြီးကာ ၎င်းတို့ကိုအစိုးရ အာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းများကထုတ်ပြန်သော သက်ဆိုင်ရာဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ ညွှန်ကြားချက်များ၊ အမိန့်များနှင့် မူဝါဒများအရ ထုတ်ဖော်ပြောကြားရန်လိုအပ်ပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အဆိုပါပြောင်းလဲမှုများကို တရားဝင်ထုတ်ပြန်ကြေညာပါမည်။ လိုအပ်ပါက ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းအပေါ်ပြင်ဆင်ချက် သို့မဟုတ် နောက်ဆက်တွဲဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၊ သို့မဟုတ် အစားထိုးထုတ်ပြန်သည့်ဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းကိုထုတ်ပြန်ကာ တင်ပြပါမည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် အဆိုပါထုတ်ပြန်ကြေညာချက်များနှင့်စာရွက်စာတမ်းများကို အလေးထားစောင့်ကြည့်သင့်ပြီး အဆိုပါထုတ်ပြန်ကြေညာချက်များ သို့မဟုတ် စာရွက်စာတမ်းများကို ထုတ်ပြန်သောအခါ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် အဆိုပါပြောင်းလဲမှုများနှင့်ပတ်သက်၍ သိရှိပြီးဖြစ်သည်ဟု မှတ်ယူမည်။ သက်ဆိုင်ရာ ဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းများ၊ အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ ညွှန်ကြားချက်များ၊ အမိန့်များနှင့် မူဝါဒများအရ အခြားနည်း ပြဋ္ဌာန်းထားခြင်းမရှိပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့်ဖြစ်စေ၊ ကျွန်ုပ်တို့၏တွဲဖက်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများ၊ ဒါရိုက်တာများ၊ အရာရှိများ၊ ဝန်ထမ်းများ၊ ကိုယ်စားပြုဆောင်ရွက်သူများ၊ ကိုယ်စားလှယ်များ သို့မဟုတ် အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များအနေဖြင့်ဖြစ်စေ ဤစာတမ်းတွင်ပါဝင်သော အကြောင်းအရာများ၏မှန်ကန်မှု သို့မဟုတ် ပြည့်စုံမှုနှင့်ပတ်သက်၍ ကိုယ်စားပြုမှု၊ အာမခံမှု သို့မဟုတ် ကတိပြုမှုတစ်ရပ်ရပ်ကို အတိအလင်းသော်လည်းကောင်း၊ သွယ်ဝိုက်၍သော်လည်းကောင်း မပြုလုပ်ပါ။ ဤစာတမ်းတွင်ပါဝင်သည့် မည်သည့် အချက်အလက်ကိုမျှ ကျွန်ုပ်တို့၏တွဲဖက်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများ၊ ဒါရိုက်တာများ၊ အရာရှိများ၊ ဝန်ထမ်းများ၊ ကိုယ်စားပြုဆောင်ရွက်သူများ၊ ကိုယ်စားလှယ်များ သို့မဟုတ် အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များ၏ ကတိ၊ ကိုယ်စားပြုမှု သို့မဟုတ် ကတိကဝတ်ပြုမှုအဖြစ် ယုံကြည်မှတ်ယူခြင်းမပြုရ။

ကျွန်ုပ်တို့ကသော်လည်းကောင်း၊ ကျွန်ုပ်တို့၏တွဲဖက်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူ၊ ဒါရိုက်တာ၊ အရာရှိ၊ ဝန်ထမ်း၊ ကိုယ်စားပြုဆောင်ရွက်သူ၊ ကိုယ်စားလှယ် သို့မဟုတ် အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များကသော်လည်းကောင်း ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏အစုရှယ်ယာရှင်တစ်ဦးဦး သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူတစ်ဦးဦးအပေါ် အဆိုပါရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူပြုလုပ်သည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု၏တရားဥပဒေနှင့်ညီညွတ်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ဖြစ်စေ၊ သင့်လျော်သောဥပဒေများ၊ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေနှင့် အလားတူဥပဒေများနှင့်အညီ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းနှင့်ပတ်သက်၍ဖြစ်စေ ကိုယ်စားပြုခြင်း သို့မဟုတ် ကတိကဝတ်ပြုခြင်းတစ်ရပ် မပြုလုပ်ပါ။

ထို့ပြင် ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း သို့မဟုတ် ဤစာတမ်း၏နောက်ဆက်တွဲများတွင်ပါဝင်သည့်အကြောင်းအရာအချက်အလက်များကို ဥပဒေဆိုင်ရာ၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ၊ အခွန်ဆိုင်ရာနှင့် အခြားအကြံပြုချက်များအဖြစ် မမှတ်ယူရ။ အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများအပေါ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအတွက် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများကို အကန့်အသတ်မရှိသောအချိန်ကာလတစ်ခုကြာ တာဝန်ယူရန် လိုအပ်နိုင်ကြောင်း သတိပြုသင့်ပါသည်။ အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားရန် ကိစ္စရပ်များနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဥပဒေဆိုင်ရာ၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ၊ အခွန်ဆိုင်ရာနှင့် အခြားသက်ဆိုင်ရာကဏ္ဍအသီးသီးအတွက် ၎င်းတို့၏ကျွမ်းကျင်သူအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များနှင့် တိုင်ပင်ဆွေးနွေးသင့်ပါသည်။

ဤစာတမ်းသည် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာတစ်ရပ်ရပ်ကို ထည့်ဝင်ကြရန် သို့မဟုတ် ဝယ်ယူကြရန် ကမ်းလှမ်းချက်သို့မဟုတ်ဖိတ်ခေါ်ချက်တစ်ရပ်မဟုတ်ပါ။

အပိုင်း ၃ - ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများ

ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင်ပါဝင်သည့်ဖော်ပြချက်များအားလုံး၊ မီဒီယာ ကြော်ငြာများ၊ ထုတ်ပြန်ချက်များနှင့် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စား ကျွန်ုပ်တို့၏ ဒါရိုက်တာများ၊ စီမံအုပ်ချုပ်ရေးအရာရှိများ၊ သို့မဟုတ် ဝန်ထမ်းများ၏ နှုတ်ဖြင့် ပြောကြားချက်များတွင် ပါဝင်သော ဖော်ပြချက်များအားလုံးသည် ဖြစ်ပျက်ခဲ့ပြီးသည့် သမိုင်းဆိုင်ရာအချက်အလက် ဖော်ပြချက်များ မဟုတ်ပါက "**ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့် အကြောင်းအရာများ**" ဟု မှတ်ယူရမည်။ ဤဖော်ပြချက်များအနက် အချို့ကို "မျှော်လင့်သည်"၊ "ယုံကြည်သည်"၊ "စီစဉ်ထားသည်"၊ "ရည်ရွယ်သည်"၊ "ခန့်မှန်းသည်"၊ "မျှော်မှန်းသည်"၊ "ဖြစ်နိုင်သည်"၊ "ဖြစ်လိမ့်မည်"၊ "ဖြစ်လာမည်"၊ နှင့် "ဖြစ်နိုင်မည်" စသည့်အနာဂတ်ကို ရည်ညွှန်းသောစကားရပ်များအရ ကြိုတင်မျှော်မှန်ထားသည့်အကြောင်းအရာများအဖြစ် သတ်မှတ်နိုင်သည်။ သို့ရာတွင် သတိပြုရန်မှာ - အထက်တွင်ဖော်ပြထားသောစကားရပ်များသည် ကြိုတင် မျှော်မှန်းထားသည့် အကြောင်းအရာများကိုသတ်မှတ်နိုင်သည့်စကားရပ်များ အကုန်အစင်မဟုတ်သေးပါ။ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ မျှော်မှန်းထားသောဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အခြေအနေ၊ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာမဟာဗျူဟာ၊ စီမံချက်များနှင့် အလာအလာများနှင့်ပတ်သက်သည့် ဖော်ပြချက်များအားလုံးကို ကြိုတင်မျှော်မှန်းထား သည့်အကြောင်း အရာများအဖြစ် မှတ်ယူနိုင်သည်။

- ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ဝင်ငွေနှင့် အမြတ်ငွေရရှိနိုင်မှု၊
- ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေးတို့တွင် Hlaing Inland River Terminal Project နှင့် Inland Intermodal Logistics Project များတည်ထောင်မှုအစီအစဉ်၊
- ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အမြတ်ဝေစုခွဲဝေမှုဆိုင်ရာမူဝါဒ၊
- ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏မျှော်မှန်းထားသည့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၊
- မျှော်မှန်းထားသည့် လုပ်ငန်းကဏ္ဍဦးတည်ရာလမ်းကြောင်းများ၊
- ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အလားအလာနှင့်
- ယခင်ဖြစ်ပျက်ခဲ့သည့်သမိုင်းကြောင်းဆိုင်ရာအချက်အလက်မဟုတ်သောကိစ္စရပ်များနှင့်ပတ်သက်၍ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် ဆွေးနွေးတင်ပြထားသော အခြားကိစ္စရပ်များနှင့်ပတ်သက်သည့်ဖော်ပြချက်များအပါအဝင် အဆိုပါကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့် အကြောင်းအရာများသည် ကြိုတင်ခန့်မှန်းချက်များသာ ဖြစ်ပါသည်။

ဤကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများသည် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အမှန်တကယ်ရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှုများနှင့် အဆိုပါကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများ၌ ခန့်မှန်းဖော်ပြထားသော၊ တိတိကျကျဖော်ပြထားသော သို့မဟုတ် သွယ်ဝိုက်၍ယူဆနိုင်သော နောင်တွင်ရရှိ မည့် ရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှုတို့အကြား အရေးကြီးသောအတိုင်းအတာအားဖြင့် ကွာခြားမှုကို ဖြစ်စေနိုင်သည့် သိနိုင်သော၊ မသိနိုင်သောဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ၊ မသေချာမှုများ၊ အခြားအကြောင်းရင်း များနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေပါသည်။

အဆိုပါဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ၊ မသေချာမှုများနှင့် အခြားအကြောင်းရင်းများကို ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း ဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းပါ "ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအကြောင်းရင်းများ" ခေါင်းစဉ်အောက်တွင် ပိုမိုအသေးစိတ် ဆွေးနွေးတင်ပြထားပါသည်။ သို့ရာတွင် ၄င်းတွင် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအကြောင်းရင်းများအားလုံးကို ဖော်ပြထားသည် မဟုတ်ဘဲ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏အခြားခေါင်းစဉ်များတွင်

ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ဆောင်မှုရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှုများအပေါ် သိသာထင်ရှားစွာ၊ ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်နိုင်သော အခြားဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ၊ မသေချာမှုများနှင့် အခြားအကြောင်းရင်းများကို ဖော်ပြထားနိုင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့မသိရှိနေသေးသော အခြားဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ၊ မသေချာမှုများနှင့် အခြား အကြောင်းရင်းများလည်း ရှိနေနိုင်ပါသည် သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ယခုလက်ရှိတွင် အရေးမကြီးသည့် အကြောင်းရင်းများဟု လက်ခံထားပြီး နောင်တွင်အရေးကြီးသည့်အကြောင်းရင်းများဖြစ်ကြောင်း သိရှိလာနိုင် သည့်အကြောင်းရင်းများလည်းရှိနိုင်ပါသည်။ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း တွင်ပါဝင်သည့် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ကိုယ်စားဆောင်ရွက်သည့် ပုဂ္ဂိုလ်များက ပြုစုသောကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများအားလုံးကို အဆိုပါဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ၊ မသေချာမှုများ၊ အခြားအကြောင်းရင်းများအဖြစ် သတ်မှတ်ပါသည်။

ဤကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများသည် ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေ ညာစာတမ်း၏ရက်စွဲအရသာ သက်ဆိုင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အမှန်တကယ်ရရှိလာသည့်အနာဂတ်ရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှု ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းပါ ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့် အကြောင်း အရာများတွင် တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ၊ သွယ်ဝိုက်၍ဖြစ်စေ ဖော်ပြမျှော်မှန်းထားသောရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှုများအကြား ကြီးမားသောကွာခြားမှုဖြစ်စေနိုင်သည့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများနှင့် မသေချာမှု များကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားလျက် လူကြီးမင်းတို့အနေဖြင့် အဆိုပါဖော်ပြချက်များအပေါ် အလွန်အမင်းယုံကြည် အားထား၍မရကြောင်း အကြံပြုလိုပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အမှန်တကယ်ရရှိလာသည့်အနာဂတ်ရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှုများသည် ဤကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများတွင် ဆွေးနွေးတင်ပြထားသည့်အတိုင်း ဖြစ်လာလိမ့်မည်ဟု ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီက သော်လည်းကောင်း၊ ပုဂ္ဂိုလ် တစ်ဦးဦးကသော်လည်းကောင်း လူကြီးမင်းတို့အပေါ် ကိုယ်စားပြုခြင်း၊ အာမခံခြင်းမရှိပါ။

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ အမှန်တကယ်ရရှိလာသည့် အနာဂတ်ရလဒ်များ၊ စွမ်းဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် အောင်မြင်မှု များသည် ဤကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများတွင် ခန့်မှန်းဖော်ပြထားသော ရလဒ်များ၊ ဆောင်ရွက်မှုများနှင့် ကြီးမားစွာ ကွာခြားနိုင်ပါသည်။ ထို့ပြင် နောင်အနာဂတ်ကာလတွင် သတင်းအချက် အလက်အသစ်များ သို့မဟုတ် အခြားဖြစ်ရပ်များပေါ်ပေါက်လာသည့်အချိန်တွင်ပင်လျင် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ အနေဖြင့် အကြောင်းရင်းတစ်ခုခုကြောင့် နောင်တွင်ပြုစုဆောင်ရွက်မှုများ၊ ပေါ်ပေါက်လာသည့် ဖြစ်ရပ်များ သို့မဟုတ် အခြေအနေများနှင့်ကိုက်ညီစေရန်အတွက် အဆိုပါကြိုတင်မျှော်မှန်းထား သည့်အကြောင်းအရာများကို ပြန်လည်ပြင်ဆင်ရန် သို့မဟုတ် ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့် အကြောင်းအရာများ၏ပြင်ဆင်ချက်များကို အများပြည်သူထံသို့တရားဝင်ထုတ်ပြန်ရန်မည်သည့်တာဝန်တစ်ရပ်မျှမရှိစေရ။

အပိုင်း ၄ - ရွေးချယ်ထားသောဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များ

ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်ကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ ၁၅ ရက်တွင်မှ ဆောင်ရွက်ပြီးစီးခဲ့ဖြစ်ရာ မတ်လ ၃၁ ရက်တွင် အဆုံးသတ်သော ၂၀၁၈ ခုနှစ်နှင့် ၂၀၁၉ ခုနှစ် ဘဏ္ဍာနှစ်များအတွက် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေများနှင့် လုပ်ဆောင်မှုရလဒ်များကို တိုက်ရိုက်နှိုင်းယှဉ်၍ မရနိုင်ပါ။ ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ ၁၅ ရက်မှစတင်၍ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အထိကာလဆိုင်ရာဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေသည် ၇ လခွဲကြာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်ကို ထင်ဟပ်ဖော်ပြပြီး ၂၀၁၉ ခုနှစ်ဆိုင်ရာဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေသည် ၁၂ လကြာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်ကို ထင်ဟပ်ဖော်ပြပါသည်။ ပိုမိုအဓိပ္ပာယ်ရှိသောနှိုင်းယှဉ်မှုကိုပြုလုပ်ရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့သည် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်တွင် ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းခြင်းပြီးမြောက်သွားသည်ဆိုပါက မြင်တွေ့နိုင်မည့် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များကိုဖော်ပြမည့်စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့် ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများကို ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် ထည့်သွင်းထားပါသည်။ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများနှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားသော နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများကို ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ အတွက်ခန့်မှန်း ကိုက်ညီတွက်ချက်မှုများနှင့်တကွ ကျွန်ုပ်တို့၏ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ၊ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏စာရင်းစစ်ဆေးထားသည့်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများအပေါ် အခြေခံ၍ ပြုစုထားပါသည်။ စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်းဘဏ္ဍာရေးအချက်အလက်များကို သာဓကအဖြစ်သာတင်ပြထားခြင်းဖြစ်ပြီး ၎င်းတို့သည် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးအချက်အလက်များကိုသော်လည်းကောင်း၊ နောင်အနာဂတ်တွင် ဆောင်ရွက်မည့် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာရလဒ်များကိုသော်လည်းကောင်း၊ သတ်မှတ်ကာလများအတွင်း အမှန်တကယ် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်မည့်ရလဒ်များကိုသော်လည်းကောင်း ရည်ညွှန်းဖော်ပြခြင်း မဟုတ်ပါ။

<u>စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော စုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း</u> <u>(ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့်အချက်အလက်များအပေါ်အခြေခံ၍ (Pro Forma Basis))</u>

စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသည့်စုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း	၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)
ရပိုင်ခွင့်များ		
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များ		
ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (Property, Plant & Equipment – PPE)	၄၇၇,၉၈၃,၆၉၇	၄၇၇,၅၈၆,၄၅၄
မထိတွေ့နိုင်သော ရပိုင်ခွင့်များ (Intangible Assets)	၅,၈၄၄,၇၉၈	၃၀,၃၈၈,၀၆၄
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၁,၅၆၇,၉၇၀,၀၈၂	၂,၃၈၆,၇၄၉,၁၅၈
နာမည်ကောင်းဂုဏ် (Goodwill)	၂၅,၁၉၂,၆၈၉	-
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း		၁,၆၅၄,၆၄၀,၂၃၁
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များစုစုပေါင်း	၂,၀၇၆,၉၉၁,၂၆၆	၄,၅၄၉,၃၆၃,၃၆၇
လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ		
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း	၁၉၄,၁၈၄,၅၈၂	
ပစ္စည်းစာရင်း	၁၇၈,၅၂၈,၉၉၉	၁၅၇,၃၇၄,၄၅၁
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ	၃,၄၅၅,၇၆၅,၁၀၃	၆,၂၇၂,၅၉၁,၃၈၇

စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသည့်စုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း	၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)
ငွေသား(သို့မဟုတ်) ငွေဖြစ်လွယ်သောစာရွက်စာတမ်းများ	၂,၆၀၃,၃၉၅,၀၇၃	၁,၃၀၀,၁၅၈,၄၅၂
စုစုပေါင်းလက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ	**၆,၄၃၁,၈၇၃,၇၅၇**	**၇,၇၃၀,၁၂၄,၂၉၀**
စုစုပေါင်းရပိုင်ခွင့်များ	၈,၅၀၈,၈၆၅,၀၂၃	၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇
အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးနှင့် ပေးရန်တာဝန်များ		
အစုရှယ်ယာတန်ဖိုး		
ထုတ်ဝေထားသည့် အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းနှင့် ထည့်ဝင်ပြီးအစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
ရင်းနှီးမတည်ငွေ (Advance Capital)	၂၀၅,၁၈၀,၀၀၀	-
နိုင်ငံခြားလဲလှယ်ငွေမှ ရသည့် အမြတ်/(အရှုံး) ရန်ပုံငွေ	(၅၀,၃၃၂,၁၇၁)	၃၈၆,၄၆၂,၇၇၀
အမြတ်မှခွဲဝေသည့်ရန်ပုံငွေ (Retained Earnings)	၆၁၀,၅၁၄,၄၁၉	၂,၂၄၈,၀၉၈,၃၃၅
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	၂၁,၄၁၀,၇၇၉	၁၀၃,၃၃၉,၃၂၂
စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုး	၆,၂၄၂,၂၂၃,၀၂၇	၈,၁၉၃,၃၅၀,၄၂၇
လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ		
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်တာဝန်များ	၂,၂၆၆,၆၄၁,၉၉၆	၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀
စုစုပေါင်းလက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ	**၂,၂၆၆,၆၄၁,၉၉၆**	**၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀**
စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုး နှင့် ပေးရန်တာဝန်များ	၈,၅၀၈,၈၆၅,၀၂၃	၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇

<u>စာရင်းစစ်ဆေးထားသောစုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း</u> <u>(အမှန်တကယ်အချက်အလက်များအပေါ် အခြေခံ၍ (Actual Basis))</u>

စာရင်းစစ်ဆေးထားသောစုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း	၂၀၁၈ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)
ရပိုင်ခွင့်များ (Assets)		
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များ		
ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (Property, Plant & Equipment – PPE)	၄၆၇,၃၁၃,၄၁၀	၄၇၇,၅၈၆,၄၅၄
မထိတွေ့နိုင်သော ရပိုင်ခွင့်များ (Intangible Assets)	၃၁,၀၃၇,၄၈၆	၃၀,၃၈၈,၀၆၄
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၁,၆၈၃,၆၆၄,၀၂၅	၂,၃၈၆,၇၄၉,၁၅၈
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း	-	၁,၆၅၄,၆၄၀,၂၃၁
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များစုစုပေါင်း	**၂,၁၈၂,၀၁၄,၉၂၁**	**၄,၅၄၉,၃၆၃,၉၀၇**
လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ		
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း	-	-

ပစ္စည်းစာရင်း	၁၇၈,၅၂၈,၉၉၉	၁၅၇,၃၇၄,၄၅၁
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ	၃,၂၃၄,၄၂၃,၅၀၈	၆,၂၇၂,၅၉၁,၃၈၇
ငွေသား(သို့မဟုတ်) ငွေဖြစ်လွယ်သောစာရွက်စာတမ်းများ	၂,၄၆၆,၉၈၈,၅၃၆	၁,၃၀၀,၁၅၈,၄၅၂
စုစုပေါင်းလက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ	**၅,၈၇၉,၉၄၁,၀၄၃**	**၇,၇၃၀,၁၂၄,၂၉၀**
စုစုပေါင်းရပိုင်ခွင့်များ	**၈,၀၆၁,၉၅၅,၉၆၄**	**၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇**
အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးနှင့် ပေးရန်တာဝန်များ		
အစုရှယ်ယာ		
ထုတ်ဝေထားသည့် အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းနှင့် ထည့်ဝင်ပြီးအစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
ရင်းနှီးမတည်ငွေ (Advance Capital)	-	-
နိုင်ငံခြားလဲလှယ်ငွေမှရသည့် အမြတ်/(အရှုံး) ရန်ပုံငွေ	(၅၀,၃၃၂,၁၇၁)	၃၈၆,၄၆၂,၇၇၀
ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ် (Retained Earnings)	၆၆၃,၄၆၄,၂၈၃	၂,၂၄၈,၀၉၈,၃၃၅
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	-	၁၀၃,၃၃၉,၃၂၂
စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုး (Total Equity)	**၆,၀၆၈,၅၈၂,၁၁၂**	**၈,၁၉၃,၃၅၀,၄၂၇**
လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ		
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်တာဝန်များ	၁,၉၉၃,၃၇၃,၈၅၂	၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀
စုစုပေါင်းလက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ	**၁,၉၉၃,၃၇၃,၈၅၂**	**၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀**
စုစုပေါင်းအစုရှယ်တန်ဖိုး နှင့် ပေးရန်တာ၀န်များ	၈,၀၆၁,၉၅၅,၉၆၄	၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇

စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသောစုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ရှင်းတမ်း (ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့်အချက်အလက်များအပေါ်အခြေခံ၍ (Pro Forma Basis))

Ever Flow River Group Public Company Limited

ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသော စုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ဖော်ပြချက်	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၇-၁၈ (မြန်မာကျပ်)	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၈-၁၉ (မြန်မာကျပ်)
ဝင်ငွေ	၈,၃၄၈,၉၉၀,၁၈၈	၁၀,၁၄၇,၆၂၀,၄၈၈
ရောင်းချသည့်ကုန်ပစ္စည်းဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်	(၅,၃၄၄,၃၇၆,၂၀၇)	(၇,၅၂၀,၉၈၄,၇၅၈)
အကြွမ်းအမြတ်	၃,၀၀၄,၆၁၃,၉၈၁	၂,၆၂၆,၆၃၅,၇၃၀
စီမံခန့်ခွဲမှုကုန်ကျစရိတ်	(၂,၇၆၈,၉၉၈,၇၃၇)	(၂,၄၁၇,၆၁၀,၂၂၇)
ရောင်းချရေး နှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်များ	-	-
အတိုး နှင့် အခွန်မနှတ်မီ အမြတ်	၂၃၅,၆၁၅,၂၄၄	၂၀၉,၀၂၅,၅၀၃
အခြားဝင်ငွေ	၆၂,၉၉၄,၀၃၈	၁,၇၈၁,၁၁၇,၂၁၅
ဘဏ္ဍာရေးကုန်ကျစရိတ်များ (Finance Cost)	-	(၈၁,၉၂၇)
အခွန်မနှတ်မီ အမြတ်	၂၉၈,၆၀၉,၂၈၂	၁,၉၉၀,၀၆၀,၇၉၁
ဝင်ငွေခွန်ကုန်ကျစရိတ်များ	(၁၇၃,၉၆၉,၄၁၄)	(၁၈၁,၀၈၉,၈၆၄)
အခွန်နှတ်ပြီးအမြတ်	၁၂၄,၆၃၉,၈၆၈	၁,၈၀၈,၉၇၀,၉၂၇
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အမြတ်များမှရရှိသည့်ဝေစု	(၁၂၈,၆၂၉,၄၇၆)	(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၈)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အမြတ်	၃,၉၈၉,၆၀၈	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အခြားဝင်ငွေအလုံးစုံ (Other Comprehensive	-	၄၃၆,၇၉၄,၉၄၁

Income)		
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀
အောက်ပါတို့ထံသို့ ခွဲဝေပေးနိုင်သည့်အမြတ်		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၁,၂၅၁,၇၄၈	၁,၅၈၄,၆၃၄,၀၅၃
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	(၅,၂၄၁,၃၅၆)	(၁,၉၃၀,၅၄၄)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းအမြတ်	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉
အောက်ပါတို့၏စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၁,၂၅၁,၇၄၈	၂,၀၂၁,၄၂၈,၉၉၄
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	(၅,၂၄၁,၃၅၆)	(၁,၉၃၀,၅၄၄)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀

<u>စာရင်းစစ်ဆေးထားသောစုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ရှင်းတမ်း</u> <u>(အမှန်တကယ်အချက်အလက်များအပေါ် အခြေခံ၍ (Actual Basis))</u>

Ever Flow River Group Public Company Limited

စုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ဖော်ပြချက်	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၇-၁၈ (မြန်မာကျပ်)	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၈-၁၉ (မြန်မာကျပ်)
ဝင်ငွေ	၄,၈၇၀,၂၄၄,၂၇၆	၁၀,၁၄၇,၆၂၀,၄၈၈
ရောင်းချသည့်ကုန်ပစ္စည်းဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်	(၃,၁၁၇,၅၅၂,၇၈၈)	(၇,၅၂၀,၉၈၄,၇၅၈)
အကြွမ်းအမြတ်	၁,၇၅၂,၆၉၁,၄၈၈	၂,၆၂၆,၆၃၅,၇၃၀
စီမံခန့်ခွဲမှုကုန်ကျစရိတ်	(၈၃၃,၉၂၄,၀၃၆)	(၂,၄၁၇,၆၁၀,၂၂၇)
ရောင်းချရေး နှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်များ	-	-
အတိုး နှင့် အခွန်မနုတ်မီ အမြတ်	၉၁၈,၇၆၇,၄၅၂	၂၀၉,၀၂၅,၅၀၃
အခြားဝင်ငွေ	၃၈,၈၄၇,၂၂၃	၁,၇၈၁,၁၁၇,၂၁၅
ဘဏ္ဍာရေးကုန်ကျစရိတ်များ (Finance Cost)	-	(၈၁,၉၂၇)
အခွန်မနုတ်မီ အမြတ်	၉၅၇,၆၁၄,၆၇၅	၁,၉၉၀,၀၆၀,၇၉၁
ဝင်ငွေခွန်ကုန်ကျစရိတ်များ	(၁၀၁,၂၃၀,၆၁၃)	(၁၈၁,၀၈၉,၈၆၄)
အခွန်နုတ်ပြီး အမြတ်	၈၅၆,၃၈၄,၀၆၂	၁,၈၀၈,၉၇၀,၉၂၇
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အမြတ်များမှရရှိသည့်ဝေစု	(၁၃၇,၂၇၀,၇၀၉)	(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၈)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အမြတ်	၇၁၉,၁၁၃,၃၅၃	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အခြားဝင်ငွေအလုံးစုံ (Other Comprehensive Income)	(၅၀,၃၃၂,၁၇၁)	၄၃၆,၇၉၄,၉၄၁
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)	**၆၆၈,၇၈၁, ၁၈၃**	**၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀**
အောက်ပါတို့ထံသို့ခွဲဝေပေးနိုင်သည့်အမြတ်		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၇၁၉,၁၁၃,၃၅၃	၁,၅၈၄,၆၃၄,၀၅၃

စုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ဖော်ပြချက်	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၇-၁၈ (မြန်မာကျပ်)	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၈-၁၉ (မြန်မာကျပ်)
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	-	(၁၂,၉၃၀,၅၄၄)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းအမြတ်	၇၁၉,၁၁၃,၃၅၃	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉
အောက်ပါတို့၏စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၆၆၈,၇၈၁,၁၈၃	၂,၀၂၁,၄၂၈,၉၉၄
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	-	(၁၂,၉၃၀,၅၄၄)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)	**၆၆၈,၇၈၁,၁၈၃**	**၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀**

ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအသေးစိတ်အချက်အလက်များကို ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်မှ ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အထိ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့်နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများနှင့် ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်မှ ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက်အထိ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့်နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများကို အပိုင်း ၁၄ - ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များတွင် ထုတ်ဖော်တင်ပြထားပါသည်။

အပိုင်း ၅ - စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာအချက်အလက်များ

၁။ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာစုစုပေါင်းကုန်ကျစရိတ်များ

စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာခန့်မှန်းကုန်ကျစရိတ်များကို ပေးသွင်းရမည့်အခကြေးငွေအမျိုးအစားများအလိုက် (မှတ်ပုံတင်ကြေးများ၊ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာအခကြေးငွေများ၊ ပုံနှိပ်ထုတ်ဝေခြင်းနှင့် ကြော်ငြာခြင်းဆိုင်ရာအခကြေးငွေများ၊ ပညာရှင်များထံမှအကြံဉာဏ်တောင်းခံခြင်းဆိုင်ရာအခကြေးငွေများ) ကို ထုတ်ဖော်ပြောကြားရမည်။

စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာခန့်မှန်းကုန်ကျစရိတ်များမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ ၃၄၀,၀၀၀,၀၀၀ ခန့်ဖြစ်ပါသည် -

အကြောင်းအရာ	ခန့်မှန်းကုန်ကျစရိတ် (ကျပ်)
ပညာရှင်အခကြေးငွေများ - ဘဏ္ဍာရေးအကြံပေးနှင့်စီမံခန့်ခွဲရေးဆိုင်ရာအခကြေးငွေ - ဥပဒေအကြံပေးကို ပေးအပ်သည့်အခကြေးငွေ - စာရင်းစစ်ကို ပေးအပ်သည့်အခကြေးငွေ	၃၀၀,၀၀၀,၀၀၀
စာရင်းဝင်သွင်းခြင်း နှင့် မှတ်ပုံတင်ခြင်းဆိုင်ရာ အသုံးစရိတ်များ	၂၀,၀၀၀,၀၀၀
အထွေထွေအသုံးစရိတ်များ	၂၀,၀၀၀,၀၀၀
စုစုပေါင်းခန့်မှန်းကုန်ကျစရိတ်	၃၄၀,၀၀၀,၀၀၀

၂။ မတည်ငွေရင်းထည့်ဝင်ခြင်း

၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်မှစတင်၍ ကာလရှည်နှင့် ကာလတိုကြွေးမြီတင်ရှိမှု၊ အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းနှင့် ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ် (**Retained Earnings**) များအပါအဝင် စုပေါင်းဖော်ပြထားသည့် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေဖော်ပြချက်ကို အောက်ပါမတည်ငွေရင်းထည့်ဝင်မှုဇယားဖြင့် ဖော်ပြထားပါသည် -

အကြောင်းအရာ	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အရ (မြန်မာကျပ်)
လက်ငင်းကြွေးမြီတာဝန် -	
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်တာဝန်များ	၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀
လက်ငင်းကြွေးမြီတာဝန်စုစုပေါင်း	၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀
လက်ငင်းမဟုတ်သောကြွေးမြီတာဝန် -	
ချေးငွေရယူခြင်း	မရှိ
လက်ငင်းမဟုတ်သောကြွေးမြီတာဝန်စုစုပေါင်း	မရှိ
ကြွေးမြီတာဝန်စုစုပေါင်း (၁)	**၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀**
အစုရှယ်ယာရှင်များပိုင်ဆိုင်သည့်အစုရှယ်ယာတန်ဖိုး -	

အကြောင်းအရာ	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အရ (မြန်မာကျပ်)
အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
နိုင်ငံခြားငွေလဲလှယ်မှုဆိုင်ရာသီးသန့်**ရန်ပုံငွေ**	၃၈၆,၄၆၂,၇၇၀
ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ် (Retained Earnings)	၂,၂၄၈,၀၉၈,၃၃၅
အစုရှယ်ယာရှင်များပိုင်ဆိုင်သည့်စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုး (၂)	၈,၀၉၀,၀၁၁,၁၀၅
မတည်ငွေရင်း (၁) + (၂)	၁၂,၁၇၆,၁၄၈,၈၇၅

မှတ်ချက် - Group သည် ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လတွင် LDC Mandalay ၏အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးကို ၄၀ % မှ ၉၂.၆ % သို့ တိုးမြှင့်ခဲ့ပါသည်။

အပိုင်း ၆ - ဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အချက်များ

ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများအပေါ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု သို့မဟုတ် ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားမှုတွင် သိသာထင်ရှားသော ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများပါဝင်နေနိုင်ပြီး ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် အရေးကြီးတင်ပြထားသောဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အချက်များကို နားလည်သည့်ပုဂ္ဂိုလ်များသည်သာ ကျွန်ုပ်တို့၏ အစုရှယ်ယာများအပေါ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် သို့မဟုတ် အစုရှယ်ယာများကို ဆက်လက်ပိုင်ဆိုင်ထားရန် သင့်လျော်ပါသည်။ လူကြီးမင်းအနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် မဆုံးဖြတ်မီ၊ ဤအပိုင်းတွင် ဖော်ပြထားသော အောက်ပါဆုံးရှုံးနိုင်သည့်အချက်များတစ်ခုချင်းစီနှင့် ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင်ဖော်ပြထားသည့်အခြားသတင်းအချက်အလက်များအားလုံးကို သေချာပြန်လည်သုံးသပ်သင့်ပါသည်။ အဆိုပါဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများသည်သာ ကျွန်ုပ်တို့ရင်ဆိုင်ရမည့်အခြေအနေများ မဟုတ်ပါ။ အချို့ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများကို ယခုအချိန်တွင် ကျွန်ုပ်တို့ မသိရှိသေးပါ။ ယခုအချိန်တွင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အရေးကြီးသည်ဟု မယူဆသေးသော်လည်း နောင်တွင် အရေးကြီးလာနိုင်သော အခြားအခြေအနေ များလည်း ရှိလာနိုင်ပါသည်။ အဆိုပါဆုံးရှုံးနိုင်ခြေအချက်များအနက်တစ်ရပ်ရပ်မှာ အမှန်တကယ် ပေါ်ပေါက်သည့် ဖြစ်ရပ်များဖြစ်လာသောအခါ၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေ၊ ရလဒ်များ၊ ငွေသားစီးဆင်းမှု၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများ၊ မျှော်မှန်းချက်များနှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများအပေါ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ အပေါ် တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ၊ သွယ်ဝိုက်၍ဖြစ်စေ၊ အရေးကြီးသည့်အတိုင်းအတာဖြင့်ဖြစ်စေ၊ ဆိုးရွားစွာဖြစ်စေ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်းတွင် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ သို့မဟုတ် မသေချာမရေရာသည့်အချက်အလက်များပါဝင်သော ကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများလည်း ပါဝင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏အမှန်တကယ်ရလဒ်များသည် ဤအခန်းတွင်သော်လည်းကောင်း၊ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏အခြားနေရာများဖော်ပြထားသည့် ကျွန်ုပ်တို့ရင်ဆိုင်ရနိုင်သော ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများအပါအဝင် အချို့ကိစ္စရပ်များကြောင့် ဤကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများပါ စာရွက်စာတမ်းများတွင် မျှော်မှန်းထားသောအကြောင်းအရာများနှင့် အရေးကြီးသောအနေအထားအားဖြင့် ကွာခြားနိုင်ပါသည်။ ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်းဆိုင်ရာဖွင့်ဟကြေညာစာတမ်း၏ အပိုင်း (၃) တွင်ဖော်ပြထားသောကြိုတင်မျှော်မှန်းထားသည့်အကြောင်းအရာများနှင့် ပတ်သက်သည့်ကြိုတင်သတိပေးချက်ကိုလည်း လူကြီးမင်းတို့အနေဖြင့် သတိပြုထည့်သွင်းစဉ်းစားသင့်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများအပေါ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို ဆက်လက်လက်ဝယ်ပိုင်ဆိုင်ထားရန် ဆုံးဖြတ်ချက်မချမီ၊ လူကြီးမင်းတို့အနေဖြင့် အကြောင်းအရာတစ်ခုချင်းစီအလိုက် လူကြီးမင်းတို့၏အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်များထံမှအကြံဉာဏ်တောင်းခံရယူနိုင်ပါသည်။

၁။ ကျွန်ုပ်တို့၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများဆိုင်ရာဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ

၁.၁ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ထိပ်တန်း Customer များကို ဆုံးရှုံးရပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာလုပ်ဆောင်ချက်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ Group ၏အဓိကဝင်ငွေမှာ ထိပ်တန်း Customer ကြီးများအပေါ် မှီတည်နေရပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အချိန်အားဖြင့်၊ စရိတ်စကအားဖြင့် နှင့် လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအားဖြင့် Customer များလိုအပ်သည့်ပုံစံအတိုင်းပြင်ဆင်ထားသည့်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများ (Logistics Services) ကို ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအတွက် နှစ်ပေါင်းများစွာကြာကောင်းမွန်စွာဆောင်ရွက်ပေးခဲ့ပြီး ကျွန်ုပ်တို့တွင် ၄င်းတို့နှင့်ကာလရှည်စာချုပ်စာတမ်းများချုပ်ဆိုထားခြင်း၊ ၄င်းတို့က ကတိကဝတ်များနှင့် အာမခံချက်များပေးထားခြင်းမရှိသောကြောင့် Customer များအနေဖြင့် နောင်အနာဂတ်တွင် ကျွန်ုပ်တို့နှင့်လက်တွဲ၍ အလုပ်ဆက်လုပ်၊ မလုပ်ဟူသည့် အချက်ကို အာမမခံနိုင်ပါ။ ထို့ပြင် ကျွန်ုပ်တို့သည် လက်ရှိ Customer များနှင့် ကောင်းမွန်စွာလက်တွဲ၍ နှစ်ပေါင်းများစွာကြာ အလုပ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး ဖြစ်သော်လည်း၊ အဆိုပါ Customer များအနေဖြင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများ (Logistics Services) နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များနှင့်လည်းလက်တွဲကာ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ရန်နှင့် Competitive Pricing စနစ်ကိုကျင့်သုံးခြင်းဖြင့်လည်းကောင်း၊ Customer များ၏လိုအပ်ချက်အလိုက် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးခြင်းအားဖြင့်လည်းကောင်း Customer များနှင့်ကာလရှည်ဆက်ဆံရေးတစ်ရပ်ကို ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ရန် အစဉ်အမြဲကြိုးပမ်းလျက်ရှိပါသည်။ သို့ရာတွင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ထိုသို့ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်သော်လည်း ပြိုင်ဆိုင်မှုပြင်းထန်သော ပတ်ဝန်းကျင်တွင် ဖြစ်လေ့ဖြစ်ထရှိသည့်အတိုင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များကို မထိန်းသိမ်းထားနိုင်တော့သောအခါ၊ ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့ Customer များထံမှ ရရှိမည့် ဝင်ငွေပမာဏမြောက်မြားစွာကို ဆုံးရှုံးနိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေတွင် ကျွန်ုပ်တို့သည် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်ရည်ရွယ် ချမှတ်ထားသည့်ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်း အစီအစဉ်များကို အောင်မြင်အောင်ဆောင်ရွက်ရန်မဖြစ်နိုင်သည့်အလားအလာရှိနိုင်ပါသည်။ ၄င်းသည် လုပ်ငန်းလည်ပတ် ဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာ အကျိုးသက်ရောက်ကောင်းသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၁.၂ ကျွန်ုပ်တို့သည် တတိယပုဂ္ဂိုလ်အဖွဲ့အစည်း၏ရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့် လေကြောင်းလိုင်းများ အပေါ် မှီတည်နေရပါသည်။

ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူဖြစ်သည့်အလျောက် ကျွန်ုပ်တို့သည် ရေကြောင်းနှင့် လေကြောင်းကုန်သွယ်မှုများအတွက် အဓိကရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့်လေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများအပေါ်များစွာမှီတည်နေပါသည်။ ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းနှင့် ကုန်စည်တင်ပို့ပေးခြင်းလုပ်ငန်းများပိုမိုအောင်မြင်စွာဆောင်ရွက်နိုင်ရန်ရည်ရွယ်၍ ကျွန်ုပ်တို့သည် အဓိကသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီများနှင့် ရေရှည်တည်တံ့ခိုင်မာသောဆက်ဆံရေးတစ်ရပ်ထူထောင်နိုင်ရေးအတွက် အချိန်ပေါင်းမြောက်မြားစွာ ရင်းနှီးခဲ့ရပါသည်။ ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများနှင့်ပတ်သက်၍ ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့နှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည့်အဓိကသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့် သဘောတူစာချုပ်များချုပ်ဆိုထားရှိသော်လည်း၊ အဆိုပါစာချုပ်စာတမ်းများမှာ ကာလရှည်အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရမည့်သဘော သဘာဝမဟုတ်ပါ။ သဘောတူစာချုပ်အချို့မှာ တစ်နှစ်သာသက်တမ်းရှိသည့်စာချုပ်များဖြစ်ကြပြီး နှစ်ဦးနှစ်ဖက်သဘောတူညီမှုဖြင့် နှစ်စဉ်ပြန်လည်သက်တမ်းတိုးဆောင်ရွက်ရသည့်စာချုပ်များဖြစ်ကြပါသည်။ သို့ရာတွင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အဆိုပါအဓိကသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့် ချုပ်ဆိုထားသည့်စာချုပ်များကို နောင်အနာဂတ်တွင်သက်တမ်းတိုးဆောင်ရွက်နိုင်မည်ဟူသည့် အာမခံချက်တစ်ရပ်မရှိပါ။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများနှင့်ပတ်သက်၍ လေကြောင်းလိုင်းများနှင့်လည်း အလားတူကာလတိုစာချုပ်စာတမ်းများကိုသာ ချုပ်ဆိုထားပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့် လေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများအနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့နှင့်ချုပ်ဆိုထားသည့်စာချုပ်

များကို ဆက်လက်သက်တမ်းမတိုးတော့သောအခြေအနေတွင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် မတူညီသည့်ရေကြောင်း သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများ၊ လေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများကို လျှော့ချသော်လည်း၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအတွက် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းဆုံးရှုံးနိုင်ပါသည်။ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍသည် အနာဂတ်တွင် ခိုင်မာကောင်းမွန်စွာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်နိုင်သည့်အလားအလာရှိလာနိုင်သော်လည်း၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအား ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများဆောင်ရွက်ပေးရန် လုံလောက်သောစွမ်းဆောင်ရည်မရှိပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဝင်ငွေများမှာ သိသိသာသာလျော့ကျသွားနိုင်သည့်အလားအလာရှိနိုင်ပါသည်။ ၄င်းသည် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာရလဒ်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်ကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၁.၃ ကျွန်ုပ်တို့သည် စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာအရာရှိများအပေါ် များစွာမှီတည်နေရပါသည်။

စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့တွင်ပါဝင်သည့်အဖွဲ့ဝင်တိုင်းသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းနယ်ပယ် (Logistics Industry) တွင် နှစ်ပေါင်း ၁၂ နှစ်ကျော်လုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံရှိပြီး အဖွဲ့ဝင်အများစုသည် လုပ်ငန်းအတွေ့ အကြုံနှစ်ပေါင်း ၂၀ ကျော်ရှိကာ EFR တွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်သည့်လုပ်သက် ၁၀ နှစ်ကျော် ရှိကြပါသည်။ ယခုလက်ရှိ Customer များ နှင့် ဆက်ဆံရေးထိန်းသိမ်းထားရန်၊ Customer အသစ်များရရှိအောင် ဆောင်ရွက်ရန်နှင့် နောင်အနာဂတ်တွင်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် စီမံကိန်းအသစ်များရရှိအောင် ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့သည် Group ရှိ စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာအရာရှိများအပေါ် များစွာမှီတည်နေရပါသည်။ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် ယှဉ်ပြိုင်နိုင်စွမ်းမြင့်မားရန်အတွက် ဆက်ဆံရေးသည် အဓိကအချက်တစ်ရပ်ဖြစ်သောကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့သည် ကောင်းမွန်စွာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်ရန်နှင့် အဓိကစီမံကိန်းများကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက် စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏အဆက်အသွယ်ကွန်ရက်၊ Customer များနှင့် ဆက်ဆံရေးလုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံများအပေါ် မှီတည်နေရပါသည်။ စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့မှအရာရှိ အားလုံးသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီတွင် နှစ်ပေါင်း ၁၀ နှစ်ကျော်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပြီး ၄င်းတို့ ကိုယ်တိုင်ပင်လျင် အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် ဒါရိုက်တာများဖြစ်ကြပါသည်။ သို့ရာတွင် စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့၏အဖွဲ့ဝင်များအားလုံးသည် Group အတွက် ဆက်လက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ခြင်းရှိ၊ မရှိဟူ၍ အာမခံချက်တစ်စုံတစ်ရာမရှိပါ။ စီမံခန့်ခွဲရေးအဖွဲ့၏အဖွဲ့ဝင်များအနေဖြင့် ပုဂ္ဂိုလ်ရေးဆိုင်ရာကိစ္စရပ်ကြောင့်သော်လည်းကောင်း၊ ကျန်းမာရေးဆိုင်ရာပြဿနာကြောင့်သော်လည်းကောင်း၊ နှင့် အခြားကတိကဝတ်များကြောင့်သော်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်မှုကိုရပ်စဲနိုင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ ကောင်းမွန်သောလုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုရလဒ်ကို ရရှိရန်အတွက် ၄င်းတို့၏ပုဂ္ဂလိကဆက်ဆံရေးနှင့် အဆက်အသွယ်ကွန်ရက်များအပေါ်မှီတည်နေရသောကြောင့် ထိုသို့သောအခြေအနေမျိုးတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများအပေါ် ပြင်းထန်စွာ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောဖြစ်ရပ်အတွက် မျှော်မှန်းလျက် ကြိုတင်ချမှတ်ထားသည့်ရာထူးဆက်ခံခြင်းအစီအစဉ်ရှိသော်လည်း၊ အဆိုပါရာထူးများကို ဆက်ခံမည့်ပုဂ္ဂိုလ်များသည် လုပ်ငန်းအတွေ့အကြုံ၊ အဆက်အသွယ်ကွန်ရက်နှင့် ပုဂ္ဂလိကဆက်ဆံရေးအားဖြင့် အဆိုပါရာထူးနှင့်အပြည့်အဝကွက်တိကိုက်ညီမည်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။ အရေးကြီးသည့်ရာထူးများကို အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်ပြီး စွမ်းဆောင်ရည်မြင့်မားသောဆက်ခံသူများနှင့် အစားထိုးခန့်အပ်ရန်ပျက်ကွက်မှုသည် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုအပေါ် ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်နိုင်သောကြောင့် Group ၏ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာထိခိုက်သည့် အလားအလာရှိပါသည်။

၁.၄ ကျွန်ုပ်တို့သည်အရည်အသွေးမြင့်မားကောင်းမွန်သောဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်ရန်အတွက် စွမ်းရည်ပြည့်ဝသည့် ဝန်ထမ်းများအပေါ် မှီတည်နေရပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအား ယုံကြည်အားထားရဖွယ်ကောင်းပြီး ဈေးနှုန်းသင့်လျော်သော ဝန်ဆောင်မှုများပေးရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ထမ်းများအပေါ် မှီတည်နေရပါသည်။ Customer အများစုသည် လုပ်ငန်းလိုအပ်ချက်များအပေါ်အခြေခံ၍ Customer တစ်ဦးချင်းစီ၏ လိုအပ်ချက်နှင့် ကိုက်ညီဆောင်ရွက်ပေးသော ဝန်ဆောင်မှုများကို လိုအပ်ကြသောကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအား ၄င်းတို့နှင့် ကိုက်ညီသည့်ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်ရန်အလို့ငှာ ထိရောက်ပြီးလက်တွေ့ အကောင်အထည်ဖော်နိုင်သော ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်မှုများကိုစဉ်းစားတင်ပြနိုင်ရန်အတွက် လေ့ကျင့်သင်ကြားပေးထားသော ဝန်ထမ်းများအပေါ် များစွာ မှီတည်နေရပါသည်။ ရာထူးနေရာတစ်ခုအတွက် လိုအပ်သည့် အရည်အချင်းများရရှိအောင် လေ့ကျင့်သင်ကြားရန်မှာ အချိန်ယူဆောင်ရွက်ရသည့်ကိစ္စဖြစ်ပေရာ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် အရည်အချင်းပြည့်မီသည့် လုပ်သားလောက်ငမှုမရှိဘဲနည်းပါးပါသည်။ အရည်အချင်းမြင့်မားသည့်ဝန်ထမ်းများကို ထိန်းသိမ်းခြင်း၊ အကျိုးခံစားခွင့်များပေးအပ်မည့်စနစ်များနှင့် အခြားကုမ္ပဏီများနှင့် တန်းတူ/အခြားကုမ္ပဏီများထက် ပိုမိုကောင်းမွန်သော အကျိုးခံစားခွင့်များပေးအပ်ခြင်းတို့ကို ချမှတ်စီစဉ်ထားပြီး အရည်အချင်းမြင့်မားသည့်ဝန်ထမ်းများကို ထိန်းသိမ်းရန်ဟူသည့်အချက်မှာ စိန်ခေါ်မှုတစ်ရပ်အဖြစ် ကျန်ရှိနေပါသေးသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ဈေးကွက်တွင် နိုင်ငံခြား လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များဝင်ရောက်ကာ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိရာ ၄င်းတို့အနေဖြင့် ၄င်းတို့၏ ငွေရေးကြေးရေးအင်အားတောင့်တင်းမှုအပေါ်မှီတည်၍ ဈေးကွက်သတ်မှတ်ချက်ထက်မြင့်မားနိုင်သော အကျိုးခံစားခွင့်ပေးအပ်လျက် လာရောက်တာဝန် ထမ်းဆောင်ကြရန် ကမ်းလှမ်းကြပါသည်။ ထို့ပြင် ၄င်းတို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်သောဝန်ထမ်းများကို ပိုမိုကောင်းမွန်သည့်ရာထူး၊ လုပ်ခလစာနှင့် အကျိုးခံစားခွင့်များပေးအပ်ကာ ဈေးကွက်အတွင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ယှဉ်ပြိုင်နိုင်စွမ်းကို အားနည်းသွားစေရန် ဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အရည်အချင်းမြင့်မားသောလူစွမ်းအားအရင်းအမြစ်ကို စီမံခန့်ခွဲရန်မှာ ကျွန်ုပ်တို့၏စိန်ခေါ်မှုတစ်ရပ် ဖြစ်လာနိုင်ပါသည်။ Customer များကို ဝန်ဆောင်မှုပေးနေသည့် အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်သောဝန်ထမ်းများမရှိဘဲ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအားလုံးအား အလားတူအရည်အသွေးမြင့်မား ကောင်းမွန်သောဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်မည်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။ ထိုသို့သောအခြေအနေမျိုးတွင် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအခြေအနေနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာရလဒ်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာ ထိခိုက်ကောင်းထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၁.၅ လက်ရှိလုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များနှင့် လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်အသစ်များ၏ပြင်းထန်သောယှဉ်ပြိုင်မှုများကို ကျွန်ုပ်တို့ ရင်ဆိုင်ရပါသည်။

ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးအေဂျင်စီ၊ ကုန်စည်တင်ပို့ပေးခြင်းလုပ်ငန်းနှင့် အဝတ်အထည်များ၏အရည်အသွေးစစ်ဆေးခြင်းတို့တွင်အဓိကအရေးကြီးသောလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်သည့်အလျောက် ကျွန်ုပ်တို့သည် အလားတူဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများဆောင်ရွက်နေကြသည့်လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များ၏ ပြင်းထန်သောယှဉ်ပြိုင်ဆောင်ရွက်မှုများကိုသာမက၊ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍ (Logistics Industry) တွင် ဝင်ရောက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းဖြင့် Supply Chain လုပ်ငန်းစဉ်များကို အရှိန်အဟုန်လျှော့ချနိုင်သော အဓိကပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးကုမ္ပဏီများ သို့မဟုတ် ကုန်သည်ကြီးများ၏ပြင်းထန်သောယှဉ်ပြိုင်မှုများကိုလည်း ရင်ဆိုင်ရနိုင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကာလရှည်ဆက်ဆံရေးတစ်ရပ်ဖန်တီးရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များအား အရည်အသွေးအမြင့်မားဆုံးဝန်ဆောင်မှုများကို ပေးလျက်ရှိပြီး လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များက ထိုထက် အရည်အသွေးပိုမိုကောင်းမွန်ပြီး တန်းတူဝန်ဆောင်ခကောက်ခံသောဝန်ဆောင်မှုများဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်လာကြမည်မဟုတ်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။ ထို့ပြင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics Business) သည် အရင်းအနှီးအပေါ်အမြတ်ပြန်ပေါ်နှုန်း (Margin with the Return on Investment) မှာလည်း ကောင်းမွန်သောကြောင့် ဈေးနှုန်းနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများအားဖြင့် ပြင်းထန်စွာယှဉ်ပြိုင်နိုင်သည့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူအသစ်များ

စျေးကွက်ထဲသို့ ဝင်ရောက်လာနိုင်ပါသည်။ အဆိုပါယှဉ်ပြိုင်မှုပြင်းထန်သည့် ပတ်ဝန်းကျင်သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဆောင်ရွက်ချက်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာ အကျိုးသက်ရောက်ကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၁.၆ ကျွန်ုပ်တို့၏ Brand သည် ကုမ္ပဏီ၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရာတွင် အဓိကအခန်းကဏ္ဍမှ ပါဝင်ပါသည်။ Brand အပေါ်အစွန်းအထင်းဖြစ်စေသည့်ဖြစ်ရပ်တစ်ခုခုပေါ်ပေါက်ပါက ကျွန်ုပ်တို့၏ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုအပေါ် ပြင်းထန်စွာ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

Group သည် ယုံကြည်မှု၊ အရည်အသွေးနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများအားဖြင့် ကောင်းမွန်သောအခြေအနေတစ်ရပ်ကို နှစ်ပေါင်း ၂၀ ကျော်ကြာ တည်ဆောက်ခဲ့ရပြီး လက်ရှိ Customer များ စိတ်ကျေနပ်မှုရရှိအောင် ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် စီမံခန့်ခွဲခဲ့ရသည်သာမက၊ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် ပိုမိုကောင်းမွန်သည့် နာမည်ကောင်းတစ်ရပ်ကို ပိုင်ဆိုင်ရန်အတွက် Word-of-mouth စနစ်ဖြင့်သော်လည်းကောင်း၊ ရရှိထားသည့် အချက်အလက်များအရသော်လည်းကောင်း၊ Customer အသစ်များရရှိအောင် စီမံခန့်ခွဲခဲ့ရပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အချိန်နှင့် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာမှုတို့ကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားလျက် Customer များအား တစ်ဦးချင်းစီနှင့် ကိုက်ညီအောင်ဆောင်ရွက်ပေးသော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပြီး၊ တစ်ခါတစ်ရံတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ထိန်းချုပ်နိုင်စွမ်းထက်ကျော်လွန်သည့် တတိယပုဂ္ဂိုလ်အဖွဲ့အစည်းများ၏ နှောင့်နှေးကြန့်ကြာမှုများပေါ်ပေါက်သည့်အခြေအနေများရှိနိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သော အခြေအနေမျိုးတွင် အဆိုပါနှောင့်နှေးကြန့်ကြာမှုသည် Customer များ၏လုပ်ငန်းအပေါ် ကြီးမားစွာ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်သောကြောင့် Customer များအနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ဆောင်မှုများနှင့်ပတ်သက်ပြီး စိတ်ကျေနပ်မှုမရရှိသည့် အခြေအနေဖြစ်ကောင်းဖြစ်နိုင်ပါသည်။

၁.၇ စီမံကိန်းလုပ်ငန်းများကို အချိန်မီအကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းသည် နောင်အနာဂတ် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအတွက် အလွန်အရေးကြီးပါသည်။

စီမံကိန်းများကို အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းသည် လက်ရှိဆောင်ရွက်နေသည့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများ အတွက် Terminal Handling ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းဆိုင်ရာကန့်သတ်ချက်များကို ဖြေရှင်းရန်အတွက်သာ ရည်ရွယ်သည်မဟုတ်ပါ။ ထိုသို့အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် Group ၏ မဟာဗျူဟာချမှတ်ထားသည့် လမ်းကြောင်းနှင့်အညီ Group ၏ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများကိုချဲ့ထွင်ဆောင်ရွက်နိုင်အတွက် Group ၏ဝင်ငွေပိုမိုရရှိစေပါသည်။ အစုရှယ်ယာရှင်များအား အမြတ်ငွေပေးအပ်နိုင်ရန်အတွက် စီမံကိန်းများကို သတ်မှတ်ထားသည့်အချိန်ကာလအတွင်းပြီးစီးအောင် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် အလွန်အရေးကြီးပါသည်။ ထိုသို့ပြီးစီးအောင်ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် စီမံကိန်းများက အမြတ်ငွေခွဲဝေပေးရန် သို့မဟုတ် ကောင်းမွန်သောအခွင့်အလမ်းသစ်များအတွက် နောင်အနာဂတ်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဆိုင်ရာငွေကြေးဖြည့်ဆည်း ထောက်ပံ့ရန် လုံလောက်သောငွေသားစီးဆင်းမှုကို ဖြစ်စေပါသည်။ စီမံကိန်းများကို အချိန်မီပြီးစီးအောင် ဆောင်ရွက်ရန်ပျက်ကွက်မှုသည် Group ၏ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအပေါ် ဘက်ပေါင်းစုံမှ ထိခိုက်ကောင်းထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၁.၈ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် လက်ရှိစီမံကိန်းများ သို့မဟုတ် အခွင့်အလမ်းအသစ်များအတွက် ငွေကြေးထပ်မံ ဖြည့်ဆည်းရန်လိုအပ်နိုင်ပါသည်။

စီမံကိန်းများကို အဆင့် (Phase) များအလိုက် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ကြဖြစ်ရာ စီမံကိန်း၏ ဒုတိယ အဆင့်အတွက် ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ရန် ငွေကြေးထပ်မံလိုအပ်နိုင်ပါသည်။ ထို့ပြင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် Group တစ်ခုလုံး၏ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအတွက် ကောင်းမွန်သော လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအခွင့်အလမ်းသစ်များကို တွေ့ကြုံရနိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေများတွင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အစုရှယ်ယာများကို ထုတ်ရောင်းခြင်းဖြင့် ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်း (Equity Financing) နည်းလမ်းဖြင့်ဖြစ်စေ၊ ချေးငွေရယူခြင်းဖြင့် ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်း (Debt Financing) နည်းလမ်းဖြင့်ဖြစ်စေ မတည်ငွေရင်းရရှိအောင်ဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်နိုင်ပါသည်။ ပထမနည်းလမ်းသည် အစုရှယ်ယာအသစ်များကိုထုတ်ဝေခြင်းဖြင့် Group ရှိ အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှုရာခိုင်နှုန်းကို လျော့ကျ (Dilution of Shareholders' ownership) စေနိုင်ပါသည်။ ဒုတိယနည်းလမ်းသည် ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်းဆိုင်ရာ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများ (Financing Terms) တွင် သတ်မှတ်ထားပါက အမြတ်ဝေစုများကို လွတ်လပ်စွာ ခွဲဝေပေးခြင်းအပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ ထို့ပြင် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် စီမံကိန်းများအတွက် ဖြည့်ဆည်းရန် ငွေကြေးလိုအပ်သောအခါ၊ ကျွန်ုပ်တို့လက်ခံနိုင်ဖွယ်ဖြစ်သော ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်းဆိုင်ရာ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများ (Financing Terms) ချမှတ်ပေးလိမ့်မည်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။ လက်ရှိတည်ရှိနေသော စီမံကိန်းများ သို့မဟုတ် အများစိတ်ဝင်စားနိုင်သော အခွင့်အလမ်းများကို ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းမှုမရှိပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် လုပ်ငန်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်အောင် ဆက်လက်ဆောင်ရွက်နိုင်မည် မဟုတ်ပါ။ ထိုသို့သောအခြေအနေတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအခြေအနေများအပေါ် ဆိုးရွားစွာ ထိခိုက်ကောင်းထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၁.၉ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများကြောင့် ပေါ်ပေါက်လာနိုင်သော အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိများကို ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ရင်ဆိုင်ရနိုင်ပါသည်။

သက်ဆိုင်ရာနယ်ပယ်ကဏ္ဍတွင်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည့်လုပ်ငန်းသဘောသဘာဝကြောင့် Group ၏ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics Business) ကို ပံ့ပိုးဆောင်ရွက်ရန်ရည်ရွယ်၍ EFR ၏ မူလအစုရှယ်ယာရှင် (Principal Shareholder) များနှင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီများအကြား သီးခြား သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဖက်စပ်လုပ်ငန်း (JV) များ တည်ထောင်ထားပါသည်။ သို့ရာတွင် အဆိုပါဖက်စပ်လုပ်ငန်း (JV) များကို ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်များတွင် သတ်မှတ်ထားသည့်စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်အညီ ဖက်စပ်လုပ်ငန်းပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သူ (JV Partner) များက ထိန်းချုပ်ကွပ်ကဲကာ လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်ပါသည်။ ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီများ၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများသည် Group ၏ လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းကို မြှင့်တင်ပေးနိုင်ပြီး၊ တစ်ခြားတစ်ဖက်တွင် ကုမ္ပဏီတွင်းကြပ်မတ်ထိန်းချုပ်သည့်လမ်းညွှန်ချက်များ၊ လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများနှင့်အညီ အတည်ပြုပြီးဖြစ်သော်လည်း အကျိုးစီးပွားဆိုင်ရာဝိရောဓိများဖြစ်စေနိုင်သော ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများရှိပါသည် ("အပိုင်း ၉" တွင် ပိုမို အသေးစိတ်ဖော်ပြထားသော)။ Group အနေဖြင့် အဆိုပါပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုများနှင့်ပတ်သက်သည့် လမ်းညွှန်ချက်များနှင့် ခွင့်ပြုချက်ပေးခြင်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းစဉ်များအတိုင်း တစ်သဝေမတိမ်း လိုက်နာရန် ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပြီး အခြားတစ်ဖက်တွင် Group နှင့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းကုမ္ပဏီများအကြား အကျိုးစီးပွားဆိုင်ရာဝိရောဓိ ဖြစ်စေနိုင်သော အချို့ပတ်သက်ဆက်နွယ်ဆောင်ရွက်မှုများလည်းရှိနိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သော အခြေအနေမျိုးတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်မှုအပေါ် ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်ကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၁.၁၀ ကျွန်ုပ်တို့သည် နိုင်ငံခြားငွေလဲလှယ်နှုန်းဆိုင်ရာဆုံးရှုံးနိုင်ခြေကို ရင်ဆိုင်ရနိုင်ပါသည်။

သက်ဆိုင်ရာနယ်ပယ်ကဏ္ဍတွင် ကျင့်သုံးဆောင်ရွက်နေကျလုပ်ငန်းစဉ်များအရ၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ဝင်ငွေအများစုကို ပြည်တွင်းသုံးငွေကြေး "မြန်မာကျပ်ငွေ" အစား "အမေရိကန်ဒေါ်လာ" ဖြင့်ရရှိပါသည်။ ပြည်တွင်းအများပိုင် ကုမ္ပဏီတစ်ခုအနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းမှုဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်များ (Cost of Funding) ကို မြန်မာကျပ်ငွေဖြင့်သာ ကျခံလေ့ရှိရာ လုပ်ငန်းနှင့်ပတ်သက်၍ နိုင်ငံခြားငွေလဲလှယ်နှုန်းဆိုင်ရာ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေကို ဖြစ်ပေါ်စေပါသည်။ ထို့ပြင် လုပ်ငန်း၏နိုင်ငံခြားငွေလဲလှယ်နှုန်းဆိုင်ရာဆုံးရှုံးနိုင်ခြေကို အနည်းဆုံးလျှော့ချရန်အတွက် ဈေးကွက်တွင် ဆောင်ရွက်နေကျ ငွေရေးကြေးရေးဆိုင်ရာစာချုပ်စာတမ်းများ မရှိပါ။ ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးအဖွဲ့ (Finance Team) သည် စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏လမ်းညွှန်ချက်များနှင့်အညီ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေလျှော့ချခြင်း (Hedging) လုပ်ငန်းစဉ်ကို တက်ကြွစွာစီမံဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး အခြားတစ်ဖက်တွင်လည်း ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေလျှော့ချခြင်း (Hedging) လုပ်ငန်းစဉ်ဆိုင်ရာရလဒ်များသည် ကုမ္ပဏီအတွက် အမြဲတစေ ကောင်းမွန်သည့်ရလဒ်များဖြစ်မည်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။ ဈေးကွက်တွင် နှုန်းထားအတက်အကျ မြင့်မားသည့် သဘောသဘာဝရှိသော အမေရိကန်ဒေါ်လာ/မြန်မာကျပ်ငွေလဲလှယ်နှုန်းက ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအပေါ် ဆိုးရွားစွာ လွှမ်းမိုးလာပါက၊ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းကို ဆိုးရွားစွာ ထိခိုက်ကောင်း ထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၁.၁၁ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် စနစ်အသစ်များ၏နည်းပညာ သို့မဟုတ် အကောင်အထည်ဖော် ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ အပြောင်းအလဲများကို ခံစားရနိုင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီသည် သက်ဆိုင်ရာအာဏာပိုင်များ သို့မဟုတ် သက်ဆိုင်သူများက ပြုလုပ်ဆောင်ရွက်သည့် နည်းပညာဆိုင်ရာအပြောင်းအလဲများ သို့မဟုတ် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်သည့်စနစ်သစ်များကို ရင်ဆိုင်ရနိုင်ပါသည်။ ဥပမာအားဖြင့် အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာနတွင် မြန်မာ့ကုန်ပစ္စည်းအလိုအလျောက်ရှင်းလင်းရေးစနစ် (**Myanmar Automated Cargo Clearance System – MACCS)** ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရာတွင် အစိုးရအရာရှိများနှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ထမ်းများသည် စနစ်သစ်၏လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများကို ကောင်းမွန်စွာသိရှိနားလည်အောင် ဆောင်ရွက်ကြရန်လိုအပ်ပါသည်။ အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာနက အကောင်အထည်ဖော်ကျင့်သုံးလျက်ရှိသည့်စနစ်သစ်ကို သိရှိနားလည်အောင် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ထမ်းများကို သင်တန်းပို့ချပေးပြီး တစ်ဖက်တွင်လည်း အကူးအပြောင်းကာလတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ဆောင်နိုင်စွမ်းသည် အကောင်းဆုံးအနေအထားတွင်ရှိနိုင်မည်မဟုတ်သဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံး၏ အရည်အသွေးအပေါ် ထိခိုက်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းသည် အကောင်းဆုံးအနေအထားတွင်ရှိမည်မဟုတ်သောကြောင့် နောက်ပိုင်းတွင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှု ဆိုင်ရာရလဒ်များအပေါ် ဆိုးရွားစွာထိခိုက်ကောင်းထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၂။ မြန်မာနိုင်ငံနှင့်ဆက်နွယ်သောဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ

၂.၁ မြန်မာနိုင်ငံရှိ နိုင်ငံရေး၊ လုံခြုံရေး၊ စီးပွားရေး နှင့် လူမှုရေးဆိုင်ရာအခြေအနေများက ကျွန်ုပ်တို့အပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏စီးပွားရေး (နိုင်ငံ၏ဘဏ္ဍာရေးကဏ္ဍနှင့် စာရင်းကိုင်စနစ်)သည် ဖွံ့ဖြိုးဆဲအခြေအနေ ဖြစ်ပါသည်။ EFR နှင့် အခြားကုမ္ပဏီများသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းကို အခက်အခဲမရှိဘဲ ကုန်ကျ စရိတ်သက်သာစွာဖြင့်လုပ်ကိုင်နိုင်မှုအပေါ်အကျိုးသက်ရောက်နိုင်သည့်အချက်များဖြစ်ကြသော လုံလောက်

ကောင်းမွန်မှုမရှိသည့် ဆက်သွယ်ရေး၊ ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးနှင့် အခြားအခြေခံအဆောက်အအုံများ၊ အများပြည်သူဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများနှင့် အခြားအရေးကြီးသည့်ဝန်ဆောင်မှုများနည်းပါးမှုတို့နှင့် ရင်ဆိုင်ရနိုင်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် သိသာထင်ရှားစွာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာခဲ့ပြီဖြစ်သော်လည်း မြန်မာနိုင်ငံအစိုးရအနေဖြင့် နိုင်ငံရေး၊ စီးပွားရေး၊ လူမှုရေးဆိုင်ရာပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများကို ဆက်လက်ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ကြောင်း၊ အဆိုပါပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုများအောင်မြင်မည်ဖြစ်ကြောင်းသေချာမသိရှိနိုင်ပါ။ တိုင်းရင်းသားများနှင့် ကိုးကွယ်သည့်ဘာသာမတူညီသူများအကြား တင်းမာမှုများသည်လည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ၏ယုံကြည်မှု၊ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုနှင့် စီးပွားရေးအခြေအနေတည်ငြိမ်မှုတို့အတွက် အဟန့်အတားဖြစ်စေပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏နိုင်ငံရေး၊ စီးပွားရေး သို့မဟုတ် လူမှုရေးအခြေအနေများနှင့်ပတ်သက်သည့် ဆိုးရွားသော အပြောင်းအလဲများ၊ သို့မဟုတ် ဘေးအန္တရာယ်ကင်းရှင်းရေးနှင့် လုံခြုံရေးအပေါ် ထိခိုက်စေနိုင်သော အခြေအနေများတည်ရှိမှုသည် ကျွန်ုပ်တို့စတင်စီစဉ်နေသည့်စီမံကိန်းအသစ်များအတွက် စီစဉ်ဆောင်ရွက်မှု၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုတို့အပါအဝင်၊ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများအပေါ် ဆိုးရွားစွာ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေမျိုးတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်း၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဆောင်ရွက်မှု၊ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေနှင့် စီးပွားရေးမျှော်မှန်းချက်တို့ အပေါ် အရေးကြီးသောအတိုင်းအတာအားဖြင့် ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်ကောင်းသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၂.၂ လက်တွေ့ကျင့်သုံးသည့်နည်းလမ်းများနှင့် ပြဋ္ဌာန်းဥပဒေ၊ ပြဋ္ဌာန်းထားနိုင်သည့်စည်းမျဉ်းတို့အကြား ကွာဟချက်များရှိနေသေးသော်လည်း မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေစနစ်သည် ခေတ်ကာလနှင့်လျော်ညီစွာ အလျင်အမြန်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လျက်ရှိပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းများကို မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေပြုအဖွဲ့က တရားဝင်ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများ၊ အစိုးရအာဏာပိုင်များ၊ အဖွဲ့အစည်းများအသီးသီးက ထုတ်ပြန်ထားသော အမိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ ညွှန်ကြားချက်များနှင့်အညီ ဆောင်ရွက်ပါမည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ခေတ်ကာလနှင့်အညီ ပြုပြင်ပြောင်းလဲရန်လိုအပ်သည့် သိသာထင်ရှားသောပြောင်းလဲမှုများကို မကြာသေးမီက လုပ်ဆောင်ခဲ့ကြပါသည်။ ထိုသို့ ပြောင်းလဲမှုများ ဆက်လက်ဖြစ်ပေါ်နိုင်သည်ဟု ကျွန်ုပ်တို့ဒါရိုက်တာများက ယုံကြည်ထားကြပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံအစိုးရအနေဖြင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ၏လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ရန်၊ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပိုမို အားကောင်းလာစေရန်အတွက် ဥပဒေများကိုပြဋ္ဌာန်းလျက်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးသည် နိုင်ငံ၏ဥပဒေစနစ်ထက် ပိုမိုလျင်မြန်စွာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လျက်ရှိရာ အချို့ကိစ္စရပ်များ၊ အခြေအနေများတွင် တည်ဆဲဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများကိုကျင့်သုံးရန်သင့်၊ မသင့်နှင့် ကျင့်သုံးမည့်နည်းလမ်းတို့နှင့် စပ်လျဉ်း၍ မသေချာမရေရာမှုများ ရှိနေနိုင်ပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံသည် Common Law နှင့် ဓလေ့ထုံးတမ်းဥပဒေကို ပေါင်းစပ်ကျင့်သုံးပြီး အစိုးရ၏မူဝါဒများသည် ဥပဒေများကို အကောင်အထည်ဖော်ရာတွင် ပိုမိုအရေးပါသောအခန်းကဏ္ဍမှ ပါဝင်ပါသည်။ တရားဝင်သတ်မှတ်ထားခြင်းမရှိသော၊ တရားဝင်ထုတ်ပြန်ထားခြင်းမရှိသော ရုံးတွင်းညွှန်ကြားချက်များနှင့် တရားဝင် စာရွက်စာတမ်းဖြင့်ထုတ်ပြန်ထားခြင်းမရှိသောလက်တွေ့ကျင့်ထုံးနည်းလမ်းများကို ညွှန်းဆိုကျင့်သုံးသော အစိုးရအာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းများ၏ဆုံးဖြတ်ပိုင်ခွင့်အရ မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများ သို့မဟုတ် စည်းမျဉ်းများကို ကျင့်သုံးမှုနှင့် စီမံဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာပြောင်းလဲမှုကြောင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများဆောင်ရွက်ရာတွင် အခက်အခဲများနှင့်အများဆုံးရင်ဆိုင်ရကြောင်းအများအားဖြင့်တွေ့ရှိရပါသည်။ ၎င်းသည် ဒေသန္တရအဆင့်အစိုးရအဖွဲ့အစည်းများနှင့် အစိုးရအာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းများအသီးသီးတို့အကြား အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရာတွင်

ကွာဟချက်များကို ဖြစ်ပေါ်စေလေ့ရှိပါသည်။ မကြာသေးမီက ပြဋ္ဌာန်းထားသောဥပဒေများအတွက်လည်းကောင်း၊ ယခင်ဥပဒေများအတွက် ယနေ့ခေတ်ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေးဆိုင်ရာအခြေအနေများအားဖြင့် လည်းကောင်း မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများနှင့်စည်းမျဉ်းများကိုအဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုခြင်း၊ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့် အတည်ပြုကျင့်သုံးဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်သက်ဆိုင်သောစီရင်ထုံးမှာလည်း အနည်းငယ်သာရှိပါသည်။

ထို့ပြင် မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများကို တရားဝင်မထုတ်ပြန်ထားသည့် သို့မဟုတ် ရုံးတွင်း/ဌာနတွင်းထုတ်ပြန်ထားသည့် ညွှန်ကြားချက်များ၊ လိုက်နာကျင့်သုံးမှုများဖြင့် ဖြည့်စွက်ပြင်ဆင်နိုင်ပါသည် သို့မဟုတ် အခြားနည်းပြင်ဆင်နိုင်ပါသည်။ အဆိုပါညွှန်ကြားချက်များနှင့် လိုက်နာကျင့်သုံးမှုများမှာ အမှန်တကယ်ရှိသော်လည်း ၎င်းတို့ကို စာရွက်စာတမ်းဖြင့် ထုတ်ပြန်ထားခြင်းမရှိပါ သို့မဟုတ် အများပြည်သူသိရှိအောင် ထုတ်ပြန်ထားခြင်းမရှိပါ။ အဆိုပါစည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများနှင့်လိုက်နာကျင့်သုံးမှုများသည် ဥပဒေပြုရေးအဖွဲ့ကဖြစ်စေ၊ တရားရုံးကဖြစ်စေ တရားဝင်ပြဋ္ဌာန်းထုတ်ပြန်ထားခြင်းမဟုတ်သည့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းနှင့်လိုက်နာကျင့်သုံးမှုများ ဖြစ်နိုင်ပါသည်။ အကြောင်းကြားထုတ်ပြန်မှုမရှိဘဲ သို့မဟုတ် လုံလောက်ကောင်းမွန်သောအကြောင်းကြားထုတ်ပြန်မှုမရှိဘဲ အဆိုပါညွှန်ကြားချက်များကို ပြင်ဆင်ပြောင်းလဲနိုင်ပါသည်။ အဆိုပါညွှန်ကြားချက်များကို အားလုံးက တစ်ညီတစ်ညွတ်တည်းမကျင့်သုံးဘဲ နေသည့်အခြေအနေလည်း ရှိနိုင်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများကို အဓိပ္ပာယ်ကောက်ယူမှု၊ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်မှု၊ ကျင့်သုံးဆောင်ရွက်မှုတို့နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ရှေ့တွင်ဖော်ပြခဲ့သည့်အခြေအနေများ ပေါ်ပေါက်ခဲ့ပါသည်။ ထိုအချက်က မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများကို အဓိပ္ပာယ်ကောက်ယူမှုနှင့် ကျင့်သုံးဆောင်ရွက်မှုတို့အပေါ် မသေချာမရေရာမှုများကို ထပ်မံဖန်တီးနိုင်ပါသည်။

အခြေအနေတစ်ရပ်ရပ်တွင် တရားရုံးများ၏စီရင်ဖြေရှင်းရသည့်အမှုအရေးအတွက်ကြောင့်လည်းကောင်း၊ တရားသူကြီးဦးရေမလုံလောက်မှုကြောင့်လည်းကောင်း တရားရုံးဖြင့်ဖြစ်စေ၊ အနုညာတစီရင်ဆုံးဖြတ်မှုဖြင့် ဖြစ်စေ ပြည်တွင်းခုံရုံးများက စီးပွားရေးလုပ်ငန်းနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာအငြင်းပွားမှုများကို ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်ပေးမှုမှာ လက်ရှိတွင်အနည်းငယ်မျှသာရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံရှိတရားရုံးများသည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာအငြင်းပွားမှုများကို ကိုင်တွယ်ဆောင်ရွက်မှုနှင့်ပတ်သက်၍ လွန်စွာအတွေ့အကြုံနည်းပါးပါသည်။ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာအငြင်းပွားမှုများကိုကိုင်တွယ်ဖြေရှင်းရန် လိုအပ်သည့်နည်းလမ်းများကို ကျွမ်းကျင်ပိုင်နိုင်စွာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းမှာလည်း နည်းပါးပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံသည် ၁၉၄၄ ခုနှစ်၊ အနုညာတစီရင်ဆုံးဖြတ်ခြင်းအက်ဥပဒေ (Arbitration Act (1944)) ကို ပယ်ဖျက်သော ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ အနုညာတစီရင်ဆုံးဖြတ်ခြင်းဥပဒေကိုပြဋ္ဌာန်း၍ ဥပဒေအသစ်များဖြင့် အဆိုပါလိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် New York Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards 1958 ကို တရားဝင်လက်မှတ်ရေးထိုးထားသည့်အဖွဲ့ဝင်နိုင်ငံဖြစ်ပြီး Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards ("Convention") ကို တရားဝင်လိုက်နာဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ကြောင်း အတည်ပြုစာတမ်းကို ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၆ ရက်တွင် ကုလသမဂ္ဂသို့ တင်သွင်းခဲ့ပါသည်။ Convention သည် ၂၀၁၃ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၁၅ ရက်တွင် မြန်မာနိုင်ငံ၌ စတင်အကျိုးသက်ရောက်မည်ဖြစ်ပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံ၏တရားရုံးများသည် နိုင်ငံခြားအနုညာတဆုံးဖြတ်ချက်များကို အသိအမှတ်ပြုခြင်းနှင့် အတည်ပြုဆောင်ရွက်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အနုညာတစီရင်ဆုံးဖြတ်ခြင်းဥပဒေကို ၂၀၁၆ ခုနှစ် အနုညာတစီရင်ဆုံးဖြတ်ခြင်းဥပဒေ၊ တရားမကျင့်ထုံးဥပဒေတို့နှင့်အညီ အဓိပ္ပာယ်ကောက်ယူကာ ကျင့်သုံးပါမည်။

မြန်မာနိုင်ငံသည် ASEAN Comprehensive Investment Agreement (2009) နှင့် ဘရူနိုင်း၊ အင်ဒိုနီးရှား၊ လာအို၊ မလေးရှား၊ ဖိလစ်ပိုင်၊ စင်ကာပူ၊ ထိုင်း နှင့် ဗီယက်နမ်တို့နှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာ နှစ်နိုင်ငံသဘောတူစာချုပ်များကိုချုပ်ဆိုထားသည့်စာချုပ်ဝင်ဖြစ်ပါသည်။သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံတရားရုံးများက အဆိုပါသဘောတူစာချုပ်များနှင့်သက်ဆိုင်သောအငြင်းပွားမှုများဖြေရှင်းသည့်နည်းလမ်းများကိုလည်းကောင်း၊ အဆိုပါသဘောတူစာချုပ်များအရ အကာအကွယ်ပေးသည့်နည်းလမ်းများကိုလည်းကောင်း ဖော်ပြထားသောစီရင်ထုံးများကို ယနေ့အထိ မတွေ့ရှိရသေးပါ။

၂.၃ မြန်မာနိုင်ငံအပေါ်ချမှတ်သည့်စီးပွားရေးပိတ်ဆို့မှုများသည် ကျွန်ုပ်တို့အပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံအပေါ်ချမှတ်သည့်စီးပွားရေးပိတ်ဆို့မှုများသည် ကျွန်ုပ်တို့အပေါ် အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံအပေါ်ချမှတ်ထားသည့်အဆိုပါစီးပွားရေးပိတ်ဆို့မှုအချို့ (သို့ရာတွင် အားလုံးမဟုတ်ဘဲ)ကို ဖြေလျှော့ပေးခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည် သို့မဟုတ် ယာယီဆိုင်းငံ့ထားပါသည်။ သို့ရာတွင် ဆိုင်းငံ့ထားသော သက်ဆိုင်ရာပိတ်ဆို့မှုများ ပြန်လည်ချမှတ်မှု ရှိ၊ မရှိ သေချာမသိရှိနိုင်ပါ။ လက်ရှိချမှတ်ထားသော ပိတ်ဆို့မှုများနှင့် ပတ်သက်၍ မဝေးတော့သောအနာဂတ်တွင် ဖြေလျှော့နိုင်သည့်အလားအလာရှိသော်လည်း အဆိုပါပိတ်ဆို့မှုများကို အပြီးသတ်ဖြေလျှော့ပေး၊ မပေး၊ သို့မဟုတ် ပိတ်ဆို့မှုများ ထပ်မံချမှတ်၊ မချမှတ်ဆိုသည့် အခြေအနေများကို ရှင်းရှင်းလင်းလင်းမသိရှိရသေးပါ။ ဤဆက်လက်ရှိသည့်ပိတ်ဆို့မှုများ၊ ဆိုင်းငံ့ထားသည့် အဆိုပါပိတ်ဆို့မှုများကို ပြန်လည်မချမှတ်မှု သို့မဟုတ် ပိတ်ဆို့မှုများ ထပ်မံချမှတ်မှုတို့သည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကိုနှောင့်နှေးစေသည့်အပြင်၊ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများနှင့် ကျွန်ုပ်တို့စတင်စီစဉ်နေသည့်စီမံကိန်းအသစ်များအတွက် စီစဉ်ဆောင်ရွက်မှု၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများအပေါ် ဆိုးရွားစွာထိခိုက်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေများတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏စီးပွားရေး၊ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာဆောင်ရွက်မှု၊ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေနှင့်မျှော်မှန်းချက်များအပေါ် အရေးကြီးသောအတိုင်းအတာအားဖြင့် ဆိုးရွားစွာ ထိခိုက်ကောင်းထိခိုက်နိုင်ပါသည်။

၂.၄ မြန်မာနိုင်ငံရှိစီမံကိန်းများအတွက် အစိုးရနှင့် ပုဂ္ဂလိကကဏ္ဍမှငွေကြေးအရင်းအနှီးရယူနိုင်မည့် အရင်းအမြစ်များ ဆက်လက်နည်းပါးလျက်ရှိပါသည်။

စီမံကိန်းဆိုင်ရာငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်းနှင့် အခြားငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်းဆိုင်ရာစီစဉ်မှုများကို မြန်မာနိုင်ငံအတွင်း အနည်းငယ်သာဆောင်ရွက်နိုင်ပြီး နောင်တွင်လည်း ထိုသို့အနည်းသာ ဆောင်ရွက်နိုင်သည့် အခြေအနေဖြစ်နိုင်ပါသည်။ ဥပဒေချမှတ်ကာ လိုင်စင်ရပြည်တွင်းဘဏ်များကို နိုင်ငံခြားငွေကြေးလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရန်နှင့် မြန်မာကုမ္ပဏီများသို့ နိုင်ငံခြားငွေကြေးဖြင့် ချေးငွေထုတ်ချေးရန် ခွင့်ပြုခဲ့ပြီးဖြစ်သော်လည်း၊ ပြည်တွင်းဘဏ်များအနေဖြင့် ရင်းနှီးမတည်ငွေမြောက်မြားစွာရင်းနှီးမြှုပ်နှံသောနိုင်ငံခြားလုပ်ငန်းအဖွဲ့အစည်းများသို့ ချေးငွေထုတ်ချေးနိုင်သည်အထိ ငွေကြေးအင်အားတောင့်တင်းမှု ရှိ၊ မရှိ သေချာမသိရှိနိုင်ပါ။ မြန်မာအာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းများသည် နိုင်ငံခြားချေးငွေများဆိုင်ရာစည်းမျဉ်းများကို ချမှတ်ထုတ်ပြန်ခဲ့ပါသည်။ သို့ရာတွင် အများအားဖြင့် ခွင့်ပြုချက်အများစုကို ကိစ္စရပ်တစ်ခုချင်းစီအလိုက်ပေးအပ်ခြင်းကြောင့် ဤစည်းမျဉ်းများကို တစ်ပြေးညီကျင့်သုံးမှုကို မတွေ့ရှိရသေးပါ။ စည်းမျဉ်းများကို တစ်ပြေးညီကျင့်သုံး မဆောင်ရွက်ပါက တွေ့ကြုံရနိုင်သည့်ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများကိုအပြည့်အဝမသိရှိနိုင်သောကြောင့် ဤသို့ဆောင်ရွက်မှုအပေါ်များစွာ ယုံကြည်မှုမရှိကြပါ။

၃။ အစုရှယ်ယာများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေများ

၃.၁ နောင်အနာဂတ်တွင်အစုရှယ်ယာအမြောက်အများကိုရောင်းချခြင်းသည် ကျွန်ုပ်တို့ အစုရှယ်ယာများ၏ ကာလပေါက်ဈေးအပေါ် ကောင်းကျိုးသော်လည်းကောင်း၊ ဆိုးကျိုးသော်လည်းကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

နောင်အနာဂတ်တွင်အစုရှယ်ယာအမြောက်အများကို ရန်ကုန်စတော့အိတ်ချိန်း ("YSX") တွင်ရောင်းချခြင်းသည် ကုမ္ပဏီ၏လုပ်ငန်းအခြေအနေအရ ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏ကာလပေါက်ဈေးအပေါ် ကောင်းကျိုးသော်လည်းကောင်း၊ ဆိုးကျိုးသော်လည်းကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းပြီးနောက် YSX တွင် အစုရှယ်ယာအမြောက်အများကို ရောင်းချပါက၊ သို့မဟုတ် ထိုသို့ ရောင်းချဖွယ်ရှိပါက၊ ထိုသို့ ရောင်းချခြင်းသည် အခြေအနေအရပ်ရပ်အပေါ်မူတည်၍ ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏ကာလပေါက်ဈေးအပေါ် ကောင်းကျိုးသော်လည်းကောင်း၊ ဆိုးကျိုးသော်လည်းကောင်း သက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

၃.၂ မြန်မာနိုင်ငံငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်မှာ စတင်ဖြစ်ထွန်းဆဲဖြစ်ပြီး တည်ငြိမ်မှုမရှိသေးသည့် အခြေအနေဖြစ်သည့်အပြင် ခေတ်မမီသည့်အခြေအနေဖြစ်ရာ အစုရှယ်ယာများ၏ငွေဖြစ်လွယ်မှုနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အကန့်အသတ်များစွာရှိပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်မှာ ယခုမှစတင်သည့်ဈေးကွက်အသစ်ဖြစ်ပြီး တည်ငြိမ်မှုမရှိသေးဘဲ ခေတ်မမီသေးသည့်အခြေအနေဖြစ်ကာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသည့်အဖွဲ့အစည်းများမှာလည်း အနည်းငယ်မျှသာရှိပါသည်။ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်တွင် လာရောက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံကြရန်အတွက် စည်းမျဉ်းများချမှတ်ကာ ဆောင်ရွက်ထားပြီးဖြစ်သော်လည်း အရည်အချင်းပြည့်မီသော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများနှင့် ခေတ်မီရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအဖွဲ့အစည်းများအနေဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံ၏ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်တွင် မကြာမီလာရောက်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံကြမည်ဟု ခန့်မှန်း၍မရပါ။
အစုရှယ်ယာများကို YSX တွင် စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းပြီးနောက်ပိုင်းတွင်ပင်လျင် အစုရှယ်ယာများအတွက် သွက်လက်သည့်အရောင်းအဝယ်ဈေးကွက် (Active Trading Market) တစ်ရပ် ပေါ်ပေါက်လာမည် သို့မဟုတ် ဆက်လက်ရှိနေမည်ဟု အာမခံနိုင်ပါ။ အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် အစုရှယ်ယာများကို ၄င်းတို့ သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့်ဈေးနှုန်းဖြင့် သို့မဟုတ် အချိန်တွင် ရောင်းချနိုင်မည်ဟုလည်း အာမခံနိုင်ပါ။

၃.၃ ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာဈေးနှုန်းသည် အပြောင်းအလဲမြန်နိုင်ပြီး ထိုသို့အပြောင်းအလဲမြန်ပါက၊ အစုရှယ်ယာများကို စာရင်းတင်သွင်းပြီးနောက် ဝယ်ယူသည့် အစုရှယ်ယာရှင်များ သို့မဟုတ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအတွက် ကြီးမားသောအကျိုးအမြတ်နှင့် ဆုံးရှုံးနစ်နာမှုများကို ဖြစ်စေနိုင်ပါသည်။

အောက်ဖော်ပြပါအခြေအနေများတွင် ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏ဈေးနှုန်းသည် သိသာထင်ရှားစွာ၊ လျင်မြန်စွာ အတက်အကျဖြစ်နိုင်ပါသည် -

- ကျွန်ုပ်တို့၏အမှန်တကယ်ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာရလဒ်များသည် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ နှင့် ဆန်းစစ်လေ့လာသူများ၏ခန့်မှန်းရလဒ်များနှင့် ကွာခြားပါက၊
- ကျွန်ုပ်တို့၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများနှင့်ပတ်သက်၍ အတက်အကျဖြစ်နိုင်ဖွယ်အလားအလာရှိပါက၊

- စတော့ဈေးကွက်၏ပေါက်ဈေးနှင့် ဈေးကွက်ရှိ စတော့ပမာဏ အတက်အကျဖြစ်ပါက၊
- ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များတွင် ပြောင်းလဲမှုများပေါ်ပေါက်ပါက၊
- ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဆန်းစစ်လေ့လာသူများက ခန့်မှန်းထားသည့် ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးလုပ်ဆောင်ချက်နှင့် အကြံပြုချက်များနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ပြောင်းလဲမှုများပေါ်ပေါက်ပါက၊
- ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီအနေဖြင့် တရားရင်ဆိုင်ရပါက၊
- အဓိကအရေးပါသည့်ဝန်ထမ်းများ ထပ်မံခန့်အပ်ပါက သို့မဟုတ် နုတ်ထွက်ပါက၊ နှင့်
- အထွေထွေစီးပွားရေးနှင့် စတော့ဈေးကွက်အခြေအနေတွင် အပြောင်းအလဲများပေါ်ပေါက်ပါက၊
- အစုရှယ်ယာအသစ်များကို ထုတ်ဝေခြင်း သို့မဟုတ် ကြွေးမြီဖြင့်ငွေကြေးထပ်မံဖြည့်ဆည်းခြင်းကဲ့သို့ မတည်ငွေရင်းဖွဲ့စည်းပုံဆိုင်ရာအပြောင်းအလဲများ

၃.၄ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းတိုးချဲ့ဆောင်ရွက်ရေးအစီအစဉ်များအတွက် ထပ်မံဖြည့်ဆည်းရမည့်ငွေကြေးများကို လိုအပ်နိုင်ပြီး အဆိုပါဖြည့်ဆည်းမည့်ငွေကြေး သို့မဟုတ် နောင်တွင်အစုရှယ်ယာများကမ်းလှမ်းရောင်းချခြင်းသည် လူကြီးမင်း၏အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှုရာခိုင်နှုန်းကို လျော့ကျစေနိုင်ပါသည် (အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် ၄င်းတို့၏ကနဦးဝယ်ယူခွင့်ကို မကျင့်သုံးပါက)။

ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများ ပိုမိုတိုးတက်လာစေရန်နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုများကိုတိုးချဲ့ရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် နောင်တွင်ထပ်မံဖြည့်ဆည်းရမည့်ငွေကြေးများကို လိုအပ်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေတွင် အဆိုပါလုပ်ငန်းတိုးချဲ့မှုကိစ္စရပ်များလိုအပ်သည့်မတည်ရင်းနှီးငွေရရှိရန်အတွက် နောင်အနာဂတ်၌ အစုရှယ်ယာများကမ်းလှမ်းရောင်းချရန် လိုအပ်နိုင်ပါသည်။ အစုရှယ်ယာအသစ်များကိုထုတ်ဝေရောင်းချကာ အစုရှယ်ယာရှင်အသစ်များနှင့်/သို့မဟုတ် လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များအား ပေးအပ်ပါက၊ အစုရှယ်ယာများကို ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများဈေးကွက်ပေါက်ဈေးအောက်လျော့သည့်နှုန်းထားဖြင့် ဈေးနှုန်းသတ်မှတ်နိုင်ပါသည်။ ထိုသို့သောအခြေအနေတွင် အစုရှယ်ယာရှင်၏လက်ရှိအစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှုရာခိုင်နှုန်းမှာ လျော့ကျသွားမည်ဖြစ်ပါသည် (အစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် ၄င်းတို့၏ကနဦးဝယ်ယူခွင့်ကို မကျင့်သုံးပါက၊ ထပ်မံကမ်းလှမ်းရောင်းချသည့်အစုရှယ်အသစ်များကို အချိုးကျစနစ်ဖြင့် ထပ်မံဝယ်ယူထည့်ဝင်ခြင်းမရှိပါက)။

၃.၅ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏မူလအစုရှင်ယာရှင်များ၊ ဒါရိုက်တာများ သို့မဟုတ် အမှုဆောင် အရာရှိများနှင့်ဆက်နွယ်နေသောမကောင်းသည့်ဂုဏ်သတင်းသည် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာဈေးနှုန်းအပေါ် ဆိုးရွားစွာအကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် ကျွန်ုပ်တို့၏မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ၊ ဒါရိုက်တာများ သို့မဟုတ် အမှုဆောင် အရာရှိများနှင့်စပ်လျဉ်း၍မကောင်းသည့်ဂုဏ်သတင်းသည် ပြန်လည်ရှင်းလင်းနိုင်သည် ဖြစ်စေ၊ ပြန်လည်မရှင်းလင်းနိုင်သည်ဖြစ်စေ ဈေးကွက်ရှိ ကျွန်ုပ်တို့အစုရှယ်ယာများ၏ဆောင်ရွက်ချက်အပေါ် ဆိုးရွားစွာ အကျိုးသက်ရောက်နိုင်ပါသည်။ အဆိုပါဆိုးရွားသောဂုဏ်သတင်းတွင် လူမွဲစာရင်းခံခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်တွင်ပါဝင်မှု၊ တရားရင်ဆိုင်ရမှု၊ အခြားကုမ္ပဏီတစ်ခုကို ဝယ်ယူရန်ကြိုးပမ်းရာတွင် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းများ (**JV** များ) ဆောင်ရွက်ရန်ကြိုးပမ်းရာတွင် မအောင်မြင်မှုများ ပါဝင်နိုင်ပါသည်။

၃.၆ ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာရှင်များကို ခွဲဝေပေးမည့်အမြတ်ဝေစုပမာဏများမှာ ပြောင်းလဲနိုင်ပြီး ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာရှင်များအား အမြတ်ဝေစုမခွဲဝေနိုင်သည့် အခြေအနေ ဖြစ်နိုင်ပါသည်။

၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေ ("MCL") ပါ ကန့်သတ်ချက်များနှင့်အညီ အမြတ်ဝေစုများ ခွဲဝေပေးရန် သို့မဟုတ် အခြားခွဲဝေပေးအပ်မှုများပြုလုပ်ရန်ဆုံးဖြတ်ချက်သည် အောက်ပါအခြေအနေများ အပေါ် မူတည်ပါသည် -

- အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးများကို မြင့်တက်စေနိုင်သည်ဟုယူဆ၍ အကျိုးအမြတ်များကို မခွဲဝေဘဲထိန်းသိမ်း ထားလိုပါက၊
- ပြန်လည်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံနိုင်မည့်အခွင့်အရေးများရှိပါက၊ သင့်လျော်သော အကျိုးအမြတ်များပြန်လည်ရ နိုင်ခြေရှိပါက၊
- Group အနေဖြင့် ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် အကျိုးအမြတ်များရရှိပါက၊
- Group အနေဖြင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်မတည်ငွေရင်းသတ်မှတ်ပမာဏ (Working Capital Requirements) ကို ထည့်ဝင်ပြီးနောက် လုံလောက်သောငွေသားစီးဆင်းမှုရှိပါက၊
- Group ကို ချေးငွေကတိကဝတ်များ (ရှိပါက) ဖြင့် ကန့်သတ်ထားခြင်းမရှိပါက၊

အထက်ဖော်ပြပါအခြေအနေများမှာ ထိုသို့မူတည်သည့်အခြေအနေအားလုံးမဟုတ်ပါ။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့အနေဖြင့် အမြတ်ဝေစုထုတ်မပေးရန် ဆုံးဖြတ်နိုင်သည့်အခြားအခြေအနေများလည်းရှိနေနိုင်ပါသည်။ ဒါရိုက်တာ အဖွဲ့အနေဖြင့် အမြတ်ဝေစုထုတ်ပေးမည့်အချိန်ကို ၄င်း၏ဆုံးဖြတ်ပိုင်ခွင့်အလျောက် အကြံပြုနိုင်ပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ Group အနေဖြင့် နောင်တွင် အမြတ်ဝေစုများကို တူညီသောအချိန်၊ တူညီသောပမာဏအတိုင်း ထုတ်ပေးနိုင်မည်ဖြစ်ကြောင်း အာမမခံနိုင်ပါ။

အပိုင်း ၇ - ကုမ္ပဏီ၏အချက်အလက်များ

၁။ ကုမ္ပဏီဆိုင်ရာအချက်အလက်များ

ကုမ္ပဏီ၏နောက်ခံနှင့် သမိုင်းကြောင်း

ကျွန်ုပ်တို့၏ဥက္ကဋ္ဌဦးကျော်လွင်ဦးသည် ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးကိုယ်စားလှယ်လုပ်ငန်းကို စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ဥက္ကဋ္ဌအနေဖြင့် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေး၊ ပြည်တွင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍများနှင့်ပတ်သက်၍ နှံ့စပ်စွာ နားလည်တတ်ကျွမ်းသောကြောင့် နိုင်ငံတကာ ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းရှင်များ၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးတွဲဖက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများနှင့် ကျယ်ပြန့်သည့်ဆက်သွယ်မှုစနစ်တစ်ရပ်ထူထောင်နိုင်ခဲ့ပြီး လုပ်ငန်းကို ကျွန်ုပ်တို့ ယနေ့လုပ်ကိုင်နေသည့် ကုမ္ပဏီများအုပ်စုဖြစ်သည်အထိ ချဲ့ထွင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ EFR သည် ပြည်တွင်း Customer များကိုသာမက နိုင်ငံတကာ Customer များကိုပါ ကောင်းမွန်သည့်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်သော မြန်ဆန်ကောင်းမွန်သည့်ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းအဖြစ် နာမည်ကောင်းတစ်ရပ်ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။

EFR ၏အဓိကလုပ်ငန်းအဖြစ် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်နေသည့်အပြင်၊ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဥက္ကဋ္ဌသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုအားလုံးဆောင်ရွက်ပေးသောလုပ်ငန်း၊ အရောင်းအဝယ် လုပ်ငန်းနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများတည်ထောင်ခြင်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများတွင် လည်း ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ စီးပွားရေးပြုပြင်ပြောင်းလဲမှုနှင့်အတူ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဥက္ကဋ္ဌသည် မြန်မာနိုင်ငံရှိ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများဆက်လက်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးဆိုင်ရာ နိုင်ငံတော်အဆင့်လုပ်ငန်းစဉ်ကို ဆောင်ရွက်လိုသည့်အပြင် ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ကဏ္ဍများ အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများ၏ ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးကဏ္ဍများနှင့်အပြိုင် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာအောင် ဆောင် ရွက်လိုပါသည်။

EFR ကို ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ ရက်တွင် မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေ (“MCA”) နှင့်အညီ အစုရှယ်ယာများဖြင့် ပေးရန်တာဝန်ကန့်သတ်ထားသောအများပိုင်ကုမ္ပဏီလီမိတက်အဖြစ် ဖွဲ့စည်းတည်ထောင် ခဲ့ပါသည်။ EFR သည် MCL နှင့်အညီ မှတ်ပုံတင်ထားပြီးဖြစ်ကာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှု ဦးစီးဌာန (DICA) ကထုတ်ပေးသော ကုမ္ပဏီဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ခြင်း မှတ်ပုံတင်လက်မှတ်ကို ရရှိထားပါသည်။

ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းခြင်း

Group ၏လုပ်ငန်းများကို မတူညီသောလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများက နှစ်ပေါင်းများစွာကြာ ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် EFR ကို အများပိုင်ကုမ္ပဏီအဖြစ် တည်ထောင်ခဲ့ပါသည်။ EFR အမည်ဖြင့် အဆိုပါလုပ်ငန်း များကို တစ်စုတစ်စည်းတည်းဆောင်ရွက်ရန်အတွက် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းခြင်းကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ ၁၅ ရက်တွင် ဆောင်ရွက်ပြီးစီးခဲ့ပါသည်။

EFR တွင် အောက်ပါအတိုင်း လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ (၈) ခု နှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီ (၃) ခု ရှိပါသည် -

လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ၏အမည်များ	EFR ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု*
Myanmar Round the World Logistics Ltd ("**MRTW Logistics**")	၁၀၀%
Multipack Engineering Services Ltd ("**Multipack**")	၁၀၀%
Unison Choice Services Ltd ("**UCS**")	၁၀၀%
EFR G-Link Express Services Ltd ("**EFR GLE**")	၁၀၀%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd ("**MRTW Manufacturing**")	၁၀၀%
Gold Shipping Agency Services Ltd ("**Gold Shipping**")	၁၀၀%
Ever Flow River Trading Co., Ltd ("**EFR Trading**")	၁၀၀%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd ("**LDC Mandalay**")	၉၂.၆%
အခြားတွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အမည်များ	**EFR ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု**
Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd ("**HITLC**")	၄၉%
UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. ("**UTOC MES**")	၄၀%
Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd ("**KEFR**")	၃၀%

၂။ မိခင်ကုမ္ပဏီ၊ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့်တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများဆိုင်ရာအချက်အလက်များ

ကျွန်ုပ်တို့၏မျှော်မှန်းချက်

ကျွန်ုပ်တို့၏မျှော်မှန်းချက်မှာ ကျွန်ုပ်တို့လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိသောလုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် နိုင်ငံတော်အဆင့်ဖြစ်စေ၊ တစ်ကမ္ဘာလုံးအဆင့်ဖြစ်စေ ဦးဆောင်နေသည့်ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီဖြစ်လာစေရန်နှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏နိုင်ငံဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအတွက် ပံ့ပိုးကူညီပေးနိုင်သော နိုင်ငံသားကောင်းများဖြစ်စေရန် ဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ခံယူချက်

ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ငယ်ရွယ်တက်ကြွကာ အရည်အချင်းရှိသောကျွမ်းကျင်ဝန်ထမ်းများ၏ဆောင်ရွက်မှုဖြင့် ခေတ်မီနည်းပညာများကိုအသုံးပြုကာ အရည်အသွေးမြင့်မားသောကုန်ပစ္စည်းများနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ကျွန်ုပ်တို့တန်ဖိုးထားရသော Customer များအတွက်ပေးအပ်သွားရန် ခံယူထားပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့နှင့်ပတ်သက်နွယ်နေသူအားလုံးအတွက် သမာသမတ်ကျမှု၊ တရားမျှတမှုနှင့်တကွ သင့်လျော်သော စိတ်ကျေနပ်မှုရရှိစေရေးကိုရှေးရှု၍ လုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်မည်ဟု ယုံကြည်ထားပါသည်။

၃။ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏လုပ်ငန်းများ

Myanmar Round the World Logistics Ltd. - ၁၀၀%

Myanmar Round the World Logistics Ltd ("MRTW Logistics") သည် EFR က ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်ထားသည့်လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ဘက်စုံသုံးကွန်တိန်နာများကို သို့မဟုတ် အထွေထွေကုန်စည်များကို ပြည်တွင်းတွင်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်း၊ နိုင်ငံတကာကုန်စည်ပို့ဆောင်ခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအလုံးစုံဝန်ဆောင်မှုများကိုဆောင်ရွက်ပေးခြင်းဖြင့် MRTW Logistics သည် လေကြောင်းကုန်စည်စျေးကွက်တွင် လုပ်ငန်းများကိုအဓိကဆောင်ရွက်ပြီး Korea Air ၊ Nippon Air နှင့် Eithad Air တို့ကဲ့သို့ နိုင်ငံတကာလေကြောင်းလိုင်းများနှင့်လက်တွဲကာ ၄င်းတို့ခန့်အပ်ထားသည့် အထွေထွေအရောင်းကိုယ်စားလှယ်/ ကုန်စည်အရောင်းကိုယ်စားလှယ်များအဖြစ် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏ အဓိက Customer များမှာ ဂျပန်နိုင်ငံမှ အထည်ချုပ်ကုန်သည်များဖြစ်ကြပါသည်။

Multipack Engineering Services Ltd. - ၁၀၀%

Multipack Engineering Services Ltd ("Multipack") ကုမ္ပဏီသည် EFR က ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သည့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်ပြီး ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအင်ဂျင်နီယာလုပ်ငန်း၊ အခြေခံ အဆောက်အအုံ၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနှင့် တပ်ဆင်ရေး၊ GOH (Garment-on-hanger) တည်ဆောက်ရေး၊ ဆက်သွယ်ရေး စီမံကိန်း၊ အထွေထွေအင်ဂျင်နီယာဝန်ဆောင်မှုများ၊ မြို့ပြအင်ဂျင်နီယာဝန်ဆောင်မှုများ၊ ယန္တရားနှင့် လျှပ်စစ်ပိုင်းဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများ၊ မြေသားဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများနှင့်လမ်းဖောက်ခြင်း၊ စီမံကိန်းဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းဆိုင်ရာလေ့လာမှုနှင့် ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်း၊ စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့် အတိုင်ပင်ခံလုပ်ငန်းကဲ့သို့သောဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ Multipack အနေဖြင့် Turn-key Project ဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးမည် ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၅ ရက်တွင် Multipack ကုမ္ပဏီသည် အကျိုးခံစားခွင့် ၄၀ % ပါဝင်သည့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ် (JVA) ကို UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. နှင့် ချုပ်ဆိုခဲ့ပါသည် ("UTOC Multipack")။ UTOC Multipack သည် Multipack နှင့် Asia UTOC Pte., Ltd. တို့ ဖက်စပ်တည်ထောင်ထားသောကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ UTOC Multipack ၏ အဓိကလုပ်ငန်းများမှာ ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှု (Freight Forwarding Services)၊ သိုလှောင်ရုံလုပ်ငန်း၊ စက်ပစ္စည်းတပ်ဆင်ခြင်းနှင့် စက်ပစ္စည်းကိရိယာဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းတို့ ဖြစ်ကြပါသည်။ Multipack ၏ ရုပိုင်ခွင့်များ (Assets) ကို JVA ၏တစ်စိတ်တစ်ပိုင်းအဖြစ် ရုပိုင်ခွင့်များလွှဲပြောင်းပေးအပ်ခြင်းသဘောတူစာချုပ် (Asset Transfer Agreement) နှင့်တကွ UTOC Multipack ထံသို့ လွှဲပြောင်းပေးအပ်ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။

Unison Choice Services Ltd. - ၁၀၀%

Unison Choice Services Ltd. ("UCS") ကို ၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် တရားဝင်ဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ခဲ့ပြီး UCS သည် EFR ကုမ္ပဏီက ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သော လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ ထိုကုမ္ပဏီသည် အဓိကအားဖြင့် Freight Forwarding ဝန်ဆောင်မှုပေးသောလုပ်ငန်းဖြင့် ဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါသည်။ နိုင်ငံတကာ

အထည်ချုပ်နှင့် အထည်အလိပ်လုပ်ငန်းရှင်ဖောက်သည်များ၏တောင်းဆိုမှုများအရ ကုမ္ပဏီသည် နိုင်ငံတကာ အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းများ၏ကုန်ပစ္စည်းများကို ထောက်ပံ့သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်ပေးလျက်ရှိသော ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီသည် အာရှတွင် တိုတောင်းသောအကွာအဝေးရှိသည့်နေရာများအကြားကုန်စည်ပို့ဆောင်သည့်ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်း (Short-haul Shipping) ကို အဓိကထားဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး ဝန်ဆောင်မှုဝင်ငွေများရရှိလျက်ရှိပါသည်။ ၂၀၁၆ ခုနှစ်အစောပိုင်းတွင် Sinokor (Korean Shipping Line) ၏တရားဝင်ကိုယ်စားလှယ်ဖြစ်လာခဲ့ပြီး လက်ရှိတွင်လည်း ဆက်လက်ဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါသည်။ USC သည် အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကိုဆောင်ရွက်လျက်ရှိသော်လည်း အထည်များပြည်ပတင်ပို့မှုနှင့်သက်ဆိုင်သောထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းကို အဓိကထားဆောင်ရွက်ပါသည်။

EFR G-Link Express Services Ltd. - ၁၀၀%

EFR G-Link Express Services Ltd. ("EFR GLE") သည် EFR ကုမ္ပဏီက ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သည့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီတစ်ခု ဖြစ်ပါသည်။ EFR က ပထမဦးဆုံးတည်ထောင်ခဲ့သောကုမ္ပဏီ ဖြစ်သည့်အပြင် EFR Group အတွက် မဟာဗျူဟာအရ အရေးပါသော လုပ်ငန်းအဖွဲ့အစည်းတစ်ရပ်ဖြစ်ပါသည်။ EFR GLE သည် နိုင်ငံတကာကွန်ရက်ကိုအသုံးပြု၍ 3 PL/4 PL ဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနေသည့် ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်ပါသည်။ EFR GLE သည် EFR ၏ ပထမဦးဆုံးလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်သည့်အလျောက် အမြဲတမ်း Customer များနှင့် Customer အဟောင်းများကို ဆက်လက်ထိန်းသိမ်းထားပြီး ၄င်း၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သည့် လုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် နာမည်ကောင်းတစ်ရပ်ကို ပိုင်ဆိုင်ထားသည့် ကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ ဝန်ဆောင်မှုများအနက် EFR GLE သည် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးဝန်ဆောင်မှုများနှင့်သွင်းကုန်ဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများကို ပိုမိုကောင်းမွန်စွာ ဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ ထို့ပြင် EFR GLE သည် အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများဆောင်ရွက်ပေးသည့်ကုမ္ပဏီဟူသောအမည်ကောင်းကျော်ဖြင့် Customer များအား ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. - ၁၀၀%

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. ("MRTW Manufacturing") သည် EFR က ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သည့်လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ ထိုကုမ္ပဏီ၏အဓိကလုပ်ငန်းများမှာ ချုပ်လုပ်ပြီးသော အဝတ်အထည်များ၏အရည်အသွေးပြည့်မီမှုရှိ၊ မရှိကို စစ်ဆေးပေးသောဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။ အထည်များ၏အရည်အသွေးစစ်ဆေးသောလုပ်ငန်းစဉ်များဖြစ်ကြသည့်ချုပ်လုပ်ထားသော အထည်များ၏ချုပ်ရိုးချုပ်သား၊ အတိုင်းအထွာများ၊ ပါဝင်ရမည့်အဆင်တန်ဆာများ စသည်တို့ကို စစ်ဆေးပေးခြင်း၊ အပ်နှင့် အပ်ကျိုးအပ်ပဲ့များပါဝင်ခြင်း ရှိ၊ မရှိ စိစစ်ရှာဖွေခြင်းဝန်ဆောင်မှု (Needle Detection Service)၊ ပြင်ပကုမ္ပဏီများသို့ အထည်စစ်ဆေးရေးဝန်ဆောင်မှု၊ ထုပ်ပိုးခြင်း၊ တံဆိပ်ကပ်ခြင်း၊ အမျိုးအစားခွဲခြားခြင်း၊ ဘားကုတ် (Bar code) Scanning ဖတ်ခြင်းနှင့် သိုလှောင်ရုံဝန်ဆောင်မှုများကဲ့သို့ဝန်ဆောင်မှုများကို အဓိကဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိသော လုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။ လခစားစနစ် (Cut-Make-Pack/CMP စနစ်) ကို မြန်မာနိုင်ငံတွင်အဓိကကျင့်သုံးလာခဲ့ကြရာ အထည်စိစစ်ခြင်းဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများဆိုင်ရာဝယ်လိုအားမှာ လွန်စွာမြင့်မားလာပါသည်။ အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် ထိုသို့အထည်စိစစ်ခြင်းဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများဆိုင်ရာ

ဝယ်လိုအားမြင့်မားလာမှုကိုဖြည့်ဆည်းပေးနိုင်ရန်အလို့ငှာ MRTW Manufacturing & Inspection အထည်အရည်အသွေးစစ်ဆေးသောကုမ္ပဏီကို တည်ထောင်ခဲ့ခြင်းဖြစ်ပါသည်။

Gold Shipping Agency Services Ltd. - ၁၀၀%

Gold Shipping Agency Services Ltd. ("Gold Shipping") ကို ၂၀၀၀ ခုနှစ်တွင်တည်ထောင်ခဲ့ပြီး ကုမ္ပဏီသည် EFR က ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သည့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီ၏အဓိကစီးပွားရေးလုပ်ငန်းမှာ နိုင်ငံတကာအသိအမှတ်ပြုသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများနှင့်လက်တွဲကာ ဆောင်ရွက်သည့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကိုယ်စားလှယ်လုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီသည် Hyundai Merchant Marine (HMM) ၏ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာတစ်ဦးတည်းကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် နှစ်ပေါင်း ၂၀ ခန့်ကြာ ဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါသည်။ ကုမ္ပဏီသည် HMM အတွက် ဆောင်ရွက်ပေးသော ကုန်တင်ကုန်ချဝန်ဆောင်မှုဆိုင်ရာ အခကြေးငွေများမှ ကော်မရှင်ကြေး (Commission) အားဖြင့် အဓိကဝင်ငွေရရှိလျက် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နေသော သဘော်လိုင်းအေးဂျင့်လုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။

Ever Flow River Trading Co., Ltd. - ၁၀၀%

Ever Flow River Trading Co., Ltd. ("EFR Trading") သည် EFR က ရာနှုန်းပြည့်ပိုင်ဆိုင်သည့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီဖြစ်ပြီး ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာလုပ်ငန်းကို အဓိကထားကာ နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာ ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းပေးသူများနှင့်ဘဏ်များ၏အကူအညီကိုရယူလျက် ပို့ကုန်သွင်းကုန်ဆိုင်ရာကုန်သွယ်ရေးဝန်ဆောင်မှုများ၊ ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်း (Trade Financing)နှင့် ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများအတွက် ငွေကြေးအထောက်အပံ့ (Trade House Facilities) ထုတ်ပေးခြင်းတို့ကို အဓိကထားဆောင်ရွက်ပါသည်။ Customer များဘက်က End-to-End ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများသာမက ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများကိုလည်းလိုအပ်လာပါသဖြင့် Customer များ၏ လိုအပ်ချက်များအတိုင်း Trade House အနေဖြင့်လည်းကောင်း Buying Agent အနေဖြင့်လည်းကောင်း ကုန်သွယ်မှုလုပ်ငန်းစဉ်များကို စီစဉ်ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် Customer များ၏တောင်းဆိုချက်များအရ လျှပ်စစ်ပစ္စည်းများတင်သွင်းဖြန့်ဖြူးခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်များအတွက် Trade House အနေဖြင့် ဆောင်ရွက်သည်သာမက ရာဘာကုန်ကြမ်းများပြည်ပသို့တင်ပို့ခြင်းလုပ်ငန်းများကို စီစဉ်ဆောင်ရွက်အောင်မြင်နေသော ကုန်သွယ်ရေးလုပ်ငန်းတစ်ခုဖြစ်သည့်အပြင် ဗီယက်နမ်နိုင်ငံမှ ဆန်စက်သုံးရာဘာရိုလာများကို မြန်မာနိုင်ငံသို့တင်သွင်းကာ မြန်မာနိုင်ငံစျေးကွက်တွင် ဖြန့်ဖြူးရောင်းချပေးလျက်ရှိပါသည်။

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. - ၉၂.၆ %

Inland Intermodal Terminal သည် ကားလမ်း သို့မဟုတ် ရထားလမ်းမှ ပင်လယ်ဆိပ်ကမ်းသို့ တိုက်ရိုက်ဆက်သွယ်မည်ဖြစ်ပြီး ပင်လယ်ရေကြောင်းကုန်စည်များကို ကုန်းတွင်းသတ်မှတ်နေရာများသို့ ပို့ဆောင်ရာတွင် ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးနည်းလမ်းပြောင်းလဲရာ (ရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးမှ ကုန်းလမ်းပို့ဆောင်ရေးသို့ စသည်ဖြင့်) ဗဟိုဌာနအဖြစ် ဆောင်ရွက်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် တရုတ်၊ အိန္ဒိယနိုင်ငံများနှင့် ဆက်စပ်တည်ရှိသည့်ဌင်း၏တည်နေရာကိုကောင်းမွန်စွာအသုံးချရန်နှင့် အရှေ့တောင်အာရှနိုင်ငံများနှင့် ဆက်သွယ်ရန်အတွက် Inland Intermodal Terminal များကို လိုအပ်ပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံအစိုးရအနေဖြင့် နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်မှုမြင့်တက်ခြင်းမှတစ်ဆင့် နိုင်ငံတော်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာစေရန်နှင့် ပြည်တွင်းပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများ ပိုမိုများပြားလာစေရန် ဦးတည်၍ Inland Intermodal Terminal တည်ဆောက်ထားရှိမည့် မြို့ကြီး ၈ မြို့ကို သတ်မှတ်ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ နောက်ဆုံးအနေဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံအစိုးရသည် Inland Intermodal Terminal များကို တည်ဆောက်၊ လုပ်ကိုင်၊ လွှဲပြောင်း (BOT) စနစ်ဖြင့် တည်ထောင်ရန်အတွက် ရွေးချယ်ထားသည့်ကုမ္ပဏီများနှင့် ဆက်သွယ်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးတွင် Inland Intermodal Terminal စီမံကိန်းကို BOT စနစ်ဖြင့် တည်ဆောက်ရန်အတွက် စီးပွားဖြစ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သည့်နေ့ရက်မှ (ကနဦးကာလ နှစ် ၅၀ + တစ်ကြိမ်လျှင် ၁၀ နှစ်စီ သက်တမ်းရှိ ထပ်မံသက်တမ်းတိုးမှု နှစ်ကြိမ်) နှစ်ပေါင်း ၇၀ သက်တမ်းရှိ မြေအသုံးပြုခွင့်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ EFR က လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ရရှိသူအဖြစ်နှင့် မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရက မြေပိုင်ဆိုင်သူအဖြစ် နားလည်မှုမှတ်တမ်း (MOU) ကို လက်မှတ်ရေးထိုးချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။ Inland Intermodal Terminal စီမံကိန်းတွင် ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေးအကြားကုန်စည်များနှင့် ကုန်ပစ္စည်းများကို ရထားလမ်းဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးပါဝင်ပါသည်။

BOT စာချုပ်ကို သဘောတူချုပ်ဆိုထားပြီး ဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါစာချုပ်တွင် ရန်ကုန်-မန္တလေးရထားလမ်းဖြင့် ကုန်စည် နှင့် ကုန်ပစ္စည်းများသယ်ယူပို့ဆောင်ရန်အတွက် လိုအပ်သည့် ဆိပ်ကမ်းတည်ဆောက်ခြင်းလုပ်ငန်းပါဝင်ပါသည်။ Inland Intermodal Terminal စီမံကိန်းမြေကွက်၏ စုစုပေါင်းအကျယ်အဝန်းသည် ၁၄.၀၅ ဧက ဖြစ်ပြီး အဆိုပါမြေကွက်ကို မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရထံမှ ငှားရမ်းထားခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

စီမံကိန်းအရဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းမှာ - ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းအစား ရထားလမ်းမှ သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းဖြင့် ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစေသည့်ဝန်ဆောင်မှုကိုပေးအပ်မည့် One-stop Inland Terminal ကို မန္တလေးမြို့တွင် တည်ထောင်ရန်ဖြစ်ပါသည်။

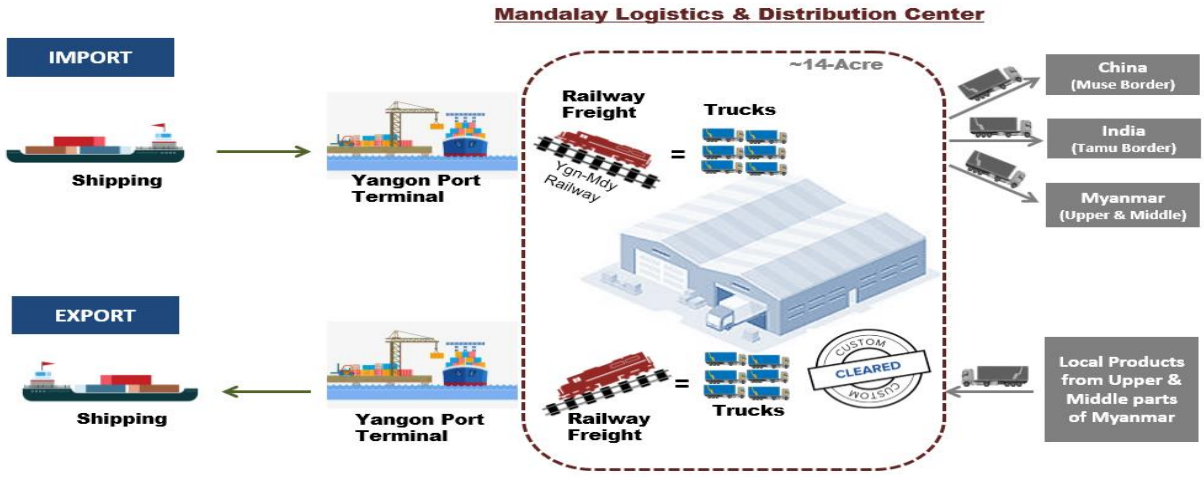
ပုံ - ၁ - ရန်ကုန်မြို့နှင့် မန္တလေးမြို့တို့အကြား လက်ရှိထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်



ပုံ ၁ သည် ရန်ကုန်မြို့နှင့် မန္တလေးမြို့တို့အကြား လက်ရှိဆောင်ရွက်သည့်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်ကို ဖော်ပြသည်။ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းများတွင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးလုပ်ငန်းစဉ်ကို ဆောင်ရွက်ပြီးစီးပြီးနောက် တင်သွင်းလာသောကွန်တိန်နာများကို မန္တလေးမြို့သို့ပို့ဆောင်မည်။ ကွန်တိန်နာအများစုကို ကုန်တင်ယာဉ်များ

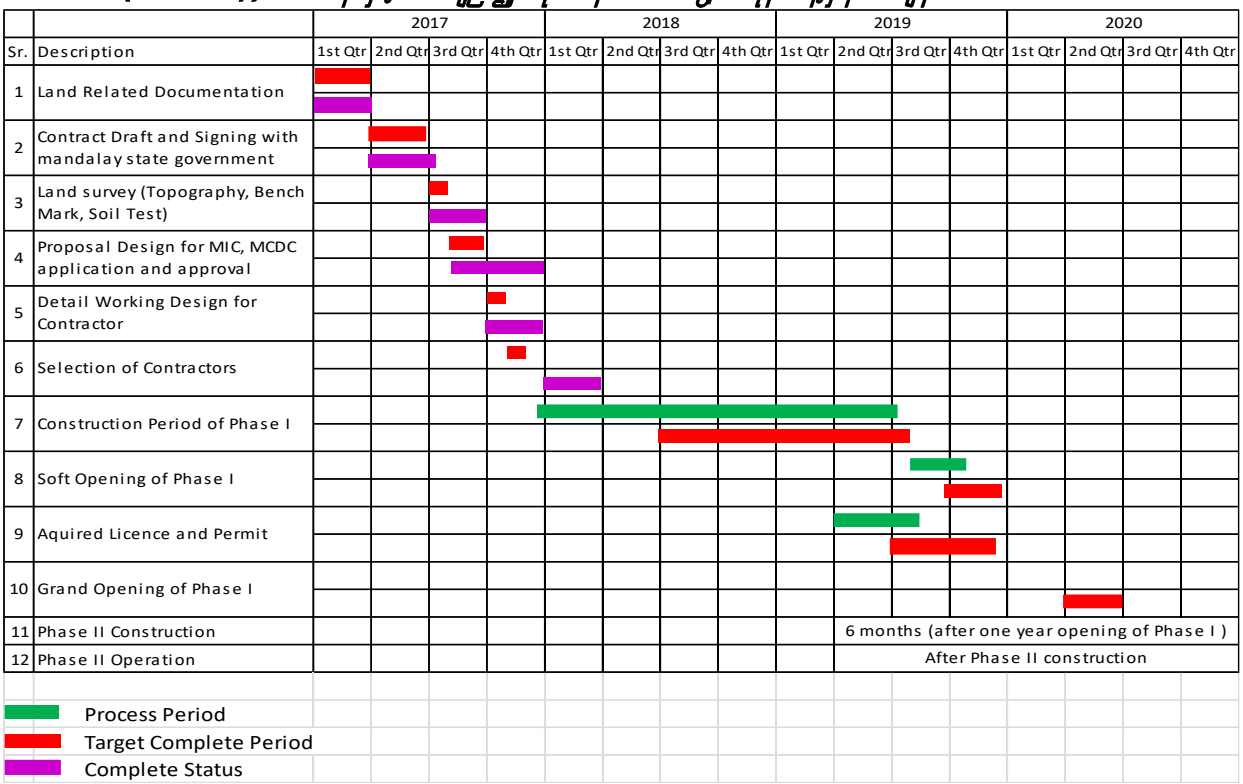
ဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်သောကြောင့် ရန်ကုန်-မန္တလေးအမြန်လမ်းတစ်လျှောက်တွင် ယာဉ်ကြောထူထပ်ပြီး ရံဖန်ရံခါယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုများပေါ်ပေါက်တတ်ပါသည်။ လက်ရှိ EFR အနေဖြင့် ကွန်တိန်နာများကို မြန်မာနိုင်ငံအလယ်ပိုင်းနှင့် မြန်မာနိုင်ငံအထက်ပိုင်းသို့သော်လည်းကောင်း၊ တရုတ်နှင့် အိန္ဒိယတို့ကဲ့သို့ အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများသို့သော်လည်းကောင်း ဆက်လက်၍မပို့ဆောင်မီ မန္တလေးရှိ တတိယပုဂ္ဂိုလ်အဖွဲ့အစည်း၏ Terminal များကို အသုံးပြုပါသည်။ အလားတူပင် ပို့ကုန်ကွန်တိန်နာများကိုလည်း မန္တလေးတွင် ရှေးဦးစွာ ခေတ္တရပ်နားစေပြီး နိုင်ငံရပ်ခြားသို့ပို့ဆောင်ရောင်းချရန်အတွက် ရန်ကုန်မြို့ရှိဆိပ်ကမ်းများသို့ ကုန်တင်ယာဉ်များဖြင့် ပို့ဆောင်စေမည် ဖြစ်ပါသည်။

ပုံ ၂ - EFR LDC နှင့်ဆောင်ရွက်မည့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်



ပုံ ၂ သည် ကွန်တိန်နာများကို ကုန်တင်ယာဉ်များဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းအစား ရထားလမ်းဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်ကို ဖော်ပြထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။ ရထားလမ်းကို စီမံကိန်းနေရာနှင့်တိုက်ရိုက်ချိတ်ဆက်ထားသောကြောင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးနှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးစင်တာကို တည်ထောင်ခြင်းသည် မန္တလေးရှိအခြားနေရာများအတွက်ပါ အကျိုးကျေးဇူးများစွာဖြစ်ထွန်းစေပါသည်။ ထို့ပြင် ရထားဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းဖြင့် ကုန်ကျသည့်ကုန်ကျစရိတ်သည် ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းဖြင့်ကုန်ကျသည့်ကုန်ကျစရိတ်၏ ထက်ဝက်ခန့်သာရှိရာ ကုန်ကျစရိတ်သက်သာမည်ဖြစ်ပါသည်။ ပိုမိုအရေးကြီးသည့်အချက်မှာ ထိုသို့သယ်ယူပို့ဆောင်သည့်လုပ်ငန်းစဉ်သည် ရန်ကုန် - မန္တလေးအမြန်လမ်းမကြီးတွင် ယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုပြဿနာကို ဖြေရှင်းပေးနိုင်မည်ဖြစ်သည်။ ရထားလမ်းဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ရာတွင် ကြာမြင့်နိုင်မည့်အချိန်ကို ပိုမိုမှန်ကန်စွာ ခန့်မှန်းနိုင်သည်ဖြစ်ရာ Customer များအတွက် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်ကိုစီမံရာတွင် ပိုမိုကောင်းမွန်ပါသည်။ စီမံကိန်းသည် Container Depot နှင့် ကုန်လှောင်ရုံဝန်ဆောင်မှုများကိုလည်း ဆောင်ရွက်ပေးမည်ဖြစ်ပါသည်။

EFR LDC (Mandalay) စီမံကိန်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန် ခန့်မှန်းအချိန်ဇယား



အဆင့်(၁) ကို ဆောင်ရွက်ပြီးစီးပြီးဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၉ ခုနှစ် ကုန်ဆုံးချိန်တွင် စီမံကိန်းကို စတင်၍ အပြည့်အဝ လည်ပတ်ဆောင်ရွက်နိုင်ပြီ ဖြစ်ပါသည်။ အဆင့် (၁) တွင် ကုန်သိုလှောင်ရုံ (အမှတ်- ၁)၊ ကွန်တိန်နာများထားရှိရာနေရာ (**Container Yard)** (အမှတ်-၁) နှင့် ၁၀၀၀ စတုရန်းမီတာကျယ်ဝန်းသည့် **Outdoor** သိုလှောင်ရာနေရာ(အမှတ်- ၁) ပါဝင်ပါသည်။ ဖွင့်ပွဲအခမ်းအနားကျင်းပပြီးနောက် ခြောက်လမှ ကိုးလအတွင်း အဆင့် ၂ ကို စတင်ဆောင်ရွက်ရန် မျှော်မှန်းထားပါသည်။ အဆိုပါအဆင့် (၂) တွင် ကုန်လှောင်ရုံ (အမှတ် -၂ နှင့် အမှတ် - ၃) နှင့် **Outdoor** သိုလှောင်ရာနေရာ (အမှတ် - ၂ နှင့် အမှတ် - ၃) တို့ပါဝင်ပါသည်။

Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd. - ၄၉ %

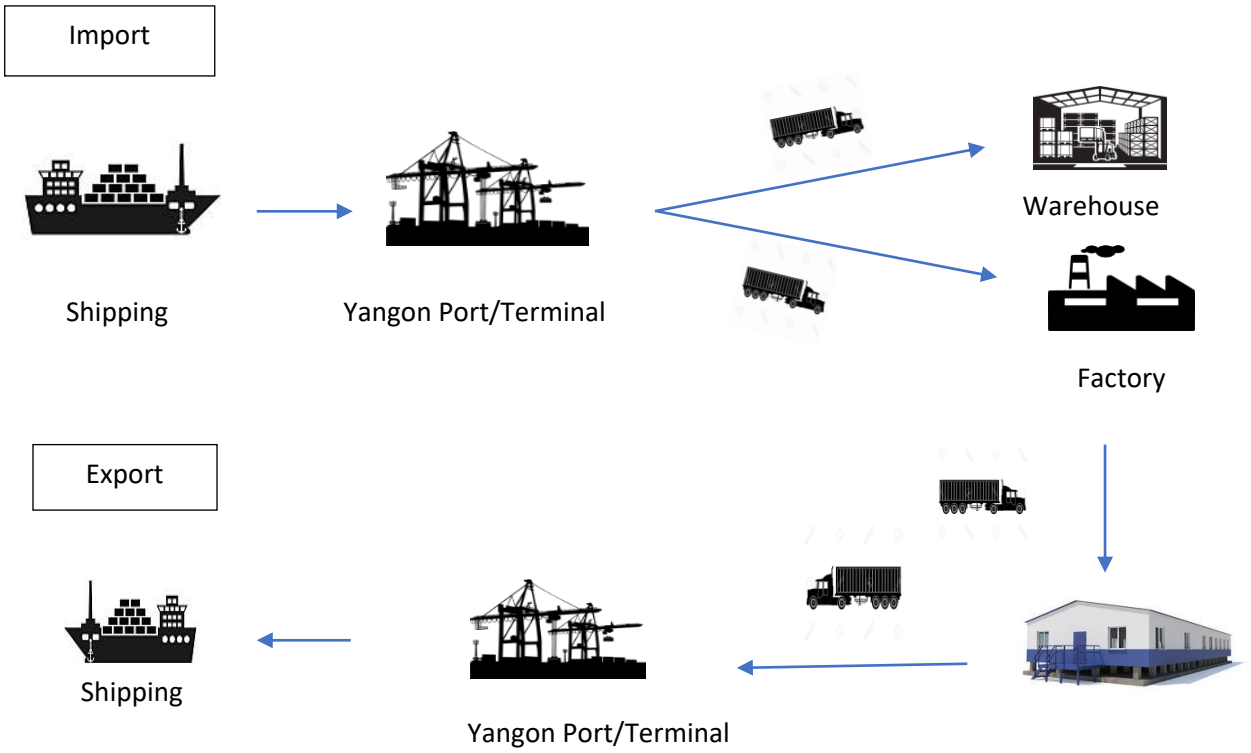
Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd. ("HITLC") သည် EFR နှင့် Lann Pyi Marine Co., Ltd. တို့၏ ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီဖြစ်ပြီး EFR က ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု၏ ၄၉ % ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ အဆိုပါ စီမံကိန်းတွင် အနောက်မြောက်စက်မှုဇုန်များအနီး ရန်ကုန်မြို့ရှိ ဧက ၄၀ ကျယ်ဝန်းသောမြေကွက်ပေါ်တွင် ဆိပ်ကမ်းတည်ဆောက်ခြင်း၊ ကွန်တိန်နာသိုလှောင်ရာနေရာတည်ဆောက်ခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှု (Logistics Services) များ Bonded Warehouse လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည်။ Lann Pyi Marine ကုမ္ပဏီက စီမံကိန်းဆောင်ရွက်မည့်မြေကွက် ("စီမံကိန်းမြေကွက်") နှင့်ပတ်သက်၍ အကန့်အသတ်မရှိသောအသုံးချပိုင်ခွင့်ကို ရရှိထားပါသည်။ ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်၏သက်တမ်းမှာ နှစ် ၇၀ (နှစ် (၅၀) + ၁၀ + ၁၀) ဖြစ်ပါသည်။

EFR သည် မြစ်တွင်းဆိပ်ကမ်း၊ ကွန်တိန်နာသိုလှောင်ရာနေရာ၊ အကောက်ခွန် ကုန်လှောင်ရုံ (Custom Bonded Warehouses) တည်ဆောက်ခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုအသီးသီးပါဝင်သော Hlaing

Inland River Terminal Project ၏အဓိကလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်ရန် တာဝန်ယူထားပါသည်။ ထို့အပြင် စီမံကိန်းနှင့် သီလဝါဆိပ်ကမ်းတို့ကို စနစ်တကျ ဆက်သွယ်နိုင်ရန်အတွက် Hlaing Inland River Terminal Project တွင် ကုန်တွဲရေယာဉ် (Barges) များကိုအသုံးပြုသွားမည်ဖြစ်ပါသည်။

စီမံကိန်း၏အဓိကရည်ရွယ်ချက်မှာ လှိုင်သာယာ၊ ရွှေလင်ဗန်း၊ ငွေပင်လယ် ၊ ရွှေပြည်သာနှင့် ထန်းတပင်တို့ကဲ့သို့ ရန်ကုန်အနောက်ပိုင်းရှိ အဓိကစက်မှုဇုန်များတွင် ကုန်လှောင်ရုံများနှင့် စက်ရုံများပိုင်ဆိုင်ကြသည့် Customer များအား ယေဘုယျအားဖြင့် ဈေးနှုန်းမှန်ကန်ပြီး တနေရာထဲတွင် အဆင်ပြေစေမည့် One-stop ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးရန်ဖြစ်ပါသည်။ စီမံကိန်းပြီးစီးပါက Customer များသည် EFR ၏ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံး (Logistics Supply Chain) ဖြင့် ကုန်စည်တင်သွင်းခြင်းနှင့် ကုန်စည်တင်ပို့ခြင်းနှစ်ရပ်စလုံးဆောင်ရွက်ရာတွင် ကုန်ကျစရိတ်ပမာဏသက်သာသည့် အကျိုးကျေးဇူးကို ခံစားရရှိနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

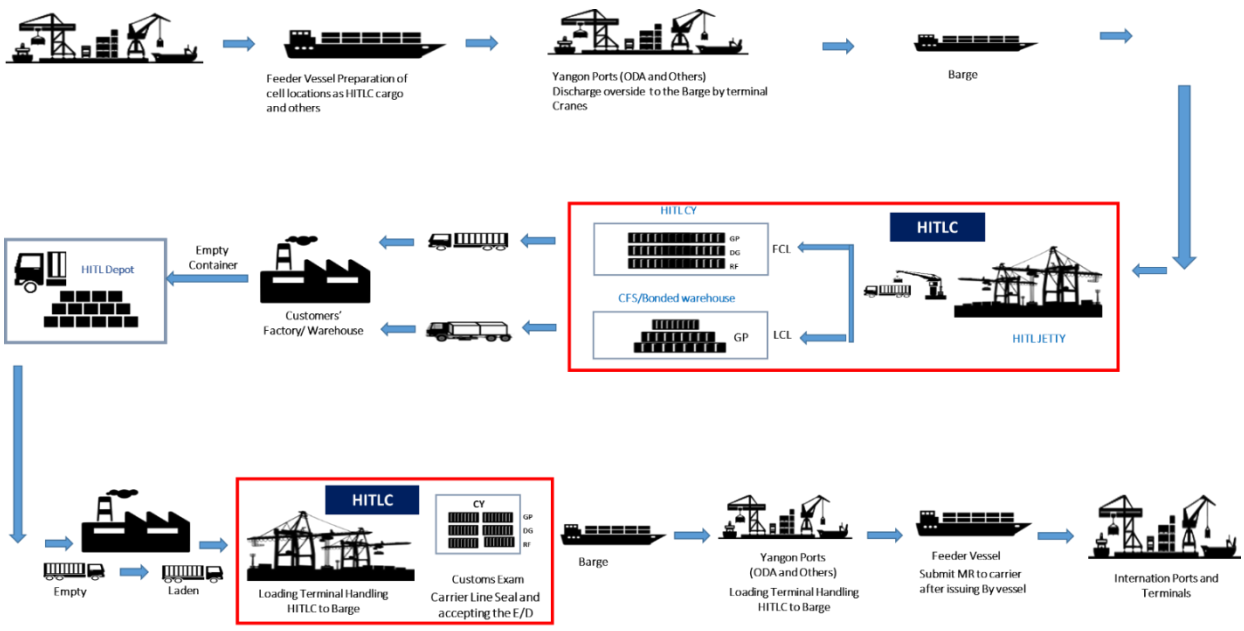
ပုံ ၁ - ရန်ကုန်မြို့တွင် လက်ရှိဆောင်ရွက်သည့်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်



ပုံ ၁ သည် ရန်ကုန်မြို့တွင် ကုန်စည်တင်သွင်းခြင်းနှင့် တင်ပို့ခြင်းတို့အတွက် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလမ်းကြောင်းကို ရှင်းလင်းစွာဖော်ပြထားသည့်နမူနာပုံစံဖြစ်ပါသည်။ ဥပမာ - အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာသင်္ဘောများသည် ရန်ကုန်မြို့ရှိဆိပ်ကမ်းများသို့ဆိုက်ကပ်ပြီး ရှေးဦးစွာအကောက်ခွန်ရှင်းလင်းနိုင်ရန်အတွက် သွင်းကုန်ကွန်တိန်နာများကို ကုန်ချခြင်းဆောင်ရွက်ပြီး အဆိုပါသွင်းကုန်များကို လက်ရှိထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍတွင် အသုံးအများဆုံးနည်းလမ်းဖြစ်သောကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်သည့်နည်းလမ်းဖြင့် ဆိပ်ကမ်းများမှ သက်ဆိုင်ရာကုန်လှောင်ရုံ သို့မဟုတ် စက်ရုံများသို့ ပို့ဆောင်ပါသည်။ ကုန်တင်ယာဉ်များ၏အမြန်နှုန်းမှာ မြင့်မားသော်လည်း ကုန်တင်ယာဉ်တစ်စီးသည် တစ်ကြိမ်လျှင် ကွန်တိန်နာတစ်လုံးကိုသာ သယ်ယူနိုင်ပါသည်။ ထို့ပြင် နေ့ဘက်တွင် ယာဉ်ကြောထူထပ်မှုကြောင့် ကွန်တိန်တင်ယာဉ်များကို ညဘက်သတ်မှတ်ထားသည့် အချိန်အပိုင်းအခြားတွင်သာ သွားလာခွင့်ပြုပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ ကုန်တင်ယာဉ်များဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ပါက အကျိုးကျေးဇူးများရှိသော်လည်း ထိုသို့သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းသည် ကုန်ကျစရိတ်အသက်သာဆုံးနည်းလမ်းတစ်ရပ်မဟုတ်ပါ။

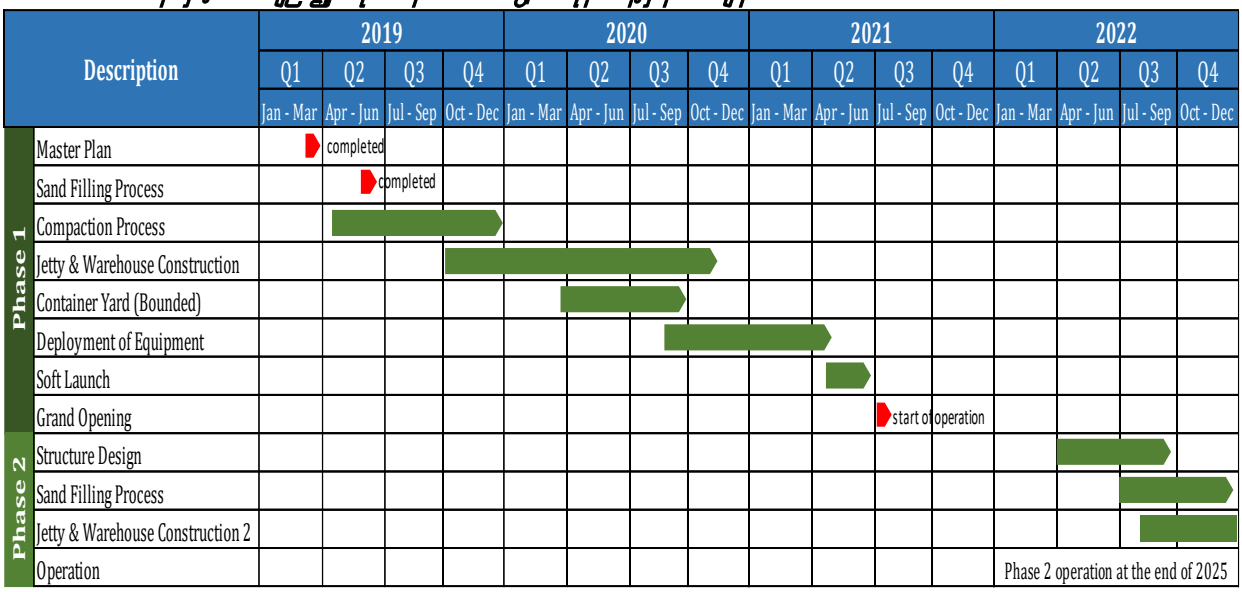
အလားတူပင် Customer အနေဖြင့် ကုန်စည်များကို နိုင်ငံခြားသို့တင်ပို့မည်ဆိုပါက ကွန်တိန်နာအလွတ်များကို ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့် ကုန်လှောင်ရုံများ သို့မဟုတ် စက်ရုံများသို့ ရွေးဦးစွာ သယ်ယူပို့ဆောင်ရပါသည်။ ကွန်တိန်နာများသို့ ကုန်စည်တင်ဆောင်ပြီးနောက် အဆိုပါကွန်တိန်နာများကို နိုင်ငံခြားသို့ပို့ဆောင်နိုင်ရန်အတွက် ရန်ကုန်မြို့ရှိဆိပ်ကမ်းများသို့ ပို့ဆောင်ရမည်။ ထိုသို့သယ်ယူပို့ဆောင်ရာတွင်လည်း ကုန်တင်ယာဉ်တစ်စီးသည် တစ်ကြိမ်လျှင် ကွန်တိန်နာတစ်လုံးကိုသာ သယ်ယူနိုင်မည်ဖြစ်ပြီး အထက်ပါအတိုင်း ညအချိန်မှသာ သွားလာသယ်ဆောင်ကြပါသည်။

ပုံ ၂ - HITLC စီမံကိန်းအရ ဆောင်ရွက်မည့်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်



ပုံ ၂ သည် HITLC စီမံကိန်းအရဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းကို ဖော်ပြပါသည်။ အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာ သဘော်များသည် ရန်ကုန်မြို့ရှိဆိပ်ကမ်းများသို့ ဆိုက်ကပ်သည်နှင့်တစ်ပြိုင်နက် သွင်းကုန်ကွန်တိန်နာများကို ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့်သယ်ယူခြင်းအစား ကွန်တိန်နာတွဲရေယာဉ်များသို့ လွှဲပြောင်းတင်ဆောင်ပြီး မြစ်ကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဖြင့် ကွန်တိန်နာအလုံးပေါင်းများစွာကို HITLC သို့တိုက်ရိုက်ပို့ဆောင်ပါမည်။ စီမံကိန်း Terminal တွင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးလုပ်ငန်းကိုပြီးစီးအောင်ဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ မြေကွက်အကျယ်အဝန်းမှာ ဧက ၄၀ ကျယ်ဝန်းသောကြောင့် စီမံကိန်းသည် ကုန်လှောင်ရုံဝန်ဆောင်မှုများကိုပါ ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပြီး အဓိက Customer များတစ်ဦးချင်းစီအလိုက် ကုန်လှောင်ရုံများ သီးသန့်တည်ဆောက်ပေးသည့်လုပ်ငန်းကိုပါ ဆောင်ရွက်ပါမည်။ စီမံကိန်းပြီးစီးချိန်တွင် Customer များအနေဖြင့် ကုန်ကျစရိတ်များစွာသက်သာမည်ဖြစ်ပါသည်။ Terminal အတွင်း အဓိကလုပ်ငန်းများကို ပြီးစီးအောင်ဆောင်ရွက်ပြီး ဖြစ်သောကြောင့် Customer များအတွက် အချိန်သာမက ကုန်ကျစရိတ်ပါသက်သာမည်ဖြစ်ပါသည်။

HITLC စီမံကိန်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရန် ခန့်မှန်းအချိန်ဇယား



အဆင့် (၁) တည်ဆောက်ရေး၊ ပင်မစီမံကိန်း နှင့် မြေသားဖို့ခြင်းလုပ်ငန်းများကို ပြီးစီးအောင် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၂၀ ခုနှစ်နောက်ဆုံးထား၍ ကုန်လှောင်ရုံနှင့် ဆိပ်ခံတံတား (**Jetty**) ကို စတင်တည်ဆောက်မည်ဟု မျှော်မှန်းထားပြီး အဆင့် (၁) ကို ၂၀၂၁ ခုနှစ်၊ နှစ်လယ်ပိုင်းတွင် ပြီးစီးအောင် ဆောင်ရွက်နိုင်မည်ဟု မျှော်မှန်းထားပါသည်။ အဆင့် (၁) ကို ဆောင်ရွက်ပြီးနောက် ခြောက်လမှ ကိုးလအတွင်း အဆင့် (၂) ကို စတင်ဆောင်ရွက်မည်ဟု မျှော်မှန်းထားပါသည်။ အဆင့် (၂) တွင် ကုန်လှောင်ရုံ (အမှတ်-၂)၊ ကွန်တိန်နာထားရာနေရာ (**Container Yard**)၊ စီမံခန့်ခွဲရန်နေရာ၊ ၈ ထပ်ရုံးအဆောက်အအုံနှင့် ကုန်တင်ယာဉ်ထားရှိရာနေရာတို့ ပါဝင်ပါသည်။ အဆင့် (၂) ကို ၂၀၂၅ ခုနှစ်ကုန်ဆုံးချိန်တွင် ပြီးစီးအောင်ဆောင်ရွက်နိုင်မည်ဟု မျှော်မှန်းထား ပါသည်။

၄။ လုပ်ငန်း၏အားသာချက်များ/အသုံးပြုသည့်မဟာဗျူဟာများ

လုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် ရယူနိုင်ခဲ့သည့်အောင်မြင်မှုများ

ကုမ္ပဏီကို ၁၉၉၈ ခုနှစ်ကတည်းက စတင်တည်ထောင်ခဲ့ပြီး လုပ်ငန်းအားလုံးကို တစ်စုတစ်စည်းတည်း ပန်လည်ဖွဲ့စည်းကာ ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက် ဦးပိုင်ကုမ္ပဏီဖြစ်သော EFR ကုမ္ပဏီကို မကြာသေးမီက တည်ထောင်ခဲ့ပါသည်။ ကုမ္ပဏီသည် Customer များကို အရည်အသွေးမြင့်မားသည့်ဝန်ဆောင်မှုများ ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိသောကုမ္ပဏီအဖြစ် သက်ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် နာမည်ကောင်းတစ်ရပ်ကို ကာလရှည်ကြာပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။

Group သည် မူလအစတွင် ကုန်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအဂျင်စီနှင့် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း များကိုစတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး အခြားဆက်စပ်လုပ်ငန်းများဖြစ်ကြသော ကုန်တင်ယာဉ်ဝန်ဆောင်မှု၊ အဝတ် အထည်စစ်ဆေးရေးဝန်ဆောင်မှု၊ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကုန်သွယ်မှုလုပ်ငန်း၊ အင်ဂျင် နီယာလုပ်ငန်း၊ ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်းနှင့် ဆောက်လုပ်ရေးလုပ်ငန်းများကို လျင်မြန်စွာ တိုးချဲ့ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ Customer ကို ဗဟိုပြုသည့်စနစ်ကိုကျင့်သုံးလျက် Group သည် အဆိုပါဆက်စပ်လုပ်ငန်းများကို အောင်မြင်မှု

ရရှိအောင်စီမံဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပြီး ယခုအခါ Group အနေဖြင့် အဆိုပါဆက်စပ်လုပ်ငန်းများမှ Group စုစုပေါင်းဝင်ငွေ၏ထက်ဝက်ကျော်ကိုရရှိသောကြောင့် အဆိုပါလုပ်ငန်းများသည် ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးနှင့် ဈေးကွက်ပိုင်ဆိုင်မှုအခြေအနေကို ပိုမိုခိုင်မာစေပါသည်။ ထို့ပြင် သက်ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းနယ်ပယ်၌ အဆိုပါ လုပ်ငန်းများ ထိပ်တန်းတွင် ရပ်တည်နိုင်ရန်လည်း ၄င်းက အထောက်အကူပြုပါသည်။ အဆိုပါလုပ်ငန်း အားလုံးက ကုမ္ပဏီလျင်မြန်စွာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန်၊ ပိုမိုကောင်းမွန်စွာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်စေရန်နှင့် Customer များကို အရည်အသွေးမြင့်မားသည့်ဝန်ဆောင်မှုများပေးလျက် ဂုဏ်သတင်းမြင့်တင်နိုင်စေရန် အထောက်အကူပြုခဲ့ပါသည်။

အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်သောစီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့်အရည်အချင်းပြည့်မီသောနည်းပညာကျွမ်းကျင် ပညာရှင်များ

EFR ရှိ စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏ လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအတွေ့အကြုံအားလုံးကို စုပေါင်းလိုက်ပါက နှစ်ပေါင်း ၂၀ ခန့်ရှိပြီး အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးချင်းစီသည် နှစ်ပေါင်း ၂၀ ခန့်အတွေ့အကြုံရှိကြပါသည်။ Group ကို တည်ထောင်သူဖြစ်ပြီး Group ၏ဥက္ကဋ္ဌဖြစ်သူ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် နှစ်ပေါင်း ၂၄ နှစ်ကျော်အတွေ့အကြုံရှိပြီး Group ကို သေးငယ်သည့်ကုမ္ပဏီမှ မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဈေးကွက်ဝေစုအများအပြားရယူထားနိုင်သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဆိုင်ရာအလုံးစုံဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်သည့်ကုမ္ပဏီဖြစ်အောင် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ဥက္ကဋ္ဌသည် Group ကို မြန်မာနိုင်ငံ၏ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် ထိပ်တန်းသို့ရောက်ရှိအောင် မဟာဗျူဟာချမှတ် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပြီး အင်ဂျင်နီယာလုပ်ငန်း၊ ဒီဇိုင်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ အတွေ့အကြုံများစွာရှိသော စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏အခြားအဖွဲ့ဝင်များထံမှ အကူအညီကိုရယူလျက် အဆိုပါမဟာဗျူဟာများကို အကောင်အထည် ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ပြိုင်ဆိုင်မှုပြင်းထန်သောပတ်ဝန်းကျင်တွင် လျင်မြင်စွာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာစေရန် အဓိကဆောင်ရွက်ပေးနိုင်သောစီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏အတွေ့အကြုံနှင့် အဆက်အသွယ်ကွန်ရက်များမှာ ကုမ္ပဏီ အတွက် အဖိုးတန်သောအရာများဖြစ်ကြပါသည်။ Customer များအား အရည်အသွေးမြင့်မားသော ဝန်ဆောင် မှုများကို စဉ်ဆက်မပြတ်ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ရန်အတွက် စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့သည် အလယ်အလတ်တန်းစီမံခန့်ခွဲမှု အဖွဲ့နှင့် အောက်ခြေဝန်ထမ်းများအပေါ်တွင်လည်း များစွာမှီတည်ကြရပါသည်။ စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့အနေဖြင့် ၄င်းတို့၏ဝန်ထမ်းများကို ကောင်းစွာလေ့ကျင့်သင်ကြားပေးသည်သာမက မြန်မာနိုင်ငံတွင် သတ်မှတ်စံချိန် စံနှုန်းများထက်ကောင်းမွန်သော အရည်အသွေးမြင့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ရန်အတွက် အတွေ့အကြုံရှိသောကျွမ်းကျင်ဝန်ထမ်းများကိုလည်း ကုမ္ပဏီတွင် ဆက်လက်တာဝန်ထမ်းဆောင်ရန် ထိန်းသိမ်း နိုင်ခဲ့ပါသည်။ စဉ်ဆက်မပြတ်သင်တန်းများပေးခြင်းနှင့် အလုပ်အခွင့်အလမ်းများ ဖန်တီးကာ မြှင့်တင် ပေးခြင်းဖြင့် Group သည် အလယ်အလတ်အဆင့်မန်နေဂျာများကို အကြီးတန်းစီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့သို့ ရောက် ရှိအောင်၊ ဒါရိုက်တာအဖြစ်သို့ရောက်ရှိအောင် မြှင့်တင်ပေးနိုင်ခဲ့ပါသည်။ ကောင်းမွန်စွာ ရေးဆွဲချမှတ် ထားသည့်အကျိုးခံစားခွင့်စနစ်များနှင့် ရာထူးဆိုင်ရာတာဝန်ဝတ္တရားများဖြင့် Group သည် သက်ဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် အတော်ဆုံးကျွမ်းကျင်ဝန်ထမ်းများက ထောက်ပံ့ဆောင်ရွက်ပေးသည့် ကောင်းစွာ လည်ပတ်လျက် ရှိသောစီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့တစ်ဖွဲ့ကို တည်ထောင် နိုင်ခဲ့ပါသည်။

အမြဲတမ်းဖောက်သည်များ (Loyal Customer Base)

ပြည်တွင်းထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုနယ်ပယ်တွင် ထိပ်တန်းနေရာကိုထိန်းသိမ်းထားနိုင်သည့် Group ၏အားသာချက်တစ်ရပ်မှာ လွန်ခဲ့သောနှစ်ပေါင်း ၂၀ အတွင်း Customer ကို ဗဟိုပြုသည့်စနစ်မှတစ်ဆင့်

စုဆောင်းနိုင်ခဲ့သည့်အမြဲတမ်းဖောက်သည်များစွာ၏ပံ့ပိုးမှုနှင့် အမြဲတမ်းသုံးစွဲမှု ဖြစ်ပါသည်။ Group အနေဖြင့် လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များအကြား ယှဉ်ပြိုင်နိုင်ရန်အတွက်အရေးကြီးဆုံးအချက်ဖြစ်သော အရည်အသွေးမြင့်မားပြီး စိတ်ချရသောဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်မှုဖြင့် Customer များ၏ ယုံကြည်မှုနှင့် အမြဲတမ်းသုံးစွဲမှုကို ရရှိအောင် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့သည့်အပြင် Customer များနှင့်ကာလရှည်ဆက်ဆံရေးကို ထိန်းသိမ်းထားနိုင်ခဲ့ပါသည်။ Customer များ၏ပံ့ပိုးမှုနှင့် ထောက်ခံအားပေးမှုများဖြင့် Group သည် Customer ကို ဗဟိုပြုသည့်စနစ်ကိုကျင့်သုံးလျက်ပင် အခြားဆက်စပ်လုပ်ငန်းများကို အောင်မြင်စွာ ချဲ့ထွင်ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့ပြင် ထိုအချက်သည် Group အား Customer များအတွက် ပိုမိုကောင်းမွန်သော ဝန်ဆောင်မှု များကို စီစဉ်လျက် ဆက်စပ်လုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် တွန်းအားပေးခဲ့ပါသည်။ စိတ်ကျေနပ်ပြီး အမြဲတမ်းရယူသုံးစွဲသော Customer များရှိခြင်းသည် Group ကို လုပ်ငန်းအသစ်များကို အောင်မြင်စွာ ဆောင်ရွက်နိုင်စေရန် အထောက်အကူပြုခဲ့ပါသည်။ Group အနေဖြင့် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏တန်ဖိုးကို ကာလရှည်ကြာမြင့်တင်ပေးနိုင်မည့်အခြေအနေဖြစ်စေရန် အရည်အသွေး အမြင့်ဆုံးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးခြင်းဖြင့် Customer များအတွက် ပိုမိုကောင်းမွန်သောဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ကာ ကာလရှည်ကြာ အောင်မြင်စွာရပ်တည်နိုင်လိမ့်မည်ဟု ယုံကြည်ထားပါသည်။

အလုံးစုံဝန်ဆောင်မှုများဆောင်ရွက်ပေးခြင်း

Group အနေဖြင့် နိုင်ငံတကာအဆင့်ထိယှဉ်ပြိုင်နိုင်သော ထိပ်တန်းအလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းအဖြစ်သို့ ရောက်ရှိစေရန်အတွက် နိုင်ငံခြားလုပ်ငန်းတွဲဖက်ဆောင်ရွက်သူများနှင့်သာ နည်းပညာ ဆိုင်ရာပူးပေါင်းဆောင်ရွက်ရန် လိုအပ်သည်သာမက **Logistics Supply Chain** လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံးကို စီမံခန့်ခွဲရန်လည်း အရေးကြီးပါသည်။ ဆိပ်ကမ်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများဖြစ်သော **Upstream** လုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် **Group** သည် ၄င်း၏ **Customer** များအား ဝန်ဆောင်မှုများကို စဉ်ဆက်မပြတ် ကောင်းစွာဆောင်ရွက်ပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ဥက္ကဋ္ဌသည် **Hlaing Inland River Terminal** နှင့် **Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay)** စီမံကိန်းများအပါအဝင် မြန်မာနိုင်ငံ တစ်ဝန်းလုံးတွင် အဓိကကျသောစီမံကိန်းများကို နောင် ၅ နှစ် အတွင်း အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန် ရေရှည်မဟာဗျူဟာတစ်ရပ်ကို စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့်ဆွေးနွေးကာ ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ခဲ့ပါသည်။

Group သည် အဓိကစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများဖြစ်ကြသော ကုန်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအေဂျင်စီနှင့် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများ လျင်မြန်စွာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်အောင် ဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့သော်လည်း တတိယအဖွဲ့အစည်းဖြစ်သော ဆိပ်ကမ်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများ၏ **Termianl Handling** ဆိုင်ရာ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းတွင် ကန့်သတ်ချက်များရှိနေသည်ဖြစ်ရာ ၎င်းတို့သည် **Group** ၏ အလုံးစုံဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု အပေါ် သက်ရောက်မှုရှိပါသည်။ **Customer** များအတွက် ပိုမိုကောင်းမွန်သောဝန်ဆောင်မှုများကို ပေးနိုင်ရန် ရည်ရွယ်ချက်ဖြင့် **Group** သည် **Inland Terminal** နှင့် **Logistics Center** စီမံကိန်းများကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် **Upstream Supply Chain** လုပ်ငန်းကို အခြေချလုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့လုပ်ကိုင်ခြင်းဖြင့် **Logistics Supply Chain** လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံးကို **Group** က ကြီးကြပ်ထိန်းချုပ်ဆောင်ရွက်နိုင်မည်ဖြစ်ကာ ထိုသို့ကြီးကြပ်ထိန်းချုပ်ဆောင်ရွက်နိုင်မှုသည် **Customer** များကို ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအလုံးစုံဝန်ဆောင်မှုပေးရာတွင် အဆင်ပြေချောမွေ့စွာဆောင်ရွက်နိုင်ရေးအတွက် အလွန်အရေးပါပါသည်။ အဆိုပါစီမံကိန်းများကို အောင်မြင်စွာအကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်မှုသည် **Group** ကို မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထိပ်တန်းအလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းအဖြစ် ရပ်တည်နိုင်အောင်ပံ့ပိုးပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

၅။ မဟာဗျူဟာစီမံကိန်းများ

Hlaing Inland River Terminal Project

Group ၏ထိပ်တန်း Client များသည် လှိုင်သာယာ၊ ရွှေလင်ဗန်းနှင့်ထန်းတပင်စသည်ဖြင့် အဓိကစက်မှုဇုန်များတည်ရှိရာရန်ကုန်မြို့အနောက်ပိုင်းတွင် သိုလှောင်ရုံများနှင့် ကုန်ပစ္စည်းထုတ်လုပ်ရေးဆိုင်ရာ အဆောက်အအုံများကို ထိန်းသိမ်းထားရှိကြသော်လည်း၊ ကွန်တိန်နာများကို ပုံမှန်အားဖြင့် ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းများတွင် စစ်ဆေးကာ အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းပြီးနောက် စက်မှုဇုန်များသို့ ကုန်တင်ယာဉ်များဖြင့် ပို့ဆောင်ကြပါသည်။ ထိုသို့ ပို့ဆောင်ရာတွင် ရန်ကုန်မြို့တွင် မမျှော်မှန်းနိုင်သည့် ယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုများကြောင့် ကုန်ကျစရိတ်များပြားစွာ ကုန်ကျစေခဲ့ပါသည်။ Hlaing Inland River Terminal Project ("Hlaing Inland River Terminal Project") သည် စက်မှုဇုန်များနှင့်နီးကပ်စွာတည်ရှိပြီး ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစေမည်ဖြစ်သည့် အပြင် အချိန်ကုန်သက်သာသည့် ဝန်ဆောင်မှုများကို ပေးနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

ပထမဦးစွာ Hlaing Inland River Terminal Project ကို ၈က ၄၀ ကျယ်ဝန်းသည့် မြေကွက်ပေါ်တွင် တည်ဆောက်ထားပြီး တစ်နှစ်လျှင် အများဆုံး ကွန်တိန်နာ ၃၅,၀၀၀ - ၇၀,၀၀၀ ခန့်အထိ လက်ခံဆောင်ရွက် နိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ Terminal ကို Group အတွင်းရှိ အခြားကုမ္ပဏီအဖွဲ့အစည်းများ၏လိုအပ်ချက်အတွက် အဓိကသုံးစွဲမည်သာမက အခြားပြင်ပ Client များအား ဝန်ဆောင်မှုပေးရန်အတွက်လည်း သုံးစွဲပါမည်။ တစ်နည်းအားဖြင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်များကို Arm's-length စနစ် (လွတ်လပ်မျှတစွာဆောင်ရွက်သော စနစ်) ဖြင့်ဆောင်ရွက်ပေးမည်ဖြစ်သော်လည်း Group အတွင်းရှိ အခြားကုမ္ပဏီအဖွဲ့အစည်းများ၏ လိုအပ်ချက်အတွက် ဆောင်ရွက်ပေးခြင်းဖြင့် ဆိပ်ကမ်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများအတွက် ဝင်ငွေအချို့ကို ရရှိရန်နိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။ ဒုတိယအနေဖြင့် စီမံကိန်းအရ Terminal တွင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးဆိုင်ရာအဆောက်အအုံများ၊ Inland Container Depot (ICD) နှင့် အကောက်ခွန်ကုန်လှောင်ရုံ (Custom Bonded Facilities) များနှင့် ကုန်လှောင်ရုံဝန်ဆောင်မှုများပါဝင်မည်ဖြစ်ရာ တစ်နေရာတည်းတွင် သက်ဆိုင်ရာလုပ်ဆောင်ချက်များကို ဆောင်ရွက်နိုင်သည့်အတွက် အချိန်ကုန်သက်သာစေမည် ဖြစ်ပါသည်။ Client များ အနေဖြင့် သိုလှောင်ရာနေရာများကိုငှားရမ်းနိုင်သည့်အပြင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးလုပ်ငန်းစဉ်ကို ထိုနေရာတွင်ပင် ဆောင်ရွက်နိုင်သည်ဖြစ်ရာ ကုန်ပစ္စည်းများကို ပြင်ပသိုလှောင်ရုံများမှ သယ်ယူပို့ဆောင်စရာ မလိုအပ်တော့သောကြောင့် အချိန်ကုန်သက်သာသည့်အပြင် ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့်သယ်ယူရွှေ့ပြောင်းခြင်းစရိတ်စကများ ကုန်ကျမှုသက်သာစေမည်ဖြစ်ပါသည်။

နောက်ဆုံးအနေဖြင့် စီမံကိန်းလုပ်ဆောင်ရခြင်း၏ အထင်ရှားဆုံးသောအကျိုးရလဒ်အဖြစ် Client များသည် ကုန်ကျစရိတ်အလုံးစုံကို လျှော့ချနိုင်မည် ဖြစ်သည်။ ပုံမှန်အားဖြင့် ကွန်တိန်နာသင်္ဘောများ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းများတွင် ဆိုက်ကပ်လာသောအခါ အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးဆောင်ရွက်ပြီးနောက် အဆိုပါကွန်တိန်နာများကို ကုန်တင်ယာဉ်များဖြင့် ကုန်လှောင်ရုံများသို့ဖြစ်စေ၊ စက်မှုဇုန်များရှိ စက်ရုံများသို့ဖြစ်စေ သယ်ယူပို့ဆောင်ရပါသည်။ သို့ရာတွင် ကွန်တိန်နာများကို တစ်ခုချင်းစီ အကြိမ်ကြိမ်သယ်ယူပို့ဆောင်ကြရပါသည်။ အခြားသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနည်းလမ်းတစ်ခုအဖြစ် ကုန်တွဲရေယာဉ် (Barge) များကို အသုံးပြုပါက၊ နိုင်ငံတကာစျေးကွက်များမှ ကွန်တိန်နာများကို ရေယာဉ်ပေါ်သို့ တိုက်ရိုက်ရွှေ့ပြောင်းတင်ဆောင်ပြီး ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းကို မဖြတ်သန်းဘဲ အဆိုပါကွန်တိန်နာများကို စီမံကိန်းနေရာတွင် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးဆောင်ရွက်ရန် ပို့ဆောင်နိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ကုန်တွဲရေယာဉ်သည် တစ်ကြိမ်လျှင် အနည်းဆုံး ကွန်တိန်နာအလုံး ၅၅ အထိ သယ်ဆောင်နိုင်သောကြောင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးစရိတ်သည် ပုံမှန်ကုန်တင်ယာဉ်ဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးစရိတ်စကနှင့်နှိုင်းယှဉ်ပါက၊ ထက်ဝက်သက်သာသည်ဖြစ်ရာ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစုစုပေါင်းကုန်ကျ

စရိတ်ကိုများစွာသက်သာစေမည်ဖြစ်ပါသည်။ ခြံဝင်းတင်ပြရသော် စီမံကိန်းက လက်ခံဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းအဟန့်အတားကို ဖယ်ရှားမှု၊ အချိန်ကုန်သက်သာမှု၊ ကုန်ကျစရိတ်သက်သာမှု ဟူသည့်အချက် ၃ ချက်ကို ဆောင်ကြဉ်းပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay)

နိုင်ငံတကာထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစံချိန်စံညွှန်းများအရ ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစေရန်နှင့် စွမ်းအင်ချွေတာရန်အတွက် ကုန်စည်များကို မိုင် ၂၀၀ အောက်ဝေးကွာသော နေရာဒေသများသို့ Prime Mover ယာဉ်များဖြင့်သာ သယ်ယူပို့ဆောင်လေ့ရှိပါသည်။ ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေးသည် မိုင်ပေါင်း ၃၅၀ ကျော်ကွာဝေးပြီး ကွန်တိန်နာအများစုကို အမြန်လမ်းမကြီးမှတစ်ဆင့် Prime Mover ယာဉ်များ၊ Chasis Trailer နောက်တွဲယာဉ်များဖြင့် သယ်ယူပို့ဆောင်လေ့ရှိကြပါသည်။ ထိုသို့သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းသည် ကုန်ကျစရိတ်များပြားသည့်အပြင် နိုင်ငံအတွင်းကုန်စည်စီးဆင်းမှုကို ဟန့်တားနိုင်သည့်အမြန်လမ်းမကြီးယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုကို ဖြစ်ပေါ်စေနိုင်ပါသည်။

Inland Intermodal Logistics Project ("Inland Intermodal Logistics Project") က ရန်ကုန်နှင့် မန္တလေးအကြားရှိ ရထားလမ်းအခြေအခံအဆောက်အအုံကိုအသုံးပြု၍ ကုန်ပစ္စည်များကို အဆင်ပြေချောမွေ့စွာ သယ်ယူပို့ဆောင်နိုင်ရန် ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။ Terminal သည် မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီး၊ ပလိပ်မြို့တွင်တည်ရှိသော ရထားလမ်းဘေးတွင် တည်ရှိသောကြောင့် အဆိုပါပရဝုဏ်အတွင်း ရထားဂိတ်၊ ကွန်တိန်နာအခွံများထားရှိရာနေရာ၊ အကောက်ခွန်ကုန်လှောင်ရုံ (Custom bonded Facilities) များစသည်တို့ပါဝင်သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးနှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးစင်တာဆိုင်ရာ One-stop Service ဆောင်ရွက်ရာအဆောက်အအုံများတည်ထောင်ရန်အသင့်လျော်ဆုံးဖြစ်ပါသည်။ မန္တလေးမြို့သည် တည်နေရာအရသော်လည်းကောင်း၊ အခြေခံအဆောက်အအုံအရသော်လည်းကောင်း အချက်အချာကျသောနေရာတွင်တည်ရှိသောကြောင့် ကုန်စည်စီးဆင်းမှုအဆင်ပြေချောမွေ့စေရေးအတွက် အဓိကအရေးပါသော မြို့တစ်မြို့ဖြစ်ပေရာ ဤ Inland Intermodal Logistics Project သည် EFR အတွက် အရေးပါလှပါသည်။

ဥပမာအားဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံအလယ်ပိုင်းနှင့် အထက်ပိုင်းမှ ထွက်သောကုန်ပစ္စည်းများသည် မန္တလေးမြို့မှ တစ်ဆင့် မူဆယ်ကုန်သွယ်ရေးဇုန် (အရှေ့ဘက်ရှိတရုတ်နိုင်ငံနယ်စပ်) သို့၊ တမူးကုန်သွယ်ရေးဇုန် (အနောက်ဘက်ရှိအိန္ဒိယနိုင်ငံနယ်စပ်) သို့၊ မြန်မာနိုင်ငံတောင်ပိုင်းရှိ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းများသို့ ကုန်သွယ်စီးဆင်းလျက်ရှိ ပါသည်။ အဆိုပါနေရာမှ ကုန်စည်များကို နိုင်ငံတကာစျေးကွက်များသို့တင်ပို့ပြီး အဆိုပါနေရာတွင် ကုန်စည် များကို နိုင်ငံသို့ တင်သွင်းကြပါသည်။ မန္တလေးတွင် **Inland Intermodal Logistics Project** ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် ကုမ္ပဏီ၏မဟာဗျူဟာမျှော်မှန်းချက်ကို ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်နိုင်မည်သာမက ဝင်ငွေပိုမိုရရှိနိုင်သည်ဖြစ်ရာ အစုရှယ်ယာရှင်များအတွက် ရေရှည်အကျိုး အမြတ်ဖြစ်ထွန်း နိုင်ပါသည်။

၆။ အဓိကအားသာချက်များအကျဉ်းချုပ်

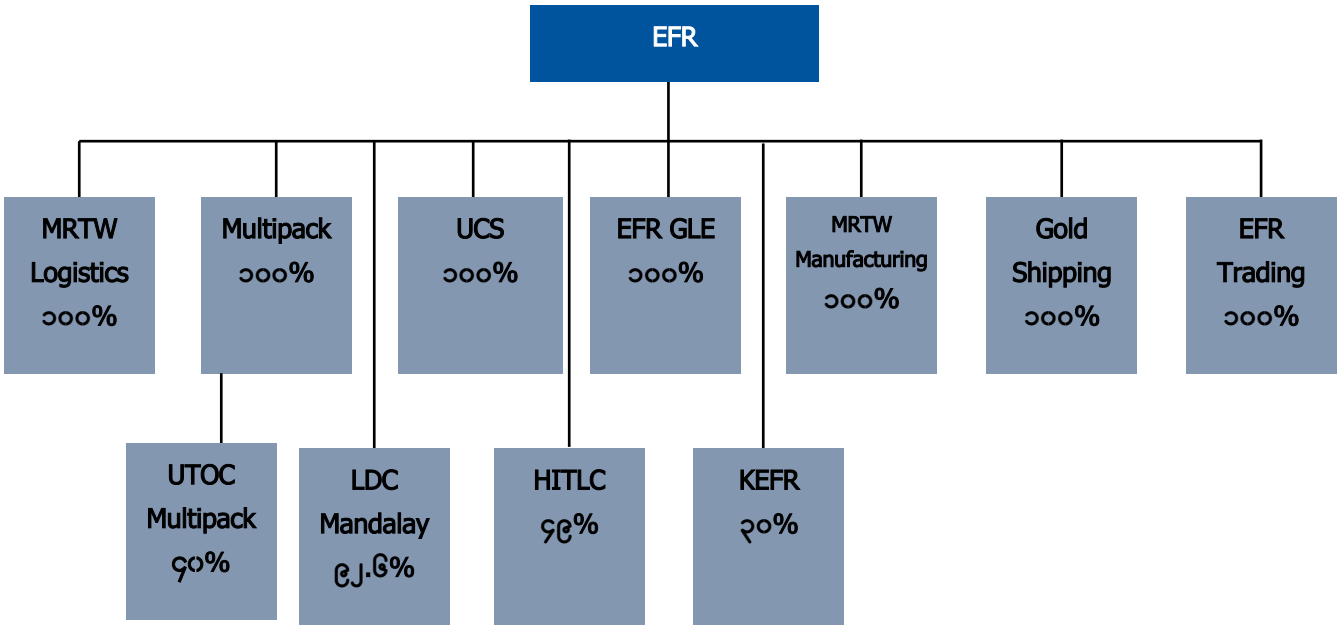
ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏အဓိကအားသာချက်များမှာ ကျွမ်းကျင်ဝန်ထမ်းများ၏အတွေ့အကြုံ၊ အဆက်အသွယ်ကွန်ရက်၊ ရှင်းလင်းတိကျသည့်မျှော်မှန်းချက်နှင့် အခွင့်အလမ်းများကို ရှာဖွေဖော်ထုတ်တတ်သော၊ စနစ်တကျစီစဉ်ရေးဆွဲတတ်ပြီး အခွင့်အလမ်းများကို အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရန်အတွက်၊ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်အပေါ်

အကျိုးပြုနိုင်ရန်အတွက် အဆိုပါအစီအစဉ်များကို အကောင်အထည်ဖော်တတ်သော စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏ ကျွမ်းကျင်မှုနှင့် အရည်အချင်းများ ဖြစ်ကြပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ယခင်ကအောင်မြင်ခဲ့မှုများ၏အခြားအဓိကအကြောင်းရင်းမှာ **Customer** များ၏လိုအပ်ချက်များကို ကျွန်ုပ်တို့၏စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့် ဝန်ထမ်းများက နားထောင်တတ်မှု၊ အမြဲတမ်းမြင့်မားနေသည့် **Customer** များ၏လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ရန်အတွက် အရင်းအမြစ်အလုံအလောက်ရှိမှုတို့ဖြစ်ကြပါသည်။

၇။ ကုမ္ပဏီ နှင့် **Group** ၏ ဖွဲ့စည်းပုံ

EFR တွင် အောက်ဖော်ပြပါဇယားအတိုင်း လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ (၈) ခု၊ နှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီ (၃) ခုတို့ ရှိသည်။



၈။ ခန့်အပ်ထားသည့်ဝန်ထမ်းများ၏အကြောင်းအရာဖော်ပြချက်

Latest Practicable Date တွင် အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်၊ ဘဏ္ဍာရေးအရာရှိချုပ် နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ရေးဆိုင်ရာဒါရိုက်တာများမှအပ၊ ကုမ္ပဏီတွင် စုစုပေါင်းဝန်ထမ်း ၆၃၂ ဦးရှိပြီး ၂၃ ဦးမှာ ကုမ္ပဏီတွင် တာဝန်ထမ်းဆောင်သူများဖြစ်ကြပြီး ကျွန်ုပ်တို့လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့် ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီများ၏ ဝန်ထမ်းများမှာ ၆၀၉ ဦးရှိပါသည်။ အောက်ပါဇယားတွင် ကြည့်ရှုပါ -

အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်၊ ဘဏ္ဍာရေးအရာရှိချုပ်နှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ရေးဆိုင်ရာဒါရိုက်တာများမှအပ၊ ကုမ္ပဏီတွင် ကုမ္ပဏီ၏အဓိက နှင့်/သို့မဟုတ် နည်းဗျူဟာကျသောစီမံကိန်းရေးဆွဲမှုနှင့် ဆုံးဖြတ်ချက်ချမှတ်ရာတွင် အဓိကသြဇာလွှမ်းမိုးနိုင်သော အခြားဝန်ထမ်းမရှိပါ။ ဂန်ထမ်းမရှိပါ။

EFR ခန့်ထားသည့် ဝန်ထမ်းဦးရေစုစုပေါင်း						
SBU	စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့ နှင့် ကျွမ်းကျင် ပ ပညာရှင်များ	အရောင်း နှင့် ဈေး ဈေးကွက် မြှင့်တင်ခြင်း	စီမံ၊ လူ.စွမ်းအား အရင်းအမြစ်၊ အိုင်တီ	ဘဏ္ဍာရေး	လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု၊ စီမံကိန်း နှင့် စီးပွားရေး ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု	စုစုပေါင်း
EFR	၆	၀	၂	၃	၁၂	၂၃
MRTW Logistics	၃	၆	၁	၂	၁၁	၂၃
Multipack	၁	၂	၂	၂	၁၂	၁၉
UCS	၀	၅	၃	၂	၈	၁၈
EFR GLE	၂	၃	၄	၄	၄၆	၅၉
MRTW Manufacturing	၆	၁	၃	၄	၃၄၆	၃၆၀
Gold Shipping	၃	၇	၃	၂	၈	၂၃
EFR Trading	၁	၂	၀	၂	၃	၈
LDC Mandalay	၁	၃	၂	၁	၁	၈
HITLC	၁	၁	၅	၂	၁	၁၀
KEFR	၀	၉	၁	၄	၆၇	၈၁
စုစုပေါင်း	**၂၄**	**၃၉**	**၂၆**	**၂၈**	**၅၁၅**	**၆၃၂**

၉။ ကုမ္ပဏီ၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းအကြောင်းအသေးစိတ်ဖော်ပြချက်

၉.၁ လုပ်ငန်းသဘောသဘာဝဖော်ပြချက်

၂၀၁၆[1] ခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံ၏အသားတင်ကုန်ထုတ်လုပ်မှုတန်ဖိုး ("GDP") သည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၆၇.၄ ဘီလီယံအထိ ရှိခဲ့ပါသည်။ ၂၀၃၀ ခုနှစ်အထိ တစ်နှစ်လျှင် ၇ % အထိ မြင့်တက်နိုင်ကြောင်း ခန့်မှန်းထားပြီး အဆိုပါ နှုန်းထားသည် အိ်မ်နီးချင်းနိုင်ငံများနှင့်နှိုင်းယှဉ်ပါက အတော်မြင့်မားပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်တွင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာ ဖြေလျှော့မှုများကြောင့် ကုန်သွယ်မှုပမာဏများစွာ မြင့်တက်လာခဲ့ပြီး ၂၀၃၀ ခုနှစ်အထိ ဆက်လက်မြင့်တက်မည်ဟု ခန့်မှန်းထားကြပါသည်။ သို့ရာတွင် ပြည်တွင်းနှင့် နိုင်ငံတကာကုန်စည်စီးဆင်းမှုအဆင်ပြေချောမွေ့စေရန်အတွက် အခြေခံအဆောက်အအုံနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍတွင် ကြီးမားသောလိုအပ်ချက်များ ရှိနေပါသည်။

ပို့ဆောင်ရေးနှင့် ဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာနက Japan International Cooperation Agency ("JICA") ၏ အကူအညီကိုရယူလျက် အမျိုးသားပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်းကို အထောက်အကူပြုရန်အတွက် အမျိုးသား ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်းကို ရေးဆွဲလျက်ရှိပါသည်။ အဆိုပါစီမံကိန်း၏ ရည်ရွယ်ချက်မှာ မြန်မာနိုင်ငံ၏ ဘက်စုံသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးစနစ်ကို အထောက်အပံ့ပြုရန်အတွက် စနစ်ကျပြီးကောင်းမွန်သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင် ရေးစနစ်တစ်ရပ်ကို ရေးဆွဲချမှတ်ရန်ဖြစ်ပါသည်။ အမျိုးသားပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးပင်မစီမံကိန်းအရ မြန်မာနိုင်ငံ ၏ ကုန်စည်ဝင်ရောက်မှုနှင့် တင်ပို့မှုစုစုပေါင်းသည် ၂၀၁၅ ခုနှစ် တွင် တန်ချိန်ပေါင်း ၁၆၉ သန်း ရှိပြီး ၂၀၃၀ ခုနှစ် တွင် တန်ချိန်ပေါင်း ၃၁၂ သန်းအထိ မြင့်တက်လာမည်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။ ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာ အဓိကဆက်သွယ်ရေးလမ်းကြောင်းသည် မြောက်မှတောင်သို့ဆက်သွယ်ထားသည့်လမ်းကြောင်းများဖြစ်ကြပြီး ရန်ကုန်နှင့်မန္တလေးတို့သည် တရုတ်နိုင်ငံ၊ အိန္ဒိယနိုင်ငံ၊ ကျန်နိုင်ငံတကာဈေးကွက်တို့နှင့်ဆက်သွယ်ရာတွင် အချက် အချာကျသည့် မြို့နှစ်မြို့ဖြစ်ကြပါသည်။

သင့်လျော်ကောင်းမွန်သော အခြေခံအဆောက်အအုံများမရှိခြင်းကြောင့် ဗီယက်နမ်နိုင်ငံ၊ ထိုင်းနိုင်ငံတို့နှင့် နှိုင်းယှဉ် ပါက ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစရိတ်စကများမှာ လွန်စွာမြင့်မားပါသည်။ မြင့်တက်လာသော ကုန်စည် ပမာဏများကို ဆိပ်ကမ်းများတွင် လက်ခံဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းနည်းပါးသောကြောင့် အထူးသဖြင့် ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းတွင် ကုန်စည်လက်ခံဆောင်ရွက်ခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်၌နှောင့်နှေးကြန့်ကြာမှုများကို မကြာခဏကြုံတွေ့ရလေ့ရှိပါသည်။ သင့်လျော်ကောင်းမွန်မှုမရှိသည့် အဆောက်အအုံများကြောင့် ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနှင့် ရထားသယ်ယူပို့ ဆောင်ရေးတို့နှင့်နှိုင်းယှဉ်ပါက၊ ကုန်းလမ်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကို ပြည်တွင်းကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင် မှုအတွက် အဓိကသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနည်းလမ်းအဖြစ် အသုံးပြုကြပါသည်။ ပြည်တွင်းကုန်စည်များအတွက် ရေကြောင်း သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနှင့်ရထားလမ်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအဆောက်အအုံများကို အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက် နိုင်ပါက၊ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစရိတ်စက ကုန်ကျမှုများစွာ သက်သာမည်ဖြစ်ပါသည်။

ရန်ကုန်တွင် Hlaing Inland River Terminal Project နှင့် မန္တလေးတွင် Ever Flow River Logistics and Distribution Center တို့ကို အမျိုးသားထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်း (National Logistics Master Plan) နှင့်အညီ ဆောင်ရွက်ခြင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုနှင့် ခေတ်နှင့်အညီ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုကိုသာ ရည်ရွယ်သည်မဟုတ်ဘဲ ကုန်ကျစရိတ်သက်သာစေခြင်းဖြင့် Customer များအတွက် ကြီးမားသော အကျိုးကျေးဇူးများကို ဖြစ်ထွန်းစေပါသည်။ EFR သည် နှစ်ပေါင်း ၂၀ ကျော်ကြာ အတွေ့အကြုံရှိသည့် ထိပ်တန်း ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူဖြစ်သောကြောင့် စီမံကိန်းနှစ်ခုသည်

[1] https://tradingeconomics.com/myanmar/gdp

လက်ရှိစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများအတွက်လည်း အကျိုးကျေးဇူးများစွာ ဖြစ်ထွန်းစေပါသည်။ အဆိုပါစီမံကိန်းများကို အကောင်အထည် ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင်သာမက အာဆီယံဒေသအတွင်း ပြီးပြည့်စုံသော ဝန်ဆောင်မှုများကို လုပ်ဆောင်နိုင်သည့်ထိပ်တန်းဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူ ဖြစ်လာစေရန် ဟူသည့် စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့၏မျှော်မှန်းချက်နှင့် ကိုက်ညီပါသည်။

၉.၂ လုပ်ငန်းကဏ္ဍာတစ်ခုချင်းစီအလိုက် ဆောင်ရွက်ချက်များ

ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း

Supply Chain လုပ်ငန်းစဉ်ဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုလုပ်ငန်းများ၏တစ်စိတ်တစ်ပိုင်းအဖြစ် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံခန့်ခွဲမှုတွင် ကုန်ပစ္စည်းများကို နေရာ (**A**) မှ နေရာ (**B**) သို့ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းစဉ်ကို စီစဉ်ရေးဆွဲခြင်း၊ စီမံခန့်ခွဲခြင်းနှင့် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည်။ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံခန့်ခွဲမှုတွင် အဓိကတာဝန်ဆောင်ရွက်သည့်အချက်များမှာ စရိတ်စက၊ အချိန်အသက်သာဆုံးနှင့် အကောင်းဆုံးနည်းလမ်းဖြင့် လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံးကို စီစဉ်ရေးဆွဲရန်နှင့် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန် ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ငန်းစဉ်ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရာတွင် ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးသည် အဓိကအရေးပါသောကဏ္ဍာဖြစ်သောကြောင့် စီမံရေးဆွဲထားခြင်းမရှိသော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းအဖြစ်မသတ်မှတ်နိုင်ဘဲ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစီမံခန့်ခွဲမှု၏ကဏ္ဍာခွဲတစ်ရပ်အဖြစ် သတ်မှတ်နိုင်ပါသည်။

EFR သည် ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းအဖြစ် စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့သော်လည်း၊ စရိတ်စက၊ အချိန်သက်သာပြီး ကောင်းမွန်သောလုပ်ငန်းစဉ်ကိုစီမံရေးဆွဲခြင်းသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းကဏ္ဍာတွင် အောင်မြင်ရန်အတွက် မရှိမဖြစ်အရေးပါသည်ဟု ကျွန်ုပ်တို့ခံယူထားပါသည်။ **Supply Chain** လုပ်ငန်းစဉ်တွင် ပါဝင်သောလုပ်ဆောင်ချက်အားလုံးကို ကျွန်ုပ်တို့စီမံခန့်ခွဲနိုင်မှသာ လုပ်ငန်းနယ်ပယ်တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ကောင်းမွန်သောစွမ်းဆောင်နိုင်ရည်ကို မှတ်ကျောက်တင်နိုင်မည့်အပြင် ကျွန်ုပ်တို့၏ **Customer** များအတွက် ပိုမိုကောင်းမွန်သော အကျိုးကျေးဇူးများကို ယူဆောင်ပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ထိုအချက်ကို လက်တွေ့အကောင်အထည်ဖော်ရန် **EFR** သည် တစ်နှစ်အတွင်း ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများကို **Vertical Expansion** နည်းအရ ချဲ့ထွင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ **Customer** များအား အရည်အသွေးမြင့်မားသောဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများဆောင်ရွက်ပေးခြင်းဖြင့် **EFR** သည် ယခုအခါ **Logistics Supply Chain** လုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံးအတွက် ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ပြီဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏အဓိကဝန်ဆောင်မှုများမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည် -

- သဘော်ဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်းး
- လေကြောင်းကုန်စည်ပို့ဆောင်ခြင်း
- နိုင်ငံတကာကုန်စည်ပို့ဆောင်ခြင်း
- အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းခြင်း
- ပြည်တွင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်း
- သိုလှောင်ရုံဆိုင်ရာလုပ်ငန်း
- ဖြန့်ဖြူးရေးလုပ်ငန်း
- စစ်ဆေးခြင်းဝန်ဆောင်မှု
- ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအင်ဂျင်နီယာလုပ်ငန်း
- ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာငွေကြေးဖြည့်ဆည်းခြင်း

အခြားပန်ဆောင်မှုများမှာ အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်ကြပါသည် -

- ကုန်ပစ္စည်းထုပ်ပိုးခြင်း
- ကွန်တိန်နာဖြင့် သယ်ယူခြင်း
- စာရွက်စာတမ်းဆိုင်ရာလုပ်ငန်းစဉ်
- အာမခံထားရှိခြင်း
- သိုလှောင်ထားရှိခြင်း
- တင်သွင်းခြင်းနှင့် တင်ပို့ခြင်းဆိုင်ရာစည်းမျဉ်းများ
- ကုန်စည်ပျက်စီးဆုံးရှုံးမှုအတွက် နစ်နာကြေးတောင်းခံခြင်း
- ရောင်းချသူများဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှု
- ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေစီမံခန့်ခွဲမှု

<u>ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများကို တည်ထောင်မှု</u>

ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်ပေးသူဖြစ်သည့်အလျောက်၊ **EFR** သည် **Ex-work** စနစ်ဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစီစဉ်ဆောင်ရွက်မှုများ၊ အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းခြင်း၊ အာမခံထားရှိခြင်း၊ ရေကြောင်း/ လေကြောင်း၊ ကုန်တင်ကုန်ချအလုပ်သမားများ စီစဉ်ပေးခြင်း၊ ကုန်တင်ယာဉ်/ ရထားလမ်း/ ပြည်တွင်း ရေကြောင်းလမ်းမှတစ်ဆင့် ပြည်တွင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ ကုန်ပစ္စည်းသိုလှောင်ရုံလုပ်ငန်းနှင့် ဖြန့်ဖြူးခြင်း လုပ်ငန်းတို့အပါအဝင် စက်ရုံမှ သုံးစွဲသူများထံသို့ပေးပို့နိုင်သည့် ပြီးပြည့်စုံသောဝန်ဆောင်မှုများကို **EFR** က ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ **EFR** အနေဖြင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကဏ္ဍတွင်သာ ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီ အဖြစ်ရပ်တည်နိုင်ရန် ရည်ရွယ်ထားသည်မဟုတ်ဘဲ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးအခြေခံအဆောက်အအုံများ ဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းများဖြစ်ကြသော **Terminal** ဆိုင်ရာ လုပ်ငန်းစဉ်၊ ကုန်းတွင်းဆိပ် (**Dry Port**)၊ ပြည်တွင်း ကွန်တိန်နာ သိုလှောင်ရာနေရာ (**ICD**) နှင့် အကောက်ခွန် ကုန်လှောင်ရုံဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများနှင့်စပ်လျဉ်း၍လည်း ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီ အဖြစ် ရပ်တည်နိုင်ရန် ကြိုးပမ်းမည်ဟု ရည်ရွယ်ထားပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ဈေးကွက်သို့ဝင်ရောက်ခွင့်ပြုလိုက်သည်နှင့်အတူ ကုန်သွယ်မှုပမာဏမှာလည်း မြင့်တက်လာခဲ့သည် ဖြစ်ရာ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများစီမံကိန်းများကို တည်ထောင် ဆောင်ရွက်လိုပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ Supply Chain ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူဖြစ်လာစေရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့သည် အမျိုးသားအခြေခံအဆောက်အအုံနှင့်ထောက်ပံ့ ပို့ဆောင်ရေးစီမံကိန်း (National Infrastructue and Logisctics Plan) နှင့်အညီ အဓိကမြို့ကြီးများတွင် စီမံကိန်းများဆောင်ရွက်ရန် ရွေးချယ်ခံခဲ့ရပါသည်။ ဦးစားပေးအစီအစဉ်အရ ကျွန်ုပ်တို့သည် Hlaing Inland River Terminal Project (Yangon) နှင့် Inland Intermodal Logistics Project (Mandalay) တို့ကို ပထမဦးစွာ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ပါမည်။

၉.၃ အရောင်းနှင့်ဈေးကွက်ရှာဖွေနိုင်မှုအခြေအနေ

ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုအများစုမှာ ကျွန်ုပ်တို့နှင့်ရေရှည်လက်တွဲလာခဲ့သော ပုံမှန် Customer များနှင့် ဆောင်ရွက်သည့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်များ ဖြစ်ကြပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့သည် ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး ဝန်ဆောင်မှုများ သို့မဟုတ် One-stop-shop ဝန်ဆောင်မှုများကိုရယူလိုကြသော Customer ဖြစ်လာနိုင်ခြေရှိ

သူများကို အဓိကရည်ရွယ်လျက် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ဆောင်မှုများကို ဈေးကွက်တင်သွင်းပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့အား လုပ်ငန်းများစွာရရှိအောင် ဆောင်ရွက်ပေးသည့်သဘော်လိုင်းများနှင့် ခိုင်မာသည့်ဆက်ဆံရေးတစ်ရပ်ကို ကျွန်ုပ်တို့ထူထောင်ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။
လွန်ခဲ့သောနှစ်ပေါင်း ၂၀ အတွင်း ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် သဘော်လိုင်းများနှင့် မဟာဗျူဟာကျသည့် ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှုတစ်ရပ်ကို တဖြည်းဖြည်းအကောင်အထည်ဖော်ခဲ့ပြီးနောက်ပိုင်းတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏နေ့စဉ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်များကို အဆိုပါသဘော်လိုင်းများ၏နေ့စဉ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်များနှင့် အပြန်အလှန်ချိတ်ဆက်လုပ်ဆောင်နိုင်ပြီ ဖြစ်ပါသည်။
ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆိုင်ရာခေါင်းဆောင်များသည် လုပ်ငန်းကဏ္ဍတစ်ရပ်လုံးဆိုင်ရာထိပ်သီးအစည်းအဝေးများ၊ ကုန်သွယ်မှုအသင်းအစည်းအဝေးများသို့ တက်ရောက်ပြီး Customer အသစ်များ၏ယုံကြည်မှုကို ရယူနိုင်ရန်နှင့် လက်ရှိ Customer များက ပုံမှန် Customer များ ဖြစ်လာစေရန်အတွက် အဆိုပါအစည်းအဝေးများမှတစ်ဆင့် ကျွန်ုပ်တို့ချမှတ်ထားသည့်စံချိန်စံနှုန်းများ၊ Customer များ၏ လိုအပ်ချက်များနှင့် စိတ်အနှောင့်အယှက်ဖြစ်မှုတို့ကို ကောင်းမွန်စွာနားလည်သည့်အပြင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအဆင်မပြေမှု၊ အဟန့်အတားများကို ဖြေရှင်းကျော်လွှားမှု ဟူသည့် Customer ဗဟိုပြုဆောင်ရွက်ချက်များကိုလည်း ရှင်းလင်းတင်ပြလျက်ရှိပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် လုပ်ငန်းနယ်ပယ်ဆိုင်ရာစံချိန်စံညွှန်းများကို ချမှတ်နိုင်သော အကောင်းဆုံးဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ရန်ကြိုးပမ်းခြင်းဖြင့် ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆိုင်ရာနာမည်ကောင်းဂုဏ်သတင်းကိုရယူနိုင်အောင် လုပ်ဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ နှစ်ပေါင်း ၂၀ အတွင်း ကောင်းမွန်သော ဂုဏ်သတင်းကို ရယူနိုင်ခဲ့ပြီဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့သည် Customer များ၏လိုအပ်ချက်များကို အမှန်တကယ်နားလည်ရန်နှင့် အဆိုပါလိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်သည့်ဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ရန်အတွက်ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ထမ်းများကို ကောင်းစွာလေ့ကျင့်သင်ကြားပေးထားပါသည်။ Customer များ၏ လိုအပ်ချက်များကို အမှန်တကယ်နားလည်ခြင်းဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့သည် ငွေတောင်းခံခြင်း၊ ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းနှင့်ပတ်သက်၍ စီစဉ်ခြင်း၊ စီမံခန့်ခွဲခြင်းမှ အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းခြင်းနှင့် ကုန်ချခြင်းအထိ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာလုပ်ငန်းစဉ်တစ်ရပ်လုံးအတွက် ဝန်ဆောင်မှုများပေးနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့ Customer များ၏ လိုအပ်ချက်များကို ကျွန်ုပ်တို့ဦးစားပေးရမည်ဟူသော ဂါဒတစ်ရပ်ကိုလည်း ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ထမ်းများ လက်ခံကျင့်သုံးရမည်ဖြစ်ကြောင်း ညွှန်ကြားထားပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ Customer များ၏ လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်နိုင်သော ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ကျွန်ုပ်တို့ ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်ကြိုးပမ်းလျက်ရှိပါသည်။

၉.၄ ဈေးကွက်ပြိုင်ဆိုင်မှုအခြေအနေဖော်ပြချက်

ကျွန်ုပ်တို့သည် ကျွန်ုပ်တို့၏ ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းနှင့် အလားတူဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိသော ကုမ္ပဏီများနှင့် ပြည်တွင်းဈေးကွက်တွင် အဓိကယှဉ်ပြိုင်ကြရပါသည်။ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍတွင် ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေး၊ ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ ရထားသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ ကုန်းလမ်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ လေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းခြင်း၊ သိုလှောင်ရုံဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်း၊ ဖြန့်ဖြူးရေးလုပ်ငန်းနှင့် ဆိပ်ကမ်းများကဲ့သို့သော အခြေခံအဆောက်အအုံများအပါအဝင် ဝန်ဆောင်မှုများစွာပါဝင်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များက အလားတူဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပြီး အဆိုပါလုပ်ငန်း

ပြိုင်ဖက်အများစုမှာ အဆိုပါဝန်ဆောင်မှုတစ်ခုတည်းကိုသာဖြစ်စေ၊ အဆိုပါဝန်ဆောင်မှုအနည်းငယ်ကိုသာ ဖြစ်စေ ဆောင်ရွက်ကြကာ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းတွင်ပါဝင်သောဝန်ဆောင်မှုများအနက် ဝန်ဆောင်မှုအနည်းငယ်ကိုသာဆောင်ရွက်နိုင်ကြပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ဘက်ကယှဉ်ပြိုင်နိုင်သည့်အဓိကအားသာချက်မှာ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အစမှအဆုံးအထိ၊ Upsteram မှ Downstream အထိ အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ခြင်းပင်ဖြစ်ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်သော စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့နှင့် ကျွမ်းကျင်သော နည်းပညာဆိုင်ရာပညာရှင်များက အဆိုပါအားသာချက်ကို ထပ်လောင်းအင်အားဖြည့်တင်းလျက် ကျွန်ုပ်တို့၏ ပုံမှန် Customer များနှင့်ကာလရှည်ကြာလက်တွဲဆောင်ရွက်နိုင်ခဲ့ပြီး ထင်ရှားသောမှတ်တိုင်တစ်ရပ်ကို စိုက်ထူနိုင်ခဲ့ပါသည်။

ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ အခြေခံအဆောက်အအုံများတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းကို ထပ်မံဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ရန် စီစဉ်လျက်ရှိသည်နှင့်အညီ ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များကလည်း ထပ်မံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများပြုလုပ်ကာ ၄င်းတို့၏လုပ်ငန်းများနှင့် ဝန်ဆောင်မှုများကို တိုးချဲ့ဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ အလားတူ ဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးသောနိုင်ငံတကာထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီများဝင်ရောက်လာမှု၊ သို့မဟုတ် Supply Chain လုပ်ငန်းစဉ်ကို ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းအဖြစ် ဆောင်ရွက်လာနိုင်သော အဓိကသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီကြီးများ သို့မဟုတ် ကုန်သွယ်ရေးဆောင်ရွက်သူများမှ ပေါ်ပေါက်လာနိုင်သောလုပ်ငန်းပြိုင်ဖက်များနှင့် ကျွန်ုပ်တို့ယှဉ်ပြိုင်ရနိုင်ပါသည်။

၉.၅ အရေးကြီးသော စာချုပ်စာတမ်းများ

Multipack

Multipack နှင့် Asia UTOC Pte. Ltd. တို့ချုပ်ဆိုသော ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်

Multipack နှင့် **Asia UTOC Pte. Ltd** တို့ ပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သည့် **JV** ကုမ္ပဏီဖြစ်သော **UTOC Multipack** ကို တည်ထောင်ကာ အဆိုပါဖက်စပ်ကုမ္ပဏီတွင် ၄၀ % ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန်အတွက် **EFR** သည် ၄င်း၏လက်အောက်ခံ ကုမ္ပဏီ **Multipack** မှတစ်ဆင့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ပါသည်။ **UTOC Multipack** ၏အဓိကစီးပွားရေးလုပ်ငန်းများမှာ ကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်း၊ ကုန်လှောင်ရုံလုပ်ငန်း၊ စက်ပစ္စည်းတပ်ဆင်ခြင်း ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းနှင့် စက်ပစ္စည်းကိရိယာများဆိုင်ရာလုပ်ငန်း နှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းတို့ ဖြစ်ကြပါသည်။ ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ် (**JVA**) ကို **Multipack** ၏ဒါရိုက်တာဦးအောင်မင်းဟန်က **Multipack** ဘက်က ကိုယ်စားပြုပြီး **Asia UTOC** ၏မန်နေဂျင်းဒါရိုက်တာ **Mr. Jun Okuno** က **Asia UTOC** ဘက်က ကိုယ်စားပြုကာ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၅ ရက်တွင် လက်မှတ်ရေးထိုးချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။

Gold Shipping

ပင်ရင်းကုမ္ပဏီနှင့်ချုပ်ဆိုသော ကိုယ်စားလှယ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်

Gold Shipping ကို မြန်မာနိုင်ငံတွင် Hyundai Merchant Marine Co., Ltd. ("HMM") ၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်း များဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။ သဘောတူစာချုပ်ကို ၂၀၀၀ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီ လ ၁ ရက်နေ့တွင် ချုပ်ဆိုခဲ့ပြီး စာချုပ်၏သက်တမ်းမှာ ၁ နှစ်ဖြစ်ပါသည်။ သဘောတူစာချုပ်တွင် ကိုယ်စားလှယ်၏ လျော်ကြေးငွေအပါအဝင် အမျိုးမျိုးသော ကိစ္စရပ်များဆိုင်ရာ နောက်ဆက်တွဲတစ်ခု ပါဝင်ပါသည်။ သဘောတူစာချုပ်အရ Gold Shipping သည် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် ကမ္ဘာ့အနှံ့အပြားသို့ သင်္ဘောဖြင့်ကုန်စည်ပို့ဆောင်ခြင်းလုပ်ငန်း

ဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည့် HMM သို့ ကွန်တိန်နာတင်ရေကြောင်းလိုင်းကိုယ်စားလှယ်အနေဖြင့်သက်ဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်မှုများပေးရန်ဖြစ်သည်။

Gold Shipping ကို ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလ ၁ ရက်နေ့ရက်စွဲပါ ကိုယ်စားလှယ်စာချုပ်အရ မြန်မာနိုင်ငံတွင် Hyundai Merchant Marine Co., Ltd. ("HMM") ၏ တစ်ဦးတည်းကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ဆက်လက်ခန့်အပ်ခဲ့ပါသည်။ HMM သည် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် ကမ္ဘာတစ်ဝှမ်းရှိဆိပ်ကမ်းများအကြား (ၦင်းတို့ ပိုင်ဆိုင်သော၊ စင်းလုံးငှားရမ်းထားသော၊ လည်ပတ်ဆောင်ရွက်သော၊ နှင့်/သို့မဟုတ် စီမံခန့်ခွဲသော) ကွန်တိန်နာတင်ရေယာဉ်များအတွက် အထွေထွေသဘော်ာဖြင့် ကုန်စည်ပို့ဆောင်ခြင်းလုပ်ငန်းတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်ပါသည်။ ကိုယ်စားလှယ်သက်တမ်းသည် ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလ ၁ ရက်နေ့မှစတင်၍ တစ်နှစ်ဖြစ်ပြီး သဘောတူစာချုပ်၏ အပိုဒ် ၉ အရ "သဘောတူစာချုပ်သက်တမ်းတစ်နှစ် ကုန်ဆုံးပြီးနောက်တွင်လည်း အဆိုပါ သဘောတူစာချုပ်သည် ဆက်လက်အကျိုးသက်ရောက်နေမည်ဖြစ်သည်၊ သို့ရာတွင် သဘောတူစာချုပ် ရပ်စဲခြင်းမတိုင်မီ ရက်ပေါင်း ၆၀ (ခြောက်ဆယ်) ကြိုတင်၍ ရပ်စဲကြောင်းစာကို တစ်ဖက်စာချုပ်ဝင်ထံသို့ ပေးပို့လျက် စာချုပ်ဝင်တစ်ဦးစီက ရပ်စဲမှုပြုလုပ်ရမည်" ဟုဖော်ပြပါရှိပါသည်။

Gold Shipping က ဆောင်ရွက်ရမည့်လုပ်ငန်းတာဝန်များမှာ- ရောင်းချခြင်း နှင့် ဈေးကွက်ရှာဖွေခြင်း၊ သုံးစွဲသူထံ ဝန်ဆောင်မှုပေးခြင်းနှင့် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်ခြင်း၊ ရေယာဉ်လုပ်ငန်းနှင့် ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းခြင်း၊ ကွန်တိန်နာဆက်စပ်ကိရိယာများ၊ နှင့် ကုန်စည်ပျက်စီးဆုံးရှုံးမှုများအတွက် စစ်တမ်းကောက်ယူခြင်းနှင့် တောင်းဆိုမှုများကို စုံစမ်းစစ်ဆေးခြင်း တို့ဖြစ်ကြပါသည်။

LDC Mandalay

မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရ နှင့် LDC Mandalay တို့ ချုပ်ဆိုထားသော BOT သဘောတူစာချုပ်

မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့က မြေပိုင်ဆိုင်သူအဖြစ် နှင့် LDC Mandalay တို့သည် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဖေဖော်ဝါရီလ ၂၅ ရက်တွင် BOT သဘောတူစာချုပ်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။ စီမံကိန်းမြေနေရာပေါ်တွင် Inland Terminal ကို BOT စနစ်ဖြင့် တည်ဆောက်ရန်နှင့် ရန်ကုန်-မန္တလေးရထားလမ်းမှတစ်ဆင့် ကုန်စည်များကို သယ်ယူပို့ဆောင်ရန် ရည်ရွယ်၍ BOT စာချုပ်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။ စီမံကိန်းမြေ၏စုစုပေါင်းအကျယ်အဝန်းမှာ ၁၄.၀၅ ဧက ဖြစ်ပါသည်။ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ခွင့်ရရှိသည့်ကာလမှာ နှစ် ၇၀ (ကနဦးနှစ် ၅၀ နှင့် တစ်ကြိမ်လျှင် ၁၀ နှစ်စီ ၂ ကြိမ် သက်တမ်းတိုးမှု) ဖြစ်ပါသည်။

HITLC

Lann Pyi နှင့် EFR တို့ ချုပ်ဆိုသည့်နားလည်မှုမှတ်တမ်း (MOU)

ကွန်တိန်နာဆိပ်ကမ်းနှင့် ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစင်တာကို တည်ထောင်ကာ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ၊ ပြည်တွင်းဆိပ်ကမ်းဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်ရန်ရည်ရွယ်၍ Lann Pyi Marine Co., Ltd. ("Lann Pyi") နှင့် EFR တို့သည် နားလည်မှုစာချွန်လွှာတစ်ရပ်ကို လက်မှတ်ရေးထိုးခဲ့ကြပါသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် ရည်ရွယ်ထားသည့် စုစုပေါင်းပမာဏမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၄၇ သန်းဖြစ်ပြီး EFR က ငွေသားဖြင့် ၄၉% ထည့်ဝင်မည်ဖြစ်ကာ Lann Pyi က အသုံးပြုမည့်မြေကွက်ကို နှစ်၅၀ ငှားရမ်းမှုဖြင့် ပစ္စည်းအားဖြင့် ၅၁% ထည့်ဝင်မည်ဖြစ်ပါသည်။ EFR သည် လုပ်ငန်းအတွက် စက်ပစ္စည်းကိရိယာများကို ဝယ်ယူရန် လိုအပ်ပါသည်။ နားလည်မှုမှတ်တမ်း (MOU) သည် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၈ ရက်နေ့တွင် လက်မှတ်ရေးထိုးချိန်မှစတင်၍ ၁၂ လ ကြာအထိ သက်တမ်းရှိပါသည်။

Lann Pyi နှင့် EFR တို့ ချုပ်ဆိုသော ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ် (JVA)

မြေကွက်အမှတ် ၁၊ မြေတိုင်းအမှတ် ၁၅၊ ယောအတွင်းဝန်ဦးဖိုးလှိုင်လမ်း၊ ရွှေလင်ဗန်းစက်မှုဇုန်၊ လှိုင်သာယာမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့တွင်တည်ရှိသော ၁၅၀ ကော ကျယ်ဝန်းသည့်မြေကွက်၏တစ်စိတ်တစ်ဒေသဖြစ်သည့် အောင်ဇေယျတံတားနှင့် ရွှေပြည်သာတံတားအကြားတွင် တည်ရှိသော ၄၀ ကေကျယ်ဝန်းသည့်မြေကွက်တွင် ဆိပ်ကမ်းတစ်ခုတည်ဆောက်ခြင်း၊ ကွန်တိန်နာထားရှိရန်နေရာတည်ဆောက်ခြင်းနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်ရန်ရည်ရွယ်၍ EFR ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဦးကျော်လွင်ဦးက EFR ဘက်က ကိုယ်စားပြုပြီး Lann Pyi ၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဗိုလ်ချုပ်ခင်မောင်သန်းက Lann Pyi Marine Co., Ltd (Lann Pyi) ဖက်က ကိုယ်စားပြုကာ ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဧန်နဝါရီလ ၁၉ ရက်တွင် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်တစ်ရပ်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။ ဖက်စပ်လုပ်ငန်း သဘောတူစာချုပ် (JVA) ၏သက်တမ်းမှာ နှစ် ၅၀ ဖြစ်ပြီး JVA သည် သက်ဆိုင်ရာ အစိုးရဌာန၊ အဖွဲ့အစည်းများထံမှ လိုအပ်သောလိုင်စင်များနှင့် ခွင့်ပြုမိန့်များအားလုံးကို ရရှိသည့်နေ့ရက်မှစ၍ စတင်အကျိုးသက်ရောက်ပါမည်။

Chang Yang Development Company Limited နှင့် EFR တို့ချုပ်ဆိုကြသည့်အစုရှယ်ယာထည့်ဝင်ခြင်းဆိုင်ရာသဘောတူစာချုပ်

အစုရှယ်ယာထည့်ဝင်ခြင်းဆိုင်ရာသဘောတူစာချုပ် (Share Subcription Agreement – "SSA") ကို Chang Yang Development Company Limited ("Chang Yang") နှင့် EFR တို့က ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၂၁ ရက်တွင် လက်မှတ်ရေးထိုး ချုပ်ဆိုခဲ့ကြပါသည်။ SSA တွင် Chang Yang က EFR ၏သာမန်အစုရှယ်ယာစုစုပေါင်း ၁,၇၂၀,၀၀၀ အတွက် တန်ဖိုးငွေ မြန်မာကျပ် ၄,၃၀၀,၀၀၀,၀၀၀ (ထည့်ဝင်သည့်အစုရှယ်ယာတစ်စုလျှင် မြန်မာကျပ် ၂,၅၀၀ နှုန်းထားဖြင့်) ကို ထည့်ဝင်မည်ဖြစ်ကြောင်း သက်ဆိုင်ရာနှစ်ဖက်စာချုပ်ဝင်များအကြားပြုလုပ်သည့် သဘောတူညီချက်တစ်ရပ်ပါဝင်ပါသည်။ EFR က EFR ၏စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းကို Chang Yang ၏ကျေနပ်လက်ခံနိုင်သည့်အတိုင်းအတာအထိထည့်ဝင်ထားပြီးဖြစ်ကြောင်း သက်သေအထောက်အထားကို တင်ပြခြင်း အပါအဝင် SSA တွင် သတ်မှတ်ထားသည့်ကြိုတင်စည်းကမ်းချက်များ ("ကြိုတင်စည်းကမ်းချက်များ") ကို EFR က ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ပြီးနောက် ရက်ပေါင်း ၁၀ ရက်အကြာတွင်ကျရောက်သည့် အပြီးသတ် အတည်ပြုဆောင်ရွက်သည့်နေ့ရက် (Closing Date) တွင် Chang Yang က ထည့်ဝင်မည့်အစုရှယ်ယာများကို ထည့်ဝင်မည်ဖြစ်ကာ ထည့်ဝင်မည့်ငွေကြေးပမာဏကို ပေးသွင်းမည်ဖြစ်ပါသည်။ SSA ကိုချုပ်ဆိုသည့်နေ့ရက်မှ တစ် (၁) နှစ်အကြာတွင်ကျရောက်သည့် Long-Stop Date မတိုင်မီ ကြိုတင်စည်းကမ်းချက်များကို ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ရမည်ဖြစ်ပါသည်။ SSA တွင် အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုထားသည့်အတိုင်း အပြီးသတ်အတည်ပြုဆောင်ရွက်ချိန် (Closing ပြုလုပ်ချိန်) တွင် နှစ်ဖက်စာချုပ်ဝင်များသည် SSA ကို ဖျက်သိမ်းနိုင်မည်မဟုတ်ပါ။ YSX တွင် စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းပြီးနောက် EFR သို့မဟုတ် YSX က သတ်မှတ်မည့်ရောင်းဝယ်ခွင့် ကန့်သတ်ထားသည့် ကာလ (Lock-up Period) အတွင်း Chang Yang သည် ၄င်း၏ ထည့်ဝင်ထားသည့် အစုရှယ်ယာများသို့မဟုတ် အဆိုပါအစုရှယ်ယာများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်အခြားအခွင့်အရေးများကိုရောင်းချခြင်းမပြုရ သို့မဟုတ် လွှဲပြောင်းပေးအပ်ခြင်းမပြုရဟူသော ကန့်သတ်ချက်ကို Chang Yang က လိုက်နာရမည် ဖြစ်ပါသည်။

Lann Pyi နှင့် HITLC တို့ ချုပ်ဆိုသော ဆိပ်ကမ်းစီမံခန့်ခွဲမှုသဘောတူစာချုပ်

Lann Pyi နှင့် HITLC တို့သည် နားလည်မှုစာချွန်လွှာ (MOA) ကို လက်မှတ်ရေးထိုးခဲ့ပြီး ဖြစ်ပါသည်။ Lann Pyi က ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လမှစတင်၍ နှစ် ၅၀ အတွက် HITLC ကုမ္ပဏီတစ်ခုတည်းကိုသာ ၄င်း၏ အရောင်းနှင့် ဈေးကွက်ရှာဖွေနိုင်မှုမန်နေဂျာအဖြစ် ခန့်အပ်ထားပါသည်။

KEFR

EFR နှင့် Kamigumi Co., Ltd. တို့ ချုပ်ဆိုသည့်ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်

EFR နှင့် Kamigumi Co., Ltd. အကြား ချုပ်ဆိုသော (KEFR ဟုရည်ညွှန်းခေါ်ဆိုမည်) ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ် (JVA) တွင် EFR က စာချုပ်ဝင်အဖြစ် ပါဝင်လက်မှတ်ရေးထိုးပါသည်။ အဆိုပါသဘောတူစာချုပ်ကို ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလ ၁ ရက်တွင် ချုပ်ဆိုခဲ့ပါသည်။ စာချုပ်၏သက်တမ်းသည် ပြက္ခဒိန်နှစ် ၅ နှစ်သက်တမ်းရှိပြီး စာချုပ်ဝင်တစ်ဖက်ဖက်က စာချုပ်ကို ရပ်စဲလိုကြောင်း ၆ လကြိုတင်၍ အကြောင်းကြားမှုတစ်ရပ်မပြုလုပ်သည်အထိ စာချုပ်ကို နှစ်စဉ်သက်တမ်းတိုးမည် ဖြစ်ပါသည်။ KEFR ကို အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁,၅၄၈,၉၂၇.၅၁ ရှိ Assets နှင့် ငွေသားမတည်ငွေရင်း အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂၀၀,၀၀၀ ဖြင့် ဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ထားပါသည်။ KEFR ၏ လုပ်ငန်းများမှာ နိုင်ငံတကာကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးဝန်ဆောင်မှုများအပါအဝင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုတစ်ရပ်ရပ်ကို မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဆောင်ရွက်ရန်ဖြစ်ပါသည်။

၉.၆ ကုမ္ပဏီ၏ပိုင်ဆိုင်မှု၊ စက်ရုံအလုပ်ရုံ နှင့် လုပ်ငန်းသုံးပစ္စည်းကိရိယာများ

Latest Practicable Date တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီသည် အောက်ပါပစ္စည်းများကို ငှားရမ်းထားပါသည် -

ကုမ္ပဏီအမည်များ (အငှားချထားခြင်းခံရသူ)	လိပ်စာ	ငှားရမ်းကာလ	အကျယ်အဝန်း
MRTW Logistics	အမှတ် (၁၁၀၁)၊ (၁၁)လွှာ၊ Maharbandoola Complex (B)၊ မဟာဗန္ဓုလလမ်းနှင့် တာဝတီသာလမ်းထောင့်၊ ပုဇွန်တောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၁ ရက်မှ စတင်၍ ၁ နှစ် (နှစ်စဉ် သက်တမ်းတိုးသည့်စနစ်ဖြင့်) (MPAထံမှ ငှားရမ်းထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။)	၁၆၀၀ စတုရန်းပေ
UCS	အခန်းနံပါတ် ၈၀၃၊ ၈လွှာ AMPS တာဝါ B၊ လမ်း ၅၀ ကွန်ဒိုမီနီယံ၊ ဗိုလ်တစ်ထောင် မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာ ၁ ရက်မှ ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ ၃၁ ရက် အထိ ၁ နှစ် (နှစ်စဉ်သက်တမ်းတိုးသည့်စနစ်ဖြင့်)	၁၅၀၀ စတုရန်းပေ
G Link	အမှတ် ၆၂၊ အခန်း၁၀၀၁ နှင့်၁၀၀၂၊ Maharbandoola Complex ၊ အိမ်ရာ (B) ၊ ပုဇွန်တောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၁ ရက်မှ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မေလ ၃၁ ရက်အထိ ၁ နှစ် (နှစ်စဉ်သက်တမ်းတိုးသည့်စနစ်ဖြင့်)	၃၂၀၀ စတုရန်းပေ
Gold Shipping	အခန်းနံပါတ် ၇၀၇၊ ၇ လွှာ၊ AMPS တာဝါ (B)၊ လမ်း ၅၀ ကွန်ဒိုမီနီယံ၊ ဗိုလ်တစ်ထောင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်မှ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အထိ ၁ နှစ် (နှစ်စဉ်သက်တမ်းတိုးသည့်စနစ်ဖြင့်)	၁၈၀၀ စတုရန်းပေ

ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီတွင် အခြားအရေးပါသောအခြေပစ္စည်းများမရှိပါ။

၉.၇ သုတေသန နှင့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်မှုများ

ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းသဘောသဘာဝအရ ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီက ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမည့် သို့မဟုတ် အကောင်အထည်ဖော်မည့်စီမံကိန်းများ ဒီဇိုင်းရေးဆွဲခြင်း၊ တည်ဆောက်ခြင်းနှင့် အကောင်အထည်ဖော်ခြင်းအတွက် ဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်း

လေ့လာခြင်းမှအပ အခြားသုတေသနနှင့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဆောင်ရွက်များကို ဆောင်ရွက်ရန် မလိုအပ်ပါ။ Latest Practicable Date အရ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီသည် အောက်ဖော်ပြပါသုတေသနနှင့် ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုဆောင်ရွက်ချက်များကို စတင်ပြီးဖြစ်ပါသည် -

စဉ်	အမည်	ရက်စွဲ	ရည်ရွယ်ချက်
၁	**LDC Mandalay**	၂၀၁၅-၂၀၁၇	စျေးကွက်အရွယ်အစား၊ စျေးကွက်အလားအလာနှင့် အခြားအရာများနှင့် ယှဉ်ပြိုင်မှုများကို ခန့်မှန်းခြင်းနှင့် သုံးသပ်ခြင်းများပါဝင်သည့် စျေးကွက်ဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု
၂	**LDC Mandalay**	၂၀၁၄-၂၀၁၇	နည်းပညာပိုင်းနှင့်လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုဆိုင်ရာဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းကို လေ့လာသုံးသပ်ခြင်းနှင့် စီမံကိန်းပင်မအစီအစဉ်ကို ရေးဆွဲခြင်းများပါဝင်သည့် နည်းပညာဆိုင်ရာ ဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု
၃	**LDC Mandalay**	၂၀၁၄- ၂၀၁၆	အမြတ်အစွန်းရနိုင်စွမ်းနှင့်ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာပုံစံများ (Financial Model) ရေးဆွဲခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည့် ဘဏ္ဍာရေးနှင့်စီးပွားရေးဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု
၄	**HITLC**	၂၀၁၅-၂၀၁၇	စျေးကွက်အရွယ်အစား၊ စျေးကွက်အလားအလာနှင့် အခြားအရာများနှင့် ယှဉ်ပြိုင်မှုများကို ခန့်မှန်းခြင်းနှင့် သုံးသပ်ခြင်းများပါဝင်သည့် စျေးကွက်ဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု
၅	**HITLC**	၂၀၁၄-၂၀၁၈	နည်းပညာပိုင်းနှင့်လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုဆိုင်ရာဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းကို လေ့လာသုံးသပ်ခြင်းနှင့် စီမံကိန်းပင်မအစီအစဉ်ကို ရေးဆွဲခြင်းများပါဝင်သည့် နည်းပညာဆိုင်ရာ ဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု
၆	**HITLC**	၂၀၁၄-၂၀၁၆	အမြတ်အစွန်းရနိုင်စွမ်းနှင့်ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာပုံစံများ (Financial Model) ရေးဆွဲခြင်းတို့ ပါဝင်ပါသည့် ဘဏ္ဍာရေးနှင့်စီးပွားရေးဖြစ်မြောက်နိုင်စွမ်းလေ့လာမှု

၁၀။ ကုမ္ပဏီစီမံအုပ်ချုပ်မှုအဖွဲ့၏ဆွေးနွေးမှုများ နှင့် ဆန်းစစ်လေ့လာမှု

ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းခြင်းလုပ်ငန်းစဉ်ကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ ၁၅ ရက်တွင်မှ ဆောင်ရွက်ပြီးစီးခဲ့ဖြစ်ရာ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်နှင့် ၂၀၁၉ ခုနှစ်တွင် အဆုံးသတ်သောနှစ်များအတွက် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေများနှင့် လုပ်ဆောင်မှုရလဒ်များကို တိုက်ရိုက်နှိုင်းယှဉ်၍ မရနိုင်ပါ။ ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လ ၁၅ ရက်မှစတင်၍ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်အထိကာလဆိုင်ရာဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေသည် ၇ လခွဲကြာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်ကို ထင်ဟပ်ဖော်ပြပြီး ၂၀၁၉ ခုနှစ်ဆိုင်ရာဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေသည် ၁၂ လကြာလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ချက်ကို ထင်ဟပ်ဖော်ပြပါသည်။ ပိုမိုထိရောက်ကောင်းမွန်သောနှိုင်းယှဉ်သုံးသပ်မှုဖြစ်စေရန်အတွက် ပြန်လည်ဖွဲ့စည်း တည်ထောင်မှုလုပ်ငန်းစဉ် သည် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်၌ ဆောင်ရွက်ပြီးစီးခဲ့ပါက၊ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်တွင် ကုန်ဆုံးသောနှစ် အတွက် ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များကို ဖော်ပြသောစာရင်းမစစ်ဆေးရသေးသည့် ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသော နှစ်ချုပ်ငွေစာရင်းရှင်းတမ်း (Unaudited Pro Forma Consolidated Financial Statement) များကို ဤစာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းခြင်း ဆိုင်ရာ ထုတ်ဖော်ကြေညာစာတမ်းတွင် ဖော်ပြထားပါသည်။ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့် စုပေါင်းဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်း (Unaudited Pro Forma Consolidated Financial Statement) များ နှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားသော နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများကို ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ အတွက် ခန့်မှန်းကိုက်ညီတွက်ချက်မှုများနှင့်တကွ ကျွန်ုပ်တို့၏လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ၊ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏စာရင်း စစ်ဆေးထားသည့်

ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများအပေါ်အခြေခံ၍ ပြုစုထားပါသည်။ စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်းစုပေါင်း ဘဏ္ဍာရေးအချက်အလက် (Unaudited Pro Forma Consolidated Financial Information) များကို သာဓကအဖြစ်သာ တင်ပြထားခြင်းဖြစ်ပြီး ၄င်းတို့သည် စုပေါင်းဘဏ္ဍာရေးအချက်အလက်များကိုသော်လည်းကောင်း၊ နောင်အနာဂတ်တွင် ဆောင်ရွက်မည့်လုပ်ငန်းဆိုင်ရလဒ်များကိုသော်လည်းကောင်း၊ သတ်မှတ်ကာလများ အတွင်း အမှန်တကယ် အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်နိုင်မည့်ရလဒ်များကိုသော်လည်းကောင်း ရည်ညွှန်းဖော်ပြခြင်း မဟုတ်ပါ။

အောက်ဖော်ပြပါစီမံအုပ်ချုပ်မှုအဖွဲ့၏ဆွေးနွေးမှုများ နှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုနှင့် ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေများကို ဆန်းစစ်လေ့လာခြင်းသည် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသော ခန့်မှန်း တွက်ချက်ထားသည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်း (Unaudited Pro Forma Consolidated Financial Statement) များနှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားသောနှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများအပေါ် အခြေခံထား ပါသည်။

၁၀.၁ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ နှင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ ကို နှိုင်းယှဉ်တင်ပြသောလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုရလဒ်များ စာရင်းစစ်ဆေးထားခြင်းမရှိသောစုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ရှင်းတမ်း (ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသည့် အချက်အလက်များ အပေါ်အခြေခံ၍)

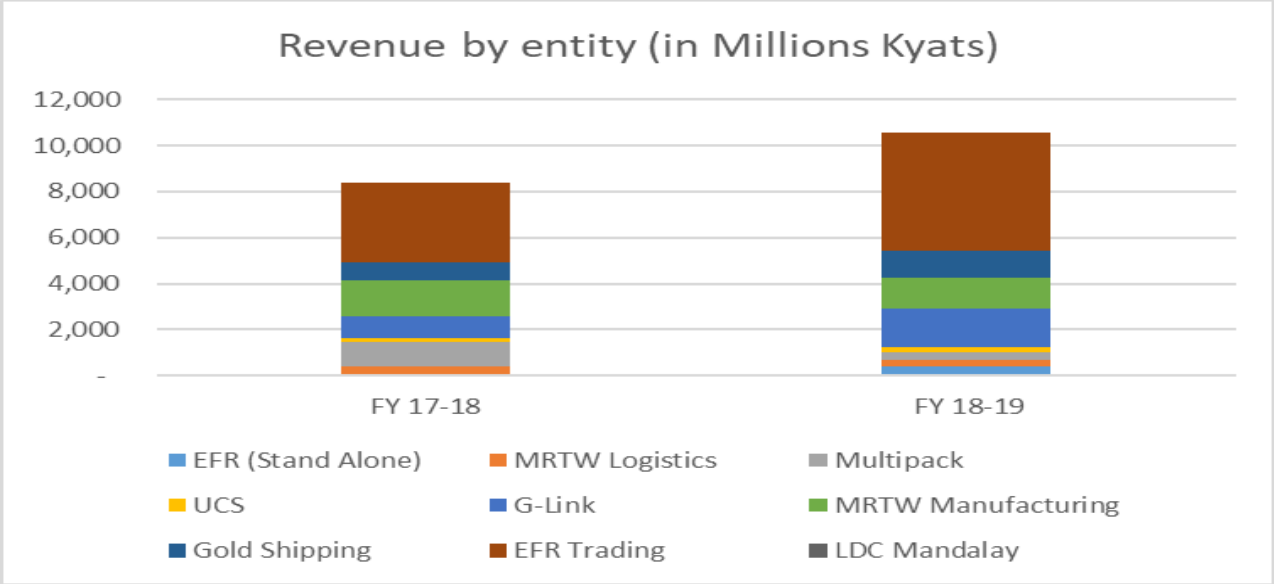
Ever Flow River Group Public Company Limited

ခန့်မှန်းတွက်ချက်ထားသော စုပေါင်းအရှုံးအမြတ်ဖော်ပြချက်	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၇-၁၈ (မြန်မာကျပ်)	ဘဏ္ဍာနှစ် ၁၈-၁၉ (မြန်မာကျပ်)
ဝင်ငွေ	၈,၃၄၈,၉၉၀,၁၈၈	၁၀,၁၄၇,၆၂၀,၄၈၈
ရောင်းချသည့်ကုန်ပစ္စည်းဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်	(၅,၃၄၄,၃၇၆,၂၀၇)	(၇,၅၂၀,၉၈၄,၇၅၈)
အကြမ်းအမြတ်	၃,၀၀၄,၆၁၃,၉၈၁	၂,၆၂၆,၆၃၅,၇၃၀
စီမံခန့်ခွဲမှုကုန်ကျစရိတ်	(၂,၇၆၈,၉၉၈,၇၃၇)	(၂,၄၁၇,၆၁၀,၂၂၇)
ရောင်းချရေး နှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်များ	-	-
အတိုး နှင့် အခွန်မနုတ်မီ အမြတ်	၂၃၅,၆၁၅,၂၄၄	၂၀၉,၀၂၅,၅၀၃
အခြားဝင်ငွေ	၆၂,၉၉၄,၀၃၈	၁,၇၈၁,၁၁၇,၂၁၅
ဘဏ္ဍာရေးကုန်ကျစရိတ်များ (Finance Cost)	-	(၈၁,၉၂၇)
အခွန်မနုတ်မီ အမြတ်	၂၉၈,၆၀၉,၂၈၂	၁,၉၉၀,၀၆၀,၇၉၁
ဝင်ငွေခွန်ကုန်ကျစရိတ်များ	(၁၇၃,၉၆၉,၄၁၄)	(၁၈၁,၀၈၉,၈၆၄)
အခွန်နုတ်ပြီးအမြတ်	၁၂၄,၆၃၉,၈၆၈	၁,၈၀၈,၉၇၀,၉၂၇
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အမြတ်များမှရရှိသည့်ပေးစု	(၁၂၈,၆၂၉,၄၇၆)	(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၈)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အမြတ်	၃,၉၈၉,၆၀၈	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉
တစ်နှစ်လုံးအတွက် အခြားဝင်ငွေအလုံးစုံ (Other Comprehensive Income)	-	၄၃၆,၇၉၄,၉၄၁
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (**Total Comprehesive Income**)	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀
အောက်ပါတို့ထံသို့ ခွဲဝေပေးနိုင်သည့်အမြတ်		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၁,၂၅၁,၇၄၈	၁,၅၈၄,၆၃၄,၀၅၃
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	(၅,၂၄၁,၃၅၆)	(၁၂,၉၃၀,၅၄၄)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းအမြတ်	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၁,၅၇၁,၇၀၃,၅၀၉

အောက်ပါတို့၏စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)		
မိခင်ကုမ္ပဏီကို ပိုင်ဆိုင်သူများ	၁,၂၅၁,၇၄၈	၂,၀၂၁,၄၂၈,၉၉၄
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	(၅,၂၄၁,၃၅၆)	(၁၂,၉၃၀,၅၅၈)
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ (Total Comprehesive Income)	(၃,၉၈၉,၆၀၈)	၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀

ဝင်ငွေဆိုင်ရာဆန်းစစ်လေ့လာမှု

လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ	၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း %	၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း %	တိုးတက်မှု
EFR (Stand-alone)	မရှိ	၀.၀%	၃၉၆,၀၆၅,၀၀၀	၃.၈%	မသက်ဆိုင်
MRTW Logistics	၃၈၂,၉၉၀,၂၃၅	၄.၆%	၂၆၉,၀၂၈,၂၃၈	၂.၅%	-၂၉.၈%
Multipack	၁,၀၅၄,၆၃၉,၂၈၁	၁၂.၆%	၃၄၈,၂၉၄,၆၄၁	၃.၃%	-၆၇.၀%
UCS	၂၀၀,၉၃၁,၄၁၅	၂.၄%	၂၀၄,၄၈၄,၈၉၈	၁.၉%	၁.၈%
EFR GLE	၉၁၇,၇၀၃,၆၇၄	၁၀.၉%	၁,၆၈၄,၉၆၁,၈၃၄	၁၆.၀%	၈၃.၆%
MRTW Manufacturing	၁,၅၆၃,၉၇၇,၉၈၈	၁၈.၆%	၁,၃၃၀,၇၄၃,၅၄၈	၁၂.၆%	-၁၄.၉%
Gold Shipping	၈၁၈,၉၇၁,၈၄၈	၉.၇%	၁,၁၇၆,၂၁၇,၈၂၆	၁၁.၁%	၄၃.၆%
EFR Trading	၃,၄၆၃,၆၃၆,၄၂၃	၄၁.၂%	၅,၁၅၁,၅၈၀,၂၇၆	၄၈.၈%	၄၈.၇%
LDC Mandalay	မရှိ	၀.၀%	မရှိ	၀.၀%	
စုစုပေါင်းဝင်ငွေ	**၈,၄၀၂,၈၅၀,၆၆၄**	**၁၀၀.၀%**	**၁၀,၅၆၁,၃၇၆,၂၆၁**	**၁၀၀.၀%**	**၂၅.၇%**
မိခင်ကုမ္ပဏီ နှင့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများအကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု	(၅၁,၈၆၀,၆၇၆)		(၄၁၃,၇၅၅,၇၇၃)		
စုစုပေါင်းဝင်ငွေ	**၈,၃၄၈,၉၉၀,၁၈၈**		**၁၀,၁၄၇,၆၂၀,၄၈၈**		**၂၁.၅%**



ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်းဝင်ငွေသည် ယခင် ၂၀၁၇ -၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ၈,၄၀၂,၈၅၀,၈၆၄ ကျပ်ရရှိခဲ့ရာမှ ၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ၁၀,၅၆၁,၃၇၆,၂၆၁ ကျပ် ရရှိခဲ့ပြီး ၂၅.၇% တိုးပွားလာခဲ့သည်။ ဝင်ငွေသည် အဓိကအားဖြင့် EFR Trading ၊ EFR GLE နှင့် Gold Shipping တို့၏ ၇၈.၂% ၃၅.၅% နှင့် ၁၆.၆% အသီးသီးထည့်ဝင်မှု တို့ကြောင့် တိုးပွားလာခြင်းဖြစ်သည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် ရာဘာတင်ပို့ရောင်းချမှုမှ ကြုံတင်ဝင်ငွေများကိုရရှိခဲ့သည့်အပြင် အီလက်ထရောနစ်ပစ္စည်းများဆိုင်ရာရောင်းချမှုပမာဏများလည်း မြင့်တက်ခဲ့ရာ ကုန်သွယ်ရေးလုပ်ငန်းများကို အရှိန်အဟုန်မြင့်တင်ဆောင်ရွက်မှုနှင့် လုပ်ငန်းများကို တိုးချဲ့ဆောင်ရွက်မှုကြောင့် EFR Trading ၏ဝင်ငွေသည် ယခင် ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ၃,၄၆၃,၆၃၆,၄၂၃ ကျပ်ရရှိခဲ့ရာမှ ၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် ၅,၁၅၁,၅၈၀,၂၇၆ ကျပ်အထိ ရရှိခဲ့ပြီး ၄၈.၇% တိုးပွားလာခဲ့သည်။ ကျွန်ုပ်တို့အနေဖြင့် အရေးကြီး Customer များအား အလုံးစုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများကို ဆောင်ရွက်ပေးနိုင်ခဲ့ခြင်းကြောင့် EFR GLE ၏ဝင်ငွေသည် ယခင် ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ၉၁၇,၇၀၃,၆၇၄ ကျပ် ရရှိခဲ့ရာမှ ၁,၆၈၄,၉၆၁,၈၃၄ ကျပ်ရရှိခဲ့ပြီး ၈၃.၆% တိုးပွားလာခဲ့သည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ပင်မသဘော်ဘာလိုင်းကုမ္ပဏီက အာရှကုန်သွယ်ရေးအတွက်ကောင်းမွန်သော ဝန်ဆောင်မှုအသစ်များကို ထပ်မံတိုးချဲ့ဆောင်ရွက်ခဲ့ရာ Gold Shipping ၏ဝင်ငွေသည်လည်း ယခင် ၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ၈၁၈,၉၇၁,၈၄၈ ကျပ် ရရှိခဲ့ရာမှ ၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် ၁,၁၇၆,၂၁၇,၈၂၆ ကျပ်ရရှိခဲ့ပြီး ၄၃.၆% တိုးပွားလာခဲ့ပါသည်။

လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ	၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း %	၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း %	တိုးတက်မှု
EFR (Stand-alone)	-		၃၉၆,၀၆၅,၀၀၀	၁၃.၅%	မသက်ဆိုင်
MRTW Logistics	၂၄၂,၇၀၅,၇၇၇	၈.၀%	၁၉၆,၆၀၉,၅၂၄	၆.၇%	-၁၉.၀%
Multipack	၃၆၀,၇၅၀,၁၆၂	၁၁.၉%	၇၆,၄၀၃,၇၅၉	၂.၆%	-၇၈.၈%
UCS	၁၉၆,၂၄၄,၄၀၀	၆.၅%	၂၀၂,၅၂၀,၇၀၄	၆.၉%	၃.၂%
EFR GLE	၇၅၀,၂၇၀,၉၉၇	၂၄.၈%	၈၇၀,၂၉၅,၆၆၂	၂၉.၇%	၁၆.၀%
MRTW Manufacturing	၆၂၈,၇၆၅,၇၃၆	၂၀.၈%	၃၄၉,၉၈၀,၀၀၃	၁၁.၉%	-၄၄.၃%
Gold Shipping	၅၁၅,၅၆၄,၅၅၆	၁၇.၁%	၅၂၀,၁၉၂,၃၇၅	၁၇.၇%	၀.၉%
EFR Trading	၃၂၅,၂၄၃,၃၅၄	၁၀.၈%	၃၂၁,၆၆၀,၈၃၇	၁၁.၀%	-၁.၁%
LDC Mandalay	-	၀.၀%	-	၀.၀%	
စုစုပေါင်းအကြမ်းအမြတ်	**၃,၀၁၉,၅၄၄,၉၈၁**	**၁၀၀%**	**၂,၉၃၃,၇၂၇,၈၆၄**	**၁၀၀%**	**-၂.၈%**
မိခင်ကုမ္ပဏီ နှင့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ အကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု	(၁၄,၉၃၁,၀၀၀)		(၃၀၇,၀၉၂,၁၃၃)		
စုစုပေါင်းအကြမ်းအမြတ်	**၃,၀၀၄,၆၁၃,၉၈၂**		**၂,၆၂၆,၆၃၅,၇၃၁**		**-၁၂.၆%**

အကြမ်းအမြတ်ဆိုင်ရာဆန်းစစ်လေ့လာမှု

အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်	၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်	၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်	တိုးတက်မှု
MRTW Logistics	၆၃.၄%	၇၃.၁%	၁၅.၃%
Multipack	၃၄.၂%	၂၁.၉%	-၃၅.၉%
UCS	၉၇.၇%	၉၉.၀%	၁.၄%
EFR GLE	၈၁.၈%	၅၁.၇%	-၃၆.၈%
MRTW Manufacturing	၄၀.၇%	၂၆.၃%	-၃၄.၆%
Gold Shipping	၆၃.၀%	၄၄.၂%	-၂၉.၇%
EFR Trading	၉.၄%	၆.၂%	-၃၃.၅%
LDC Mandalay			
စုစုပေါင်းအကြမ်းအမြတ်	**၃၅.၉%**	**၂၇.၈%**	**-၂၂.၇%**

မိခင်ကုမ္ပဏီနှင့်လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများအကြားလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများကိုပါ ထည့်သွင်းတွက်ချက်ထားသော ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစုပေါင်းအကြမ်းအမြတ် (**Gross Profit**) သည် ၂၀၁၇-၂၀၁၈ မြန်မာကျပ်ငွေ ၂,၉၃၃,၇၂၇,၈၆၄ ရှိခဲ့ရာမှ ၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၃,၀၀၄,၆၁၃,၉၈၂ အထိ ရရှိခဲ့ရာ ၂.၈% မြင့်တက်လာခဲ့သည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဝင်ငွေသည် ၂၅.၇% အထိမြင့်တက်လာခဲ့သော်လည်း **EFR GLE** ၊ **MRTW Manufacturing**၊ **Gold Shipping** နှင့် **EFR Trading** တို့၏အကြမ်းအမြတ်မာဂျင် လျော့ကျခဲ့သောကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့၏အကြမ်းအမြတ် ပမာဏလျော့ကျခဲ့ပါသည်။ **EFR GLE** ၏အကြမ်းအမြတ်သည် ၁၆.၀% မြင့်တက်လာခဲ့ပြီး ဈေးကွက်အတွင်း ယှဉ်ပြိုင်ဆောင်ရွက်မှုပြင်းထန်သောကြောင့် အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်သည် ၈၁.၈% မှ ၅၁.၇% အထိကျဆင်းခဲ့ပါသည်။ အဓိကအားဖြင့် အလုပ်သမားစရိတ်စကများနှင့် အချိန်ပိုလုပ်အားခများကုန်ကျမှုမြင့်မားခြင်းကြောင့် **MRTW Manufacturing** ၏ အကြမ်းအမြတ်နှင့် အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်နှစ်ရပ်စလုံးသည် ၄၄.၃% နှင့် ၃၄.၆%

အသီးသီးစီကျဆင်းခဲ့သည်။ **Gold Shipping** ၏ဝင်ငွေသည် ၄၃.၆% မြင့်တက်လာခဲ့သော်လည်း ဝင်ငွေပမာဏအတည်ပြုသည့်နည်းလမ်းပြောင်းလဲမှုကြောင့် အကြမ်းအမြတ်ငွေပမာဏမှာ ထူးခြားသည့်အပြောင်းအလဲမရှိဘဲ အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်မှာမူ ၆၃% မှ ၄၄.၂% အထိလျော့ကျခဲ့ပါသည်။ ထပ်မံအသေးစိတ်သိရှိလိုပါက ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များအပိုဒ်တွင် ဖတ်ရှုနိုင်ပါသည်။ **EFR Trading** ၏ ဝင်ငွေသည် ၄၈.၇% မြင့်တက်လာခဲ့သော်လည်း အကြမ်းအမြတ်ပမာဏမှာ ထူးခြားသည့်အပြောင်းအလဲမရှိဘဲ အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်မှာမူ ၉.၄% မှ ၆.၂% သို့ ကျဆင်းခဲ့ပါသည်။ ဝယ်ယူမှုကုန်ကျစရိတ်များကြောင့် ထိုသို့ကျဆင်းခဲ့ရခြင်းဖြစ်ပါသည်။

	၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ် (မြန်မာကျပ်)	တိုးတက်မှု
EFR (Stand Alone)	(၇၆,၉၃၇,၂၃၇)	(၁,၀၀၃,၉၆၃)	-၉၈.၇%
MRTW Logistics	၂,၈၇၀,၉၂၂	၆,၀၁၀,၈၁၄	၁၀၉.၄%
Multipack	၄၈,၈၃၇,၂၉၀	(၈,၉၂၈,၈၇၆)	-၁၁၂.၂%
UCS	၂၇,၆၁၄,၆၈၈	၈,၂၄၂,၄၂၈	-၇၀.၂%
EFR GLE	၁၁၃,၁၈၄,၈၁၀	၂၃၀,၈၆၄,၉၆၁	၁၀၄.၀%
MRTW Manufacturing	(၉၂,၀၁၃,၆၂၇)	(၂၇၁,၆၈၇,၃၁၀)	၁၉၈.၂%
Gold Shipping	၁၁၂,၉၈၂,၁၈၈	၁၇၁,၈၆၇,၆၄၈	၈၁.၉%
EFR Trading	၈၉,၂၆၀,၀၃၄	၁၀၂,၈၀၈,၄၂၆	၇၃.၀%
LDC Mandalay	(၇၀,၈၂၉,၁၃၆)	(၁၇၃,၈၆၄,၃၃၀)	၁၄၈.၀%
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အမြတ်မှရရှိသည့်ပေးစု	(၁၂၈,၆၂၉,၄၇၆)	(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၉)	၈၄.၈%
တစ်နှစ်လုံးအတွက် စုစုပေါင်းအသားတင်ဝင်ငွေ	**(၃,၉၈၉,၆၀၈)**	**(၁၀၇,၂၂၇,၉၂၃)**	**၄၁၆၆.၈%**
မိခင်ကုမ္ပဏီ နှင့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ အကြားလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (Intercompany Transaction)	-	**၇၇,၇၈၃,၇၆၁**	
တစ်နှစ်လုံးအတွက်စုစုပေါင်းအသားတင်ဝင်ငွေ	**(၃,၉၈၉,၆၀၈)**	**(၉၂,၄၇၄,၁၆၃)**	**၂၂၁၇.၉%**
အခြားစုစုပေါင်းဝင်ငွေ	-	**၄၃၆,၇၉၄,၉၄၁**	
လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ၏အမြတ် (အရှုံး)	-	**၁,၆၆၄,၁၇၇,၆၇၂**	
တစ်နှစ်လုံးအတွက်စုစုပေါင်းဝင်ငွေအလုံးစုံ	**(၃,၉၈၉,၆၀၈)**	**၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀**	

အသားတင်အမြတ်မာဂျင်	၂၀၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်	၂၀၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်	တိုးတက်မှု
MRTW Logistics	၀.၇%	၂.၂%	၁၉၈.၀%
Multipack	၄.၆%	-၁.၇%	-၁၃၇.၀%
UCS	၁၃.၇%	၄.၀%	-၇၀.၇%
EFR GLE	၁၂.၃%	၁၃.၇%	၁၁.၁%
MRTW Manufacturing	-၅.၉%	-၂၀.၄%	၂၄၇.၀%
Gold Shipping	၁၃.၈%	၁၄.၆%	၅.၈%
EFR TRading	၁.၇%	၂.၀%	၁၆.၃%

၂၀၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် အရှုံး မြန်မာကျပ် ၃,၉၈၉,၆၀၈ ရရှိခဲ့ရာမှ ၂၀၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် အမြတ်ငွေ မြန်မာကျပ် ၂,၀၀၈,၄၉၈,၄၅၀ ရရှိခဲ့သောကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့၏စုစုပေါင်းအသားတင်ဝင်ငွေသည် တိုးတက်လာခဲ့သည်။ ထိုသို့တိုးတက်လာမှုသည် အဓိကအားဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီတစ်ခုကို ရောင်းချရာမှ အမြတ်ငွေနှင့် မတူညီသောငွေကြေးအမျိုးအစားများကို ငွေကြေးအမျိုးအစားတစ်ခုဖြင့် ပြောင်းလဲဖော်ပြခြင်းမှ ငွေသားမဟုတ်သောအမြတ်ငွေများကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၅ ရက်တွင် EFR သည် ၄င်း၏လက်အောက်ခံ ကုမ္ပဏီ Multipack မှတစ်ဆင့် Multipack နှင့် Asia UTOC Pte. Ltd. တို့ဖက်စပ်တည်ထောင်ထားသည့် ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီဖြစ်သော UTOC Multipack တွင် အကျိုးအမြတ် ၄၀% ပါဝင်သည့် ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ်ကို ချုပ်ဆိုခဲ့ပါသည်။ ဖက်စပ်လုပ်ငန်းသဘောတူစာချုပ် (JVA) နှင့် Asset Transfer Agreement တို့အပေါ် အခြေခံ၍ EFR သည် Multipack ၏ရရန်ပိုင်ခွင့်များ (Assets) ကို UTOC Multipack သို့လွှဲပြောင်းပေးခြင်းဖြင့် အမြတ်ငွေ မြန်မာကျပ် ၁,၆၆၄,၁၇၇,၆၇၂ ရရှိခဲ့ပါသည်။ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်ရာတွင် အများအားဖြင့် သုံးစွဲသည့်ငွေကြေးမှာ အမေရိကန်ဒေါ်လာဖြစ်ရာ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာရရှိပိုင်ခွင့်များ (Financial Assets) နှင့်စပ်လျဉ်း၍ လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်ရာတွင်သုံးစွဲသည့်ငွေကြေးမှ ယခုရှင်းလင်းတင်ပြရာတွင် သုံးစွဲသည့်ငွေကြေးသို့ ပြောင်းလဲရာတွင် ငွေသားဖြင့်မဟုတ်ဘဲ ငွေကြေးပြောင်းလဲဖော်ပြခြင်းဆိုင်ရာအမြတ်ငွေကို ရရှိခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများဆိုင်ရာမှတ်ချက်များတွင်ဖော်ပြထားသည့် ကျွန်ုပ်တို့၏စာရင်းကိုင် မူဝါဒကို ဖတ်ရှုပါ။ ဝင်ငွေနှင့် အကြမ်းအမြတ်များတိုးတက်လာခဲ့ပြီး စီမံခန့်ခွဲမှုကုန်ကျစရိတ်ပမာဏမှာမူ ပြောင်းလဲမှု မရှိခြင်းကြောင့် EFR GLE၊ Gold Shipping နှင့် EFR Trading တို့အတွက် ပေးသွင်းရသည့်အခွန်အခများကို နုတ်ပယ်ပြီးနောက် ကျွန်ုပ်တို့၏အသားတင်အမြတ်သည် ၁၀၄% ၅၁.၉% နှင့် ၇၃% အထိ အသီးသီးမြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ MRTW Manufacturing နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဝင်ငွေနှင့် အကြမ်းအမြတ်မာဂျင်နှစ်ခုစလုံး၏ပမာဏလျော့ကျခဲ့ခြင်းကြောင့် MRTW ၏အရှုံးသည် မြန်မာကျပ် ၉၂,၀၁၃,၆၂၇ မှ မြန်မာကျပ် ၂၇၁,၆၅၇,၃၁၀ အထိ ၁၉၅% မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏လက်ရှိပုံမှန် Customer အချို့နှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများကို ပြန်လည်ဆွေးနွေးလျက်ရှိပါသည်။ စီမံကိန်းအတွက် စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာစရိတ်စကများကို စီမံကိန်းတည်ဆောက်မှုဆိုင်ရာစရိတ်စကများအဖြစ် မတည်ငွေရင်းတွင်ထည့်ဝင်ခြင်းအစား အသုံးစရိတ်အဖြစ်သာ ဖော်ပြခဲ့ခြင်းကြောင့် LCD Mandalay ၏အရှုံးသည် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ တွင် မြန်မာကျပ် ၇၀,၈၂၉,၁၃၆ ရှိခဲ့ရာမှ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ တွင် မြန်မာကျပ် ၁၇၃,၅၆၄,၃၃၀ အထိ မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ HITLC ၏စီမံကိန်းဆိုင်ရာကနဦးကုန်ကျစရိတ်များနှင့် KEFR ၏တန်ဖိုးလျော့ငွေပမာဏမြင့်မားမှုတို့ကြောင့် တွဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အရှုံးပမာဏများမှာ မြင့်တက်ခဲ့ပါသည်။

တွဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အကျိုးအမြတ်များမှခွဲဝေရရှိသောပမာဏ	ဘဏ္ဍာနှစ်၁၇-၁၈ (မြန်မာကျပ်)	ဘဏ္ဍာနှစ်၁၈-၁၉ (မြန်မာကျပ်)	တိုးတက်မှု
KEFR	(၈၉,၆၇၁,၇၅၃)	(၁၀၈,၂၅၄,၅၈၉)	၂၀.၇%
HITLC	(၃၈,၉၅၇,၇၂၃)	(၆၉,၇၇၈,၃၁၀)	၇၉.၁%
Multipack	-	(၅၉,၂၃၄,၅၁၉)	
တွဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အကျိုးအမြတ်များမှခွဲဝေရရှိသောပမာဏ	(၁၂၈,၆၂၉,၄၇၆)	(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၈)	၈၄.၅%

KEFR နှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကုန်တင်ယာဉ်တစ်စီး၏ပုံမှန်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်နိုင်သည့်သက်တမ်းထက် ၄င်း၏စာရင်းကိုင်ဆိုင်ရာတန်ဖိုးလျော့ကျမှုသက်တမ်းထက်ပိုမိုတိုတောင်းသောကြောင့် ဝင်ငွေမှ အတိုးငွေ၊ အခွန်အခ၊ တန်ဖိုးလျော့ငွေနှင့် အရစ်ကျပေးဆပ်ငွေ (**Amortization**) **(EBITDA)** များကိုမနုတ်ပယ်ထားသည့်ပမာဏကို ကြည့်ရှုပါက ပိုမိုသင့်လျော်မည်ဖြစ်ပါသည်။ **KEFR** ၏ **EBITDA** မှာ အပေါင်းကိန်းဖြစ်နေပြီး အဓိကအားဖြင့် တန်ဖိုးလျော့ကျမှု

ဆိုင်ရာ သက်တမ်းကြီးမားမှုကြောင့် အထက်တွင်ဖော်ပြထားသောအမြတ်ငွေပမာဏမှာ အနုတ်ကိန်းဖြစ်နေပါသည်။ **HITLC** ကို ၂၀၂၁ ခုနှစ်၊ ဒုတိယနှစ်ဝက်ပိုင်းတွင် တရားဝင်လုပ်ငန်းစတင်ဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုမီအချိန်အထိ **HITLC** ၏အရှုံးသည်ဆက်လက်၍ရှိနေမည်ဟု စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့က မျှော်မှန်းထားပါသည်။ တစ်ခြားတစ်ဖက်တွင်လည်း ဖက်စပ်လုပ်ငန်းအသစ်ဖြစ်သော **UTOC Multipack** ၏ဦးဆောင်မှုအောက်တွင် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု တည်ငြိမ်လာပြီးနောက် **Multipack** မှအကျိုးအမြတ်များရရှိလာနိုင်သည်ဟု စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့က မျှော်မှန်းထားပါသည်။

ကုန်ကျစရိတ်နှင့်အသုံးစရိတ်ဆိုင်ရာဆန်းစစ်လေ့လာချက်

ကျွန်ုပ်တို့၏စီမံခန့်ခွဲမှုစုစုပေါင်းအသုံးစရိတ်သည် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ တွင် မြန်မာကျပ် ၂,၇၈၃,၉၂၉,၇၃၇ ရှိခဲ့ရာမှ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ တွင် မြန်မာကျပ် ၂,၈၀၂,၄၅၆,၁၂၁ အထိမြင့်တက်လာခဲ့ရာ ၀.၇% အထိ မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ လုပ်ငန်းစတင်မဆောင်ရွက်မီ ကုန်ကျစရိတ်များပိုမိုကုန်ကျခဲ့သည့် LDC Mandalay မှအပ အခြားလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီအများစုတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ကုန်ကျစရိတ်များကို တည်ငြိမ်အောင်ထိန်းသိမ်းနိုင်ခဲ့ပါသည်။ မိခင်ကုမ္ပဏီ EFR သည် အမှန်တကယ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုမရှိသည့် ဦးပိုင်ကုမ္ပဏီဖြစ်ရာ စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းရန် ပြင်ဆင်ခြင်းအတွက် အတိုင်ပင်ခံများကို အခကြေးငွေများပေးချေရသောကြောင့် ကုန်ကျစရိတ်သည် ၃၇၆.၇% အထိမြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။

	၂၀၁၇-၁၈ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် (မြန်မာကျပ်ငွေ)	၂၀၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် (မြန်မာကျပ်ငွေ)	တိုးတက်မှု
EFR (Standalone)	(၈၅,၃၈၇,၂၆၀)	(၄၀၇,၀၇၄,၉၀၇)	၃၇၆.၇%
MRTW Logistics	(၂၃၉,၆၃၁,၃၆၆)	(၂၁၄,၈၇၁,၅၂၆)	-၁၀.၃%
Multipack	(၃၀၆,၂၁၃,၀၄၂)	(၈၃,၉၁၁,၆၈၄)	-၇၂.၆%
UCS	(၁၈၃,၉၉၉,၈၃၂)	(၂၀၁,၅၅၂,၆၃၁)	၉.၅%
EFR GLE	(၆၀၅,၆၁၉,၇၀၈)	(၅၆၃,၃၄၃,၉၁၁)	-၇.၀%
MRTW Manufacturing	(၇၂၅,၉၅၀,၃၇၀)	(၆၂၁,၅၅၅,၃၈၇)	-၁၄.၄%
Gold Shipping	(၃၆၇,၁၅၃,၈၉၈)	(၂၉၄,၈၄၀,၃၇၉)	-၁၉.၇%
EFR Trading	(၁၉၇,၁၄၁,၈၁၇)	(၂၀၅,၉၄၆,၀၄၈)	၄.၅%
LDC Mandalay	(၇၂,၈၃၂,၄၄၅)	(၂၀၉,၃၅၉,၆၅၀)	၁၈၇.၅%
စီမံခန့်ခွဲမှုအသုံးစရိတ်စုစုပေါင်း	**(၂,၇၈၃,၉၂၉,၇၃၈)**	**(၂,၈၀၂,၄၅၅,၁၂၁)**	၀.၇%
မိခင်ကုမ္ပဏီ နှင့် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများ အကြားလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု	**၁၄,၉၃၁,၀၀၀**	**၂၇၁,၀၉၂,၁၃၃**	
Equity Interest ပြောင်းလဲမှုအပေါ် အမြတ်	-	**၁၁၃,၇၅၃,၇၆၁**	
စီမံခန့်ခွဲမှုအသုံးစရိတ်စုစုပေါင်း	**(၂,၇၆၈,၉၉၈,၇၃၈)**	**(၂,၄၁၇,၆၁၀,၂၂၇)**	**-၁၂.၇%**

၁၀.၂။ ဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေ

စာရင်းစစ်ဆေးထားသော စုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း (အမှန်တကယ်အချက်အလက်များအပေါ် အခြေခံ၍ (Actual Basis))

စာရင်းစစ်ဆေးထားသောစုပေါင်းလက်ကျန်ရှင်းတမ်း	၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်ရှိ (မြန်မာကျပ်)
ရပိုင်ခွင့်များ (Assets)		
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များ		
ပုံသေပိုင်ပစ္စည်း (Property, Plant & Equipment – PPE)	၄၆၇,၃၁၃,၄၁၀	၄၇၇,၅၈၆,၄၅၄
မထိတွေ့နိုင်သော ရပိုင်ခွင့်များ (Intangible Assets)	၃၁,၀၃၇,၄၈၆	၃၀,၃၈၈,၀၆၄
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၁,၆၈၃,၆၆၄,၀၂၅	၂,၃၈၆,၇၄၉,၁၅၈
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း	-	၁,၆၅၄,၆၄၀,၂၃၁
လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များစုစုပေါင်း	၂,၁၈၂,၀၁၄,၉၂၁	၄,၅၄၉,၃၆၃,၉၀၇
လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ		
လုပ်ဆောင်ဆဲ စီမံကိန်း	-	-
ပစ္စည်းစာရင်း	၁၇၈,၅၂၈,၉၉၉	၁၅၇,၃၇၄,၄၅၁
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ	၃,၂၃၄,၄၂၃,၅၀၈	၆,၂၇၂,၅၉၁,၃၈၇
ငွေသား(သို့မဟုတ်) ငွေဖြစ်လွယ်သောစာရွက်စာတမ်းများ	၂,၄၆၆,၉၈၈,၅၃၆	၁,၃၀၀,၁၅၈,၄၅၂
စုစုပေါင်းလက်ငင်းရပိုင်ခွင့်များ	**၅,၈၇၉,၉၄၁,၀၄၃**	**၇,၇၃၀,၁၂၄,၂၉၀**
စုစုပေါင်းရပိုင်ခွင့်များ	**၈,၀၆၁,၉၅၅,၉၆၄**	**၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇**
အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးနှင့် ပေးရန်တာဝန်များ		
အစုရှယ်ယာ		
ထုတ်ဝေထားသည့် အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းနှင့် ထည့်ဝင်ပြီးအစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
ရင်းနှီးမတည်ငွေ (Advance Capital)	-	-
နိုင်ငံခြားလဲလှယ်ငွေမှရသည့် အမြတ်/(အရှုံး) ရန်ပုံငွေ	(၅၀,၃၃၂,၁၇၁)	၃၈၆,၄၆၂,၇၇၀
ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ် (Retained Earnings)	၆၆၃,၄၆၄,၂၈၃	၂,၂၄၈,၀၉၈,၃၃၅
လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့် (NCI)	-	၁၀၃,၃၃၉,၃၂၂
စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုး (Total Equity)	**၆,၀၆၈,၅၈၂,၁၁၂**	**၈,၁၉၃,၃၅၀,၄၂၇**
လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ		
ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်တာဝန်များ	၁,၉၉၃,၃၇၃,၈၅၂	၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀
စုစုပေါင်းလက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ	**၁,၉၉၃,၃၇၃,၈၅၂**	**၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀**
စုစုပေါင်းအစုရှယ်တန်ဖိုး နှင့် ပေးရန်တာ၀န်များ	၈,၀၆၁,၉၅၅,၉၆၄	၁၂,၂၇၉,၄၈၈,၁၉၇

လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များ

ကျွန်ုပ်တို့၏လက်ငင်းမဟုတ်သောရပိုင်ခွင့်များတွင် အဓိကအားဖြင့် တည်ဆောက်နေဆဲစီမံကိန်း၊ ပိုင်ဆိုင်မှုပစ္စည်း များ၊ စက်ပစ္စည်းကိရိယာများနှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင်ထားရှိသည့်ကျွန်ုပ်တို့၏ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများပါဝင်ပါသည်။ LDC Mandalay စီမံကိန်းအတွက် တည်ဆောက်ဆဲစီမံကိန်းဆိုင်ရာစာရင်းအချက်အလက်အလက်များကို တည်ဆောက်မှု ကုန်ကျစရိတ်တွင် ထည့်သွင်းမှတ်တမ်းတင်ထားပါသည်။ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ တွင် LDC Mandalay သို့

ကျွန်ုပ်တို့၏မတည်ငွေရင်းထည့်ဝင်မှုကို တိုးမြှင့်ခဲ့ပြီး စီမံကိန်းတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ပိုင်ဆိုင်မှုသည် ၄၀% မှ ၉၂.၆% အထိ မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ ထိုသို့မြင့်တက်ခဲ့သောကြောင့် LDC Mandalay ကို တွဲဖက်ကုမ္ပဏီတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု စာရင်းမှပယ်ဖျက်ကာ ၎င်း၏တည်ဆောက်ဆဲစီမံကိန်းဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်အပါအဝင်စာရင်းအားလုံးကို စုပေါင်း၍ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီအဖြစ် ပေါင်းစည်းဖော်ပြပါသည်။ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုသည် HITLC၊ KEFR နှင့် UTOC Multipack တွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများဖြစ်ကြပြီး ၎င်းတွင် HITLC ၏ ထုတ်ဝေရောင်းချထားပြီးဖြစ်သည့်၊ ထည့်ဝင်ထားပြီးဖြစ်သည့်အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း၏ ၄၉.၀%၊ KEFR ၏ ထုတ်ဝေရောင်းချထားပြီးဖြစ်သည့်၊ ထည့်ဝင်ထားပြီးဖြစ်သည့်အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း၏ ၃၀.၀%၊ Multipack မှတစ်ဆင့် UTOC Multipack ၏ ထုတ်ဝေရောင်းချထားပြီးဖြစ်သည့်၊ ထည့်ဝင်ထားပြီးဖြစ်သည့် အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း၏ ၄၀.၀% နှင့် အဆိုပါ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အသားတင်အရှုံးတွင် ကုမ္ပဏီ၏အချိုးကျ ကျခံမှုတို့ပါဝင်ပါသည်။

တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင်ထည့်ဝင်ထားသောရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများ၌ (ထပ်မံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများအရ နောက်ပိုင်းတွင် ပြန်လည်ကိုက်ညီထားသည့်) တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများသို့ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ထည့်ဝင်ထားသောအစုရှယ်ယာများနှင့် အဆိုပါ တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများ၏အသားတင်ဆုံးရှုံးမှုတွင် ကုမ္ပဏီ၏အချိုးကျကျခံမှုတို့ပါဝင်သည်။

၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်	HITLC (မြန်မာကျပ်)	KEFR (မြန်မာကျပ်)	EFRLDC (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း (မြန်မာကျပ်)
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသည့်ရှယ်ယာရာခိုင်နှုန်း	၄၉%	၃၀%	၄၀%	
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင် စာရင်းဖွင့်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၄၈၁,၁၀၃,၇၅၅	၅၃၇,၃၅၉,၇၃၃	၁၄၄,၀၂၅,၅၉၈	**၁,၁၆၂,၄၈၉,၀၈၆**
ထပ်တိုးရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု		၄၈၃,၉၅၈,၉၈၅		**၄၈၃,၉၅၈,၉၈၅**
အမြတ်ဝေစု/ငွေထုတ်ယူမှု				**၀**
နိုင်ငံခြားသုံးငွေကြေးလဲလှယ်မှု ကွာခြားချက်		၁၇၄,၄၈၆,၆၆၄		**၁၇၄,၄၈၆,၆၆၄**
တစ်နှစ်အတွက် အချိုးကျအမြတ်/အရှုံး	(၃၈,၉၅၅,၇၂၃)	(၆၉,၉၈၁,၃၃၁)	(၂၈,၃၃၁,၆၅၄)	**(၁၃၇,၂၇၀,၇၀၉)**
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင်စာရင်းပိတ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	**၄၄၂,၁၄၆,၀၃၁**	**၁,၁၂၅,၈၂၄,၀၅၁**	**၁၁၅,၆၉၃,၉၄၃**	**၁,၆၈၃,၆၆၄,၀၂၆**

၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်	HITLC (မြန်မာကျပ်)	KEFR (မြန်မာကျပ်)	EFRLDC (မြန်မာကျပ်)	UTOC Multipack (မြန်မာကျပ်)	စုစုပေါင်း (မြန်မာကျပ်)
ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသည့်ရှယ်ယာရာခိုင်နှုန်း	၄၉%	၃၀%	**၄၀%**	**၄၀%**	
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင် စာရင်းဖွင့်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၄၄၂,၁၄၆,၀၃၁	၁,၁၂၅,၈၂၄,၀၅၁	၁၅၅,၆၉၃,၉၄၃		**၁,၆၈၃,၆၆၄,၀၂၆**
ထပ်တိုးရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု	၆၁၀,၃၀၀,၀၀၀			၃,၂၁,၆၀၀,၀၀၀	**၉၃၁,၉၀၀,၀၀၀**
လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီသို့ EFRLDC ၏ လွှဲပြောင်းမှု			(၁၁၅,၆၉၃,၉၄၃)		**(၁၁၅,၆၉၃,၉၄၃)**
အမြတ်ဝေစု/ငွေထုတ်ယူမှု					**၀**
နိုင်ငံခြားသုံးငွေကြေးလဲလှယ်မှု ကွာခြားချက်		၈၃,၃၄၆,၅၅၁		၄၀,၇၉၉,၉၄၃	**၁၂၄,၁၄၆,၄၉၄**
တစ်နှစ်အတွက်အချိုးကျအမြတ်/အရှုံး	(၇၀,၀၄၅,၀၆၃)	(၁၀၇,၉၈၇,၈၃၆)		(၅၉,၂၃၄,၅၁၉)	**(၂၃၇,၂၆၇,၄၁၈)**
တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများတွင်စာရင်းပိတ်ရင်း	**၉၈၂,၄၀၀,၉၆၉**	**၁,၁၀၁,၁၈၂,၇၆၆**	**၀**	**၃၀၃,၁၆၅,၄၂၄**	**၂,၃၈၆,၇၄၉,၁၅၉**

နိဒါန်းမြုပ်နှံမှု					

ပိုင်ဆိုင်မှုနှင့်ပစ္စည်းများတွင် ရုံးသုံးပစ္စည်းများ၊ ပရိဘောဂများ၊ စက်ပစ္စည်းများ၊ မော်တော်ယာဉ်များ အဓိကပါဝင် သည်။ ပိုင်ဆိုင်မှုနှင့်ပစ္စည်းများကို ၄င်းတို့၏စုပေါင်းတန်ဖိုးလျော့ကျမှုကို နုတ်ပယ်ထားသည့်ပမာဏဖြင့် ဖော်ပြပါ သည်။ တန်ဖိုးလျော့ကျမှုကို ပိုင်ဆိုင်မှုပစ္စည်း (Assets) များ၏ ခန့်မှန်းသုံးစွဲနိုင်သည့်သက်တမ်းအပေါ် Straight-line Method ဖြင့် တွက်ချက်ပါသည်။

လက်ငင်းရပိုင်ခွင့် (Current Assets)

ကျွန်ုပ်တို့၏လက်ငင်းရပိုင်ခွင့်တွင် ငွေသားနှင့် ငွေသားဖြစ်လွယ်သောပစ္စည်း (Cash and Cash Equivalent) အပြင် ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများပါဝင်သည်။ ငွေသားနှင့် ငွေသားဖြစ်လွယ်သောပစ္စည်းတို့တွင် လက်ဝယ်ရှိငွေနှင့် ပြည်တွင်းဘဏ်အသီးသီးရှိ အပ်ငွေတို့ ပါဝင်သည်။ ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာ များတွင် ကြိုထုတ်ငွေနှင့် ကြိုပေးငွေများ၊ ကြိုတင်အခွန်၊ စရန်ငွေများနှင့် အခြားကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာရရန်ရှိသည့် အရာများပါဝင်ပါသည်။

ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများတွင် Shipping Lines များမှ ကော်မရှင်ကြေးများ နှင့် ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့ သည့်ဝန်ဆောင်မှုများအတွက် စင်ကာပူနိုင်ငံမှ ငွေလွှဲပေးပို့မှုများကဲ့သို့ ကျွန်ုပ်တို့၏ Customer များထံမှ ရရှိမည့် ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ အဓိကပါဝင်ပါသည်။ ကြိုတင်ပေးငွေစာရင်းတွင် ကုန်သွယ်ရေးလုပ်ငန်း များအတွက် (အထူးသဖြင့် ရာဘာရောင်းဝယ်ရေးလုပ်ဆောင်ရာတွင်) ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာ တွဲဖက်ဆောင်ရွက်သူ များကို ပေးအပ်သည့်ကြိုတင်ထုတ်ပေးငွေများ အဓိကအားဖြင့် ပါဝင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ရရန်ရှိသည့်ငွေစာရင်းသည် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၃,၂၃၄,၄၂၃,၅၀၈ ရှိခဲ့ရာမှ ရာဘာရောင်းဝယ်ရေးအတွက် ကြိုတင်ထုတ်ပေးငွေများ နှင့် စင်ကာပူနိုင်ငံမှ ငွေလွှဲပေးပို့မှုများကြောင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၆,၂၇၂,၅၉၁,၃၈၇ သို့မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့သည် ကာလအလိုက်ရရန်ရှိသည့်ငွေများ (Aging of Receivables) ဆိုင်ရာအခြေအနေများကို ပုံမှန်လေ့လာဆန်းစစ်သည့် အပြင် ရရန်ရှိသည့်အရာများ (Receivables) များသည် လက်ခံနိုင်ဖွယ်ရှိသည့် ကြွေးမြီဆိုင်ရာစည်းကမ်း သတ်မှတ်ချက်များနှင့်ကိုက်ညီမှုရှိ၊ မရှိကိုလည်း ပုံမှန်လေ့လာဆန်းစစ်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားလက်ခံရရှိမည့်အရာများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်အသေးစိတ်အချက်အလက်များကို ကျွန်ုပ်တို့၏ ၂၀၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားသော နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်း **မှတ်ချက် ၁၁** တွင် ကြည့်ပါ။

ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈ - ၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းတွင် ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများခေါင်းစဉ်အောက်၌ အောက်ပါအချက်အလက်များပါဝင်ပါသည် -

စဉ်	ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ	ပမာဏ (မြန်မာကျပ်)	အသေးစိတ်ဖော်ပြချက်
၁။	ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာရရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ	၁,၀၂၇,၈၃၃,၉၅၄	ဤပမာဏသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများ၏ ပုံမှန်ရရန်ရှိငွေများဖြစ်ကြသော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများ၊ Oversea Freight Forwarder များနှင့် ပြုလုပ်ထားသည့် အမြတ်ခွဲဝေခံစားခြင်းဆိုင်ရာ သဘောတူ

			ညီချက်များမှ ဝင်ငွေများ နှင့် Shipping Line Agent ဆိုင်ရာကော်မရှင်ကြေးများနှင့် သက်ဆိုင်ပါသည်။ ပုံမှန်အားဖြင့် ၎င်းသည် Back-to-Back Arrangement ဖြစ်သောကြောင့် ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာ ပေးရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှု မရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ ခေါင်းစဉ်အောက် တွင်လည်း ၎င်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ထည့်သွင်းဖော်ပြ ထားပါသည်။
၂။	ထည့်ဝင်မှုဆိုင်ရာရရန်ရှိသည့်ပမာဏများ	၂၁၆,၁၈၁,၀၀၀	လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များထံသို့ ထုတ်ဝေရောင်းချ ထားသည့် Right Share များ၊ သို့ရာတွင် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ အတွင်း အဆိုပါအစုရှယ်ယာများအတွက် အပြည့်အဝထည့်ဝင်ခြင်းမရှိသေးပါ။ ငွေထည့်ဝင်မှု ဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များကို အပိုင်း ၁၅ - နောက်ပိုင်းဖြစ် ပေါ်သည့်ကိစ္စရပ်များ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင် ကြည့်ရှုပါ။
၃။	အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ - တွဲဖက် ကုမ္ပဏီများ	၈၉၉,၉၉၅,၄၇၀	EFR နှင့် ၎င်း၏တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများဖြစ်ကြသော HITLC ၊ KEFR နှင့် UTOC Multipack တို့ အချင်း ချင်းအကြား ဆောင်ရွက်ပေးသည့် ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းများရှိပါသည်။ ဤရရန်ရှိသည့်အရာများ သည် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက် ချက်များမှ ရရှိသည့်ပမာဏဖြစ်ပါသည်။
၄။	အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ - ဒါရိုက်တာများ မှရရှိမည့်ငွေများ	၂၁၀,၅၅၈,၅၁၀	ဤပမာဏကို လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များအား လုံး အတွက် သက်ဆိုင်ရာအစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှုအချိုး အစားအလိုက် Temporary Drawdown အဖြစ် သဘောတူသတ်မှတ်ခဲ့ပါသည်။ သို့ရာတွင် ဤပမာဏကို ၂၀၂၀ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် အပြည့် အဝပေးချေထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ ငွေထည့်ဝင်မှုဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များကို အပိုင်း ၁၅ - နောက်ပိုင်း ဖြစ်ပေါ် သည့်ကိစ္စရပ်များ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင် ကြည့်ရှုပါ။
၅။	အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက် ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ	၆၁၁,၆၁၂,၄၆၅	သက်ဆိုင်ရာလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများတွင် ၎င်း၏ ပင်မဝင်ငွေအပြင် အခြားထပ်မံဆောင်ရွက်သည့် ဝန်ဆောင်မှုများမှ ဝင်ငွေရရှိပါက အဆိုပါဝင်ငွေသည် အခြားဝင်ငွေအမျိုးအစားဖြစ်သောကြောင့် ၎င်းကို ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့် ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်း များအတွက် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများအဖြစ် ဖော် ပထားပါသည်။
၆။	စရန်ငွေများ	၃၅၃,၃၈၇,၄၀၁	Airline Cargo နှင့် အဓိက Shipping Line များ၏အခွင့်ရကိုယ်စားလှယ် (Authorized Agent) အဖြစ်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက် Agent များက စရန်ငွေများပေးသွင်းရန် လိုအပ်ပါသည်။
၇။	ကြိုတင်ပေးချေငွေများ (Prepayment)	၂၁၁,၈၉၃,၇၈၄	ဤပမာဏသည်အဓိကအားဖြင့် မော်တော်ယာဉ်များ နှင့်ရုံးခန်းနေရာထိုင်ခင်းများငှားရမ်းခြင်းအတွက် ကြိုတင်ပေးချေငွေများ ဖြစ်ကြပါသည်။
၈။	ကြိုတင်အခွန်	၄၈၀,၂၅၈,၀၈၄	ကြိုတင်အခွန်များကို သက်ဆိုင်ရာအခွန်ရုံးများက ညွှန်ကြားထားသည့်အတိုင်း ပေးသွင်းထားပါသည်။
၉။	ကြိုတင်ငွေ (Advance)	၂,၀၃၇,၂၅၉,၈၃၁	ကြိုတင်ငွေများမှာ အဓိကအားဖြင့် EFR Trading လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီတွင် Ribbed Smoked

			Sheets (RSS) များ၏ Export Order များ နှင့် အခြားလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများတွင် Customer များနှင့်ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုမီ ကြိုတင်ဆောင်ရွက်ပေးသည့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများအတွက် ဖြစ်ပါသည်။ ပုံမှန်အားဖြင့် ၎င်းသည် Back-to-Back Arrangement ဖြစ်သောကြောင့် ကုန်သွယ်မှုနှင့်အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာ များ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင်လည်း ၎င်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ထည့်သွင်းဖော်ပြထားပါသည်။
၁၀။	အခြား	၂၂၃,၆၁၁,၈၈၈	ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာပုံမှန်ဝင်ငွေများအဖြစ် သတ်မှတ်ထားသောဝင်ငွေများမဟုတ်သည့် အခြားဝင်ငွေများ

လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များ (Current Liabilities)

ကျွန်ုပ်တို့၏လက်ငင်းပေးရန်တာဝန်များတွင် အခွန်လျာထားမှု၊ လက်ခံရရှိသောကြိုတင်ပေးငွေများနှင့် ပေးရန်ကျန်ငွေ (Accruals) များပါဝင်သော ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများ ပါဝင်ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာပေးရန်ရှိသည့်အရာများတွင် အဓိကအားဖြင့် သိုလှောင်ထားရှိမှုဆိုင်ရာစရိတ်စကများ၊ Tracking Service များကို အခြားဝန်ဆောင်မှုပေးသူများထံမှရယူခြင်းနှင့် Shipping Vendor များအတွက် ကောက်ခံသည့်ငွေရင်း (Principal) များကဲ့သို့ ကျွန်ုပ်တို့၏ Supplier များနှင့် Vendor များထံသို့ ပေးရန်ရှိသည့်ငွေပမာဏတို့ပါဝင်ပါသည်။ အခြားပေးရန်ရှိသည့်ငွေများတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ဒါရိုက်တာများက အခါအားလျော်စွာ လိုအပ်သလို ကာလတိုကြိုတင်ထုတ်ပေးငွေများအဖြစ် လုပ်ငန်းသို့ပေးအပ်သည့်ငွေသားပမာဏတို့ ပါဝင်ပါသည်။ ကြိုတင်ရရှိသည့်ငွေများမှာ ရာဘာရောင်းဝယ်ရေးအတွက် ကျွန်ုပ်တို့နှင့်ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာတွဲဖက်ဆောင်ရွက်သူများထံမှရရှိသည့်ငွေများဖြစ်ကြပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ပေးရန်ရှိသည့်ငွေစာရင်းသည် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇-၁၈ တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၉၉၃,၃၇၃,၈၅၂ ရှိခဲ့ရာမှ အဓိကအားဖြင့် အခွန်လျာထားချက်များနှင့် လက်ခံရရှိသည့်ကြိုတင်ငွေများကြောင့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈-၁၉ တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၄,၀၈၆,၁၃၇,၇၇၀ သို့မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများနှင့်သက်ဆိုင်သည့် အသေးစိတ်အချက်အလက်များကို ကျွန်ုပ်တို့၏ ၂၀၁၈-၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားသော နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းမှတ်ချက် ၁၃ တွင် ကြည့်ပါ။

ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈ - ၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းတွင် ကုန်သွယ်မှုနှင့် အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများခေါင်းစဉ်အောက်၌ အောက်ပါအချက်အလက်များပါဝင်ပါသည် -

စဉ်	ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားပေးရန်ရှိသည့် အရာများ	ပမာဏ (မြန်မာကျပ်)	အသေးစိတ်ဖော်ပြချက်
၁။	ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာပေးရန်ရှိသည့် အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှု	၉၆၀,၅၈၇,၅၈၇	ဤပမာဏသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများ၏ ပုံမှန်ပေးရန်ရှိငွေများဖြစ်ကြ

	မရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ		သော ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းများ နှင့် Oversea Freight Forwarder များနှင့် ပြုလုပ်ထားသည့်အမြတ်ခွဲဝေခံစားခြင်းဆိုင်ရာသဘောတူညီချက်များနှင့်သက်ဆိုင်သောအသုံးစရိတ်များ နှင့် EFR က ကိုယ်စားပြုဆောင်ရွက်သည့် Shipping Line များ/ကိုယ်စားလှယ်အပ်ထားသူများ၏ကိုယ်စား Customer များထံမှကောက်ခံထားသည့် Ocean Freight Charge များ၊ Depot Storage Charge များ နှင့် Port Terminal Charge များနှင့် သက်ဆိုင်ပါသည်။ ပုံမှန်အားဖြင့် ၄င်းသည် Back-to-Back Arrangement ဖြစ်သောကြောင့် ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာရရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင်လည်း ၄င်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ထည့်သွင်းဖော်ပြထားပါသည်။
၂။	အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများ - ဒါရိုက်တာများကိုပေးချေရမည့်ပမာဏ	၂၃၆,၆၆၂,၃၆၀	ဤပမာဏကို လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များအားလုံးအတွက် သက်ဆိုင်ရာအစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှုအချိုးအစားအလိုက် Temporary Investment အဖြစ် သဘောတူသတ်မှတ်ခဲ့ပါသည်။ သို့ရာတွင် ဤပမာဏကို ၂၀၂၀ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလတွင် အပြည့်အဝပေးသွင်းထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ သည်။ ငွေထည့်ဝင်မှုဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များကို အပိုင်း ၁၅ - နောက်ပိုင်း ဖြစ်ပေါ် သည့်ကိစ္စရပ်များ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင် ကြည့်ရှုပါ။
၃။	အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ	၂၆၂,၇၀၅,၂၄၈	သက်ဆိုင်ရာလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများတွင် ၄င်း၏ပင်မဝင်ငွေအပြင် အခြားထပ်မံဆောင်ရွက်သည့် ဝန်ဆောင်မှုများအတွက် ကုန်ကျစရိတ်ရှိပါက အဆိုပါကုန်ကျစရိတ်သည် အခြားကုန်ကျစရိတ်အမျိုးအစားဖြစ်သောကြောင့် ၄င်းကို ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများအတွက် အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများအဖြစ် ဖော်ပြထားပါသည်။
၄။	အခွန်လျာထားချက်	၈၅၂,၉၉၇,၀၃၅	အခွန်ကျသင့်နိုင်သည့်ပမာဏအပေါ် အခြေခံ၍ လျာထားပါသည်။
၅။	လက်ခံရရှိသည့်ကြိုတင်ငွေ	၁,၅၈၇,၁၇၂,၄၁၄	လက်ခံရရှိသည့်ကြိုတင်ငွေများမှာ အဓိကအားဖြင့် EFR Trading လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီတွင် Ribbed Smoked Sheets (RSS) များ၏ Export Order များ နှင့် အခြားလက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများတွင် Customer များနှင့် ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုမီ ကြိုတင်ဆောင်ရွက်ပေးသည့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဝန်ဆောင်မှုများအတွက် ဖြစ်ပါသည်။ ပုံမှန်အားဖြင့် ၄င်းသည် Back-to-Back Arrangement ဖြစ်သောကြောင့် ကုန်သွယ်မှု နှင့် အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်မှုမရှိသည့်ပုဂ္ဂိုလ်၊ အဖွဲ့အစည်းများ ခေါင်းစဉ်အောက်တွင်လည်း ၄င်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ထည့်သွင်းဖော်ပြထားပါသည်။
၆။	ပေးရန်ကျန်ငွေ (Accruals)	၁၈၆,၀၁၃,၁၂၆	ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာပုံမှန်ကုန်ကျစရိတ်များအဖြစ် သတ်မှတ်ထားသောကုန်ကျစရိတ်များမဟုတ်သည့် အခြားကုန်ကျစရိတ်များ

မတည်ငွေရင်းပိုင်ဆိုင်သူများ (Equity Holder) နှင့်သက်ဆိုင်သော မတည်ငွေရင်း

ကျွန်ုပ်တို့၏ မတည်ငွေရင်းတွင် ထည့်ဝင်ပြီးအစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းနှင့် ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ်/ စုစုပေါင်း အရှုံး တို့ ပါဝင်သည်။

၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်

၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏မတည်ငွေရင်းသည် မြန်မာကျပ် ၆,၀၆၈,၅၈၂,၁၁၂ ဖြစ်လာ ခဲ့သည်။ ၎င်းတွင် ထုတ်ဝေပြီး၊ ထည့်ဝင်ပြီး ရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း မြန်မာကျပ် ၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀၊ စုဆောင်းရရှိ လာသည့် အမြတ် (Accumulated Profit) မြန်မာကျပ် ၆၆၃,၄၆၄,၂၈၃ နှင့် နိုင်ငံခြားငွေအမြတ်/(အရှုံး) အရန်ငွေ မြန်မာကျပ် ၅၀,၃၃၂,၁၇၁ တို့ပါဝင်ပါသည်။

၂၀၁၈-၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ်

၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက်တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏မတည်ငွေရင်းသည် မြန်မာကျပ် ၈,၁၉၃,၃၅၀,၄၂၇ ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ ၎င်းတွင် ထုတ်ဝေပြီး၊ ထည့်ဝင်ပြီး ရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း မြန်မာကျပ် ၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀၊ စုဆောင်းရရှိလာသည့် အမြတ် (Accumulated Profit) မြန်မာကျပ် ၂,၂၄၈,၀၉၈,၃၃၅၊ နိုင်ငံခြားငွေအမြတ်/(အရှုံး) အရန်ငွေ မြန်မာကျပ် ၃၈၆,၄၆၂,၇၇၀ နှင့် LDC Mandalay တွင် လွှမ်းမိုးပိုင်ခွင့်မရှိသောအကျိုးခံစားခွင့် မြန်မာကျပ် ၁၀၃,၃၃၉,၃၂၂ တို့ပါဝင်ပါသည်။

၁၁။ Liquidity နှင့် မတည်ငွေရင်းအရင်းအမြစ်များ

၂၀၁၇-၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ်တွင် ငွေဖြစ်လွယ်မှု (Liquidity) နှင့် လုပ်ငန်းမတည်ငွေရင်းလိုအပ်ချက်များကို ပြင်ပအရင်း အမြစ်များဖြစ်သော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်ချက်များမှရရှိသည့်ငွေသား (ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာများကို ထုတ်ဝေရောင်းချလျက် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများကို ဝယ်ယူခြင်းဖြင့်ရရှိသည့် အသားတင်ငွေသား) နှင့် ငွေကြေး ဖည့်ဆည်းမှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်ချက်များမှရရှိသည့်ငွေသားတို့ဖြင့် ဖြည့်ဆည်းနိုင်ခဲ့သည်။ ၂၀၁၈ - ၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ် တွင် ယခင်ဘဏ္ဍာနှစ်မှ ပိုလျှံရရှိသည့်ငွေသားကို ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ငွေဖြစ်လွယ်မှုနှင့် မတည်ငွေရင်း ဆိုင်ရာလိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ခဲ့ပါသည်။ Latest Practicable Date တွင် ကျွန်ုပ်တို့၌ ရယူရန်ရည်ရွယ် ထားသော်လည်း မထုတ်ယူရသေးသည့်ချေးငွေအထောက်အပံ့များမရှိခဲ့ပါ။

အပိုင်း ၈ - ကုမ္ပဏီ၏စီမံခန့်ခွဲမှု၊ အစုရှယ်ယာရှင်များနှင့် အစုရှယ်ယာများဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်

၁။ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ (BOD)

BOD နှင့် ကော်မတီဖွဲ့စည်းပုံ

ဒါရိုက်တာအမည်	ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင်များ၏ ရာထူးများ	စာရင်းစစ်နှင့် ဥပဒေရေးရာ ကော်မတီ	အန္တရာယ်စီမံခန့်ခွဲရေးနှင့် လိုက်နာမှု ကြီးကြပ်ရေးရာ ကော်မတီ	ရွေးချယ်ရေးနှင့် လုပ်ခများရေးရာ ကော်မတီ
ဦးကျော်လွင်ဦး	ဥက္ကဋ္ဌ	အဖွဲ့ဝင်		အဖွဲ့ဝင်
ဦးမောင်မောင်ဦး	ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ		အဖွဲ့ဝင်	
ဦးမင်းစိန်	လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ	ဥက္ကဋ္ဌ	အဖွဲ့ဝင်	
ဒေါက်တာလှသိဂီ	လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ		ဥက္ကဋ္ဌ	အဖွဲ့ဝင်
ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်	လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ	အဖွဲ့ဝင်		ဥက္ကဋ္ဌ
ဦးအောင်မင်းဟန်	အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်, အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ			
ဒေါ်ခင်ဆုံ	ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ် အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ			
ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး (ခ) ဂျူးဂျူး	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ			
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ			
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ			

၂။ အရေးကြီးသော နောက်ခံသတင်းအချက်အလက်များ

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့

အမည်	မွေးရက် နိုင်ငံသား ကျား၊ မ	ရာထူး	သက်တမ်း	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု
ဦးကျော်လွင်ဦး	၁၉၆၆ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၂၄ ရက် (ကျား)	ဥက္ကဋ္ဌ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍	၅,၈၉၉,၈၅၃

အမည်	မွေးရက် နိုင်ငံသား ကျား၊ မ	ရာထူး	သက်တမ်း	ရှယ်ယာပိုင် ဆိုင်မှု
	မြန်မာနိုင်ငံသား		ယခုအချိန်အထိ	
ဦးမောင်မောင်ဦး	၁၉၆၄ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလ ၂၆ ရ ၂၆ ရက် (ကျား) မြန်မာနိုင်ငံသား	ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧ ပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၁,၂၈၂,၅၃၆
ဦးမင်းစိန်	၁၉၄၆ ခုနှစ်၊ မေလ ၁ ရက် (ကျား) မြန်မာနိုင်ငံသား	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၀
ဒေါက်တာလှသိန်း	၁၉၇၀ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလ ၁၆ ရ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၂၀ ရက်စ၍ ယခု အချိန် အထိ	၀
ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်	၁၉၃၈ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလ ၁၈ ရ ၁၈ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁ ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၀
ဦးအောင်မင်းဟန်	၁၉၇၆ ခုနှစ်၊ မေလ ၁၆ ၁၆ရက် (ကျား) မြန်မာနိုင်ငံသား	ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၁,၂၉၅,၃၀၅
ဒေါ်ခင်ဆုံ	၁၉၇၂ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၁၂ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၁,၂၉၅,၃၀၅
ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး	၁၉၈၄ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၂၄ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၃၀,၅၂၂
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	၁၉၇၇ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလ ၂၈ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခု အချိန်အထိ	၃၂၆,၀၉၈
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	၁၉၈၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၁၀ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခု အချိန်အထိ	၃၂၈,၉၈၀

မန်နေးဂျင်းဒါရိုက်တာများ၊ မန်နေဂျာများနှင့် မန်နေးဂျင်းအေးဂျင့်များ

အမည်	မွေးရက် နိုင်ငံသား ကျား၊ မ	ရာထူး	သက်တမ်း	ရှယ်ယာပိုင် ဆိုင်မှု
ဦးအောင်မင်းဟန်	၁၉၇၆ ခုနှစ်၊ မေ မေလ ၁ ၆ရက် ((ကျား)	အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှ စ၍ယခုအချိန်ထိ	၁,၂၉၅,၃၀၅

အမည်	မွေးရက် နိုင်ငံသား ကျား၊ မ	ရာထူး	သက်တမ်း	ရှယ်ယာပိုင် ဆိုင်မှု
	မြန်မာနိုင်ငံသား			
ဒေါ်ခင်ဆုံ	၁၉၇၂ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၁၂ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှ စ၍ယခုအချိန်အထိ	၁,၂၉၅,၃၀၅
ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး	၁၉၈၄ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၂၄ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd. EFR Trading Co., Ltd. Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd.	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၃၀,၅၂၂
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	၁၉၇၇ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလ ၂၈ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှစ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၂၆,၀၉၈
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	၁၉၈၄ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၁၀ ရက် (မ) မြန်မာနိုင်ငံသား	အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ Gold Shipping Agency Services Ltd. Unison Choice Service Ltd.	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှ စ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၂၈,၉၈၀
ဦးသန်းအောင်	၁၉၇၄ ခုနှစ်၊ ဇွန်လ ၇ ရက် (ကျား) မြန်မာနိုင်ငံသား	လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုဆိုင်ရာဒါရိုက်တာ EFR G Link Express Services Ltd MRTW Manufacturing and Inspection Co., Ltd.	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှ စ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၂၆,၀၉၈
ဦးကျော်ကျော်သိန်း	၁၉၆၆ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၂၆ရက် (ကျား) မြန်မာနိုင်ငံသား	လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုဆိုင်ရာ ဒါရိုက်တာ Kamigumi-EFR Logistics Myanmar Co., Ltd.	၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၁၀ရက်မှ စ၍ ယခုအချိန်အထိ	၃၂၆,၀၉၈

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့က ပိုင်ဆိုင်သည့် EFR အပြင် အခြားကုမ္ပဏီများ

အမည်	ကုမ္ပဏီ	ရာထူး	လုပ်ငန်းအမျိုးအစား	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု
ဦးကျော်လွင်ဦး[2]	K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	Investment Holding Company	၅၀%
	Ever Flow River Agro Venture Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	စိုက်ပျိုးရေးလုပ်ငန်း	၉၉%
	E.F.R. Hotel Group Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ဟိုတယ်လုပ်ငန်း	၄၈.၅%
ဦးအောင်မင်းဟန်[3]	A&H Development Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ပရိဘောဂပစ္စည်းများနှင့် ရေသန့်စက်များ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း	၅၀%
	SIM Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ကမ်းလွန်ရေနံနှင့် သဘာဝဓာတ်ငွေ့ပေး ဝေမှုလုပ်ငန်း	၂၀%
	Open Sesame Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	Online Shopping	၂၅%
ဒေါ်ခင်ဆုံ[4]	Golden Host Travels & Tours Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ခရီးသွားလုပ်ငန်း	၅၀%
	Win Wealth Trading Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ဆောက်လုပ်ရေး ပစ္စည်းများရောင်း ဝယ်ရေးလုပ်ငန်း	၅၀%
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်[5]	A&H Development Co., Ltd.	**ဒါရိုက်တာ**	ပရိဘောဂပစ္စည်းများနှင့် ရေသန့်စက်များ ဖြန့်ဖြူးရောင်းချခြင်း လုပ်ငန်း	၅၀%

[2] EFR ၏ တည်ထောင်သူနှင့် ဥက္ကဋ္ဌတစ်ဦး ဖြစ်သည့် ဦးကျော်လွင်ဦးသည် K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd ၏ ၅၀ ရာခိုင်နှုန်း ကို ပိုင်ဆိုင်သည်။ ၎င်းသည် EFR ၏လုပ်ငန်းများနှင့် တိုက်ရိုက် ဆက်နွယ်မှု မရှိသည့် Logistic ကဏ္ဍတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန်ရည်ရွယ်သည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သည်။ K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd သည် သီလဝါဆိပ်ကမ်းတွင် ကွန်တိမ်နာ Terminal အသစ်တစ်ခုဖြစ်သည့် Thilawa Multipurpose International Terminal Co.,Ltd. တွင် အစုရှယ်ယာ ထည့်ဝင်ထားသည်။ ထပ်မံသိရှိလိုပါက အပိုင်း (၉) - အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ ကို ကြည့်ရန်။ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် သရက်ပင်စိုက်ပျိုးရေးလုပ်ငန်းတစ်ခုဖြစ်သည့် Ever Flow River Agro Venture Co., Ltd. တွင် ရှယ်ယာ ၉၉ ရာခိုင်နှုန်း ကိုလည်း ပိုင်ဆိုင်ထားသည်။ ထို့အပြင် သူသည် ငွေဆောင်ကမ်းခြေတွင် ကြယ်နှစ်ပွင့် အဆင့်ရှိသည့် EFR Seconda Casa Beach Resort ကို လည်ပတ်ဆောင်ရွက်နေသည့် EFR Hotel Group Co.,Ltd. ၏ ၄၈.၅ ရာခိုင်နှုန်း ကို ပိုင်ဆိုင်သည်။

[3] EFR ၏ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်ဖြစ်သည့် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် logistics နယ်ပယ်ပြင်ပတွင်ရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို အထက်တွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

[4] EFR ၏ ဘက္ကရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်ဖြစ်သည့် ဒေါ်ခင်ဆုံ သည် logistics နယ်ပယ်ပြင်ပတွင်ရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို အထက်တွင် ဖော်ပြထားသည့် အတိုင်းပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

[5] EFR ၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာဖြစ်သည့် ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် logistics နယ်ပယ်ပြင်ပတွင်ရှိသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းများကို အထက်တွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

ကိုယ်ရေးရာဇဝင်များ



ဦးကျော်လွင်ဦး
ဥက္ကဋ္ဌ

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဥက္ကဋ္ဌတစ်ဦးဖြစ်သည်။ ၎င်းသည် မြန်မာနှင့် စင်ကာပူနိုင်ငံအကြားပြေးဆွဲသော ပထမဆုံးကွန်တိန်နာပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီဖြစ်သော Myanmar Container Line တွင် Operation Manager အဖြစ် ၁၉၉၀ မှ ၁၉၉၅ ခုနှစ်အထိ တာဝန်ယူလုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် Myanmar Container Line မှ ရရှိခဲ့သော အတွေ့အကြုံများကို အခြေပြုပြီး ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် Ever Flow River Forwarding & General Services ကုမ္ပဏီ လီမိတက်ကို စတင်ထူထောင်ခဲ့သည်။ ၎င်း၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်ဖြစ်လိုစိတ်နှင့် ဦးဆောင်မှုစွမ်းရည်တို့ကြောင့် EFR အနေဖြင့် ကြီးမားကျယ်ပြန့်သောကွန်ရက်တစ်ခုကို စတင်ဖန်တီးနိုင်ခဲ့ပြီး ထိုကွန်ရက်တွင် အမျိုးမျိုးသော အေးဂျင့်များ၊ အခြားသော နိုင်ငံတကာအဆင့်မီ မိတ်ဖက်အဖွဲ့အစည်းများ/ကိုယ်စားလှယ်များနှင့်လက်တွဲလုပ်ဆောင်လာနိုင်ခဲ့ပြီး ထိုအဖွဲ့များတွင်ပါဝင်သော လေကြောင်းလိုင်းများ၊ အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာကုန်ပစ္စည်းပို့ဆောင်ရေး (IFFs) များနှင့် ပူးပေါင်းကာ ပြည်တွင်းပြည်ပရှိ နိုင်ငံတကာဖောက်သည်များသို့ ထိရောက်မှုရှိရှိ လုပ်ဆောင်လာနိုင်ခဲ့သည်။ ထို့အပြင် ဦးကျော်လွင်ဦးသည် သယ်ယူထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး အပိုင်းတွင်လည်း မတူညီကွဲပြားခြားနားသောနည်းလမ်းများဖြင့် လုပ်ငန်းတိုးချဲ့လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။

ဦးကျော်လွင်ဦးသည် မြန်မာနိုင်ငံဟိုတယ်လုပ်ငန်းရှင်များအသင်းတွင် ဥက္ကဋ္ဌရာထူးကို ထမ်းဆောင်လျက်ရှိသည်သာမက ငွေဆောင်ဟိုတယ်ဇုန်၊ မြန်မာ့ကုန်သွယ်ရေကြောင်းဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအသင်း (MMMDA) တွင် အကြံပေးအဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာနိုင်ငံအပြည်ပြည်ဆိုင်ရာကုန်စည်ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းရှင်များအသင်း (MIFFA) တွင် ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာနိုင်ငံအကောက်ခွန်ဆိုင်ရာ ဝန်ဆောင်သူများအသင်း (MCBA) ၏ တည်ထောင်သူအဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ယူဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ၎င်းသည် ၎င်း၏စီးပွားရေးလုပ်ငန်းရှင်ဖြစ်လိုသည့် စိတ်ဆန္ဒကြောင့်သာလျှင် ယခုလက်ရှိနေရာသို့ ရောက်ရှိလာနိုင်ခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏စီးပွားရေးအပြောင်းအလဲဆိုင်ရာအခွင့်အရေးများကို ကောင်းစွာအသုံးချ၍ အထက်အစိုးရအဖွဲ့အစည်းများ၏ခွင့်ပြုချက်များကိုရယူပြီး မြန်မာနိုင်ငံ၏ သယ်ယူထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ အခြေခံအဆောက်အအုံများကို နိုင်ငံတော်အဆင့် အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် စီစဉ်ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ ထိုသို့လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါက မြန်မာနိုင်ငံသည်လည်း အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများကဲ့သို့ ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအပိုင်းတွင် အများနည်းတူရင်ပေါင်တန်းလာနိုင်မည် ဖြစ်ပါသည်။

 **ဦးမောင်မောင်ဦး** **ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌ**	ဦးမောင်မောင်ဦးသည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သိပ္ပံဘွဲ့သာမက ၂၀၀၂ ခုနှစ်တွင် နိုင်ငံတကာစီးပွားရေးနှင့် ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုသင်တန်းကိုလည်း တက်ရောက်ခဲ့ပြီး သင်တန်းဆင်းလက်မှတ်ရရှိထားပါသည်။ ထို့အပြင် ၂၀၀၃ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ ပင်လယ်ရေကြောင်းဥပဒေဆိုင်ရာဒီပလိုမာနှင့် MIFFA & AFFA က ချီးမြှင့်သော ဘက်စုံသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး (Multimodal Transport) ပညာရပ်ဆိုင်ရာသင်တန်းဆင်းလက်မှတ်ကိုလည်း ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဦးမောင်မောင်ဦးသည် ၁၉၉၆ခုနှစ်တွင် EFR Freight Forwarding & General Services Co., Ltd. (အခွန်ရေးရာရှင်းလင်းခြင်း၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ အခြားသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းများကုမ္ပဏီ) တွင် အရောင်းမြှင့်တင်ရေးမန်နေဂျာအဖြစ် စတင်ဝင်ရောက်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၀၁ ခုနှစ်၊ ဧပြီလမှ စတင်၍ World Class Container Carrier and Shipping Agency (ကွန်တိန်နာဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းနှင့် ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးကုမ္ပဏီလီမိတက်) တွင် အထွေထွေမန်နေဂျာရာထူးဖြင့် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့သည်မှာ ၂၀၀၇ ခုနှစ် အောက်တိုဘာလအထိဖြစ်သည်။ မတူညီသောလုပ်ငန်းခွင်များမှရရှိခဲ့သောသူ၏အတွေ့အကြုံ၊ ပညာရပ်များဖြင့် သူသည် ယခုအချိန်တွင် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပြီး MIFFA တွင်လည်း ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင်အဖြစ်လည်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။
 ဦးမင်းစိန် လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ	EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်သော ဦးမင်းစိန်သည် သိပ္ပံုပံ ပညာရပ်ဆိုင်ရာဘွဲ့ကို ၁၉၆၆ ခုနှစ်တွင် ရရှိခဲ့ပြီး ၁၉၇၁ ခုနှစ်တွင် Registered Accountant တစ်ယောက် ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ ထို့အပြင် ၁၉၆၉ခုနှစ်တွင် ကျင်းပခဲ့သော အထက်တန်းရှေ့နေစာမေးပွဲ နှင့် ၁၉၇၅ တွင်ကျင်းပခဲ့သော မှတ်ပုံတင်ရှေ့နေစာမေးပွဲများကိုလည်း အောင်မြင်ခဲ့ပါသည်။ ဦးမင်းစိန်သည် သူ၏ဥပဒေပညာရပ်ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများကို ၁၉၇၂ ခုနှစ်တွင် စတင်လုပ်ဆောင်ခဲ့ခြင်းဖြစ်ပြီး ၁၉၈၈ ခုနှစ်တွင် အောင်မြင်စွာ ပြည်ထောင်စု တရားလွှတ်တော်ချုပ်ရှေ့နေတစ်ဦးဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ သူသည် စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာဥပဒေ၊ တရားမဥပဒေ၊ ကုန်သွယ်ရေးနှင့်ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေးဥပဒေ၊ နိုင်ငံတကာစာချုပ်စာတမ်းများ၊ အသိဉာဏ်ပစ္စည်းဆိုင်ရာမူပိုင်ခွင့်ဥပဒေ၊ အမွေဆက်ခံမှုဆိုင်ရာဥပဒေ၊ Personal Law ဆိုင်ရာဥပဒေ ပညာရပ်များကို အထူးပြုလေ့လာခဲ့ပါသည်။ ဦးမင်းစိန်သည် ဧရာဝတီဘဏ်၏ လွတ်လပ်သော ဒါရိုက်တာတစ်ဦးလည်းဖြစ်ရုံသာမက Myanmar M1 Investment Company Limited ၏ ဒါရိုက်တာတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ ထို့ပြင် သူသည် Australia-Myanmar Chamber of Commerce ၏ အသင်းဝင်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပြီး ဦးလှထွန်းမေတ္တာရိပ်မွန် (ကင်ဆာ) ဖောင်ဒေးရှင်း၏ စီမံခန့်ခွဲမှုကော်မတီဝင်တစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် သင်ကြားရေးပိုင်းတွင်လည်း အတွေ့အကြုံရှိပြီး အစိုးရအရာရှိများကိုသာမက ပြည်ထောင်စုစာရင်းစစ်ရုံးချုပ်ဌာနနှင့် သင်ကြားရေးဌာနများတွင် စီးပွားရေးဥပဒေ (Commercial Law) ကို ၁၉၈၆ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၆ ခုနှစ်အထိ သင်ကြားခဲ့ပြီး CPA 24th Batch တွင်လည်း တာဝန်ယူသင်ကြားခဲ့ပါသည်။



ဒေါက်တာ လှသိဏ်
လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ

ဒေါက်တာလှသိဏ်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာဖြစ်ပါသည်။ သူသည် Bachelor of Business Administration နှင့် MBA ဘွဲ့တို့ကို Assumption Univeristy Thailand မှရရှိခဲ့ပြီး PhD ဘွဲ့ကို Asian Institute Techonology Thailand မှ ရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် CFA Level 1 ကိုလည်း အောင်မြင်ခဲ့ပြီးဖြစ်ပါသည်။

ပါမောက္ခတစ်ဦးဖြစ်သည့်အားလျော်စွာ ဒေါက်တာလှသိဏ်သည် ဘွဲ့လွန်ကျောင်းသား၊ ဘွဲ့ရ ကျောင်းသားများနှင့်ဘွဲ့ကြိုကျောင်းသားအား စီးပွားရေး၊ ဘဏ္ဍာရေး နှင့် စာရင်းကိုင် ပညာရပ်၊ နိုင်ငံတကာစီးပွားရေး၊ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေး (Logistics)၊ Marketing နှင့် သုတေသနလုပ်ငန်းဟူသည့် ဘာသာရပ်ပေါင်းစုံကို သင်ကြားပေးလျက်ရှိပါသည်။ သူသည် ၂၀၁၃ ခုနှစ်တွင် “Export Import Practices: ASEAN Focus” ဟူသည့်စာအုပ်ကိုလည်း ထုတ်ဝေခဲ့ပါသည်။ သူသည် အဖွဲ့အစည်းအမျိုးမျိုး၊ ကွန်ဖရင့်များနှင့် ဂျာနယ်အမျိုးမျိုးတို့တွင် Mentor ၊ Guest Speaker ၊ Reviewer နှင့် အယ်ဒီတာအဖြစ် လုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါသည်။ သူ၏မကြာမီ ကာလကဆောင်ရွက်ခဲ့သည့် သုတေသန၊ ဂျာနယ်နှင့် စာအုပ်ပုံနှိပ်ထုတ်ဝေမှုများသည် SME များ၊ ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာဥပဒေကြေးဖြည့်ဆည်းမှု၊ Remittance ၊ ရေရှည်ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှု၊ နိုင်ငံတကာစီးပွားရေး၊ Ethical Business၊ Technology Transfer နှင့် Technology Acceptance တို့နှင့်သက်ဆိုင်ပါသည်။

Practitioner တစ်ဦးအဖြစ် သူသည် ယခုလက်ရှိတွင် MADP Distrubuting Co., Ltd. ၏ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပြီး မြန်မာနိုင်ငံ နှင့် ထိုင်းနိုင်ငံရှိ ဆက်သွယ်ရေး၊ ကုန်သွယ်ရေး၊ စိုက်ပျိုးရေး၊ တိရစ္ဆာန်အစာနှင့် ပညာရေးကုမ္ပဏီများ၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် Executive Coach အဖြစ် ဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ် နှင့် ၂၀၁၆ ခုနှစ်တွင် သူသည် Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd. တွင် အတိုင်ပင်ခံပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် သူ၏ကိုယ်ပိုင်ကွန်တိန်နာသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းကို နှစ်ပေါင်း ၂၀ ကျော်ကြာ ဦးစီးဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ သူသည် ၁၉၉၆ ခုနှစ်မှ ၁၉၉၈ ခုနှစ်အထိ Department of International Business Management, Martin de Tour School of Management, Assumption University, Thailand တွင် ဒုတိယဥက္ကဋ္ဌအဖြစ် ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ၂၀၁၂ ခုနှစ် မှ ၂၀၁၆ ခုနှစ်အထိ Research Support Committee, Assumption University, Thailand ၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးလည်းဖြစ်ခဲ့ပါသည်။



ပါမောက္ခ ဒေါ်လှမြင့်
လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာ

ပါမောက္ခဒေါ်လှမြင့်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏လွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာတစ်ဦး ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ပါဏ္ဍိဇဗေဒပညာမဟာဘွဲ့ (M.Com.) ဘွဲ့ကို ရရှိထားပြီး စက်မှု (၁) ဝန်ကြီးဌာနမှ ကျင်းပသော စီမံကိန်းစီမံခန့်ခွဲမှုနှင့်အုပ်ချုပ်မှုဆိုင်ရာ UNDP/UNIDO အလုပ်ရုံဆွေးနွေးပွဲ၊ Samsung မှကျင်းပသော မြန်မာ-ကိုရီးယား အမှုဆောင်စီမံခန့်ခွဲမှုပရိဂရမ်၊ ဟိုတယ်နှင့် ခရီးသွားလာရေးညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာနနှင့် Advill Consultancy တို့ပူးတွဲကျင်းပသည့် ခရီးသွားလာရေးလုပ်ငန်းမြှင့်တင်သင်တန်း စသည်တို့အား တက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။ ထို့အပြင်သူသည် ၁၉၆၁ မှ ၁၉၆၂ ခုနှစ် တွင် University of Kansa City, Missouri, USA တွင် M.Econ (Development Economies) ဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း ၊ University of California, Los Angeles မှ MBA (Management Information System) ဘွဲ့ ကိုလည်းကောင်း ရရှိခဲ့ပြီး UNESCO Fellowship Programme ကိုလည်းတက်ရောက်ခဲ့သည် ဖစ်ပါသည်။ ထို့အပြင် သူသည် Kasetsart University, Bangkok, Thailand သို့ Business Administration ဘာသာရပ်ဖြင့် Study Tour သွားရောက်ခဲ့ပါသည်။

ပါမောက္ခဒေါ်လှမြင့်သည် လက်ရှိအချိန်တွင် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်ရှိ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာဌာန၏ ဂုဏ်ထူးဆောင်ပါမောက္ခအဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင်နေပါသည်။ သူမသည် Myanmar Human Resources Co., Ltd. ၏ Faculty member နှင့် ပညာရပ်ပိုင်းဆိုင်ရာ အကြံပေးတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပြီး မြန်မာအမျိုးသမီးစီးပွားရေးစွမ်းဆောင်ရှင်များအသင်း၏ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦး အဖြစ်လည်းကောင်း၊ STI Education ၏ အကြံပေးပုဂ္ဂိုလ်နှင့် အကြီးတန်းသင်ကြားပို့ချသူတစ်ဦးအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ယူဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။

သူသည် သင်ကြားရေးဆရာမ၊ ကထိက၊ တွဲဖက်ပါမောက္ခ၊ ပါမောက္ခ အစရှိသည့်ရာထူးများဖြင့် အောက်ပါပညာရေးအဖွဲ့အစည်းများတွင် တက္ကသိုလ်မဟာဌာနအဖွဲ့ဝင် (Faculty member) တစ်ဦးအနေဖြင့် ၃၇ နှစ် ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။

၁။ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာဌာန၊ ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ် ၁။ စီးပွားရေးနှင့် စီစီမံခန့်ခွဲမှုပညာရပ်ဌာန၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်
၂။ စီးပွားရေးဌာန၊ စစ်ပညာလေ့ကျင့်သင်ကြားရေးကျောင်း၊ ပြင်ဦးလွင်
၃။ စီးပွားရေးဌာန၊ စီးပွားရေးသိပ္ပံ၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်
၄။ စီးပွားရေးဌာန၊ ပညာရေးသိပ္ပံ၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်
၅။ စီမံခန့်ခွဲမှုပညာရပ်ဆိုင်ရာဌာန၊ စီးပွားရေးသိပ္ပံ၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်

 **ဦးအောင်မင်းဟန်** **အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်**	ဦးအောင်မင်းဟန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်တစ်ဦးဖြစ်ပါ သည်။ သူသည် မြို့ပြအင်ဂျင်နီယာဘွဲ့ကို ၂၀၀၁ ခုနှစ်တွင်ရရှိခဲ့ပြီး ၂၀၀၃ ခုနှစ်တွင် Certificate of Internal Auditor Training Course ကိုလည်းကောင်း၊ Certificate of International Freight Management in Multimodal Transport နှင့် Certificate in Multimodal Transport တို့ကို ၂၀၀၄ ခုနှစ်တွင် လည်းကောင်း ရယူခဲ့ပြီး ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာ စီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့ MBA ကိုရရှိခဲ့ပါသည်။ ဦးအောင်မင်းဟန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုနှင့်၁၉၉၇ ဖွန်လတွင် လက်တွဲခဲ့ပြီး စတင် ဝင်ရောက်စဉ်က Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. ၏ ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးအမှုဆောင်အဖြစ် လုပ်ဆောင်ခဲ့ပြီး ထိုမှတဆင့် ဈေးကွက်ရှာဖွေရေး မန်နေဂျာအဖြစ်သို့လည်းကောင်း၊ EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းခွဲတစ်ခု၏ အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ်သို့လည်းကောင်း တဆင့်ချင်းဆီ ရာထူးတိုးမြှင့်ခံခဲ့ရပါသည်။ ၎င်း၏လူမှုရေးရာကျွမ်းကျင်မှု၊ ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးနှင့် အုပ်ချုပ်ရေးနယ်ပယ်တွင် အတွေ့ အကြုံ ရင့်ကျက်မှုများကြောင့် ထိပ်ပိုင်းစီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာရာထူးများဖြင့် ကျွမ်းကျင်ပိုင်နိုင်စွာ တာဝန်ထမ်းဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ကျွမ်းကျင်မှု၊ ပါရမီရှိမှု၊ ရည်မှန်းချက်ပေါ်တွင်နှစ်မြှုပ်ထား နိုင်မှုတို့ဖြင့် တက်ကြွစွာဆောင်ရွက်တတ်သော လူငယ်ပါရမီရှင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် ၂၀၁၂ခုနှစ်မှစ၍ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ်နှင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ဘုတ်အဖွဲ့ဝင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးအဖြစ် ခန့်အပ်ခံခဲ့ရပါသည်။ ထို့အပြင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာကုန်ပစ္စည်းပို့ဆောင်ရေး (မြန်မာ) ၏ အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာအဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာ့ကုန်သွယ်ရေကြောင်းဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအသင်း (MMMDA) ၏ အလုပ်အမှုဆောင်ကော်မတီအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။
 **ဒေါ်ခင်ဆုံ** **ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်**	EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်အဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေသော ဒေါ်ခင်ဆုံသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သချာဘ်ာသာရပ်အထူးပြုဘွဲ့ကို ၁၉၉၅ ခုနှစ်တွင်ရရှိ ခဲ့ပါသည်။ သူသည် နိုင်ငံခြားဘာသာတက္ကသိုလ်မှ တရုတ်ဘာသာရပ်ဒီပလိုမာရရှိခဲ့ပြီး ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ စီးပွားရေးဥပဒေပညာရပ်ဆိုင်ရာဒီပလိုမာကိုလည်းရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည်နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာနမှပေးအပ်သော သံတမန်ရေးရာသင်တန်းဆင်း လက်မှတ်ကိုလည်း ရရှိထားပြီး LCCI (level I, II and III) ကိုလည်း ၂၀၀၃ တွင် အောင်မြင်စွာပြီးဆုံးခဲ့ပါသည်။ သူသည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးပညာရပ်ဆိုင်ရာမဟာဘွဲ့ကိုလည်း ရရှိထားပါသည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည် ဘွဲ့ရပြီးနောက် ၁၉၉၇ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၀ ခုနှစ်ထိ Eagle ကုမ္ပဏီအုပ်စုတွင် စာရင်းကိုင်ချုပ်အကူအဖြစ် စတင်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး နောက်ပိုင်းတွင် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ Shipping Line တစ်ခုဖြစ်သော Gold Shipping Agency Services ကုမ္ပဏီတွင် ၂၀၀၀ခုနှစ်မှ ၂၀၁၁ ခုနှစ်အထိ ဈေးကွက်အမှုဆောင်ရာထူးဖြင့် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာမှ သူ၏အလုပ် အပေါ်ထားရှိသော ကတိကဝတ် နှင့် နှစ်ပေါင်းများစွာ ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့ခြင်းကြောင့် ဒုတိယ အုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာအထိ အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ ထို့နောက် ၂၀၁၂ ခုနှစ်မှ စတင်ကာ ယခုအချိန်ထိ သူမသည် ဘဏ္ဍာရေးအရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် နပါသည်။ ထို့ပြင် သူသည် မြန်မာ့ကုန်သွယ်ရေကြောင်းဆိုင်ရာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအသင်း၏အဖွဲ့ဝင် တစ်ဦးအဖြစ်လည်းကောင်း၊ MIFFA ၏ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင်ဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင်လျက်ရှိပါသည်။ည်။

 ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေးသည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများထဲမှ တစ်ဦးအပါအဝင် ဖြစ်ပြီး Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd. နှင့် EFR Trading Co., Ltd. ၏ အဓိကတာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၁ ခုနှစ်တွင် EFR ကုမ္ပဏီသို့ စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ရူပဗေဒဘာသာရပ်အထူးပြုဘွဲ့ကြိုဒေါင်တန်းကို ရန်ကုန်အဝေးသင်တက္ကသိုလ်တွင် သင်ယူခဲ့ပါသည်။ သူသည် အဖွဲ့အစည်းတွင် ဦးဆောင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ အရောင်းမြှင့်တင်ရေးစွေးကွက်ရှာဖွေရေးညှိနှိုင်းရေးမှူးအဖြစ်လည်းကောင်း၊ ဝယ်ယူသူများကို ဝန်ဆောင်မှုပေးသောအမှုဆောင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ Mitsui O.S.K Lines ၏တာဝန်ခံအဖြစ်လည်းကောင်း ရာထူးအမျိုးမျိုးဖြင့် တာဝန်မျိုးစုံယူ၍ ရေကြောင်းသယ်ယူ ပို့ဆောင်ရေးအတွေ့အကြုံများစွာရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၇ ခုနှစ်တွင် သူမ၏ရာထူးအသစ်ဖြင့် ပြောင်းလဲတာဝန်မထမ်းဆောင်မီ နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်ရေးလုပ်ငန်းတွင် ဝီရိယစိုက်ထုတ်ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့မှု၊ အသင်းအဖွဲ့စိတ်ဓာတ်ဖြင့် ပူးပေါင်း ပါဝင်ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့မှုများအတွက် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုက ကျေးဇူးအထူးတင်ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေးသည် Commerical Trading ကဏ္ဍကို ကျွမ်းကျင်နားလည်သူဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် University of the Thailand Chamber of Commerce မှ MBA ဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ Bsc. (Physics) ဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း၊ Singapore Logistics Association မှ Supply Chain Management ဆိုင်ရာ အဆင့်မြင့်ဒီပလိုမာဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း ရရှိထားပါသည်။
 ဒေါ်နှင်းရည်မွန် အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာများထဲမှ တစ်ဦးဖြစ်ပြီး Gold Shipping Agency Services Ltd နှင့် Unison Choice Services Ltd. ကုမ္ပဏီတို့၏ အဓိကတာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် စီးပွားရေးပညာအထူးပြုဘာသာရပ်ဖြင့် B.A (Economics) ဘွဲ့ကို ပုသိမ်တက္ကသိုလ်မှ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် EFR ကုမ္ပဏီ သို့ ၂၀၀၄ ခုနှစ် ဇူလိုင်လတွင် ဦးဆောင်ကြိုနှင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုဥက္ကဋ္ဌ၏ ကိုယ်ရေးအရာရှိအနေဖြင့် စတင်ဝင်ရောက်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး အဆိုပါရာထူးဖြင့် ၂၀၀၅ ခုနှစ်အထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် အမျိုးမျိုးသောလုပ်ငန်းဆောင်တာများကို လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး သူ၏တက်ကြွစွာ လုပ်ဆောင်တတ်မှု၊ ဉာဏ်ထက်မြက်မှုတို့ကြောင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ တာဝန်နှင့်ဝတ္တရားများကို လစ်ဟာမှုမရှိစေဘဲ စိတ်ကျေနပ်မှုရှိဖွယ်အနေအထားအထိ လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ကမ္ဘာပေါ်တွင် ထိပ်တန်းကွန်တိန်နာသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းကုမ္ပဏီ (၁၀) ခုတွင် တစ်ခုအပါအဝင်ဖြစ်သော Mitsui O.S.K Lines တွင်ထောက်ပံ့သူအဖြစ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး ထိုမှတဆင့် CMA-CGM Lines ၏ မန်နေဂျာ (သွင်းကုန်ပိုင်ဆိုင်ရာတာဝန်ခံ) အဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ ထိုကုမ္ပဏီမှာလည်း ထိပ်တန်း (၁၀) ခုစာရင်းဝင်ဖြစ်သည်။ သူမသည် ၂၀၀၈ ခုနှစ် မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ်အထိ EFR ဌာနတွင်လုပ်ကိုင်နေရာမှ EFR Forwarding & General Services ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ်သို့ အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခံရကာ ရောက်ရှိလာခဲ့ပါသည်။

 ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် EFR ကုမ္ပဏီ အုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများထဲတွင် တစ်ဦးအပါအဝင်ဖြစ်ပြီး EFR Logistics and Distribution Center (Mandalay)Co., Ltd. ၏ တာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၁ ခုနှစ် မှ ၂၀၀၇ ခုနှစ်အထိ China Shipping တွင် အကြီးတန်းအရောင်းမြှင့်တင်ရေးနှင့် ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးဆိုင်ရာအမှုဆောင်အနေဖြင့် လုပ်ဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ထို့နောက် ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် Myanmar Indo Orient Co., Ltd. (ဤကုမ္ပဏီသည် CMA/CGM ကုမ္ပဏီ၏ မြန်မာအေးဂျင့်အနေဖြင့် ဖွင့်လှစ်ထားပြီး) တွင် ဒုတိယအထွေထွေမန်နေဂျာ အဖြစ်လုပ်ဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်တွင် သူသည် MIO ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာဖြစ်လာခဲ့ပြီး CMA/CGM ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာရာထူးကို ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် ရူပဗေဒဘာသာရပ်အထူးပြုဖြင့်ဘွဲ့ရရှိခဲ့ပါသည်။ ထို့ပြင် Myanmar International Freight Forwarder's Association နှင့် Singapore Air Cargo Agents Association တို့ ပူးပေါင်းဖွင့်လှစ်သည့် Air Freight Forwarder Basic Course သင်တန်းကိုလည်းကောင်း၊ ဂျပန်ထောက်ပံ့ရေးနှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးဆိုင်ရာပရိဂရမ်သင်တန်းကိုလည်းကောင်း၊ MIFFA နှင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနတို့ ပူးပေါင်းကျင်းပသည့် The East-West Economic Corridor and Southern Economic Corridor သင်တန်းကိုလည်းကောင်းတက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။

<u>အဓိကစီမံခန့်ခွဲသူပုဂ္ဂိုလ်များ (အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများ)</u>

 ဦးအောင်မင်းဟန် အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်	ဦးအောင်မင်းဟန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်တစ်ဦးဖြစ်ပါသည်။ သူသည် မြို့ပြအင်ဂျင်နီယာဘွဲ့ကို ၂၀၀၁ ခုနှစ်တွင်ရရှိခဲ့ပြီး ၂၀၀၃ ခုနှစ်တွင် Certificate of Internal Auditor Training Course ကိုလည်းကောင်း၊ Certificate of International Freight Management in Multimodal Transport နှင့် Certificate in Multimodal Transport တို့ကို ၂၀၀၄ ခုနှစ်တွင် လည်းကောင်းရယူခဲ့ပြီး ၂၀၀၈ ခုနှစ်တွင် စီးပွားရေးဆိုင်ရာစီမံခန့်ခွဲမှုမဟာဘွဲ့ MBA ကိုရရှိခဲ့ပါသည်။ ဦးအောင်မင်းဟန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုနှင့် ၁၉၉၇ ဇွန်လတွင် လက်တွဲခဲ့ပြီး စတင်ဝင်ရောက်စဉ်က Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. ၏ ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးအမှုဆောင်အဖြစ် လုပ်ဆောင်ခဲ့ပြီး ထိုမှတဆင့် ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးမန်နေဂျာ အဖြစ်သို့လည်းကောင်း၊ EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းခွဲတစ်ခု၏ အထွေထွေမန်နေဂျာ အဖြစ်သို့လည်းကောင်း တဆင့်ချင်းဆီရာထူးတိုးမြှင့်ခံခဲ့ရပါသည်။ ၎င်း၏ လူမှုရေးရာကျွမ်းကျင်မှု၊ ဈေးကွက်ရှာဖွေရေးနှင့် အုပ်ချုပ်ရေးနယ်ပယ်တွင် အတွေ့အကြုံရင့်ကျက်မှုများကြောင့် ထိပ်ပိုင်းစီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာရာထူးများဖြင့် ကျွမ်းကျင်ပိုင်နိုင်စွာ တာဝန်ထမ်းဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ ကျွမ်းကျင်မှု၊ ပါရမီရှိမှု၊ ရည်မှန်းချက်ပေါ်တွင်နှစ်မြှုပ်ထားနိုင်မှုတို့ဖြင့် တက်ကြွစွာဆောင်ရွက်တတ်သော လူငယ်ပါရမီရှင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် ၂၀၁၂ခုနှစ်မှစ၍ အလုပ်အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်အဖြစ်နှင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဘုတ်အဖွဲ့ဝင်ဒါရိုက်တာတစ်ဦးအဖြစ် ခန့်အပ်ခံခဲ့ရပါသည်။ ထို့အပြင် ဦးအောင်မင်းဟန်သည် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာကုန်ပစ္စည်းပို့ဆောင်ရေး (မြန်မာ) ၏ အလုပ် အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာအဖြစ်လည်းကောင်း၊ မြန်မာ့ကုန်သွယ်ရေးကြောင်းဆိုင်ရာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေး အသင်း (MMMDA) ၏

	အလုပ်အမှုဆောင်ကော်မတီအဖြစ်လည်းကောင်း တာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။
 ဒေါ်ခင်ဆုံ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အရာရှိချုပ်	EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအရာရှိချုပ်အဖြစ်တာဝန်ထမ်းဆောင်နေသော ဒေါ်ခင်ဆုံသည် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ သချာဘ်ဿာရပ်အထူးပြုဘွဲ့ကို ၁၉၉၅ ခုနှစ်တွင်ရရှိခဲ့ပါသည်။ သူသည် နိုင်ငံခြားဘာသာတက္ကသိုလ်မှ တရုတ်ဘာသာရပ်ဒီပလိုမာရရှိခဲ့ပြီး ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ စီးပွားရေးဥပဒေပညာရပ်ဆိုင်ရာဒီပလိုမာကိုလည်းရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည်နိုင်ငံခြားရေးဝန်ကြီးဌာနမှပေးအပ်သော သံတမန်ရေးရာသင်တန်းဆင်းလက်မှတ်ကိုလည်း ရရှိထားပြီး LCCI (level I, II and III) ကိုလည်း ၂၀၀၃ တွင် အောင်မြင်စွာပြီးဆုံးခဲ့ပါသည်။ သူသည် ရန်ကုန်စီးပွားရေးတက္ကသိုလ်မှ ဘဏ်လုပ်ငန်းနှင့် ဘဏ္ဍာရေးပညာရပ်ဆိုင်ရာမဟာဘွဲ့ကိုလည်း ရရှိထားပါသည်။ ဒေါ်ခင်ဆုံသည် ဘွဲ့ရပြီးနောက် ၁၉၉၇ ခုနှစ်မှ ၂၀၀၀ ခုနှစ်ထိ Eagle ကုမ္ပဏီအုပ်စုတွင် စာရင်းကိုင်ချုပ်အကူအဖြစ် စတင်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး နောက်ပိုင်းတွင် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ Shipping Line တစ်ခုဖြစ်သော Gold Shipping Agency Services ကုမ္ပဏီတွင် ၂၀၀၀ခုနှစ်မှ ၂၀၁၁ ခုနှစ်အထိ ဈေးကွက်အမှုဆောင်ရာထူးဖြင့် တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ရာမှ သူ၏အလုပ်အပေါ်ထားရှိသော ကတိကဝတ် နှင့် နှစ်ပေါင်းများစွာ ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့ခြင်းကြောင့် ဒုတိယအုပ်ချုပ်မှုဒါရိုက်တာအထိ အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ ထို့နောက် ၂၀၁၂ ခုနှစ်မှ စတင်ကာ ယခုအချိန်ထိ သူမသည် ဘဏ္ဍာရေးအရာရှိချုပ်အဖြစ် တာဝန်ထမ်းဆောင် နပါသည်။ ထို့ပြင် သူသည် မြန်မာ့ကုန်သွယ်ရေကြောင်းဆိုင်ရာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးအသင်း၏အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦး အဖြစ်လည်းကောင်း၊ MIFFA ၏ဒါရိုက်တာဘုတ်အဖွဲ့ဝင်ဖြစ်လည်းကောင်းတာဝန်ထမ်းဆောင် လျက်ရှိပါသည်။
 ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေးသည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများထဲမှ တစ်ဦးအပါအဝင်ဖြစ်ပြီး Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd. နှင့် EFR Trading Co., Ltd. ၏အဓိကတာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၁ ခုနှစ်တွင် EFR ကုမ္ပဏီသို့ စတင်ဝင်ရောက်ခဲ့ပြီး တစ်ချိန်တည်းမှာပင် ရူပဗေဒဘာသာရပ်အထူးပြုဘွဲ့ကြိုသင်တန်းကို ရန်ကုန်အဝေးသင်တက္ကသိုလ်တွင် သင်ယူခဲ့ပါသည်။ သူသည် အဖွဲ့အစည်းတွင် ညှိနှိုင်းအဖြစ်လည်းကောင်း၊ အရောင်းမြှင့်တင်ရေးဈေးကွက်ရှာဖွေရေးညှိနှိုင်းရေးမှူးအဖြစ် လည်းကောင်း၊ ဝယ်ယူသူများကို ဝန်ဆောင်မှုပေးသောအမှုဆောင်အဖြစ်လည်းကောင်း၊ Mitsui O.S.K Lines ၏တာဝန်ခံအဖြစ်လည်းကောင်း ရာထူးအမျိုးမျိုးဖြင့် တာဝန်မျိုးစုံယူ၍ ရေကြောင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအတွေ့အကြုံများစွာရရှိထားသူဖြစ်ပါသည်။ ၂၀၀၇ ခုနှစ်တွင် သူမ၏ရာထူးအသစ်ဖြင့် ပြောင်းလဲတာဝန်မထမ်းဆောင်မီ နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်ရေးလုပ်ငန်းတွင် ဝီရိယစိုက်ထုတ်ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့မှု၊ အသင်းအဖွဲ့စိတ်ဓာတ်ဖြင့် ပူးပေါင်း ပါဝင်ဆောင်ရွက်ပေးခဲ့မှုများအတွက် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုက ကျေးဇူးအထူးတင်ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေးသည် Commerical Trading ကဏ္ဍကို ကျွမ်းကျင်နားလည်သူဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် University of the Thailand Chamber of Commerce မှ MBA ဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း၊ ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ Bsc. (Physics) ဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း၊ Singapore Logistics Association မှ Supply Chain Management ဆိုင်ရာအဆင့်မြင့်ဒီပလိုမာဘွဲ့ကိုလည်းကောင်း ရရှိထားပါသည်။
	ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာများထဲမှ တစ်ဦးဖြစ်ပြီး Gold Shipping Agency Services Ltd နှင့် Unison Choice Services Ltd.

 ဒေါ်နှင်းရည်မွန် အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	ကုမ္ပဏီတို့၏ အဓိကတာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူမသည် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် စီးပွားရေးပညာအထူးပြုဘာသာရပ်ဖြင့် B.A (Economics) ဘွဲ့ကို ပုသိမ်တက္ကသိုလ်မှ ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဒေါ်နှင်းရည်မွန်သည် EFR ကုမ္ပဏီ သို့ ၂၀၀၄ ခုနှစ် ဇူလိုင်လတွင် ဧည့်ကြိုနှင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုဥက္ကဋ္ဌ၏ ကိုယ်ရေးအရာရှိအနေဖြင့် စတင်ဝင်ရောက်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး အဆိုပါရာထူးဖြင့် ၂၀၀၅ ခုနှစ်အထိ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် အမျိုးမျိုးသောလုပ်ငန်းဆောင်တာများကို လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး သူ၏တက်ကြွစွာ လုပ်ဆောင်တတ်မှု၊ ဉာဏ်ထက်မြက်မှုတို့ကြောင့် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ တာဝန်နှင့်ဝတ္တရားများကို လစ်ဟာမှုမရှိစေဘဲ စိတ်ကျေနပ်မှုရှိဖွယ်အနေအထားအထိ လုပ်ဆောင်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ သူသည် ကမ္ဘာပေါ်တွင် ထိပ်တန်းကွန်တိန်နာသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးလိုင်းကုမ္ပဏီ (၁၀) ခုတွင် တစ်ခုအပါအဝင်ဖြစ်သော Mitsui O.S.K Lines တွင်ထောက်ပံ့သူအဖြစ်လုပ်ကိုင်ခဲ့ပြီး ထိုမှတဆင့် CMA-CGM Lines ၏ မန်နေဂျာ (သွင်းကုန်ပိုင်ဆိုင်ရာတာဝန်ခံ) အဖြစ် ခန့်အပ်ခြင်းခံခဲ့ရပါသည်။ ထိုကုမ္ပဏီမှာလည်း ထိပ်တန်း (၁၀) ခုစာရင်းဝင်ဖြစ်သည်။ သူမသည်၂၀၀၈ ခုနှစ် မှ ၂၀၁၀ ခုနှစ်အထိ EFR ဌာနတွင်လုပ်ကိုင်နေရာမှ EFR Forwarding & General Services ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အထွေထွေမန်နေဂျာအဖြစ်သို့ အဆင့်ဆင့်ရာထူးတိုးမြှင့်ခံရကာ ရောက်ရှိလာခဲ့ပါသည်။
 ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာ	ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် EFR ကုမ္ပဏီ အုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာများထဲတွင် တစ်ဦးအပါအဝင်ဖြစ်ပြီး EFR Logistics and Distribution Center (Mandalay)Co., Ltd. ၏ တာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်း ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၂၀၀၁ ခုနှစ် မှ ၂၀၀၇ ခုနှစ်အထိ China Shipping တွင် အကြီးတန်းအရောင်းမြှင့်တင်ရေးနှင့် စျေးကွက်ရှာဖွေရေးဆိုင်ရာအမှုဆောင်အနေဖြင့် လုပ်ဆောင်ခဲ့ပါ သည်။ ထို့နောက် ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် Myanmar Indo Orient Co., Ltd. (ဤကုမ္ပဏီသည် CMA/CGM ကုမ္ပဏီ၏ မြန်မာအေးဂျင့်အနေဖြင့် ဖွင့်လှစ်ထားပြီး) တွင် ဒုတိယအထွေထွေ မန်နေဂျာအဖြစ်လုပ်ဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၁ ခုနှစ်တွင် သူသည် MIO ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာဖြစ်လာခဲ့ပြီး CMA/CGM ၏ အထွေထွေမန်နေဂျာရာထူးကို ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် ရရှိခဲ့ပါသည်။ ဒေါ်လဲ့လဲ့မူသည် ရူပဗေဒဘာသာရပ်အထူးပြုဖြင့်ဘွဲ့ရရှိခဲ့ပါသည်။ ထို့ပြင် Myanmar International Freight Forwarder's Association နှင့် Singapore Air Cargo Agents Association တို့ ပူးပေါင်းဖွင့်လှစ်သည့် Air Freight Forwarder Basic Course သင်တန်းကိုလည်းကောင်း၊ ဂျပန်ထောက်ပံ့ရေးနှင့် ဖြန့်ဖြူးရေးဆိုင်ရာပရိဂရမ်သင်တန်းကို လည်းကောင်း၊ MIFFA နှင့် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာနတို့ ပူးပေါင်းကျင်းပသည့် The East-West Economic Corridor and Southern Economic Corridor သင်တန်းကို လည်းကောင်းတက်ရောက်ခဲ့ပါသည်။

 ဦးသန်းအောင် အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	ဦးသန်းအောင်သည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင် ဒါရိုက်တာများထဲမှ တစ်ဦးဖြစ်ပြီး EFR G-Link Express Services Ltd နှင့် MRTW Inspection and Logistics Co., Ltd. တို့၏ အဓိက တာဝန်ရှိသူတစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ သူသည် ၁၉၉၇ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ B.Sc (Botany) ဘွဲ့ကိုရရှိခဲ့ပြီး University of Thai Chamber and Commerce (UTCC) မှ Master' in Business Management ဘွဲ့ကိုလည်း ရရှိထားသူ ဖြစ်ပါသည်။ ဦးသန်းအောင်သည် စာရွက်စာတမ်းစီမံခန့်ခွဲမှု လက်ထောက်မန်နေဂျာ အဖြစ် ၁၉၉၈ ခုနှစ်တွင် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စုနှင့် စတင်လက်တွဲခဲ့ကာ တစ်ဆင့်ချင်းရာထူးတိုးမြှင့်လာခဲ့သည်ဖြစ်ပါသည်။ သူသည် logistics and Supply Chain Management ဆိုင်ရာသင်တန်းများအား တက်ရောက်လေ့လာခဲ့ပြီး ၄င်း၏အတွေ့အကြုံများကို MIFFA နှင့်လက်တွဲ၍ Trainer အဖြစ် ဆောင်ရွက်ကာ ပြန်လည်မျှဝေခဲ့သည်ဖြစ်ပါသည်။ ဦးသန်းအောင်သည် အကောက်ခွန်လုပ်ငန်းများဆိုင်ရာဝန်ဆောင်သူများအသင်း (Myanmar Customs Broker Association) တွင် အလုပ်အမှုဆောင်ကော်မတီဝင်အဖြစ် ၁၀ နှစ်ကြာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့၍ International Federation of Customs Broker Association ၏ အဖွဲ့ဝင်တစ်ဦးအဖြစ်လည်း တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။
 ဦးကျော်ကျော်သိန်း အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာ	ဦးကျော်ကျော်သိန်းသည် EFR ကုမ္ပဏီအုပ်စု၏ အလုပ်အမှုဆောင်ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်၍ Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd. ၏ အဓိကတာဝန်ရှိသူ တစ်ဦးလည်းဖြစ်ပါသည်။ ဦးကျော်ကျော်သိန်း သည် ၁၉၉၄ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်တက္ကသိုလ်မှ B.A (History) ဘွဲ့ကိုရရှိခဲ့ပါသည်။ ထို့အပြင် သူသည် Singapore Bore Piling Construction Company တစ်ခုဖြစ်သည့် Ryobi-Kiso (s) PTE Ltd. တွင် ၁၉၉၄ မှ ၂၀၀၀ အထိ အလုပ်ကြီးကြပ်ရေးခေါင်းဆောင်အဖြစ် တာဝန် ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ ဦးကျော်ကျော်သိန်းသည် စင်ကာပူနိုင်ငံတွင် Building Construction Safety Supervisors Course ၊ Lifting Supervisor Safety Course နှင့် Heavy Machinery Crawler Crane Installation Course သင်တန်းများကိုလည်း တက်ရောက်ခဲ့သည် ဖြစ်ပါသည်။ ဦးကျော်ကျော်သိန်းသည် HR ဌာန ၏ အမှုဆောင်အရာရှိအဖြစ် ၂၀၀၁ ခုနှစ် တွင် EFR ကုမ္ပဏီ အုပ်စုနှင့်စတင်လက်တွဲကာ တာဝန်ထမ်းဆောင်ခဲ့ပါသည်။ တာဝန်ထမ်းဆောင်နေစဉ်ကာလ တစ်လျှောက် သူ၏အလုပ်ကြိုးစားမှုကြောင့် Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd. ၏ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့အဖြစ် ခန့်အပ်ခံခဲ့ရပါသည်။

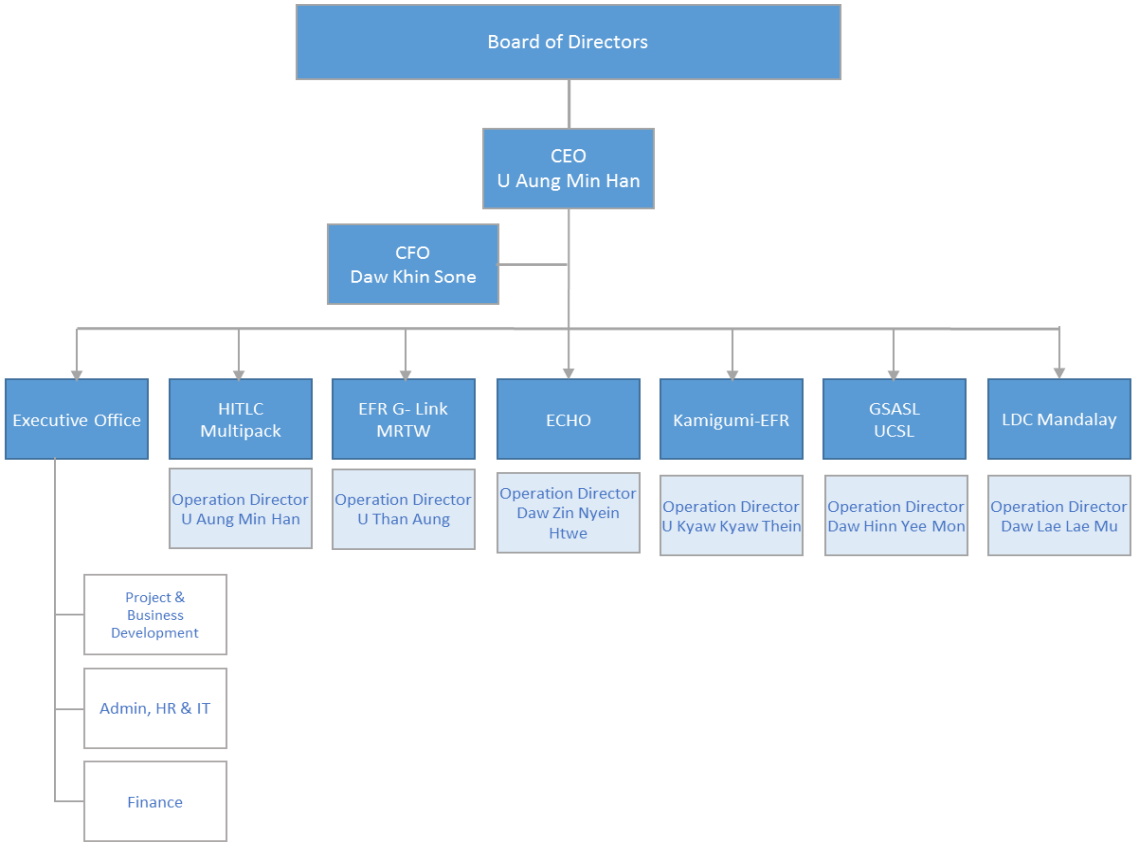
၃။ လစာ နှင့် ငွေကြေးမဟုတ်သည့် အကျိုးခံစားခွင့်များ

ဒါရိုက်တာနှင့် အမှုဆောင်အရာရှိတို့ရရှိသည့်လစာနှင့်အကျိုးခံစားခွင့်များစုစုပေါင်း		
	၂၀၁၇- ၂၀၁၈ ဘဏ္ဍာနှစ် (အမှန်) (မြန်မာကျပ်)	၂၀၁၈- ၂၀၁၉ ဘဏ္ဍာနှစ် (အမှန်) (မြန်မာကျပ်)
ဒါရိုက်တာ	၃၄၆,၆၈၄,၀၂၀	၁၉၄,၀၅၂,၀၀၀
အမှုဆောင်အရာရှိ	၁၈၂,၆၁၉,၄၁၅	၁၅၄,၅၉၇,၈၁၁
စုစုပေါင်း	၅၂၉,၃၀၃,၄၃၅	၃၄၈,၆၄၉,၈၁၁

ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၇ - ၁၈ (ဧပြီလ - မတ်လ) အတွက် အထက်ဖော်ပြပါပမာဏကို ဒါရိုက်တာများ နှင့် အမှုဆောင်အရာရှိများအားလုံးအား ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။
ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈ - ၁၉ (ဧပြီလ - မတ်လ) အတွက် အထက်ဖော်ပြပါပမာဏကို ဒါရိုက်တာများ နှင့် အမှုဆောင်အရာရှိများအားလုံးအား စွမ်းဆောင်မှုအလိုက် လစာအပေါ်အခြေခံ၍ ထုတ်ပေးခဲ့ပါသည်။

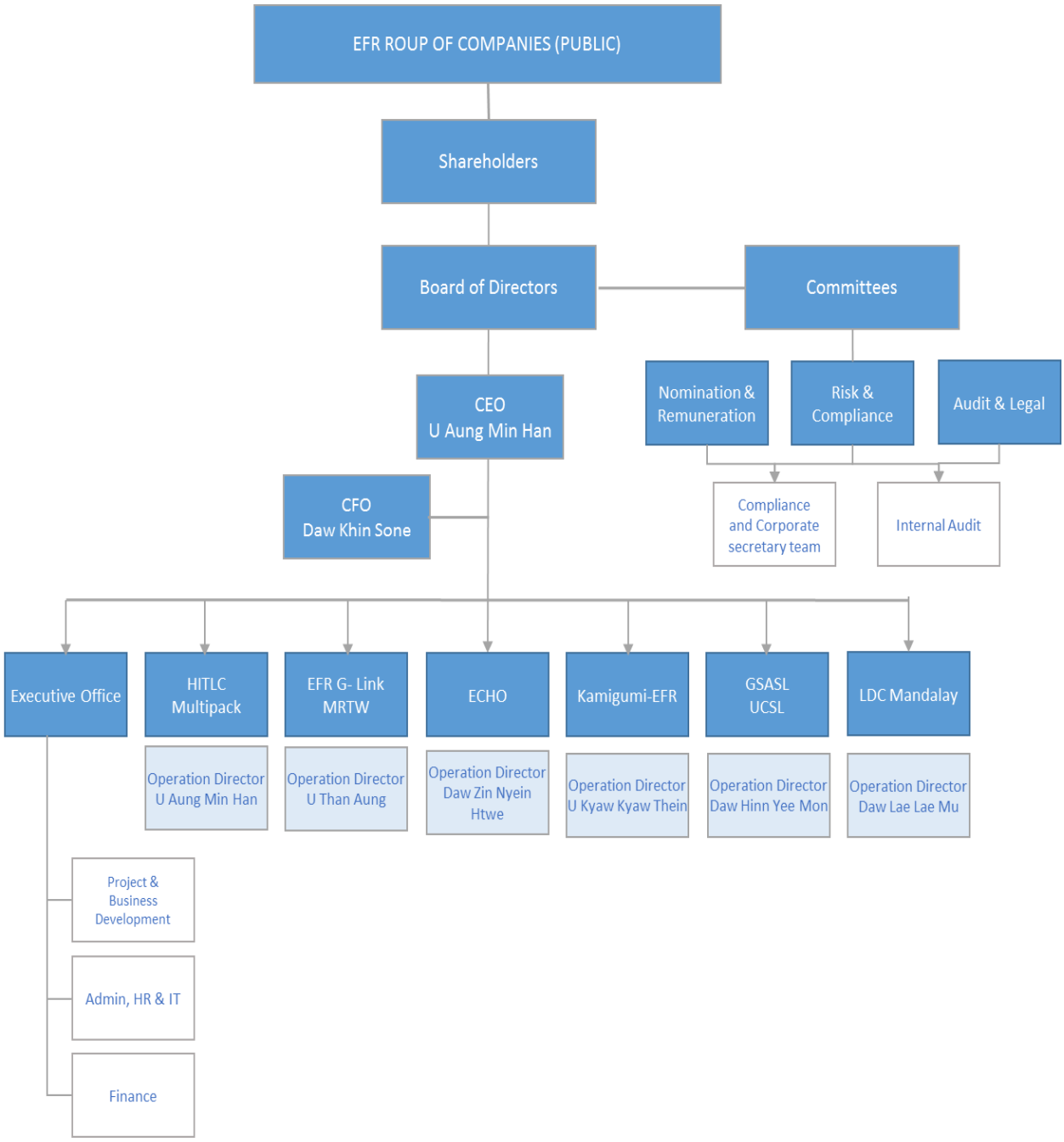
၄။ စီမံခန့်ခွဲမှု အစီရင်ခံမှု ဇယား

Latest Practicable Date အရ ဒါရိုက်တာများနှင့် အမှုဆောင်အရာရှိများ၏အစီရင်ခံမှု နှင့် တာဝန်ဝတ္တရားများကို ပြသသည့်ဇယားကို အောက်တွင်ဖော်ပြထားပါသည်။



၅။ ကော်ပိုရိတ်စီမံအုပ်ချုပ်မှုစနစ် (Corporate Governance)

ဒါရိုက်တာများသည် Corporate Governance ၏ အရေးပါပုံ၊ အစုရှယ်ယာရှင်များအပေါ် စံနှုန်းမြင့်မားသော တာဝန်ယူမှုတာဝန်သိမှုကိုထိန်းသိမ်းခြင်းတို့အပြင် မြန်မာနိုင်ငံတွင်းအခြေအနေများကိုစဉ်းစားသုံးသပ်၍ နိုင်ငံတကာ အဆင့်အတန်းများနှင့်ကိုက်ညီသည့် Corporate Governance ကို လက်တွေ့ကျင့်သုံးနိုင်မှုတို့၏အရေးပါမှုကို သိရှိနားလည်ကြပါသည်။



ကော်မတီများ

- **<u>စာရင်းစစ်နှင့်ဥပဒေရေးရာကော်မတီ</u>**
    - ကုမ္ပဏီ၏ဘဏ္ဍာရေးနှင့် ရုံးတွင်းစည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေးအဖွဲ့၏ထိရောက်မှုများကို ကြီးကြပ်စီမံခြင်း၊ လုပ်ဆောင်မှုစည်းကမ်းထိန်းသိမ်းခြင်းကိုလည်း ထည့်သွင်းသင့်ပါသည်။
    - နောက်ဆက်တွဲလုပ်ဆောင်ခြင်းအပါအဝင် ရုံးတွင်းစာရင်းစစ်၏အစီအစဉ်နှင့် ရလဒ်များကို ကြီးကြပ်စီမံခြင်း
    - ဥပဒေနှင့်အညွှန်ဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အကြံဉာဏ်များပေးခြင်း

- **<u>ဆုံးရှုံးနိုင်မှုထိန်းချုပ်ခြင်းနှင့်လိုက်နာဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာကော်မတီ</u>**
    - အမှုဆောင်အဖွဲ့မှအဖွဲ့အစည်းအတွက် ဆုံးရှုံးမှုများဖြစ်လာနိုင်စေမည့်အခြေအနေများ အားလုံးကိုဖော်ထုတ်၍ ထိုအခြေအနေများကိုဖြေရှင်းနိုင်မည့် အခြေခံအဆောက်အအုံများ တည်ထောင်ခြင်းကို ကြီးကြပ်စီမံခြင်း
    - Corporate Governance မူဝါဒများကို ရေးဆွဲ၍ လိုက်နာမှုရှိစေရန် ဆောင်ရွက်ခြင်း
    - Corporate Governance စည်းမျဉ်းများကို အနည်းဆုံး တစ်နှစ်တစ်ကြိမ် ပြန်လည်သုံးသပ်၍ လိုအပ်သည့်ပြင်ဆင်မှုများကို ဘုတ်အဖွဲ့သို့တင်ပြခြင်း

- **<u>ရွေးချယ်ရေးနှင့် လုပ်ခများရေးရာကော်မတီ</u>**
    - ရွေးချယ်ခြင်း နှင့်လစာပေးရေးဆိုင်ရာမူဝါဒ နှင့် ကျင့်သုံးမှုများကို ကြီးကြပ်ခြင်း နှင့် သတ်မှတ်ခြင်းနှင့် ပတ်သက်၍ ဘုတ်အဖွဲ့ကိုလမ်းညွှန်ချက်ပေးခြင်းနှင့် အစုရှယ်ယာရှင်များအား အသိပေးခြင်း - ဒါရိုက်တာများ၊ စီမံခန့်ခွဲမှုဆိုင်ရာအဓိကပုဂ္ဂိုလ်များနှင့် အထက်တန်းအရာရှိများကို ခန့်အပ်ခြင်း၊ ဖြုတ်ချခြင်းနှင့် အငြိမ်းစားယူခြင်းဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များ၊ ၎င်းတို့၏လုပ်ဆောင်မှုများကိုအကဲဖြတ်ခြင်း၊ ၄င်းတို့ကို လစာပေးရေးကိစ္စနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အကောင်းဆုံးအကြံဉာဏ်များပေးခြင်း

- **<u>Compliance Officer နှင့် ၎င်း၏အဖွဲ့</u>**
    - စာရင်းစစ်နှင့်ဥပဒေရေးရာကော်မတီ၊ ဆုံးရှုံးနိုင်မှုထိန်းချုပ်ခြင်းနှင့် လိုက်နာဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာကော်မတီနှင့် ဘုတ်အဖွဲ့သို့ တိုက်ရိုက်အစီရင်ခံရမည်။
    - ကော်မတီ၏ကြီးကြပ်စီမံမှုအောက်တွင် ပြဋ္ဌာန်းထားသည့်ဥပဒေအရ Corporate Governance လိုအပ်ချက်နှင့် ကျင့်သုံးမှုအရ လုပ်ဆောင်ရမည့်တာဝန်ဝတ္တရားများကို စီမံခန့်ခွဲခြင်းဆိုင်ရာအကြံဉာဏ်များပေးခြင်း။
    - ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/ အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (RPT) ဆိုင်ရာ မူဝါဒ၊ Insider Trading Prevention policy စသည့် ရုံးတွင်းစည်းမျဉ်းစည်းကမ်းနှင့် မူဝါဒများကို ကြီးကြပ်ရန် ဦးဆုံးတာဝန်ရှိသူဖြစ်ပြီး အချိန်မီသတင်းအချက်အလက်များထုတ်ပြန်ခြင်းအတွက်လည်း တာဝန်ရှိသူဖြစ်သည်။
    - Corporate Secretary ၏ တာဝန်ဝတ္တရားများကို ကြီးကြပ်ခြင်း၊

၆။ အစုရှယ်ယာရှင်များ

Latest Practicable Date တွင် ကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာအများဆုံး ပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာရှင် (၁၂) ဦး ("မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ") နှင့်သက်ဆိုင်သည့် သတင်းအချက်အလက်များမှာအောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည်။ အစုရှယ်ယာအများဆုံးပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာရှင် (၁၂) ဦး၏အမည်၊ မှတ်ပုံတင်နံပါတ် သို့မဟုတ် နိုင်ငံကူးလက်မှတ်အမှတ်၊ နိုင်ငံသား၊ နေရပ်လိပ်စာ၊ ၎င်းတို့ ပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာအရေအတွက်နှင့် Latest Practicable Date တွင်/နှင့် စာရင်းဝင်အဖြစ်တင်သွင်းပြီးနောက် အောက်ဖော်ပြပါဇယားတွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း အစုရှယ်ယာအမျိုးအစားအလိုက် တစ်ဦးချင်းပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာရာခိုင်နှုန်း၊ ကုမ္ပဏီကသိရှိသည့် အတိုင်းအတာအထိ အစုရှယ်ယာရှင်အမျိုးအစားအလိုက် ဖော်ပြထားပါသည်။ (ဥပမာ - ငွေရေးကြေးရေးအဖွဲ့အစည်း၊ အခြားပြည်တွင်းကော်ပိုရေးရှင်းများ၊ တစ်ဦးချင်းပုဂ္ဂိုလ်များ၊ အခြားသူများ၊ ဗဟိုအစိုးရနှင့် ဒေသတွင်းအစိုးရ စသည်ဖြင့်) ကုမ္ပဏီကလက်ရှိထုတ်ဝေသည့်အစုရှယ်ယာများအားလုံးသည် သာမန်အစုရှယ်ယာများဖြစ်ကြပါသည်။

Latest Practicable Date တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏မူလအစုရှယ်ယာရှင်များမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ကြပါသည် -

အမည်	နိုင်ငံသားမှတ်ပုံတင် (သို့မဟုတ်) ပတ်စ်ပို့နံပတ် နှင့်နိုင်ငံသား	နေရပ်လိပ်စာ	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု အရေအတွက်	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု ရာခိုင်နှုန်း
ဦးကျော်လွင်ဦး[6]	၁၂/ကမရ(နိုင်) ၀၀၉၂၂၂၊ မြန်မာ	အဆောက်အအုံ ၂၁၊ အခန်း အမှတ် ၂၀၁၊ ယုဇနလမ်း၊ ၅ ရပ်ကွက်၊ လှိုင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၅,၈၈၉,၈၈၃	၂၉.၄၈%
ဒေါ်စောစန္ဒာ[7]	၁၂/ကမရ(နိုင်) ၀၃၆၈၀၉၊ မြန်မာ	အဆောက်အအုံ ၂၁၊ အခန်း အမှတ် ၂၀၁၊ ယုဇနလမ်း၊ ၅ ရပ်ကွက်၊ လှိုင်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၅,၅၃၄,၆၆၂	၂၇.၇၀%
Chang Yang Development Company Limited[8]	မှတ်ပုံတင်အမှတ် - ၁၂၀၇၈၃၀၈၄	ရွှေအုန်းပင်အိမ်ရာ (၂)၊ တိုက် (၃၄)၊ အခန်း (၂၁)၊ ရန်ကင်းမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၁,၇၂၀,၀၀၀	၈.၆၁%
ဦးအောင်မင်းဟန်	၁၂/မဂတ(နိုင်) ၀၇၄၄၂၉၊ မြန်မာ	အမှတ် (၅)၊ မြမာလာလမ်း၊ ၃ရပ်ကွက်၊ ကမာရွတ် မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၁,၂၉၅,၃၀၅	၆.၄၈%

[6] ဦးကျော်လွင်ဦးသည် EFR ကိုတည်ထောင်သူဖြစ်ကာ ဥက္ကဋ္ဌဖြစ်ပြီး EFR ၏ အစုရှယ်ယာ ၂၉.၄၈ % ကို ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

[7] ဒေါ်စောစန္ဒာသည် ဦးကျော်လွင်ဦး၏ ဇနီးဖြစ်ပြီး EFR ၏ အစုရှယ်ယာ ၂၇.၇၀ % ကို ပိုင်ဆိုင်ကာ EFR တွင် Executive ရာထူးတစ်ရပ်ကို တာဝန်ယူဆောင်ရွက်ခြင်းမရှိပါ။ ဦးကျော်လွင်ဦး နှင့် ဒေါ်စောစန္ဒာတို့နှစ်ဦးပေါင်း၍ EFR ၏အစု ရှယ်ယာ ၅၇.၁၈% ကို ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။

[8] Chang Yang Development Company Limited သည် မကြာသေးမီက Private Placement (ပုဂ္ဂလိကရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု) နည်းလမ်းအားဖြင့် EFR ၏ အစုရှယ်ယာ ၈.၆၁ % ကို ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။ အစုရှယ်ယာအသစ်ထည့်ဝင်ခြင်းသဘောတူစာချုပ်ကို ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဖွန်လ ၂၁ တွင် လက်မှတ်ရေးထိုး ခဲ့ကြပါသည်။ အပိုင်း ၉ - စီးပွားရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာ အချက်အလက်များ - အရေးကြီးသော စာချုပ်စာတမ်းများတွင် ထပ်မံကြည့်ရှုပါ။

အမည်	နိုင်ငံသားမှတ်ပုံတင် (သို့မဟုတ်) ပတ်စ်ပို့နံပတ် နှင့်နိုင်ငံသား	နေရပ်လိပ်စာ	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု အရေအတွက်	ရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု ရာခိုင်နှုန်း
ဒေါ်ခင်ဆုံ	၁၂/ လမန(နိုင်) ၀၀၂၀၂၇၊ မြန်မာ	အမှတ် ၂၅ (ခ)၊ ထန်းတပင် လမ်း (အနောက်)၊ ၃ ရပ်ကွက်၊ ကမာရွတ်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၁,၂၉၅,၃၀၅	၆.၄၈%
ဦးမောင်မောင်ဦး	၁၂/ကမရ (နိုင်)၊ ၀၂၆ ၀၂၆၂၀၁၊ မြန်မာ	အမှတ် ၂၃၊ ထန်းတပင် လမ်း (အနောက်)၊ ၃ ရပ်ကွက်၊ ကမာရွတ်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၁,၂၈၂,၅၃၆	၆.၄၂%
ဒေါ်ဝတ်မှု	၁၂/ ဗတထ (နိုင်) ၀၀၁၅၄၁၊ မြန်မာ	အမှတ် ၂၃၀၊ ကန်တော်မြိုင် (၃) လမ်း၊ ၂၃ ရပ်ကွက်၊ သုဝဏ္ဏ၊ သဃ်နိုးကျွန်း မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်	၁,၂၈၂,၅၃၆	၆.၄၂%
ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး	၁၂/ဒဂမ (နိုင်) ၀၁၄၆၅၄၊ မြန်မာ	အမှတ် ၅ (ဂ)၊ Cherry Garden Condo(၂)၊ တောင်ဥက္ကလာမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၃၃၀,၅၂၂	၁.၆၅%
ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	၁၄/မမန (နိုင်) ၁၅၇၉၀၇၊ မြန်မာ	အမှတ်၂၈၊ ၇ လွှာ၊ ဓမ္မဒါန လမ်း၊ မလွှကုန်း၊ ဒွေးကြွယ် ရပ်ကွက်၊တာမွေမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၃၂၈,၉၀၀	၁.၆၅%
ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	၁၂/မဂတ (နိုင်) ၀၇၀၂၇၇၊ မြန်မာ	အမှတ် ၁၃ ၊ ၆ လွှာ၊ ပုသိမ်ညွန့်ရပ်ကွက်၊ မင်္ဂလာတောင်ညွန့်မြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၃၂၆,၀၉၈	၁.၆၃%
ဦးသန်းအောင်	၁၂/ဥကမ (နိုင်) ၀၀၀၂၀၈၊ မြန်မာ	အမှတ် ၁၆၄ ၊ ဥဇ္ဈနာ ၆ လမ်း၊ (ဇ) ရပ်ကွက်၊ မြောက်ဥက္ကလာပမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၃၂၆,၀၉၈	၁.၆၃%
ဦးကျော်ကျော်သိန်း	၁၂/ကမရ (နိုင်) ၀၃၄၈၇၉၊ မြန်မာ	အမှတ် ၆၀၂၊ သဇင်မြိုင် လမ်း၊ ၄၉ ရပ်ကွက်၊ မြောက်ဒဂုံမြို့နယ်၊ ရန်ကုန်မြို့	၃၂၆,၀၉၈	၁.၆၃%

၇။ အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းဖွဲ့စည်းပုံ

လုပ်ငန်းစတင်ဆောင်ရွက်ချိန်မှစတင်၍ အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းဖွဲ့စည်းပုံအခြေအနေကို အောက်ပါဇယားဖြင့် ဖော်ပြထားပါသည် -

ရက်စွဲ	ထုတ်ဝေသည့်၊ ခွဲဝေချထားသည့်အစုရှယ်ယာအရေအတွက်	အစုရှယ်ယာတစ်စုလျှင် ငွေသားအားဖြင့် ပမာဏ (မြန်မာကျပ်)	အစုရှယ်ယာစုစုပေါင်းအရေအတွက် (ထုတ်ဝေသည့်၊ ခွဲဝေချထားသည့်နေ့ရက်တွင် ထည့်ဝင်ပြီး ပမာဏ)	ထည့်ဝင်ပြီးမတည်ငွေရင်းစုစုပေါင်း ပမာဏ (ထုတ်ဝေသည့်၊ ခွဲဝေချထားသည့်နေ့ရက်တွင် ထည့်ဝင်ထားပြီး ဖြစ်သည့်ပမာဏ)
၂၇/၁၂/၂၀၁၂	၁,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀	၁,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀,၀၀၀
၂၅/၆/၂၀၁၄		၁၀,၀၀၀	၁၀,၀၀၀	၁၀၀,၀၀၀,၀၀၀
၂၅/၆/၂၀၁၄	၄၀,၀၀၀	၁၀,၀၀၀	၅၀,၀၀၀	၅၀၀,၀၀၀,၀၀၀
၀၁/၀၈/၂၀၁၇	၂၈၀,၅၄၅	၁၀,၀၀၀	၃၃၀,၅၄၅	၃,၃၀၅,၄၅၀,၀၀၀
၃၀/၀၃/၂၀၁၈	၂၁၅,၀၀၀	၁၀,၀၀၀	၅၄၅,၅၄၅	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
၂၈/၀၃/၂၀၁၉		၅၀၀	၁၀,၉၁၀,၉၀၀	၅,၄၅၅,၄၅၀,၀၀၀
၂၁/၀၆/၂၀၁၉	၇,၃၄၆,၃၂၃	၅၂၅	၁၈,၂၅၇,၂၂၃	၉,၃၃၈,၅၉၉,၀၀၀
၀၄/၀၇/၂၀၁၉	၁,၇၂၀,၀၀၀	၂,၅၀၀	၁၉,၉၇၇,၂၂၃	၁၃,၆၃၈,၅၉၉,၀၀၀
စုစုပေါင်း			၁၉,၉၇၇,၂၂၃	၁၃,၆၃၈,၅၉၉,၀၀

မှတ်ချက်။ ။

- ၂၇/၁၂/၂၀၁၂ - **EFR** ကုမ္ပဏီများ အုပ်စုအား အနာဂတ်တွင် အများပိုင်ကုမ္ပဏီ စာရင်းသွင်းရန် ရည်ရွယ်ချက်ဖြင့် ပုဂ္ဂလိက ကုမ္ပဏီ အဖြစ် ဖွဲ့စည်းခဲ့သည်။ ၂၀၁၄ခုနှစ် ဧပြီလ ၁၀ ရက်တွင် **EFR** အား အများပိုင်ကုမ္ပဏီအဖြစ် ပြောင်းလဲဖွဲ့စည်းခဲ့သည်။
- ၂၅/၆/၂၀၁၄ - **EFR** သည် ရှယ်ယာကို ၁ ။ ၁၀ ခွဲစိတ်ခဲ့ပြီး အစုရှယ်ယာ ၄၀,၀၀၀ ကို အစုရှယ်ယာရှင်များသို့ ထုတ်ရောင်းခဲ့သည်။
- ၁/၈/၂၀၁၇ - **EFR** သည် လုပ်ငန်းများကို ပြန်လည်ဖွဲ့စည်းတည်ဆောက်ခဲ့သည့်အတွက်ကြောင့် အစုရှယ်ယာပေါင်း ၂၈၀,၅၄၅ ကို ထုတ်ရောင်းခဲ့သည်။
- ၃၀/၃/၂၀၁၈ - **EFR** သည် စီမံကိန်းများတွင် **ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ**ရန်အတွက် အစုရှယ်ယာပေါင်း ၂၁၅,၀၀၀ ကိုထုတ်ရောင်းခဲ့သည်။
- ၂၈/၀၃/၂၀၁၉ - **EFR** သည် စာရင်းသွင်းရန် ပြင်ဆင်မှုအဖြစ် ရှယ်ယာကို ၁ ။ ၂၀ အဖြစ် ခွဲစိတ် ခဲ့သည်။
- ၂၁/၆/၂၀၁၉ - **EFR** သည် စီမံကိန်းများတွင်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန်အတွက် အစုရှယ်ယာပေါင်း ၇,၃၄၆,၃၂၃ ကိုထုတ်ရောင်းခဲ့သည်။
- ၄/၇/၂၀၁၉ - **EFR** သည် အစုရှယ်ယာအသစ်ပေါင်း ၁,၇၂၀,၀၀၀ကို **Private Placement** (ပုဂ္ဂလိကရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု) အဖြစ် **Chang Yang Development Company Limited** သို့ ထုတ်ရောင်းခဲ့သည်။
- ၂၁/၀၁/၂၀၂၀ - ပေးရန်ကျန်ရှိသည့်အစုရှယ်ယာများအားလုံးကို အပြည့်အဝထည့်ဝင်ပြီးဖြစ်ပါသည်။

၈။ အမြတ်ခွဲဝေမှု၊ အမြတ်ခွဲဝေမှုမူဝါဒ

ကုမ္ပဏီများဥပဒေအရ ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီသည် အခါအားလျော်စွာ အစုရှယ်ယာရှင်များ၏သဘောတူညီချက်ဖြင့် အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ အမြတ်ခွဲဝေမှုကို ကြေညာမည်ဖြစ်သော်လည်း ဘုတ်အဖွဲ့က အကြံပြုထားသည့် ပမာဏထက်ပိုသည့် အမြတ်ခွဲဝေမှုကို ကြေညာမည်မဟုတ်ပါ။ အမြတ်ခွဲဝေမှုများကို ကုမ္ပဏီ၏ အမြတ်အစွန်းများမှ ခွဲဝေပေးရမည်။ ဒါရိုက်တာများသည် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏သဘောတူညီချက်မရယူဘဲ ကြားဖြတ်အမြတ်ခွဲဝေမှုကို ကြေညာနိုင်သည်။

ဘုတ်အဖွဲ့သည် အမြတ်ခွဲဝေရန်အကြံပြုမှုနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ကိုယ်ပိုင်ဆုံးဖြတ်နိုင်သည်။

ထို့အပြင် အချိန်၊ နည်းလမ်းနှင့် အမြတ်ခွဲဝေမှုတို့နှင့်စပ်လျဉ်း၍ အောက်ပါအချက်များအပါအဝင် အချက်အလက်များစွာတို့ကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားပါသည်။

- ငွေသားပိုင်ဆိုင်မှုအခြေအနေ (Level of Cash)၊ ကြွေးမြီ နှင့် အစုရှယ်ယာမတည်ငွေရင်းဆိုင်ရာနှိုင်းယှဉ်မှုအခြေအနေ (Gearing)၊ Return on Equity နှင့် ခွဲဝေမပေးသေးသောအမြတ် (Retianed Earnings)
- ကုမ္ပဏီက မျှော်မှန်းထားသည့် ငွေကြေးဆိုင်ရာ စွမ်းဆောင်မှု
- ဖော်ဆောင်နေသည့် စီမံကိန်းအသစ်များအပါအဝင် ကုမ္ပဏီ၏မျှော်မှန်းထားသည့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအစီအမံ
- ငွေကြေးစီမံချက်အရ ကုမ္ပဏီအား ပြဋ္ဌာန်းထားသည့် အမြတ်ခွဲဝေမှုအား ကန့်သတ်မှု

အမြတ်ခွဲဝေပေးရန်ရှိပါက မြန်မာကျပ်ငွေဖြင့် ပေးပါမည်။

အမြတ်ခွဲဝေမှုဆိုင်ရာ ပေးရမည့် အခွန်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ "အပိုင်း ၁၄ - အခွန်ကောက်ခံမှု" ကဏ္ဍကို ကြည့်ပါ။

၉။ ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာဖော်ပြချက်

အောက်ပါဖော်ပြချက်များသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏တည်ဆဲဥပဒေများ နှင့် သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) အရ အစုရှယ်ယာရှင်များက ရရှိပိုင်ဆိုင်ထားသည့်အခွင့်အရေးများ နှင့် အခွင့်ထူးခံစားခွင့်များဆိုင်ရာ အကျဉ်းချုပ်အချက်အလက်များဖြစ်ကြပါသည်။ ဤဖော်ပြချက်များသည် သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) ၏ အရေးကြီးသောပြဋ္ဌာန်းချက်များကို အကျဉ်းချုပ်၍ ဖော်ပြထားခြင်းဖြစ်သော်လည်း အလွန်ပြည့်စုံသောရည်ညွှန်းချက်အဖြစ် သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) ကို ရည်ညွှန်းနိုင်ပါသည်။

သာမန်အစုရှယ်ယာ

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီတွင် တစ်စု နှင့် တစ်စုတန်းတူအဆင့်အတန်းရှိပြီး အဘက်ဘက်မှနေ၍ တန်းတူအခွင့်အရေးရရှိစေသည့် သာမန်အစုရှယ်ယာများ ဟူသည့်အမျိုးအစားတစ်မျိုးတည်းသာ ရှိပါသည်။

အစုရှယ်ယာအသစ်များ

ကုမ္ပဏီ၏ မတည်ငွေရင်းအတွက် အစုရှယ်ယာအသစ်များကို အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ ကြိုတင်ခွင့်ပြုချက်ဖြင့်သာ ထုတ်ပေးပါမည်။ အဆိုပါဆုံးဖြတ်ချက်အတွက် အခြားနည်းဖြင့် ကန့်ကွက်ခြင်း မရှိပါက ဤသို့သော အစုရှယ်ယာအသစ်များကို ကုမ္ပဏီ၏လက်ရှိအစုရှယ်ယာရှင်များအား ကုမ္ပဏီတွင် ၎င်းတို့ အစုရှယ်ယာ ထည့်ဝင်ထားသည့်ပမာဏအလိုက် ဦးစားပေးကမ်းလှမ်းရမည်။ အစုရှယ်ယာများကို ခွဲဝေပြီးသည့်အခါ ၎င်းတို့အတွက် အပြည့်အဝပေးချေရမည်။

အစုရှယ်ယာရှင်များ

ကျွန်ုပ်တို့၏အစုရှယ်ယာရှင်မှတ်တမ်းတွင်အဖွဲ့ဝင်အဖြစ်စာရင်းသွင်းထားသူများကိုသာ အစုရှယ်ယာဝင်များအဖြစ် အသိအမှတ်ပြုပါမည်။ ကုမ္ပဏီမှ စတော့ရှယ်ယာအရောင်းအဝယ်ပြုလုပ်သည့် သက်ဆိုင်ရာစတော့အိတ်ချိန်းမှ သတ်မှတ်ထားသည့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများအရ ကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာများကို ရယူပိုင်ဆိုင်ထားသူမည်သူကို မဆို စာရင်းဝင်အစုရှယ်ယာရှင်အဖြစ် ထည့်သွင်းရမည်။

အစုရှယ်ယာ လွှဲပြောင်းခြင်း

ကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာများကို ဒါရိုက်တာများ သဘောတူညီသည့်အတိုင်း သမားရိုးကျ လွှဲပြောင်းနိုင်သည်။ (YSX ကဲ့သို့သော) စနစ်တကျ ဖွဲ့စည်းထားသည့် စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းသွင်းအရောင်းအဝယ်ပြုသည့် အစုရှယ်ယာများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာများလွှဲပြောင်းရာတွင် သက်ဆိုင်ရာ စတော့အိတ်ချိန်း သို့မဟုတ် စတော့အိတ်ချိန်းက ခန့်အပ်ထားသည့် အပ်ငွေလက်ခံသည့် အဖွဲ့အစည်း သို့မဟုတ် clearing အဖွဲ့အစည်းက သဘောတူညီသည့်တိုင်း သမားရိုးကျလွှဲပြောင်းရမည်။ (YSX ကဲ့သို့သော) စနစ်တကျဖွဲ့စည်းထားသည့် စတော့အိတ်ချိန်းတွင် စာရင်းသွင်းအရောင်းအဝယ်ပြုသည့် အစုရှယ်ယာများမှ လွဲ၍ ဒါရိုက်တာများသည် သာမန်နှစ်ပတ်လည်အထွေထွေအစည်းအဝေးမတိုင်မီ ၁၄ ရက်အတွင်း လွှဲပြောင်းခြင်းအား စာရင်းသွင်းမှုကို ဆိုင်းငံ့ထားနိုင်သည်။

အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ အထွေထွေအစည်းအဝေး

အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ သာမန်အထွေထွေအစည်းအဝေးကို ကုမ္ပဏီတည်ထောင်သည့် နေ့မှ ၁၈ လအတွင်း ကျင်းပရမည်ဖြစ်ပြီး နောင်တွင် အနည်းဆုံးတစ်နှစ်လျှင် တစ်ကြိမ် ကုမ္ပဏီမှ သတ်မှတ်ထားသည့် နေ့ရက်နှင့် အချိန်တွင် ကျင်းပရမည်။ ထိုသို့အထွေထွေအစည်းအဝေးကို မည်သည့်အစုရှယ်ယာဝင် ၂ ဦး ကမဆို ခေါ်ဆိုနိုင်သည်။

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် အထူးအထွေထွေအစည်းအဝေးကို ၎င်းသင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့်အချိန်တွင် ကျင်းပနိုင်သည်[9] ။ ထို့အပြင် အစုရှယ်ယာရှင်များအနက် မဲပေးပိုင်ခွင့်ရှိသူ ၁၀.၀% ထက်မနည်းသည့် အစုရှယ်ယာရှင်များက ကိုယ်စားပြု၍ ထိုသို့အစည်းအဝေးကျင်းပရန် စာဖြင့် ရေးသားတောင်းဆိုပါကလည်း ကျင်းပနိုင်သည်။

ဥပဒေအရ သို့မဟုတ် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်းအရ ပြဋ္ဌာန်းထားခြင်း မရှိပါက အထွေအထွေအစည်းအဝေးတွင် မဲပေးခြင်းကို သာမန်ဆုံးဖြတ်ချက်ဖြင့် ပြုလုပ်နိုင်ပြီး အစည်းအဝေးတွင် မဲပေးသူများအနက် မဲအများစုရရှိရန်

[9] သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) ၏ အပိုဒ် (၃၆) တွင် ဖော်ပြထားသည်မှာ "ဒါရိုက်တာများက သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့်မည်သည့်အချိန်၌မဆို အထူးအထွေထွေအစည်းအဝေးများကို ခေါ်ယူနိုင်သည်။ ထို့ပြင် တောင်းဆိုခြင်းပြုလာ၍လည်းကောင်း သို့မဟုတ် အစည်းအဝေးကျင်းပရန် ပျက်ကွက်ပါကလည်းကောင်း အထူးအထွေထွေအစည်းအဝေးများကို ခေါ်ဆေနိုင်သည်။ အကယ်၍ မည်သည့်အချိန်တွင်မဆို မြန်မာနိုင်ငံအတွင်း အစည်းအဝေးအထမြောက်နိုင်လောက်သောဒါရိုက်တာအရေအတွက်မရှိပါက မည်သည့်ဒါရိုက်တာမဆိုလည်းကောင်း၊ ကုမ္ပဏီ၏မည်သည့်အစုဝင်နှစ်ဦးမဆိုကသော်လည်း ကောင်း၊ ဒါရိုက်တာများက အစည်းအဝေးကိုခေါ်ယူစေသည့်နည်းလမ်းများအတိုင်း အနီးစပ်ဆုံးဖြစ်စေလျက် အထူးအထွေထွေအစည်းအဝေးကို ခေါ်ယူနိုင်သည်။

လိုအပ်ပါသည်[10]။ ဥပမာ - ဒါရိုက်တာရွေးချယ်ခန့်အပ်မှုအတွက် သာမန်ဆုံးဖြတ်ချက်နှင့်ပင် လုံလောက်သည်။ အစည်းအဝေးတွင် မဲပေးသူများ အနက် ၇၅.၀% မဲအများဆုံး ရရှိရန် လိုအပ်သည့် အထူးဆုံးဖြတ်ချက်သည် ဆန္ဒအလျောက် ကုမ္ပဏီဖျက်သိမ်းခြင်း၊ သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်းနှင့်သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း ပြောင်းလဲပြင်ဆင်ခြင်း၊ ကော်ပိုရိတ် အမည် ပြောင်းလဲခြင်းနှင့်အစု ရှယ်ယာမတည်ငွေရင်း လျှော့ချခြင်းတို့ အပါအဝင် ကုမ္ပဏီများဥပဒေအရ အချို့ကိစ္စရပ်များအတွက် လိုအပ်ပါသည်။

သာမန်ဆုံးဖြတ်ချက်အတွက် အထွေထွေအစည်းအဝေးကျင်းပခြင်းဖြစ်ပါက ကျင်းပသည့်အခါတိုင်း ၁၄ ရက် ကြိုတင်၍ စာရေးသားအကြောင်းကြားရမည်။ အထူးဆုံးဖြတ်ချက်အတွက် အစည်းအဝေးကျင်းပခြင်း ဖြစ်ပါက ၂၁ ရက် ကြိုတင်၍ စာဖြင့်ရေးသားအကြောင်းကြားရမည်ဖြစ်ပြီး[11] အကြောင်းကြားစာတွင် ကျင်းပမည့်နေရာ၊ နေ့ရက်၊ အချိန်နှင့် အထူးလုပ်ငန်းအတွက်ဖြစ်ပါက ထိုလုပ်ငန်း၏ သဘောသဘာဝတို့ကို ဖော်ပြရမည်။ [12]

မဲပေးပိုင်ခွင့်

ကျွန်ုပ်တို့၏ အစုရှယ်ယာရှင်များသည် မည်သည့်အထွေထွေအစည်းအဝေးကိုမဆို တက်ရောက်ခွင့် ၊ ပြောဆိုခွင့် ၊ မဲပေးခွင့်တို့ ရှိကြပါသည်။ အစုရှယ်ယာရှင်များသည် ကိုယ်တိုင်တက်ရောက်၍ မဲပေးနိုင်သည် သို့မဟုတ် ကိုယ်စားလှယ်ဖြင့် မဲပေးနိုင်ပြီး ကိုယ်စားလှယ်သည် အစုရှယ်ယာရှင်ဖြစ်ရန် မလိုအပ်ပါ။ ကိုယ်စားလှယ်ခန့်အပ်သည့် စာချုပ် ၊ ကိုယ်စားလှယ်လွှဲစာ (Power-of-Attorney) သို့မဟုတ် အခြားနည်းဖြင့် ကိုယ်စားလှယ်လွှဲအပ်ထားသည့် စာကို ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် မဲပေးမည့် အစည်းအဝေးမကျင်းပမီ ၇၂ နာရီထက် နောက်မကျပဲ ကုမ္ပဏီ၏ စာရင်းသွင်းထားသည့် လိပ်စာတွင် လာရောက်အပ်နှံရမည်။ [13]

အမြတ်ဝေစု

---

[10] သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) ၏ အပိုဒ် (၄၄) တွင် ဖော်ပြထားသည်မှာ "မည်သည့်အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင်မဆိုဆုံးဖြတ်ချက်တစ်ရပ်အတွက် မဲပေးခြင်းကို လက်များပြခြင်းဖြင့် ဆုံးဖြတ်နိုင်သည်။ (လက်များပြ၍ရရှိသောအဖြေကို ကြေညာနေစဉ်ဖြစ်စေ၊ ကြေညာခြင်းမပြုမီတွင် ဖြစ်စေ) သဘာဝတိကဖြစ်စေ၊ အနည်းဆုံးအဖွဲ့ဝင်နှစ်ဦးက ဖြစ်စေ၊ မဲပေးသူစာရင်းကို တောင်းဆိုခြင်းမပြုလျှင် ထိုပြင် မဲပေးသူစာရင်းကို တောင်းဆိုခဲ့ပြီး မဟုတ်လျှင် လက်များပြ၍မဲပေးခြင်းဖြင့်ဆုံးဖြတ်သော ဆုံးဖြတ်ချက်တစ်ရပ်တွင် အတည်ပြုကြောင်း သို့မဟုတ် အများသဘောတူအတည်ပြုကြောင်း သို့မဟုတ် အများစု၏သဘောဆန္ဒအရ အတည်ဖြစ်ကြောင်း ဆုံးဖြတ်ချက်တစ်ရပ်ပြုလုပ်ခြင်းသည် ထောက်ခံမဲ သို့မဟုတ် ကန့်ကွက်မဲအရေအတွက်ကိုသော်လည်းကောင်း အချိုးအဆကိုသော်လည်းကောင်း၊ သက်သေထင်ရှားပြရန်မလိုဘဲ ယင်းဆုံးဖြတ်ချက်အတွက် လုံလောက်သည့်အပြီးသတ်သက်သေခံချက်ဖြစ်စေရမည်။"

အပိုဒ် ၄၆ နှင့် ၄၈ တွင် ထပ်မံဖော်ပြထားသည်မှာ "အပိုဒ် ၄၆ - လက်များပြခြင်းဖြင့်ဖြစ်စေ။ မဲဆန္ဒစာရင်းကောက်ယူခြင်းဖြင့်ဖြစ်စေ ဆောင်ရွက်ရာတွင် ဆန္ဒမဲများတူညီနေသည့်ကိစ္စရပ်တွင် သဘာပတိသည် အစည်းအဝေးတွင် လက်ပြခြင်းဖြင့်ဖြစ်စေ၊ မဲဆန္ဒပေးသူစာရင်းတွင် ပါဝင်၍ဖြစ်စေ ဒုတိယ သို့မဟုတ် ဆုံးဖြတ်မဲတစ်မဲပေးပိုင်ခွင့်ရှိစေရမည်။" "အပိုဒ် (၄၈) - လက်များပြ၍မဲပေးခြင်းတွင် ကိုယ်တိုင် သို့မဟုတ် ကိုယ်စားခန့်၍ တက်ရောက်နေသော အစုဝင်တိုင်းသည် မဲတစ်မဲမဲပေးခွင့်ရှိသည်။ မဲပေးသူစာရင်းကောက်ယူခြင်းတွင် အစုရှင်တိုင်းသည် မိမိပိုင်ဆိုင်သောအစုရှယ်ယာတစ်စုစီအတွက် မဲတစ်မဲစီပေးပိုင်ခွင့်ရှိသည်။"

[11] ၎င်းကို ၁၉၁၄ခုနှစ် ကုမ္ပဏီများ အက်ဥပဒေ၏ အပိုဒ် (၈၁) အရလိုအပ်ခဲ့သည်။ အကြောင်းကြားစာ အတွက် ယေဘုယျ အချိန်ကာလနှင့် စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာကုမ္ပဏီများ ဥပဒေ တွင် ဖော်ပြထားခြင်း မရှိပေ။

[12] မှတ်ချက် (၇) ကို ကြည့်ရန်။

[13] သင်းဖွဲ့မှတ်တမ်း (MOA) နှင့် သင်းဖွဲ့စည်းမျဉ်း (AOA) ၏ အပိုဒ် (၅၃) တွင် ဖော်ပြထားသည်မှာ "ကိုယ်စားလှွဲပြောင်းခံရသူ နှင့် အခွင့်အာဏာပေးအပ်ခြင်းခံရသူ သို့မဟုတ် အခြားလုပ်ပိုင်ခွင့်ပေးအပ်ခြင်းခံရသူ (ရှိလျှင်) တစ်ဦးကိုခန့်အပ်သည့်စာချုပ်စာတမ်းအောက်တွင် ခန့်ထားသူက လက်မှတ်ရေးထိုးထားခြင်းဖြင့် သော်လည်းကောင်း၊ အဆိုပါအာဏာ သို့မဟုတ် လုပ်ပိုင်ခွင့်ပေးအပ်ထားခြင်းအတွက် နိုတြီဖြင့် မှန်ကန်ကြောင်းသက်သေခံလက်မှတ်ရေးထိုးထားသည့် စာချုပ်စာတမ်းမိတ္တူတစ်စောင်ဖြင့်သော်လည်းကောင်းပြုလုပ်လျက် အဆိုပါစာချုပ်စာတမ်းတွင် အမည်ဖော်ပြထားသူက မဲပေးရန်ကြံရွယ်သော် အစည်းအဝေးကျင်းပမည့်အချိန်မတိုင်မီ ခုနစ်ဆယ့်နှစ်နာရီအောက်မနည်းစေဘဲ ကုမ္ပဏီ၏မှတ်ပုံတင်ရုံးတွင် တင်သွင်းရမည်။ ထို့ပြင် ကိုယ်စားလှယ်လွှဲအပ်ခြင်းခံရသူအား ခန့်ထားသည့်စာချုပ်စာတမ်းပြုလုပ်တင်သွင်းရန်ပျက်ကွက်လျှင် ယင်းကိုတရားဝင်သည်ဟု သတ်မှတ်ခြင်းမခံထိုက်စေရ။"

အစုရှယ်ယာရှင်များ၏သာမန်ဆုံးဖြတ်ချက်ဖြင့် အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် အမြတ်ခွဲဝေမှုကို ကြေညာနိုင်သော်လည်း ဒါရိုက်တာများက အကြံပြုထားသည့် ပမာဏထက် ကျော်လွန်၍ အမြတ်ခွဲဝေမှု မပြုရပါ။ ဒါရိုက်တာများသည် ကုမ္ပဏီမှ ရရှိသည့် အမြတ်ပေါ် မူတည်၍ အစုရှယ်ယာရှင်များအား သင့်လျော်သည့် ကြားဖြတ် အမြတ်ခွဲဝေမှုကို အခါအားလျော်စွာ ပြုလုပ်နိုင်သည်။ မည်သည့်အခြေအနေတွင်မဆို အမြတ်ခွဲဝေမှုအားလုံးကို အမြတ်ငွေထဲမှ ပေးရမည်။ ကြေညာထားသည့် သို့မဟုတ် ခွဲဝေရမည့် အမြတ်ဝေစုအတွက် ကုမ္ပဏီထံမှ အတိုးငွေတောင်းခွင့်မရှိပါ။

ဆုကြေး နှင့် အခွင့်အရေး

ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ ခွင့်ပြုချက်ဖြင့် မည်သည့် သီးသန့်ရန်ပုံငွေကိုမဆို ဆုကြေးငွေအစုရှယ်ယာအဖြစ် ပေးဝေ၍ အစုရှယ်ယာရှင်များ ပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာ အချိုးကျငင်းတို့၏ အစုရှယ်ယာများသို့ ထည့်ဝင်ပြီးမတည်ငွေရင်းအဖြစ် ထည့်ပေးနိုင်သည်။

လွှဲပြောင်းရယူခြင်း

အနာဂတ်တွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ ကုမ္ပဏီအား အများပြည်သူနှင့် သက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီအဖြစ် ထိန်းချုပ်ခြင်းတွင် အပြောင်းအလဲ သို့မဟုတ် လွှဲပြောင်းရယူခြင်းကို ဟန့်တားကာကွယ်သည့် ဥပဒေနှင့် စည်းမျဉ်းများ မြန်မာနိုင်ငံတွင် မရှိသေးပါ။

ကုမ္ပဏီစာရင်းရှင်းလင်းဖျက်သိမ်းခြင်းနှင့် မတည်ငွေရင်း ပြန်လည်ပေးအပ်ခြင်း

ကုမ္ပဏီကို ဖျက်သိမ်းသည့်အခါ သို့မဟုတ် မတည်ငွေရင်း ပြန်လည်ပေးအပ်သည့်အခါ အစုရှယ်ယာရှင်များသည် အစုရှယ်ယာအမျိုးအစားအလိုက်ရရှိသည့် အခွင့်အရေးများပေါ် မူတည်၍ ၎င်းတို့ပိုင်ဆိုင်သည့် အစုရှယ်ယာ အချိုးကျအပိုရပိုင်ခွင့်များတွင် ပါဝင်ခွင့်ရှိသည်။

အစုရှယ်ယာ ပိုင်ဆိုင်ခွင့် သို့မဟုတ် မဲပေးခွင့်ကို ကန့်သတ်ခြင်း

SECM သည် YSX ၏ စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီများ၏အစုရှယ်ယာများကို ရောင်းဝယ်မှုပြုလုပ်ရာ၌ နိုင်ငံခြားသားများအား ပါဝင်ဆောင်ရွက်ခွင့်ပြုခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ အမိန့်ကြော်ငြာစာ အမှတ် ၁/၂၀၁၉ ကို ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၁၂ ရက်တွင် ထုတ်ပြန်ခဲ့သည်။ အမိန့်ကြော်ငြာစာအရ YSX သည် နိုင်ငံခြားသားများ ပါဝင်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု ပြုလုပ်နိုင်ရန်အတွက် လိုအပ်သောလုပ်ငန်းစဉ်းမျဉ်းများကို SECM ၏ ခွင့်ပြုချက် ကြိုတင်ရယူ၍ ထုတ်ပြန်ရမည်။ စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီများသည် မိမိတို့ကုမ္ပဏီတွင် နိုင်ငံခြားပိုင်ဆိုင်မှုကို မည်သည့်ရာခိုင်နှုန်းအထိ ပါဝင်ခွင့်ပြုမည်ကို YSX သို့ ကြိုတင်တင်ပြရမည်ဖြစ်ပြီး ထိုသို့တင်ပြရာတွင် တည်ဆဲဥပဒေများနှင့်အညီ သက်ဆိုင်ရာလုပ်ငန်းကြီးကြပ်သည့်အဖွဲ့အစည်း၏ခွင့်ပြုချက်ရရှိပြီးဖြစ်ရမည်။ သို့ရာတွင် နိုင်ငံခြားသားများအနေဖြင့် အစုရှယ်ယာရောင်းဝယ်မှုကို စတင်လုပ်ဆောင်နိုင်သည့်နေ့ရက်အား YSX မှ ထပ်မံထုတ်ပြန်ကြေညာမည် ဖြစ်ပါသည်။

အပိုင်း ၉ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများ

၁။ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်ပြုလုပ်ထားသော အရေးကြီးသောငွေရေးကြေးရေးကိစ္စရပ်များ

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေတွင် မြန်မာအများပိုင်ကုမ္ပဏီနှင့် ၎င်းနှင့်ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/ အဖွဲ့အစည်းများအကြား လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်ခြင်းကိုထိန်းချုပ်သည့်မူဘောင်ပါဝင်ပါသည်။ ဤတားဆီးကာကွယ်မှုများအပြင် ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီသည် အဆိုပါလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်မှုများကို စီမံခန့်ခွဲသည့်မူဝါဒများ သတ်မှတ်ထားရှိပါသည်။

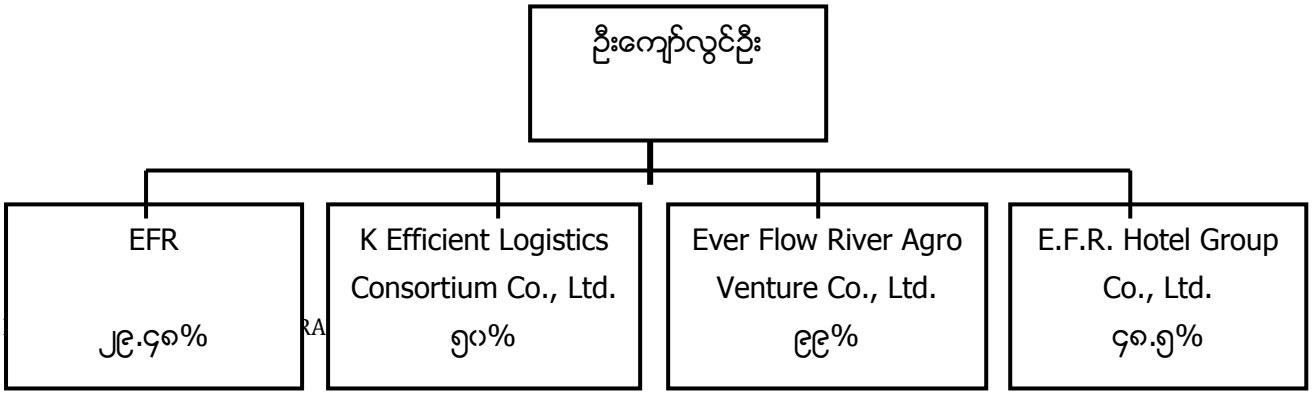
၂။ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ဆောင်ခဲ့သည့်၊ လုပ်ဆောင်နေသည့်၊ လုပ်ဆောင်မည့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများ

ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီ၏ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီအသီးသီး၏ သူမတူသည့်ဝန်ဆောင်မှုများကို ပေါင်းစည်းခြင်းအားဖြင့် ပြီးပြည့်စုံသောထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုကို ပေးလျက်ရှိရာ ကျွန်ုပ်တို့ Group အတွင်းတွင် လ က်အောက်ခံကုမ္ပဏီများနှင့်တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများအကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (**Group** တွင်းကုမ္ပဏီများအချင်းချင်းအကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု) သည် ယခင်ကရှိခဲ့သလို လက်ရှိတွင်လည်းဆောင်ရွက်မှုရှိပြီး နောင်တွင်လည်း ဆောင်ရွက်မှုရှိမည်ဖြစ်ပါသည်။

ထို့ပြင် ကျွန်ုပ်တို့၏ဝန်ဆောင်မှုလုပ်ငန်းသဘောသဘာဝကြောင့် ကျွန်ုပ်တို့ Group အတွင်းမှ EFR GLE ၊ MRTW Logistics၊ UCS နှင့် KEFR ကဲ့သို့သော ကုမ္ပဏီများနှင့် ကျွန်ုပ်တို့၏မူလအစုရှယ်ယာရှင်များအနေဖြင့် အကျိုးခံစားခွင့်ရှိသော သဘော်ပို့ဆောင်ရေးအေဂျင်စီများအကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု) သည် ယခင်က ရှိခဲ့သလို လက်ရှိတွင်လည်းဆောင်ရွက်မှုရှိပြီး နောင်တွင်လည်း ဆောင်ရွက်မှုရှိမည်ဖြစ်ပါသည်။ အသေးစိတ်ကို ဤအပိုင်း ၉၊ အပိုဒ် ၆ တွင် ကြည့်ပါ။

ထိုကဲ့သို့ Group တွင်း ကုမ္ပဏီများအချင်းချင်းအကြားလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုမှရရှိသည့် စုစုပေါင်းဝင်ငွေသည် ကျွန်ုပ်တို့ Group ၏ စုစုပေါင်း ဝင်ငွေ၏ ၅% ထက် မကျော်လွန်ပါ။ ကျွန်ုတို့၏အမြင်အရ ဤသို့ Group အတွင်းကုမ္ပဏီများအချင်းချင်းအကြား လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုပြုလုပ်ခြင်းဖြင့် ကျွနု်ပ်တို့၏ Customer များအား ပိုမိုကောင်းမွန်သည့်ဝန်ဆောင်မှုကို ပေးနိုင်ကာ ထိုသို့ဆောင်ရွက်မှုသည် သဘောသဘာဝအရ စုပေါင်းဆောင်ရွက်ခြင်းဖြစ်ပြီး ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီကိုမထိခိုက်စေသည့်အပြင် ကုမ္ပဏီအချင်းချင်း၏လုပ်ငန်းများကို အထောက်အကူဖြစ်စေပါသည်။

EFR ၏ ရှယ်ယာအများဆုံးပိုင်ဆိုင်သူဖြစ်သော ဦးကျော်လွင်ဦးသည် အောက်ပါအတိုင်း ပိုင်ဆိုင်မှုများရှိပါသည် -



ဒါရိုက်တာများမှ သီးခြားပိုင်ဆိုင်မှုဆိုင်ရာ အချက်အလက်များကို အပိုင်း ၈ - အရေးကြီးသော နောက်ခံသတင်း အချက်အလက်များတွင် အပြည့်အစုံ ထုတ်ဖော်ပြောကြားထားပါသည်။ ဦးကျော်လွင်ဦးသည် K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd. နှင့် ထောက်ပံ့ရေးဆိုင်ရာကုမ္ပဏီများမဟုတ်သည့် အခြားသော ကုမ္ပဏီများတွင် အစုရှယ်ယာ ၅၀% ရင်းနှီးမြှုပ်နှံထားသော်လည်း ဦးကျော်လွင်ဦးမှ ပိုင်ဆိုင်သော EFR နှင့် အခြားသော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ မှုများအကြား ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများ မရှိခဲ့ပါ။

EFR နှင့် ဒါရိုက်တာများအကြား ပေးရန်ရှိသည့်ပမာဏများနှင့် ရရန်ရှိသည့်ပမာဏများ ရှိပါသည် -

ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈ - ၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းတွင် ဒါရိုက်တာများထံမှ အခြားရရန်ရှိသည့်အရာများ မြန်မာကျပ် ၂၁၀,၅၅၈,၅၁၀ ကိုထည့်သွင်းစာရင်းပြုစုထားပါသည်။ အဆိုပါအချက်နှင့်စပ်လျဉ်းသည့်အသေးစိတ်အချက်အလက်များမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည် -

စဉ်	အမည်	ရာထူး	ရရန်ရှိသည့်ပမာဏ - ဒါရိုက်တာများထံမှ (မြန်မာကျပ်)	အသေးစိတ်ဖော်ပြချက်
၁။	ဦးကျော်လွင်ဦး	ဒါရိုက်တာ	၆၈,၅၈၅,၄၆၆	Temporary Drawdown
၂။	ဒေါ်စောစန္ဒာ	ဒါရိုက်တာ	၆၃,၇၃၈,၁၉၅	Temporary Drawdown
၃။	ဦးမောင်မောင်ဦး	ဒါရိုက်တာ	၁၄,၇၆၉,၉၁၅	Temporary Drawdown
၄။	ဦးအောင်မင်းဟန်	ဒါရိုက်တာ	၁၄,၉၁၆,၉၆၅	Temporary Drawdown
၅။	ဒေါ်ဝတ်မှုံ	ဒါရိုက်တာ	၁၄,၇၆၉,၉၁၅	Temporary Drawdown
၆။	ဒေါ်ခင်ဆုံ	ဒါရိုက်တာ	၁၄,၉၁၆,၉၆၅	Temporary Drawdown
၇။	ဦးသန်းအောင်	ဒါရိုက်တာ	၃,၇၅၅,၃၉၀	Temporary Drawdown
၈။	ဦးကျော်ကျော်သိန်း	ဒါရိုက်တာ	၃,၇၅၅,၃၉၀	Temporary Drawdown
၉။	ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	ဒါရိုက်တာ	၃,၇၅၅,၃၉၀	Temporary Drawdown
၁၀။	ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	ဒါရိုက်တာ	၃,၇၈၈,၅၈၃	Temporary Drawdown
၁၁။	ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး	ဒါရိုက်တာ	၃,၈၀၆,၃၃၇	Temporary Drawdown
စုစုပေါင်း			**၂၁၀,၅၅၈,၅၁၀**	

ကျွန်ုပ်တို့၏ ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၈ - ၁၉ အတွက် စာရင်းစစ်ဆေးထားပြီးဖြစ်သည့် နှစ်ချုပ်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းတွင် ဒါရိုက်တာများထံသို့ အခြားပေးရန်ရှိသည့်အရာများ မြန်မာကျပ် ၂၃၆,၆၆၂,၃၆၀ ကိုထည့်သွင်းစာရင်းပြုစုထားပါသည်။ အဆိုပါအချက်နှင့်စပ်လျဉ်းသည့်အသေးစိတ်အချက်အလက်များမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည် -

စဉ်	အမည်	ရာထူး	ပေးရန်ရှိသည့်ပမာဏ - ဒါရိုက်တာများထံသို့ (မြန်မာကျပ်)	အသေးစိတ်ဖော်ပြချက်
၁။	ဦးကျော်လွင်ဦး	ဒါရိုက်တာ	၇၇,၀၈၈,၃၀၃	Temporary Investment
၂။	ဒေါ်စောစန္ဒာ	ဒါရိုက်တာ	၇၁,၆၄၀,၀၉၅	Temporary Investment
၃။	ဦးမောင်မောင်ဦး	ဒါရိုက်တာ	၁၆,၆၀၁,၀၀၅	Temporary Investment
၄။	ဦးအောင်မင်းဟန်	ဒါရိုက်တာ	၁၆,၇၆၆,၂၈၆	Temporary Investment
၅။	ဒေါ်ဝတ်မှုံ	ဒါရိုက်တာ	၁၆,၆၀၁,၀၀၅	Temporary Investment
၆။	ဒေါ်ခင်ဆုံ	ဒါရိုက်တာ	၁၆,၇၆၆,၂၈၆	Temporary Investment
၇။	ဦးသန်းအောင်	ဒါရိုက်တာ	၄,၂၂၀,၉၆၂	Temporary Investment
၈။	ဦးကျော်ကျော်သိန်း	ဒါရိုက်တာ	၄,၂၂၀,၉၆၂	Temporary Investment
၉။	ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ	ဒါရိုက်တာ	၄,၂၂၀,၉၆၂	Temporary Investment
၁၀။	ဒေါ်နှင်းရည်မွန်	ဒါရိုက်တာ	၄,၂၅၈,၂၇၀	Temporary Investment
၁၁။	ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး	ဒါရိုက်တာ	၄,၂၇၈,၂၂၅	Temporary Investment
စုစုပေါင်း			**၂၃၆,၆၆၂,၃၆၀**	

လက်ရှိတွင် ကျွန်ုပ်တို့၏ ဒါရိုက်တာများသည် အထက်တွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်းနှင့် ဤအပိုင်း ၉၊ အပိုဒ် ၁ နှင့် ၆ တို့တွင် ဖော်ပြထားသည့် အချက်အလက်များမှအပ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် အခြားလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု ရှိလိမ့်မည်မဟုတ်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။

ကျွန်ုပ်တို့၏ဒါရိုက်တာများသည် အစုရှယ်ယာရှင်အနည်းစု၏အကျိုးစီးပွားကို ကာကွယ်စောင့်ရှောက်ရန် လိုအပ်ကြောင်းကို သိရှိနားလည်ပါသည်။ ဤသို့ကာကွယ်စောင့်ရှောက်ရန်ရည်ရွယ်ချက်ဖြင့် ကျွန်ုပ်တို့၏ ဒါရိုက်တာများသည် (အောက်တွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း) ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ မူဝါဒနှင့်လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ (RPT Policy & Procedure) ကို ကိုယ်တိုင်ချမှတ်ဆောင်ရွက်ပါသည်။

၃။ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ မူဝါဒနှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများ

(RELATED PARTY TRANSACTION POLICY AND PROCEDURES)

ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုကြောင့် ဖြစ်နိုင်ခြေနှင့် အမှန်တကယ် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိများကို ဖြစ်ပေါ်လာစေနိုင်ပြီး ၎င်းကြောင့် ကုမ္ပဏီနှင့် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏အကျိုးစီးပွားကို ထိခိုက်လာနိုင်ပါသည်။ ၎င်းလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများသည် ကုမ္ပဏီနှင့် အစုရှယ်ယာရှင်များ၏ အကျိုးစီးပွားကို တိုးပွားစေမှသာ သင်တင့်လျောက်ပတ်သည်ဟု ယူဆနိုင်ပါသည်။ ထို့ကြောင့် စာရင်းစစ်ကော်မတီ (ကော်မတီ) ၏

အကြံပြုမှုအရ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့ဝင်များသည် ပ တ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ အောက်ဖော်ပြပါ မူဝါဒ နှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများကို ရေးဆွဲခဲ့ပါသည်။ ဤ မူဝါဒသည် ကုမ္ပဏီ၏ Code of Coduct ပါ အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိနှင့် သက်ဆိုင်သည့် ပြဋ္ဌာန်းချက်များအပြင် သီးသန့်မူဝါဒ ဖြစ်သည်။ ဤ မူဝါဒပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များ နှင့် ဥပဒေပါပြဋ္ဌာန်းချက်များအကြား ဝိရောဓိဖြစ်ပါက ဥပဒေပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များ က လွှမ်းမိုးစေရမည်။ ကော်မတီသည် ဤမူဝါဒကို အခါအားလျော်စွာ စိစစ်၍ ပြင်ဆင်ရမည်။

ရည်ရွယ်ချက်

ဤမူဝါဒကို

- ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုတိုင်းကို ကုမ္ပဏီနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများအကြား ပေါ်ပေါက်လာနိုင်သည့် အကျိုး စီးပွားဝိရောဓိမှ ကုမ္ပဏီအား အကာအကွယ်ပေးမည့်နည်းလမ်းဖြင့် ဆောင်ရွက်မှု ရှိမရှိ စိစစ်ရန်နှင့်
- ကုမ္ပဏီနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်း(များ) အကြား တည်ဆဲဥပေဒများ အရ လိုအပ်သည့်အတိုင်း စိစစ်၊ အတည်ပြု၊ ပြင်ဆင်၊ ဖော်ထုတ်ခြင်း ရှိမရှိ သေချာစေရန် ရည်ရွယ်သည်။

အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုချက်များ

ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်း ဆိုသည်မှာ အောက်ပါအချက်များနှင့် ပြည့်စုံသည့် အဖွဲ့အစ ည်းကို ဆိုသည် -

(က) တစ်ဖွဲ့ သို့မဟုတ် တစ်ဖွဲ့ထက်ပိုသည့် ကြားခံအဖွဲ့ဖြင့် တိုက်ရိုက် သို့မဟုတ် သွယ်ဝိုက်၍ဆက်နွယ်မှုရှိခြင်း
- ၁။ (မိခင်ကုမ္ပဏီ၊ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီနှင့် တွဲဖက်လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ အပါအဝင်) ဤအဖွဲ့ အစည်းကို လွှမ်းမိုးထိန်းချုပ်သည့်၊ ဤအဖွဲ့အစည်း၏ လွှမ်းမိုးထိန်းချုပ်ခြင်းကိုခံရသည့် သို့မဟု သို့မဟုတ် ဤအဖွဲ့အစည်းနှင့် တူညီသည့် လွှမ်းမိုးထိန်းချုပ်မှုအောက်တွင်ရှိသည့် အဖွဲ့အစည်း၊
- ၂။ ဤအဖွဲ့အစည်းအပေါ် လွှမ်းမိုးနိုင်စွမ်းရှိလောက်သည့် အကျိုးစီးပွားကိုပိုင်ဆိုင်သည့်အဖွဲ့အစည်း၊
- ၃။ ဤအဖွဲ့အစည်းနှင့် ပူးတွဲလွှမ်းမိုးထိန်းချုပ်ခွင့်ရှိသည့် အဖွဲ့အစည်း၊

(ခ) ဤအဖွဲ့အစည်း၏ (MAS 28 တွဲဖက်ကုမ္ပဏီတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံခြင်းတွင် အဓိပ္ပါယ်ဖွင့်ဆိုထားသည့်အတိုင်း) တွဲဖက်ကုမ္ပဏီဖြစ်ခြင်း၊

(ဂ) ဤအဖွဲ့အစည်းက Venturer အဖြစ် ဆောင်ရွက်သည့် JV ဆောင်ရွက်မှုဖြစ်ခြင်း (MAS 31 Joint Ventures အကျိုးစီးပွားကို ကြည့်ပါ။)၊

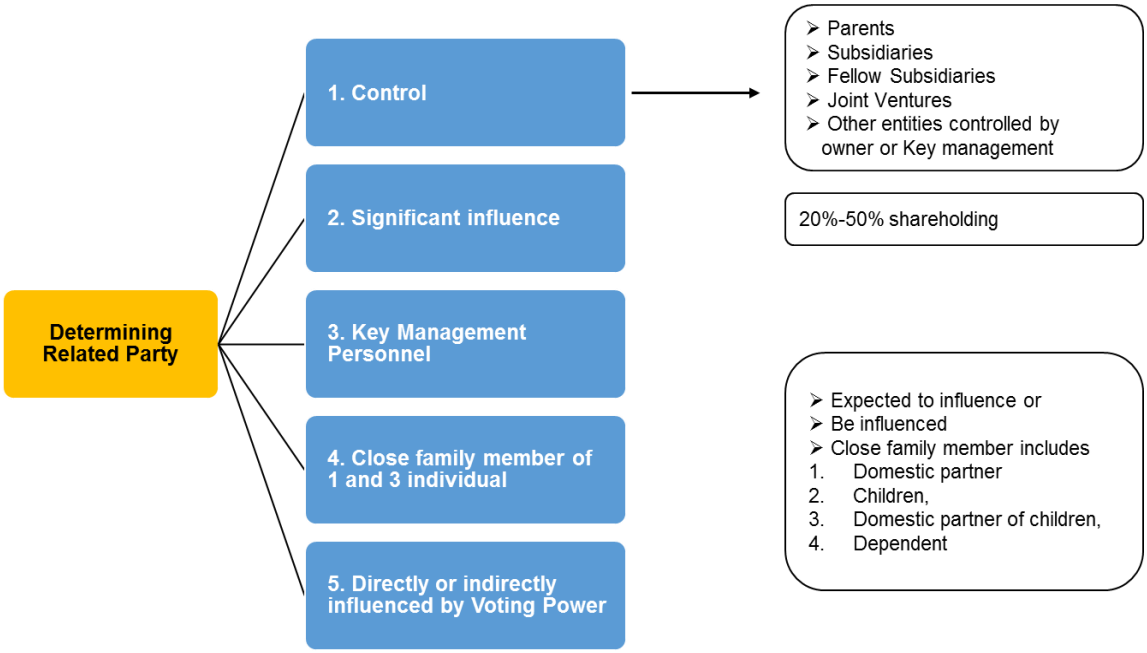
(ဃ) ဤအဖွဲ့အစည်း သို့မဟုတ် ၎င်း၏ မိခင်ကုမ္ပဏီတွင် အဓိကစီမံခန့်ခွဲသူအဖြစ် ပါဝင်ခြင်း၊

(င) (က) နှင့် (ဃ) တွင် ဖော်ပြထားသည့် ပုဂ္ဂိုလ်၏ မိသားစုဝင်ဖြစ်ခြင်း၊

(စ) အဖွဲ့အစည်းသည် (ဃ) နှင့် (င) တွင် ဖော်ပြထားသည့် ပုဂ္ဂိုလ်က ပူးပေါင်းထိန်းချုပ်သည့် Entity ဖြစ်ခြင်း သို့မဟုတ် ၎င်းက ထူးကဲစွာ လွှမ်းမိုးမှုရှိသည့် Entity ဖြစ်ခြင်း သို့မဟုတ် တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ၊ သွယ်ဝိုက်၍ ဖြစ်စေ မဲပေးခွင့်အများဆုံးရှိသည့် Entity ဖြစ်ခြင်း၊ သို့မဟုတ်

(ဆ) ဤအဖွဲ့အစည်း သို့မဟုတ် ဤ Entity နှင့် ပတ်သက်သည့် အခြားမည်သည့်အဖွဲ့အစည်းမဆို၏ ဝန်ထမ်း အဖြစ်မှန်တ်ထွက်ပြီးနောက်ရရှိမည့် ဝန်ထမ်းများ၏ အကျိုးအတွက် ရေးဆွဲထားသည့် ဝန်ထမ်းအကျိုး ခံစားမှု အစီအစဉ်ဖြစ်ခြင်း၊

ပုံ ၅ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်း



RPT ဆိုသည်မှာ ဝန်ဆောင်ခရယူ၍ဖြစ်စေ၊ ရယူခြင်းမရှိသည်ဖြစ်စေ အရင်းအမြစ်များ၊ ဝ နဆောင်မှုများ လွှဲပြောင်းခြင်း ၊ သို့မဟုတ် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းအကြား တာဝန်များလွှဲပြောင်းခြင်းကို ဆိုလိုသည်။

ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦး၏ တိုက်ရိုက်မိသားစုဝင် ဆိုသည်မှာ Entity နှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရာတွင် ၎င်းပုဂ္ဂိုလ်ကို လွှမ်းမိုးမှုရှိသူ သို့မဟုတ် ၎င်းပုဂ္ဂိုလ်၏ လွှမ်းမိုးခြင်းခံရသည့် မိသားစုဝင်များကို ဆိုလိုသည်။ ၎င်းတို့တွင် -

(က) ထိုပုဂ္ဂိုလ်၏ ဇနီး/ခင်ပွန်းနှင့် သားသမီး

(ခ) ထိုပုဂ္ဂိုလ်၏ ဇနီး/ခင်ပွန်း၏ သားသမီး

(ဂ) ထိုပုဂ္ဂိုလ်ကို မှီခိုသူများနှင့် ထိုပုဂ္ဂိုလ်၏ ဇနီး/ခင်ပွန်းကို မှီခိုသူများ

ပါဝင်ပါသည်။

လျော်ကြေး တွင် MFRS 2 အစုရှယ်ယာအခြေပြု ငွေပေးချေမှု အကျုံးဝင်သည့် ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့် အပါအဝ အပါအဝင် (MAS 19 ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့် တွင် ဖော်ပြထားသည့်) ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့်များအားလုံး ပါဝင်သည်။ ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့်များမှာ Entity အတွက် ဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်အတွက် Entity မှ ပေးသည့် သို့မဟုတ် ပေးရမည့် သို့မဟုတ် ထောက်ပံ့သည့် မည်သည့်အဖိုးစားနားမဆို ဖြစ်သည်။ ၎င်းတွင် Entity နှင့် ပတ်သက်၍ Entity ၏ မိခင်ကုမ္ပဏီကိုယ်စားပေးသည့် အဖိုးစားနားလည်း ပါဝင်သည်။ လျော်ကြေးတွင် -

(က) လုပ်ခ၊ လစာ၊ လူမှုဖူလုံရေးထည့်ဝင်ငွေ၊ လစာဖြင့် ခွင့်နှင့် လစာဖြင့် ကျန်းမာရေးခွင့်၊ (ကာလ မကုန်ဆုံးမီ ၁၂ လအတွင်း ပေးရမည့်) အမြတ်ခွဲဝေမှုနှင့် ဆုငွေနှင့် လက်ရှိဝန်ထမ်း များကို ပေးသည့် (ဆေးကုသစရိတ်၊ နေအိမ်၊ ကားနှင့် အခမဲ့ သို့မဟုတ် အခဖြင့် ပေးသည့် ကုန်စည်နှင့် ဝန်ဆောင်မှုကဲ့သို့သော) ငွေကြေးမဟုတ်သည့် အကျိုးခံစားခွင့် စသည့် ကာလတို ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့်

(ခ) ပင်စင်ကဲ့သို့သော ဝန်ထမ်းအဖြစ်မှနုတ်ထွက်ပြီးနောက် ရရှိမည့်အကျိုးခံစားခွင့်၊ အခြားအငြိမ်းစား ယူပြီးနောက် ရရှိသည့်အကျိုးခံစားခွင့်များနှင့် ဝန်ထမ်းအဖြစ်မှ နှုတ်ထွက်ပြီးနောက် ရရှိမည့် အသက်အာမခံနှင့် ဆေးကုသစရိတ်

(ဂ) ကာလရှည်ခွင့် သို့မဟုတ် ဥပုသ်လခွင့်အပါအဝင် ကာလရှည်ဝန်ထမ်းအကျိုးခံစားခွင့်၊ နှစ်ပတ်လည် သို့မဟုတ် ကာလရှည်အကျိုးခံစားခွင့်၊ ကာလရှည်ကိုယ်ခန္ဓာမသန်စွမ်းမှုအကျိုးခံစားခွင့်နှင့် (ကာလ မကုန်ဆုံးမီ ၁၂လအတွင်း အပြည့်အဝပေးရန်မလိုသည့်) အမြတ်ခွဲဝေမှု၊ ဆုငွေနှင့် ရွှေဆိုင်းထားသည့် လျော်ကြေး

(ဃ) အလုပ်မှ ရပ်စဲခံရခြင်းအတွက် အကျိုးကျေးဇူးများ

(င) အစုရှယ်ယာအခြေပြု ပေးချေငွေ

တို့ ပါဝင်သည်။

ထိန်းချုပ်မှု ဆိုသည်မှာ အဖွဲ့အစည်းတစ်ခုမှ **အ**ကျိုးအမြတ်များရရှိရန် ငွေကြေးဆိုင်ရာနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ် ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ မူဝါဒများကို လွှမ်းမိုးသည့် အခွင့်အာဏာကို ဆိုလိုသည်။

တွဲဖက်ထိန်းချုပ်မှု ဆိုသည်မှာ စီးပွားရေးလုပ်ဆောင်မှုတစ်ခုတွင် ပဋိညာဉ်စာချုပ်အရ ခွဲဝေထိန်းချုပ်ရန် သဘောတူ ညီထားသည့် အခွင့်အာဏာကို ဆိုလိုသည်။

အဓိကစီမံခန့်ခွဲသူပုဂ္ဂိုလ် ဒါရိုက်တာ ၊ (အမှုဆောင်ဖြစ်စေ ၊ အခြားနည်းနှင့် ဖြစ်စေ) အရန်ဒါရိုက်တာ ၊ အဖွဲ့အစည်း၏ စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့ဝင်များ အပါအဝင် အဖွဲ့အစည်းတစ်ခု၏ လုပ်ဆောင်မှုများကို တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ ၊ သွယ်ဝိုက်၍ ဖြစ်စေ စီမံခြင်း၊ ညွှန်ကြားခြင်းနှင့် ထိန်းချုပ်ခြင်း ပြုလုပ်ရန် တာဝန်နှင့် အခွင့်အာဏာရှိသူ ပုဂ္ဂိုလ်များကို ဆိုလိုသည်။

အဓိကဩဇာလွှမ်းမိုးနိုင်မှု ဆိုသည်မှာ အဖွဲ့အစည်းတစ်ခု၏ ငွေကြေးဆိုင်ရာနှင့် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာမူဝါဒကို ဆုံးဖြတ်ရာတွင် ပါဝင်ခွင့်ရှိသော်လည်း အဆိုပါမူဝါဒများကို လွှမ်းမိုးနိုင်ခြင်းမရှိသည့် အခွင့်အာဏာကို ဆိုလိုသည်။ အဓိကဩဇာလွှမ်းမိုးနိုင်မှုကို အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု၊ ဥပဒေနှင့် သဘောတူစာချုပ်အရ ရယူပိုင်ဆိုင်နိုင်သည်။

Material Threshold ဆိုသည်မှာ ကုမ္ပဏီ၏နောက်ဆုံးစာရင်းစစ်ထားသည့်ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းအရ နှစ်စဉ်စုစုပေါင်းဝင်ငွေ (Annual Consolidated Turnover) **၏ ၅% နှင့် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁၀၀,၀၀၀ တို့အနက် ပိုနည်းသည့်ပမာဏကို ဆိုလိုပါသည်။**

Material RPT ဆိုသည်မှာ ဘဏ္ဍာနှစ်တစ်နှစ်အတွင်း သီးခြားဖြစ်စေ၊ ယခင်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုများနှင့်ပူးတွဲ၍ ဖြစ်စေဆောင်ရွက်မည့် Material Threshold **ထက် ကျော်လွန်သော** RPT **ကို ဆိုလိုသည်။**

စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် အခြားတာဝန်များအပြင် ဤမူဝါဒကို လိုက်နာမှုရှိမရှိ စိစစ်ရန်နှင့် ကော်မတီသို့ တိုက်ရိုက် တင်ပြရန် **Compliance officer** သို့မဟုတ် **Corporate Secretary** ကို ခန့်အပ်ရမည်။

ခြွင်းချက်

သာမန်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်ရာတွင် ပေါ်ပေါက်သည့် လုပ်ငန်းအသုံးစရိတ်နှင့် ခရီးစရိတ်များ ပြန်လည်ထုတ်ပေးခြင်း အပါအဝင် ဒါရိုက်တာများ သို့မဟုတ် အရန်ဒါရိုက်တာများ သို့မဟုတ် စီမံခန့်ခွဲသူအဖွဲ့ဝင်များအား ကုမ္ပဏီအတွက် သို့မဟုတ် လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် တွဲဖက်ကုမ္ပဏီများအတွက် ၎င်းတို့၏ တာဝန်ဝတ္တရားများကို ဆောင်ရွက်ရာတွင် ပေါ်ပေါက်သည့် ကုန်ကျစရိတ်များကို ပြန်ထုတ်ပေးခြင်းပါဝင်သည့် မည်သည့်လုပ်ဆောင်မှုကို မဆို RPT ဟု မမှတ်ယူရပါ။

မူဝါဒ

မည်သည့် RPT ကိုမဆို **Compliance officer သို့မဟုတ် Corporate Secretary** ကို တင်ပြရမည်ဖြစ်ပြီး ဤမူဝါဒနှင့် အညီ ကော်မတီ၏ ခွင့်ပြုချက် သို့မဟုတ် အတည်ပြုချက် ရယူရမည်။

ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုကို ဖော်ထုတ်ခြင်း

ဒါရိုက်တာ၊ အရန်ဒါရိုက်တာ နှင့် စီမံခန့်ခွဲသူအဖွဲ့ဝင် အသီးသီးတို့သည် ၎င်းတို့၏တိုက်ရိုက်မိသားစုဝင်များ အကြောင်း နှင့် ယခင်၊ ယခုနှင့် အဆိုပြု RPT နှင့် စပ်လျဉ်းသည့် မေးခွန်းများကို ဖြေကြားရန် လိုအပ်ပါသည်။

၄။ Compliance officer သို့မဟုတ် Corporate Secretary

ထို့အပြင် ဒါရိုက်တာ၊ အရန်ဒါရိုက်တာ နှင့် စီမံခန့်ခွဲသူအဖွဲ့ဝင် အသီးသီးတို့သည် **Compliance officer** သို့မဟုတ် **Corporate Secretary** က တောင်းဆိုသည့် လုပ်ဆောင်မှုတစ်ရပ်နှင့် စပ်လျဉ်းသည့် ထပ်ဆောင်းသတင်းအချက်အလက်အပါအဝင် ၎င်းကိုယ်တိုင် သို့မဟုတ် ၎င်း၏ တိုက်ရိုက်မိသားစုဝင် ပါဝင်သော နောင်တွင် ပြုလုပ်မည့် လုပ်ဆောင်မှုနှင့် စပ်လျဉ်းသည်များကို စာဖြင့်ရေးသား၍ **Compliance officer သို့မဟုတ် Corporate Secretary** ထံ တင်ပြရန် တာဝန်ရှိသည်။ **Compliance officer** သို့မဟုတ် **Corporate Secretary** သည် သင့်လျော်သလို ပြင်ပအတိုင်ပင်ခံနှင့် ညှိနှိုင်းဆွေးနွေး၍ RPT အနေဖြင့် ဤမူဝါဒကို လိုက်နာရန် လိုအပ်မှုရှိမရှိကို ဆုံးဖြတ်ရမည်။

ကုမ္ပဏီသည် ဆောင်ရွက်ရန် အလားအလာရှိသည့် RPT နှင့် စပ်လျဉ်းသည့် အကြောင်းကြားစာကို ကြိုတင်လက်ခံ ရရှိရန် ပိုမိုလိုလားပါသည်။ သို့မှသာ **Compliance officer သို့မဟုတ် Corporate Secretary** သည် အဆိုပြုလုပ်ဆောင်ချက်နှင့် သက်ဆိုင်သည့် သတင်းအချက်အလက်ကို ရယူစစ်ဆေး၍သက်ဆိုင်ရာခွင့်ပြုချက်အား ရယူဆောင်ရွက်ရန် အချိန်လုံလောက်စွာ ရရှိမည်ဖြစ်သည်။

၅။ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုကို စိစစ်ခြင်းနှင့် ခွင့်ပြုခြင်း

အထွေထွေကောင်စီ သို့မဟုတ် Corporate Secretary ၏ ခွင့်ပြုချက်

မည်သည့် RPT ကိုမဆို **Compliance officer** သို့မဟုတ် **Corporate Secretary** ထံ တင်ပြရမည်။ **Compliance officer** သို့မဟုတ် **Corporate Secretary** သည် RPT ဖြစ်/မဖြစ်သတ်မှတ်ရန် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည့်အချက်များကို သုံးသပ်၍ non-material RPT ကို ခွင့်ပြုခြင်း သို့မဟုတ် ငြင်းပယ်ခြင်း ပြုလုပ်နိုင်သည်။

ကော်မတီ၏ ခွင့်ပြုချက်

Compliance officer သို့မဟုတ် Corporate Secretary သည် မည်သည့် material RPT ကိုမဆို စိစစ်ခွင့်ပြုပေးရန် သို့
သို့မဟုတ် အတည်ပြုပေးရန် ကော်မတီထံတင်ပြရမည်။ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုတွင် အကျိုးစီးပွားပါရှိမည့်အလားအလာရှိသော မည်သည့်ကော်မတီအဖွဲ့ဝင်မဆိုသည် အဆိုပါစိစစ်ခွင့်ပြုခြင်း သို့မဟုတ် အတည်ပြုပေးခြင်း ကိစ္စရပ်**အပေါ်** မဲပေးခွင့်မရှိပါ။

ကော်မတီသည် RPT ဖြစ်/မဖြစ်သတ်မှတ်ရန် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည့်အချက်များကိုသုံးသပ်၍ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (Transaction) တစ်ရပ်ကို အတည်ပြုခြင်း သို့မဟုတ် ငြင်းပယ်ခြင်း ပြုလုပ်နိုင်သည်။ RPT ကို စိစစ်ရန် ကော်မတီသည် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (Transaction) တစ်ရပ်နှင့် သက်ဆိုင်သည့် စည်းကမ်းချက်များ၊ လုပ်ငန်းရည်ရွယ်ချက်များ၊ ကုမ္ပဏီနှင့်ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းအတွက် အကျိုးခံစားခွင့်များနှင့် အခြားသက်ဆိုင်ရာ သတင်းအချက်အလက်များအပါအဝင် RPT နှင့် သက်ဆိုင်သည့် သတင်းအချက်အလက်များကို ပံ့ပိုးပေးမည်။

RPT ဖြစ်/မဖြစ် သတ်မှတ်ရန် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည့် အချက်များ

RPT ကို ခွင့်ပြုရန်နှင့် အတည်ပြုရန် အောက်ပါအချက်များကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည် -

- RPT နှင့် သက်ဆိုင်သည့် စည်းကမ်းချက်များသည် ကုမ္ပဏီအတွက် မျှတမှု ရှိမရှိနှင့် ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းမပါဝင်ပါက အလားတူအကျိုးသက်ရောက်မှုရှိမရှိ၊
- ကုမ္ပဏီမှ RPT တွင် ပါဝင်ရန် မဖြစ်မနေအကြောင်းရင်း သို့မဟုတ် အခြား Transaction ၏ သဘောသဘာဝ၊
- RPT ကြောင့် အခြားလွတ်လပ်သောဒါရိုက်တာများ၏ လွပ်လပ်ခွင့်အား ထိခိုက်စေနိုင်မှု ရှိမရှိ၊
- RPT မစတင်မီ ကုမ္ပဏီအား ကြိုတင်အကြောင်းကြားခြင်း ရှိမရှိ။ အကယ်၍ မရှိပါက မည်သည့်အတွက် ကြိုတင်ခွင့်ပြုချက် မရယူခြင်းနှင့် ခွင့်ပြုလိုက်ပါက ကုမ္ပဏီအတွက် ထိခိုက်နစ်နာခြင်း ရှိနိုင် မရှိနိုင်၊
- လုပ်ဆောင်မည့် Transaction ၏ အရွယ်အစား၊ ဒါရိုက်တာ၊ အရန်ဒါရိုက်တာ၊ စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့ဝင် သို့မဟုတ် သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့တို့၏အလုံးစုံဘဏ္ဍာရေးအခြေအနေ၊ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု (Transaction) လုပ်ဆောင်ရာတွင် တိုက်ရိုက် သို့မဟုတ် တိုက်ရိုက်မဟုတ်သည့် ၎င်းတို့၏ အကျိုးစီးပွားသဘောသဘာဝ၊ အခြားအဆိုပြုဆက်နွယ်မှု၏ သဘောသဘာဝနှင့် ကော်မတီက သက်ဆိုင်သည်ဟု မှတ်ယူသည့် ကဏ္ဍများကို ထည့်သွင်းစဉ်းစား၍ RPT သည် မည်သည့်ဒါရိုက်တာ၊ အရန်ဒါရိုက်တာ၊ စီမံခန့်ခွဲမှုအဖွဲ့ဝင် သို့မဟုတ် ကုမ္ပဏီအတွက် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ ဖြစ်စေနိုင်ခြင်း ရှိမရှိ၊

Omnibus approval

အောက်ပါအချက်များနှင့် ပြည့်စုံပါက Omnibus approval ကို စာရင်းစစ်ကော်မတီထံမှ ရယူနိုင်သည် -

(က) BOD ၏ အတည်ပြုချက် ရယူပြီးနောက် စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် Omnibus approval နှင့် အောက်ပါတို့အတွက် ခွင့်ပြုချက်များကို မူဝါဒနှင့်အညီ ခွင့်ပြုနိုင်ရန် စည်းကမ်းချက်များ သတ်မှတ်ပေးရမည် -

၁။ တစ်နှစ်အတွက် omnibus route တွင် အများဆုံးခွင့်ပြုနိုင်သည့် Transaction၏ အမြင့်ဆုံးတန်ဖိုး၊
၂။ ခွင့်ပြုနိုင်သည့် Transaction တစ်ခုအတွက် အမြင့်ဆုံးတန်ဖိုး၊
၃။ Omnibus approval ရယူရာတွင် စာရင်းစစ်ကော်မတီသို့ အသိပေးတင်ပြရမည့် အတိုင်းအတာနှင့် အသိပေးတင်ပြရမည့် ပုံစံ၊
၄။ စာရင်းစစ်ကော်မတီမှ သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့် ကာလအလိုက် ရ ယူထားသည့် Omnibus approval နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီမှ ပါဝင်ဆောင်ရွက်သည့် RPT ကို စိစစ်ခြင်း၊

၅။ စာရင်းစစ်ကော်မတီထံမှ Omnibus approval ရယူဆောင်ရွက်ရန်မလိုအပ်သည့် Transaction များ၊

(ခ) Omnibus approval ခွင့်ပြုပေးနိုင်ရန် စည်းကမ်းချက်များ သတ်မှတ်ပေးရာတွင် စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် အောက်ပါတို့ကို ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည် -

၁။ (ယခင် သို့မဟုတ် နောင်တွင်) အကြိမ်ကြိမ်ပြုလုပ်မည့် Transaction များ၊

၂။ Omnibus approval ရယူရန် ခိုင်လုံသည့် အကြောင်းပြချက်၊

(ဂ) အကြိမ်ကြိမ်ပြုလုပ်မည့် Transaction များအတွက် Omnibus approval ရယူခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် ကျေနပ်လောက်အောင် စစ်ဆေးပြီး အဆိုပါခွင့်ပြုချက်သည် ကုမ္ပဏီ၏ အကျိုးအတွက် ဖြစ်စေရပါမည်၊

(ဃ) Omnibus approval တွင် (၁) သက်ဆိုင်ရာအဖွဲ့၏ အမည် (များ) ၊ Transaction ၏ သဘောသဘာဝ နှင့် သက်တမ်း၊ ပါဝင်လုပ်ဆောင်နိုင်မည့် Transaction တစ်ခု၏ အများဆုံးစုပေါင်းတန်ဖိုး (၂) အခြေခံစျေးနှုန်း/ လက်ရှိသဘောတူစာချုပ်ဖြင့် ချုပ်ဆိုထားသည့်တန်ဖိုးနှင့် စျေးနှုန်းကွဲပြားခြင်းဆိုင်ရာ ပုံသေနည်းရှိပါက အဆိုပါပုံသေနည်းနှင့် (၃) စာရင်းစစ်ကော်မတီမှ သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့် အခြားအခြေအနေများကို Omnibus approval တွင် အသေးစိတ်ဖော်ပြရမည်၊

(င) စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် ခွင့်ပြုသည့် Omnibus approval နှင့် အညီ စုစုပေါင်းတန်ဖိုးနှင့် ကုမ္ပဏီက ဆောင်ရွက်သည့် RPT နှင့် စပ်လျဉ်းသည့် အခြားအချက်အလက်များကို အနည်းဆုံး (၃) လ တစ်ကြိမ် စိစစ်ရမည်၊

(စ) အဆိုပါ Omnibus approval ၏ သက်တမ်းမှာ တစ်နှစ်ထက် မပိုသည့် ဘဏ္ဍာနှစ် ၁ နှစ်ဖြစ်ပြီး အဆိုပါ ဘဏ္ဍာနှစ် ကုန်ဆုံးသည့်အခါ ခွင့်ပြုချက်ပြန်လည်ရယူရမည်၊

(ဆ) Omnibus approval ကို ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု ရောင်းချရန် သို့မဟုတ် စီမံဆောင်ရွက်ရန် ကိစ္စရ ကိစ္စရပ်နှင့် စပ်လျဉ်း၍ အသုံးမပြုရပါ၊

(ဇ) စာရင်းစစ်ကော်မတီမှ သင့်လျော်သည်ဟု ယူဆသည့် အခြားအခြေအနေများ၊

Omnibus approval ခွင့်ပြုပေးနိုင်ရန် လိုအပ်သည့် အချက်အလက်များ

BOD ၏ ခွင့်ပြုချက်နှင့်အညီ စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် Omnibus approval ကို ခွင့်ပြုနိုင်ရန် အောက်ပါ အခြေအနေများနှင့်အညီ ခွင့်ပြုနိုင်သည် -

(က) ၁ နှစ်အတွင်း Ominibus route အရ ခွင့်ပြုနိုင်သည့် Transaction များ၏ အမြင့်ဆုံး တန်ဖိုးအနေဖြင့် နောက်ဆုံးစာရင်းစစ်ဆေးထားသည့် ဘဏ္ဍာရေးရှင်းတမ်းများအရ ကုမ္ပဏီ၏ နှစ်စဉ်စုစုပေါင်း၀င်ငွေ၏ ၁၀% သို့မဟုတ် အမေရိကန်ဒေါ်လာ၅၀၀,၀၀၀ အနက် အနည်းဆုံးကို ရွေးချယ်ရမည်၊

(ခ) Ominibus route အရ ခွင့်ပြုနိုင်သည့် Transaction တစ်ခု၏ အမြင့်ဆုံးတန်ဖိုးသည် Materiality threshold အတိုင်း ဖြစ်သည်၊

(ဂ) စာရင်းစစ်ကော်မတီ/ဘုတ်အဖွဲ့က အတည်ပြုပေးနိုင်ရန် တင်ပြသည့် အဆိုပြုချက်ကို စိစစ်သည့်အခါ Transaction သည် လက်တစ်ကမ်းသာမန်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု ဟုတ်မဟုတ် စစ်ဆေးဆုံးဖြတ်နိုင်ရန် စာရင်းစစ်ကော်မတီ/ဘုတ်အဖွဲ့သည် အောက်ပါစာရွက်စာတမ်းများကို စိစစ်ရမည် သို့မဟုတ် စီမံခန့်ခွဲမှု အဖွဲ့ထံမှ အောက်ပါအချက်အလက်များကို တောင်းခံရမည်၊

၁။ Transaction ၏ သဘောသဘာဝ။ ဥပမာ - လုပ်ဆောင်မည့် လုပ်ဆောင်ချက်နှင့် ပတ်သက်၍ ဖော်ပြချက်၊ တာဝန်ယူဖြေရှင်းရမည့် ဆုံးရှုံးမှုအန္တရာယ်နှင့် အဆိုပြု Transaction အတွက် အသုံးပြုရမည့် ရပိုင်ခွင့်အပါအဝင် ရယူထားသည့်/ရွှေ့ပြောင်းထားသည့် ကုန်ပစ္စည်း သို့မဟုတ် ပိုင်ဆိုင်သည့်ပစ္စည်း သို့မဟုတ် (အရင်းအမြစ်များ လွှဲပြောင်းခြင်းအပါအဝင်) ဝန်ဆောင်မှု ပေးခြင်းဆိုင်ရာ အသေးစိတ်အချက်အလက်များ၊

၂။ တန်ဖိုး (Value) နှင့် ပမာဏအပါအဝင် (သဘောတူစီစဉ်မှုအရ တန်ဖိုးနှင့် စီးပွားရေး လုပ်ဆောင်မှု ကာလ ကဲ့သို့သော) အဆိုပြု Transaction ၏ အဓိကကျသည့် သက်တမ်းကာလ၊

၃။ အဆိုပါ Transaction အတွက် ချုပ်ဆိုမည့် အ ဆိုပြုသဘောတူစာချုပ်/ ပဋိညာဉ်စာချုပ်မူကြမ်းပါ (စီးပွားရေးနှင့် မသက်ဆိုင်သည့်) အဓိကပဋိညာဉ်စာချုပ်၊

၄။ Composite Transaction ၏ တစ်စိတ်တစ်ဒေသအဖြစ် သီးသန့်စာများ သို့မဟုတ် လုပ်ဆောင်မှု သို့မဟုတ် အခြားအထူး သို့မဟုတ် ထပ်ဆင့်သဘောတူညီမှုတွင် ပါဝင်သည့် အထူးစည်းကမ်းချက်များ၊

၅။ လွတ်လပ်မျှတသောစနစ်အပေါ် အခြေခံသောဆန်းစစ်လေ့လာချက်အရ နှိုင်းယှဉ်သုံးသပ်၍ရရှိလာသည့် သတင်းအချက်အလက်များ

(၁) ဈေးကွက်သုံးသပ်ချက် သုတေသနအစီရင်ခံစာ၊ ဈေးကွက်လေ့လာခြင်း၊ လုပ်ငန်းဗျူဟာ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာခန့်မှန်းချက်များ စသည်၊

(၂) စတော့အိတ်ချိန်းနှင့် ကုန်ပစ္စည်းဈေးကွက်ခန့်မှန်းမှု အပါအဝင် တတိယအုပ်စု နှိုင်းယှဉ်ခြင်း၊ တန်ဖိုးဖြတ်ခြင်းအစီရင်ခံစာ ၊ တန်ဖိုးကြေညာခြင်း၊

(၃) အဆိုပြု Transaction အတွက် တန်ဖိုးသတ်မှတ်ခြင်းစည်းကမ်းချက်များ စိစစ်ခြင်းနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု ချိန်ညှိခြင်း၊

(၄) ကုမ္ပဏီက ပါဝင်လုပ်ဆောင်ထားသည့် Transaction ရှိပါက နှိုင်းယှဉ်သုံးသပ်မှု၊

(ဃ) စာရင်းစစ်ကော်မတီသည် ခွင့်ပြုသည့် Omnibus approval နှင့်အညီ ကုမ္ပဏီက ပါဝင်ဆောင်ရွက်သည့် RPT နှင့် စပ်လျဉ်းသည့် အသေးစိတ်အချက်အလက်များကို အနည်းဆုံး (၃) လ တစ်ကြိမ် စိစစ်ရမည်။

(င) အောက်ပါသဘောသဘာဝရှိသည့် Transaction များအတွက် စာရင်းစစ်ကော်မတီ၏ omnibus approval မလိုအပ်ပါ။

၁။ လက်တစ်ကမ်း Transaction မဟုတ်ခြင်း ၊ သာမန်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု မဟုတ်ခြင်း၊

၂။ အကြိမ်ကြိမ်ထပ်မံလုပ်ဆောင်ရန် သဘောသဘာဝ မရှိသည့် Transaction များ၊

၃။ Materiality Threshold ထက် ကျော်လွန်သည့် Transaction ၊

၄။ ကုမ္ပဏီ၏လုပ်ငန်း (undertaking) များကို ရောင်းချခြင်း သို့မဟုတ် စီမံဆောင်ရွက်ခြင်းဆိုင်ရာ Transaction များ၊

၅။ ငွေကြေးဆိုင်ရာ Transaction များ။ ဥပမာ - ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/ အဖွဲ့အစည်းသို့ ငွေချေးခြင်း၊ ကုမ္ပဏီအချင်းချင်း ငွေအပ်နှံခြင်း၊ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့် ပုဂ္ဂိုလ်/ အဖွဲ့အစည်းက ထုတ်ဝေသည့် စာချုပ်၊ ဒီဘင်ချာ သို့မဟုတ် ဦးစားပေးအစုရှယ်ယာများအတွက် ထည့်ဝင်ကြေးများကို ထည့်ဝင်ခြင်း၊ ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/ အဖွဲ့အစည်းမှ သို့မဟုတ် ၎င်းတို့ထံမှ လက်ခံရရှိသည့် ကော်ပိုရိတ်အာမခံ၊

၆။ Omnibus Approval ခွင့်ပြုရန်မသင့်ဟု စာရင်းစစ်ကော်မတီက ဆုံးဖြတ်သည့် အခြား Transaction များ၊

ခွင့်ပြုချက်မရရှိဘဲ စတင်ဆောင်ရွက်ထားသော ပတ်သက်ဆက်နွယ်နေသည့်ပုဂ္ဂိုလ်/အဖွဲ့အစည်းများနှင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု

အကယ်၍ ကော်မတီသည် ခွင့်ပြုချက်မရှိဘဲ စတင်ထားသည့် RPT အား ခွင့်မပြုရန် ဆုံးဖြတ်ပါက ကော်မတီသည် Transaction ကို ချက်ချင်း ရပ်ဆိုင်းရန် သို့မဟုတ် ရုတ်သိမ်းရန် သို့မဟုတ် ခွင့်ပြုနိုင်လောက်သည့် အခြေအနေရှိစေရန် ပြန်လည်ပြုပြင်ခြင်းကဲ့သို့သော လုပ်ဆောင်မှုများ ပြုလုပ်ရန် ညွှန်ကြားရမည်။ RPT အား စိစစ်ခြင်းနှင့် စပ်လျဉ်း၍ ကော်မတီသည် ဤမူဝါဒအရ လိုက်နာရမည့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းဆိုင်ရာ စည်းကမ်းချက်များကို ပြင်ဆင်နိုင်ခွင့် သို့မဟုတ် စွန့်လွှတ်နိုင်ခွင့်ရှိသည်။

BOD ၏ ခွင့်ပြုချက်

ကော်မတီ သို့မဟုတ် ကော်မတီဥက္ကဋ္ဌက RPT အား BOD ထံ တင်ပြရန် ဆုံးဖြတ်လျှင် သို့မဟုတ် စစ်ဆေးရန် ဆုံးဖြတ်လျှင် အထက်တွင် ဖော်ပြထားသည့် ထည့်သွင်းစဉ်းစားရမည့်အချက်များကို အခြေအနေနှင့် အညီ လိုအပ်သည့်အတိုင်း BOD က စိစစ်အတည်ပြုရာတွင်လည်း လိုက်နာရမည်။

မူဝါဒများကို ပြင်ဆင်ခြင်း

ဤမူဝါဒများကို ကုမ္ပဏီ၏ BOD က ရေးဆွဲပြီး ဤမူဝါဒပါ စည်းကမ်းချက်များကို ပြင်ဆင်ရာတွင် BOD ၏ စာရင်းစစ်ကော်မတီ၏ ခွင့်ပြုချက်ဖြင့် ပြင်ဆင်ရမည်။ General Counsel နှင့် Corporate Secretary တို့သည် ဤမူဝါဒအား သင့်လျော်သလို ပြင်ဆင်ရန် သို့မဟုတ် ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန် ပြုလုပ်ခြင်းနှင့် ပတ်သက်၍ အကြံပြုရန် တာဝန်ရှိပါသည်။

၆။ အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ

ကုမ္ပဏီများဥပဒေအရ ဖော်ပြထားသည့် အချို့သောအခြေအနေများမှလွဲ၍ ဖြစ်လာနိုင်သည့် အကျိုးစီးပွား ဝိရောဓိပြဿနာကို ဖြေရှင်းရန် သို့မဟုတ် ဖော်ထုတ်ရန် လိုအပ်ချက်များကို ပြဋ္ဌာန်းသည့် ဥပဒေ မူဘောင် သို့မဟုတ် စည်းကမ်းမူဘောင်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် မရှိသေးပါ။ အောက်ဖော်ပြပါ ဖြစ်လာနိုင်သည့် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိပြဿနာများ ဖော်ထုတ်ခြင်းကို အစုရှယ်ယာရှင်များမှ ကိုယ်တိုင်ဆန္ဒအလျောက်သာ ဖော်ပြထားခြင်းဖြစ်သဖြင့် ပြည့်စုံမှု ရှိချင်မှရှိပါမည်။ ကျွန်ုပ်တို့ ဒါရိုက်တာအဖွဲ့သည် မည်သည့် မပြည့်စုံသည့်ဖော်ပြမှုနှင့်/သို့မဟုတ် မဖော်ပြထားသည့် အကျိုးစီးပွား ဝိရောဓိများအတွက် တာဝန်ယူမည် မဟုတ်ပါ။

အဖွဲ့အစည်းအမည်	အကျိုးသက်ဆိုင်သည့် ဒါရိုက်တာ သို့မဟုတ် ပုဂ္ဂိုလ်၏အမည်	အကျိုးသက်ဆိုင်မှု အနေအထား	လုပ်ငန်းသဘောသဘာဝ
Container Service and Shipping Agency Co., Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Shipping Line
EFR Forwarding and General Services Co.,	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာ	Shipping Line

Ltd.		အဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	
Myanmar Indo Orient Co., Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Shipping Line
Myanmar Greenways Shipping Agency Co., Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Shipping Line
Tri Speed Logistics Services Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၃၅% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Forwarding Business
Fly Biz Logistics Services Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၄၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Airline
Ever King Logistics Services Ltd.	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Forwarding Business
Carewell Preminium Logistcis Services Limited	မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ	၁၀၀% အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်မှု နှင့် ဒါရိုက်တာအဖြစ်ပါဝင်ဆောင်ရွက်မှု	Forwarding Business

ဖြစ်လာနိုင်သည့် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ

အောက်ပါဖြစ်လာနိုင်သည့် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိများကို သက်ဆိုင်ရာအစုရှယ်ယာရှင်များ နှင့် BOD တွင်ခန့်အပ်ထားသည့် ဒါရိုက်တာများက ထုတ်ဖော်ဖွင့်ဟထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။

၁။ ကျွန်ုပ်တို့၏ ဥက္ကဋ္ဌ ဦးကျော်လွင်ဦးက ၎င်းသည် Thilawa Multipurpose International Terminal Co., Ltd တွင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်ပြီး effective equity interest ၁၄% ပိုင်ဆိုင်ကြောင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ BOD အား အကြောင်းကြားခဲ့ပါသည်။ Thilawa Multipurpose International Terminal Co., Ltd. သည် သီလဝါဆိပ်ကမ်းတွင် ရေယာဉ်အကြီးစားများအတွက်ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်ပြီး မြင့်တက်လာသော ကွန်တိန်နာလိုအပ်ချက်များကိုဖြည့်ဆည်းနိုင်မည့် Container Terminal အသစ်ကိုတည်ဆောက်လျက်ရှိပါသည်။ Container Termainal အသစ်ကိုတည်ဆောက်ပြီးစီးသည့်အခါ ကျွန်ုပ်တို့၏အခြားလုပ်ငန်းများနှင့်

တိုက်ရိုက်ယှဉ်ပြိုင်မှုရှိမည်မဟုတ်သော်လည်း ကျွန်ုပ်တို့၏ကုမ္ပဏီနှင့် ၎င်းအကြား Customer - Supplier ဆက်ဆံရေးကြောင့် နောင်တွင် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိဖြစ်လာနိုင်ပါသည်။

၂။ ကျွန်ုပ်တို့၏အမှုဆောင်အရာရှိချုပ်ဦးအောင်မင်းက ၎င်းသည် SIM Co., Ltd တွင် ဒါရိုက်တာတစ်ဦးဖြစ်ပြီး equity interest ၂၀% ပိုင်ဆိုင်၍ သြဇာသက်ရောက်မှုရှိကြောင်း ကျွန်ုပ်တို့၏ BOD အား အကြောင်းကြားခဲ့သည်။ SIM Co., Ltd. သည် ဧရာဝတီတိုင်းဒေသကြီး ငရုတ်ကောင်းပင်လယ်အော်ဇရိယာတွင် ကမ်းလွန်ထောက်ပံ့ရေးအခြေစိုက်စခန်းကို တည်ထောင်ရန် MIC ခွင့်ပြုမိန့် ရရှိခဲ့သည်။ ကမ်းလွန်ထောက်ပံ့ရေး အခြေစိုက်စခန်းကို တည်ဆောက်ပြီးစီးသည့်အခါ ကျွန်ုပ်တို့၏ မည့်သည့်လုပ်ငန်းများနှင့်မျှ တိုက်ရိုက်ယှဉ်ပြိုင်မှု ရှိမည်မဟုတ်သော်လည်း ကျွန်ုပ်တို့၏ ကုမ္ပဏီနှင့် ၎င်းအကြား Customer -Supplier ဆက်ဆံရေးကြောင့် နောင်တွင် အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ ဖြစ်လာနိုင်ပါသည်။

RPT များသာမက လက်ရှိဖြစ်ပေါ်နေသော အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ၊ ဖြစ်လာနိုင်သည့်အကျိုးစီးပွားဝိရောဓိ နှင့် ပတ်သက်သည့်ဆုံးရှုံးနိုင်ခြေကိုလျှော့ချရန်အတွက် ကျွန်ုပ်တို့ကုမ္ပဏီသည် ကုမ္ပဏီများဥပဒေ၊ အခန်း ၁၈ ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များကိုလိုက်နာသဖြင့် ကုမ္ပဏီမှ လုပ်ဆောင်သည့် သို့မဟုတ် ကုမ္ပဏီကိုယ်စားလုပ်ဆောင်သည့် မည်သည့်ရောင်းဝယ်ဆောင်ရွက်မှုတွင်မဆို တိုက်ရိုက် သို့မဟုတ် သွယ်ဝိုက်၍ အကျိုးစီးပွားပါရှိမည့်ဒါရိုက်တာများသည် ရောင်းဝယ်ဆောင်ရွက်မှုပေါ်ပေါက်သည့်အခါ သို့မဟုတ် သက်ဆိုင်ရာအကျိုးစီးပွားဝိရောဓိပေါ်ပေါက်သည့်အခါ အဆိုပါအကျိုးဝိရောဓိပေါ်ပေါက်ပြီးနောက် ပထမအကြိမ်ပြုလုပ်သည့် ဒါရိုက်တာအစည်းအဝေးတွင် မိမိတို့၏အကျိုးစီးပွားသဘောသဘာဝကို ဖော်ပြရန်လိုအပ်ပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အကျိုးစီးပွားရရှိမည့် ဒါရိုက်တာများကို ၎င်းတို့အကျိုးစီးပွားပါရှိမည့် ပဋိညာဉ် သို့မဟုတ် သဘောတူစာချုပ်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ မဲပေးဆုံးဖြတ်ရာတွင် ပါဝင်မဲပေးခွင့်မရှိသည့်အပြင် ထိုသို့မဲပေးရာတွင် အနည်းဆုံးရှိရမည့်အဖွဲ့ဝင်ဦးရေ၌ ၎င်းအား ထည့်သွင်းခြင်းမပြုပါ။

အပိုင်း ၁၀ - မြန်မာနိုင်ငံ၏ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ဈေးကွက်အခြေအနေ

မြန်မာ့ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များအပေါ် လွှမ်းမိုးမှုရှိသည့်ဥပဒေမှာ ၂၀၁၃ ခုနှစ် ဇူလိုင်လ ၃၁ ရက်တွင် ပြဋ္ဌာန်းခဲ့သည့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေးဥပဒေ (နောင်တွင် **"SEL"** ဟု ခေါ်ဆိုမည်) ဖြစ်သည်။ အဆိုပါဥပဒေကိုပြဋ္ဌာန်းခဲ့ပြီးနောက် ဆင့်ပွားဥပဒေဖြစ်သည့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များလဲလှယ် ရောင်းဝယ်ရေးနည်းဥပဒေ (နောင်တွင် **"SER"** ဟု ခေါ်ဆိုမည်) ကို ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဇူလိုင်လ ၂၇ ရက်တွင် ထုတ်ပြန်ခဲ့ပါသည်။

၁။ စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းကြီးကြပ်သူများနှင့် ဥပဒေစည်းနောင်မှုရှိစေခြင်း

၂၀၁၃ ခုနှစ် SEL ကို အတည်ပြုပြဋ္ဌာန်းခဲ့ပြီးနောက် မြန်မာနိုင်ငံငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းကြီးကြပ်ရေးကော်မရှင် (နောင်တွင် "SECM" ဟု ခေါ်ဆိုမည်) ကို ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်လတွင် ဖွဲ့စည်းခဲ့ပါသည်။ SECM သည် မြန်မာနိုင်ငံအရင်းအနှီးဈေးကွက်များ၏ အဓိကစည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေးအဖွဲ့အစည်းဖြစ်ပြီး ၎င်းအနေဖြင့် (၁) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ရန်အတွက် လိုင်စင်ထုတ်ပေးရန်၊ (၂) စတော့အိပ်ချိန်းသို့မဟုတ် ကောင်တာဈေးကွက် တည်ထောင်ရန်အတွက် ခွင့်ပြုမိန့် ထုတ်ပေးရန်၊ (၃) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းကိုကြီးကြပ်ကွပ်ကဲရန်၊ နှင့် (၄) အများပြည်သူသို့ကမ်းလှမ်းရောင်းချခြင်းကိုအတည်ပြုပေးရန်အခွင့်အာဏာကဲ့သို့သော စီမံခန့်ခွဲရေးဆိုင်ရာလုပ်ပိုင်ခွင့်များ ရရှိထားပါသည်။ SEL ကို အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန (ယခု စီမံကိန်း၊ ဘဏ္ဍာရေးနှင့် စက်မှုဝန်ကြီးဌာန ("MOPFI")) သည် SECM နှင့် ပူးတွဲ၍ နည်းဥပဒေပြဋ္ဌာန်းရေးဆိုင်ရာလုပ်ငန်းများကို လုပ်ဆောင်ပါ သည်။

ဥပဒေအကျိုးသက်ရောက်မှုရှိနေသည်နှင့်အမျှ SECM သည် ကျူးလွန်သူ၏ လိုင်စင်ရုပ်သိမ်းခြင်းနှင့် ပြစ်ဒဏ်ချမှတ်ခြင်းကဲ့သို့သော စီမံခန့်ခွဲရေးဆိုင်ရာလုပ်ဆောင်ချက်များကို ဆောင်ရွက်ခွင့်အာဏာရှိသည်။ ထို့ပြင် လူပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးသည် ပြစ်မှုတစ်ခုခုကို ကျူးလွန်ကြောင်း ယုံကြည်ရန်အကြောင်းရှိလျှင် SECM အနေဖြင့် အဆိုပါပုဂ္ဂိုလ်ကို ခေါ်ယူခွင့်၊ စစ်ဆေးမေးမြန်းခွင့်နှင့် သက်သေခံချက်များရယူခွင့်တို့ရှိသည်။ သို့ရာတွင် ဖမ်းဆီးခွင့်နှင့် သိမ်းယူခွင့်မရှိပါ။ သို့ဖြစ်ပါ၍ ထိုသို့သောဆောင်ရွက်ချက်များ လုပ်ဆောင်မည်ဆိုပါက ရဲတပ်ဖွဲ့ သို့မဟုတ် ပြည်ထဲရေးဝန်ကြီးဌာန၏ အထူးစုံစမ်းစစ်ဆေးရေးဦးစီးဌာန (BSI) ထံမှ ပံ့ပိုးကူညီမှု ရယူရန်လိုအပ်သည်။

၂။ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်း

SEL အရ သတ်မှတ်ဖော်ပြထားသည့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းများမှာ (၁) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ ကိုယ်ပိုင်ရောင်းဝယ်ခြင်း၊ (၂) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းတွင် အကျိုးဆောင် သို့မဟုတ် ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ (၃) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကို တာဝန်ခံ၍ တစ်ဆင့်ဖြန့်ချိရောင်းချခြင်း၊ (၄) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအတွက် အကြံဉာဏ်ပေးခြင်း၊ နှင့် (၅) ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များအပ်နှံမှုလက်ခံခြင်းနှင့် စာရင်းရှင်းလင်းခြင်းတို့ဖြစ်သည်။ ထို့အပြင် SECM သည် အမိန့်ကြော်ငြာစာထုတ်ပြန်၍ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းအမျိုးအစားသစ်တစ်ရပ်ကို ထပ်ပေါင်းထည့်နိုင်ပါသည်။

ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်း အမျိုးအစားတစ်ခုစီကို လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် ယေဘုယျအားဖြင့် သီးခြားလိုင်စင်တစ်ခုစီ လိုအပ်ပါသည်။ မည်သည့်အဖွဲ့အစည်းမဆို ထိုသို့သော သီးခြားလိုင်စင်မရှိဘဲ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းတစ်ရပ်ရပ်ကို ဆောင်ရွက်ခြင်းမပြုကြရန် တားမြစ်ထားပါသည်။ ယင်းတားမြစ်ချက်ကို ဖောက်ဖျက်ကျူးလွန်ပါက ပြစ်မှုကြောင်းအရ ပြစ်ဒဏ်ပေးခြင်းခံရမည် ဖြစ်သည်။

ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကိုယ်ပိုင်ရောင်းဝယ်ခြင်း၊ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းတွင် အကျိုးဆောင်သို့မဟုတ် ကိုယ်စားလှယ်အဖြစ်ဆောင်ရွက်ခြင်း၊ နှင့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကို တာဝန်ခံ၍ တစ်ဆင့်ဖန်ချိရောင်းချခြင်းတို့ကို လိုင်စင်ရရှိထားသည့်ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီတစ်ခုကသာ လုပ်ကိုင်ဆောင်ရွက်နိုင်သည်။ အဆိုပါငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီသည် ခွင့်ပြုမတည်ငွေရင်းနှင့်အနိမ့်ဆုံးပေးချေပြီးဖြစ်သော မတည်ငွေရင်းရှိသော အစုရှယ်ယာအားဖြင့် ပေးရန်တာဝန်ကန့်သတ်ထားသည့်ကုမ္ပဏီတစ်ခု ဖြစ်ရပါ မည်။ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီသည် ၎င်း၏ လိုင်စင်ရကိုယ်စားလှယ်များမှတစ်ပါး အခြားသူတစ်ဦးဦးကို ၎င်း၏အမည်ဖြင့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လုပ်ကိုင်ခွင့်မပြုနိုင်ပါ။ ချိုးဖောက်ပါက ပြစ်မှုကြောင်းအရ ပြစ်ဒဏ်ပေးခြင်းခံရမည် ဖြစ်ပါသည်။

ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီ၏တာဝန်ရှိပုဂ္ဂိုလ် သို့မဟုတ် ဝန်ထမ်းတစ်ဦးဦးအနေဖြင့် SECM ၏ ခွင့်ပြုချက်မရရှိဘဲ အခြားသောငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် အခြားသောကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် အခြားသော စီးပွားရေးလုပ်ငန်းတစ်ခုခုတွင် ပါဝင်ဆောင်ရွက်ခွင့်မရှိပါ။

လိုင်စင်ရရှိထားသော ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီသည် အထက်ပါဆောင်ရွက်ချက်များအပြင် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအတွက် အကြံပေးခြင်းလုပ်ငန်းကို သီးခြားလိုင်စင်မရှိဘဲ လုပ်ကိုင်နိုင်သည်။ လိုင်စင်ရရှိထားသောငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီမဟုတ်သည့်မည်သည့်လူပုဂ္ဂိုလ်မဆို ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအတွက် အကြံပေးခြင်းလုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်လိုပါက လိုင်စင်ရယူရန် လိုအပ်သည်။

လိုင်စင်ကိုင်ဆောင်ထားသူတစ်ဦးသည် (၁) လိုင်စင်နှင့်စပ်လျဉ်းသည့်စည်းကမ်းချက်တစ်ရပ်ရပ်ကို ဖောက်ဖျက်သည့်အခါ၊ (၂) ၎င်းတာဝန်ယူဆောင်ရွက်ရမည့်လုပ်ငန်းတာဝန်တစ်ခုုခုကို ဆောင်ရွက်ရန် ပျက်ကွက်သည့်အခါ၊ သို့မဟုတ် (၃) SEL သို့မဟုတ် SER တွင် ဖော်ပြထားသည့်တားမြစ်ချက်တစ်ရပ်ရပ်ကိုကျူးလွန်သည့်အခါ SECM အနေဖြင့် အဆိုပါပုဂ္ဂိုလ်၏လိုင်စင်ကိုသတ်မှတ်ကာလတစ်ခုအထိ ရပ်ဆိုင်းခြင်း သို့မဟုတ် ရုပ်သိမ်းခြင်း ပြုလုပ်ခွင့်ရှိသည်။

၃။ ထုတ်ဖော်ပြောကြားခြင်း

ကုမ္ပဏီတစ်ခုသည် ၎င်း၏အစုရှယ်ယာများကို အများပြည်သူသို့ ကမ်းလှမ်းရောင်းချခြင်းပြုလုပ်လိုသည့်အခါ မည်ကဲ့သို့ကမ်းလှမ်းမည်ဖြစ်ကြောင်း ကော်မရှင်သို့ ဦးစွာတင်ပြရမည်။ အဆိုပါတင်ပြချက်တွင် မူကြမ်းပြုစုထားသည့်အလားအလာညွှန်းတမ်းတစ်စောင်ပါပါရှိရမည်။ မည်သည့်အစုရှယ်ယာကိုမဆို အများပြည်သူသို့ ကမ်းလှမ်း ရောင်းချခြင်းမပြုမီ SECM ထံမှ သဘောတူခွင့်ပြုချက် တောင်းခံရမည်။

SECM က ထုတ်ပြန်ခဲ့သည့် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ ဧပြီလ ၇ ရက်နေ့ ရက်စွဲပါ ညွှန်ကြားချက်အမှတ် ၅/၂၀၁၆ တွင် ဖော်ပြထားသည်မှာ ကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေအရ သတ်မှတ်ချက်များကို သိလျက်နှင့် မလိုက်နာခြင်း သို့မဟုတ်

ဆန့်ကျင်ဖောက်ဖျက်ခြင်းတစ်ရပ်ရပ်နှင့် စပ်လျဉ်း၍ သက်ဆိုင်ရာအလားအလာညွှန်းတမ်းထုတ်ပြန်မှုတွင် တာဝန်ရှိသူသည် ငွေဒဏ်ပေးဆောင်ရမည် ဖြစ်ပါသည်။ SER ပါ တားမြစ်ချက်တစ်ရပ်ရပ်ကို ချိုးဖောက်သည့် မည်သူ့ကိုမဆို ထောင်ဒဏ်ဖြစ်စေ၊ငွေဒဏ်ဖြစ်စေ၊ ဒဏ်နှစ်ရပ်လုံး ဖြစ်စေ ချမှတ်နိုင်သည့်အပြင် SER တွင် ဖော်ပြထားသောအလားအလာညွှန်းတမ်းပါသတ်မှတ်ချက်များကို လိုက်နာဆောင်ရွက်မှုမရှိခြင်း၊ သို့မဟုတ် ဆန့်ကျင်ဖောက်ဖျက်ခြင်းအတွက် အထက်ဖော်ပြပါ ပြစ်မှုကြောင်းအရ ပြစ်ဒဏ်ချမှတ်ခြင်းခံရမည်။ ထို့ပြင် လူပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးဦးသည် အလားအလာညွှန်းတမ်းတွင် MCL အရ သတ်မှတ်သည့် သီးခြားအချက်အလက်တစ်ခုခုနှင့် စပ်လျဉ်း၍ တမင်ရည်ရွယ်ကာ မှားယွင်းသော ရေးသားတင်ပြချက်တစ်စုံတစ်ရာ ပြုလုပ်ခြင်းအတွက် MCL နှင့် SEL အရ ထောင်ဒဏ်ဖြစ်စေ၊ ငွေဒဏ်ဖြစ်စေ ချမှတ်ခံရမည်ဖြစ်သည်။

အလားအလာညွှန်းတမ်းတစ်ခုတွင် လွဲမှားစွာဖော်ပြခြင်း သို့မဟုတ် မှားယွင်းဖော်ပြခြင်းအတွက် ပြစ်ဒဏ် ချမှတ်ရန် တရားမကြောင်းအရ တာဝန်ရှိမှုများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ SEL တွင် ပြဋ္ဌာန်းထားခြင်း မရှိသော်လည်း အဆိုပါကိစ္စရပ်သည် MCL နှင့် သက်ဆိုင်ပါသည်။ MCL နှင့်ဖော်ပြထားသည်မှာ - အလားအလာညွှန်းတမ်းတွင် ဖော်ပြထားသည့် အစုရှယ်ယာထည့်ဝင်ကြသူများအပေါ်ဆုံးရှုံးနစ်နာမှုများ ဖြစ်ပေါ်လာခဲ့လျှင် အလားအလာညွှန်းတမ်းထုတ်ဝေမှုနှင့် သက်ဆိုင်သည့်ဒါရိုက်တာများနှင့် အလားအလာညွှန်းတမ်းထုတ်ဝေရန်ခွင့်ပြုခဲ့သည့်အခြားသောပုဂ္ဂိုလ်များတွင် တာဝန်ရှိစေရမည်ဟူ၍ ဖြစ်သည်။

အများနှင့်သက်ဆိုင်သော ကုမ္ပဏီတစ်ခုသည် တဆင့်ပြန်လည်ရောင်းချသည့်စျေးကွက်တွင် အစုရှယ်ယာများ ရောင်းချခြင်း သို့မဟုတ် ဝယ်ယူခြင်း ပြုလုပ်နေကြသော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများ၏အကျိုးအတွက် နှစ်ပတ်လည် အစီရင်ခံစာ၊ ၆ လပါတ် အစီရင်ခံစာ နှင့် အထူးအစီရင်ခံစာတို့ကို SECM သို့ တင်ပြရမည်ဖြစ်ပြီး ယင်းစာရွက်စာတမ်းများကို မိတ္တူပြုလုပ်၍ ကုမ္ပဏီ၏တရားဝင်မှတ်ပုံတင်ထားသောရုံးတွင် ဖြစ်စေ၊ ဝက်ဘ်ဆိုဒ်တွင် ဖြစ်စေ ထားရှိစေရမည်။ အဆိုပါကိစ္စရပ်များကို SER တွင် ဖော်ပြထားပါသည်။

၄။ တားမြစ်ထားသည့် မမှန်မကန် လိမ်လည်ပြုလုပ်မှု

တားမြစ်သည့်ပြုလုပ်မှုများကို SEL ၏ အပိုင်း - ၉ တွင် ဖော်ပြထားသည်။ တားမြစ်သည့် ပြုလုပ်မှုများ ဆိုသည်မှာ အများပြည်သူအကျိုးနှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအား အကာအကွယ်ပေးမှုကို ထိခိုက်စေသောပြုလုပ်မှုများ ဖြစ်သည်။ အောက်ဖော်ပြပါ တားမြစ်သည့်ပြုလုပ်မှုများကို လုပ်ဆောင်သည့် မည်သူမဆို ၁၀ နှစ် ထက် မပိုသော ထောင်ဒဏ် နှင့် ငွေဒဏ်နှစ်ရပ်လုံး ချမှတ်ခံရမည်။

တားမြစ်ထားသည့် ပြုလုပ်မှုများမှာ -

- ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်နှင့်ဆက်နွယ်သည့် ဆောင်ရွက်ချက်များနှင့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ် စျေးလက်မှတ် စျေးကွက်တို့အပေါ် ကြီးလေးသောလိမ်လည်လှည့်ဖြားမှု သို့ မဟုတ် သက်ရောက်မှုရှိစေသည့် လိမ်လည်မှု၊ လှည့်ဖြားမှု၊ မှားယွင်းစွာဖော်ပြမှု သို့မဟုတ် အရေးကြီးသတင်းအချက်အလက်များကို ထိမ်ချန်မှု စသည်တို့ကဲ့သို့သော လုပ်ဆောင်မှုတစ်ရပ်ရပ်တွင် ပတ်သက်ဆက်နွယ်ခြင်း၊

- ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကို ရောင်းရန် သို့မဟုတ် ဝယ်ရန်အတွက် အခြားသူများကို လှုံ့ဆော်ခြင်း သို့မဟုတ် သွေးဆောင်ဖြားယောင်းခြင်းပြုရန်အလို့ငှာ မမှန်ကန်သောသတင်းအချက်အလက်များကို ထုတ်ဖော်အသိပေးခြင်း သို့မဟုတ် စျေးကွက်အတွင်း ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်စျေးနှုန်းကို ကြီးလေးစွာ

သက်ရောက်စေသည့်မပြည့်စုံသော သို့မဟုတ် အချိန်အခါမသင့်သော သတင်းအချက်အလက်များကို ထုတ်ဖော်အသိပေးခြင်း၊

- မိမိအတွက်ဖြစ်စေ၊ အခြားသူများအတွက် ဖြစ်စေ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကို ရောင်းရန် သို့မဟုတ် ဝယ်ရန် အလို့ငှာ အတွင်းသတင်းအချက်အလက်များကို အသုံးပြုခြင်း၊ သို့မဟုတ် အတွင်းသတင်းအချက်အလက်များကို ထုတ်ဖော်အသိပေးခြင်း သို့မဟုတ် ပံ့ပိုးပေးခြင်း၊ သို့မဟုတ် ထုတ်ဖော်အသိပေးထားခြင်း မရှိသော အတွင်းသတင်းအချက်အလက်များကို အခြေခံ၍ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ ရောင်းချခြင်း သို့မဟုတ် ဝယ်ယူခြင်းဆိုင်ရာ အကြံဉာဏ်များကို အခြားသူများထံ ပေးခြင်း၊

- မမှန်ကန်သော ရောင်းလိုအားနှင့် ဝယ်လိုအားကို ဖန်တီး၍ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ ဝယ်ယူခြင်း သို့မဟုတ် ရောင်းချခြင်းတို့တွင် ပူးပေါင်းကြံစည်ခြင်း၊ သို့မဟုတ် ငွေချေးသက်သေခံ လက်မှတ်များ ၏ ဈေးနှုန်းကို ကြိုးကိုင်ချယ်လှယ်ရန်အလို့ငှာ အခြားသူများနှင့် ပူးပေါင်းကြံစည်၍ ဖြစ်စေ အခြားသူများ ကို သွေးဆောင်ဖြားယောင်း၍ ဖြစ်စေ စဉ်ဆက်မပြတ် ဝယ်ယူခြင်း သို့မဟုတ် ရောင်းချခြင်း၊ သို့မဟုတ် အရောင်းအဝယ်နည်းလမ်းများကို အသုံးပြုခြင်း။

၅။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များဈေးကွက်

ရန်ကုန်စတော့အိပ်ချိန်း (နောင်တွင် "YSX" ဟု ခေါ်ဆိုမည်)မတည်ထောင်မီ အများနှင့်သက်ဆိုင်သော ကုမ္ပဏီနှစ်ခု၏အစုရှယ်ယာများကို ၁ ဧပြီ ၂၀၁၆ ခုနှစ် နောင်းပိုင်းကာလကတည်းကစတင်၍ ရောင်းဝယ်ခဲ့ကြသည်။ မြန်မာနိုင်ငံသည် ၁၉၉၂ ခုနှစ် အစောပိုင်းကတည်းက အရင်းအနှီးဈေးကွက်များ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ မြန်မာ့စီးပွားရေးဘဏ်နှင့် Daiwa Securities Group Inc တို့ အကြား ဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ထားသည့် ဖက်စပ်ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သော မြန်မာငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ လဲလှယ်ရောင်းဝယ်ရေး ကုမ္ပဏီလီမိတက် (နောင်တွင် "MSEC" ဟု ခေါ်ဆိုမည်) ကို ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးဌာန၏ လမ်းညွှန်ချက်နှင့်အညီ တည်ထောင်ခဲ့ခြင်းသည် ကြိုးပမ်းဆောင်ရွက်ခဲ့မှုများထဲမှ တစ်ခုဖြစ်သည်။

YSX ကို နိုင်ငံပိုင်ဘဏ်တစ်ခုဖြစ်သည့် မြန်မာ့စီးပွားရေးဘဏ်၊ Daiwa Institute of Research နှင့် Japan Exchange Group တို့က ဖက်စပ်ပိုင်ဆိုင်သော Yangon Stock Exchange Joint Venture Company Limited က ပိုင်ဆိုင်ပါသည်။ YSX တွင် အစုရှယ်ယာများ ရောင်းဝယ်ဖောက်ကားခြင်းကို ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၂၅ ရက် ၂၅ ရက်နေ့တွင် စတင်ခဲ့ပါသည်။

ဤ DDL တင်သွင်းသည့်နေ့ရက်၌ YSX တွင် First Myanmar Investment Co., Ltd. ၊ Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd. ၊ Myanmar Citizens Bank Limited ၊ First Private Bank Limited နှင့် TMH Telecom Public Co., Ltd. ဟူ၍ စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီ ငါးခုရှိပါသည်။

SEL တွင် စတော့အိပ်ချိန်းအပြင် ကောင်တာဈေးကွက် (နောင်တွင် "OTC Market" ဟု ခေါ်ဆိုမည်) သို့မဟုတ် စာရင်းမဝင်သော ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များကို ရောင်းဝယ်ခြင်းအတွက် ဖွဲ့စည်းထားသည့် ဈေးကွက်နှင့် စပ်လျဉ်းသော ပြဋ္ဌာန်းချက်များကိုလည်း သတ်မှတ်ပြဋ္ဌာန်းထားပါသည်။ SECM ၏ ခွင့်ပြုချက်ဖြင့် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီ သုံးခုထက်မနည်းစေရဘဲ ယင်းဈေးကွက်ကို ဖွဲ့စည်းနိုင်ပါသည်။

ခွင့်ပြုချက်ရရှိရန်အတွက် သတ်မှတ်ချက်များနှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်းများအပြင် ဖွဲ့စည်းမှုဆိုင်ရာ ကိစ္စရပ်များ၊ ၎င်း၏ လုပ်ငန်းဆောင်တာများနှင့် တာဝန်ဝတ္တရားများကို ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ SER တွင် ပြဋ္ဌာန်းထားပါသည်။

စတော့အိပ်ချိန်းကို ပေးရန်တာဝန်ကန့်သတ်ထားသော ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် အကျိုးတူဖက်စပ် လုပ်ငန်းအဖြစ် ဖွဲ့စည်းနိုင်ပါသည်။ SEL ပါ ပြဋ္ဌာန်းချက်များအရ ရှင်းလင်းမှုမရှိသော်လည်း အထူးသဖြင့် YSX နှင့် စပ်လျဉ်း၍ ပြဋ္ဌာန်းထားသည်မှာ စတော့အိပ်ချိန်းဈေးကွက်တွင် ရောင်းဝယ်နိုင်သော ရောင်းဝယ်မှုတွင် ပါဝင်သူများ သည် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်ကုမ္ပဏီများဖြစ်ပြီး စတော့အိပ်ချိန်းတွင် အစုရှယ်ယာပိုင်ဆိုင်သူ များဖြစ်ရန် မလိုအပ်ပါဟူ၍ ဖြစ်ပါသည်။ စတော့အိပ်ချိန်းအတွက် SECM ထံမှ ခွင့်ပြုမိန့်ရယူရမည်ဖြစ်ပြီး ၎င်း၏ ပဋိညာဉ်စာတမ်း ကို ဖြစ်စေ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းစည်းမျဉ်းများကို ဖြစ်စေ ပြင်ဆင်ဖြည့်စွက်မှု တစ်ရပ်ရပ်အတွက် ခွင့်ပြုချက်အပါအဝင် ၎င်း၏ ကြီးကြပ်ရေးနှင့် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းရေးအာဏာကို လိုက်နာဆောင်ရွက်ကြရမည် ဖြစ်သည်။ ခွင့်ပြုမိန့် အတွက် သတ်မှတ်ချက်များနှင့် လုပ်ထုံးလုပ်နည်း အသေးစိတ်တို့ကို SER တွင် ပြဋ္ဌာန်းဖော်ပြထားပြီးဖြစ်သည်။ စတော့အိပ်ချိန်းသည် ရောင်းဝယ်မှုတွင် ပါဝင်သူများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ စာရင်းတင်သွင်းမှုဆိုင်ရာ စံချိန်စံညွှန်းများနှင့် ကိစ္စရပ်များကို ဆုံးဖြတ်သတ်မှတ်ရန်အပါအဝင် ၎င်းကိုယ်တိုင် စည်းကမ်းထိန်းသိမ်းခွင့် ရှိပါသည်။

YSX ကဲ့သို့သော စတော့အိပ်ချိန်းတစ်ခုသည် SECM ၏ ခွင့်ပြုချက်မပါဘဲ ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ အပ်နှံမှု လက်ခံခြင်းနှင့် စာရင်းရှင်းလင်းခြင်းလုပ်ငန်းကို ဆောင်ရွက်ခွင့်ရှိသော်လည်း SECM သို့ အကြောင်းကြားစာ ပေးပို့ ရမည်။ စာရင်းဝင်သော အစုရှယ်ယာများနှင့် စပ်လျဉ်း၍ အီလက်ထရောနစ်နည်းဖြင့် မှတ်တမ်းတင် စာရင်းရေးသွင်း လွှဲပြောင်းခြင်းစနစ် (book-entry transfer system) ကို မြန်မာနိုင်ငံတွင် စတင်အသုံးပြုနေပြီဖြစ်ပြီး YSX သည် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ အပ်နှံမှု လက်ခံခြင်းဆိုင်ရာ ဗဟိုဌာန ဖြစ်လာစေရန် မျှော်မှန်းထားပါသည်။ YSX တွင် စာရင်းတင်သွင်းထားသော ကုမ္ပဏီများအနေဖြင့် အီလက်ထရောနစ် ငွေချေးသက်သေခံလက်မှတ်များ နှင့် ယင်းနှင့်သက်ဆိုင်သော လုပ်ပိုင်ခွင့်များကို DICA တွင် မှတ်ပုံတင်ရန် ၂၀၁၆ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၂၈ ရက်စွဲပါ အမိန့်ကြော်ငြာစာ အမှတ် ၈၆/၂၀၁၆ အရ ခွင့်ပြုထားပါသည်။

အပိုင်း ၁၁ - ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics) ဆိုင်ရာခြုံငုံသုံးသပ်ချက်

မြန်မာနိုင်ငံသည် အရှေ့တောင်အာရှကျွန်းဆွယ်ဒေသတွင် အကြီးမားဆုံးနိုင်ငံဖြစ်ပြီး နိုင်ငံ ၅ နိုင်ငံနှင့် နယ်နိမိတ်ချင်း ထိစပ်လျက်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ အနောက်အရပ်တွင် ဘင်္ဂလားဒေ့ရှ်နှင့် အိန္ဒိယ၊ အရှေ့အရပ်တွင် လာအိုနှင့် ထိုင်း၊ အရှေ့မြောက်အရပ်တွင် တရုတ်နိုင်ငံတို့ တည်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ တည်နေရာပထဝီအနေအထားအရ မြန်မာနိုင်ငံသည် ဒေသတွင်းပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးနှင့် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍ၏အဓိကဗဟိုချက်ဖြစ်လာနိုင်ဖွယ်အလားအလာများစွာရှိပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံ၌ အခြေခံအဆောက်အအုံများအတွက် ကျခံသုံးစွဲသည့်အသုံးစရိတ်မှာ သိသိသာသာနည်းပါးခဲ့ပါသည်။ အဓိကအဝေးပြေးလမ်းမကြီးများအပါအဝင်စီမံကိန်းများ စွာကို ဆောင်ရွက်ပြီးစီးခဲ့ပြီ ဖြစ်သော်လည်း မြန်မာနိုင်ငံ၏လမ်းပန်းဆက်သွယ်ရေးကွန်ရက်ကို စဉ်ဆက်မပြတ် အဆင့်မြှင့်တင်ရန် လိုအပ်လျက်ရှိပြီး အာဆီယံဒေသအတွင်း ကီလိုမီတာအရှည်အားဖြင့် အကြီးဆုံးဖြစ်သော မြန်မာနိုင်ငံ၏ရထားလမ်းကွန်ရက်သည်လည်း ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းမှုအားနည်းခြင်း နှင့် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုအားနည်းခြင်း တို့ကြောင့် ပျက်စီးယိုယွင်းလျက်ရှိပါသည်။ နိုင်ငံ၏ အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာလိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန်အတွက် ပမာဏများပြားသောငွေကြေးများစွာကို ရင်းနှီးစိုက်ထုတ်ရန်လိုအပ်ရာ အစိုးရအာဏာပိုင်များ အနေဖြင့် ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးဆိုင်ရာစီမံကိန်းအသစ်များကို ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းရန်အတွက် နိုင်ငံတကာချေးငွေထုတ်ပေးသူများ နှင့် နှစ်ဦးသဘောတူပူးပေါင်းဆောင်ရွက်သူများ နှင့် ဆက်သွယ်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ထိုသို့ ဆက်သွယ် ဆောင်ရွက်ရာတွင် အစိုးရ - ပုဂ္ဂလိကပူးပေါင်းဆောင်ရွက်မှု (PPP) စနစ်ကို အဓိကထားကျင့်သုံးလာခဲ့ရာ နိုင်ငံခြား ပုဂ္ဂလိကရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအတွက် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန်အခွင့်အလမ်းများပိုမိုရရှိစေနိုင်ပါသည်။

ကုန်စည်စီးဆင်းမှုပမာဏမြင့်တက်လာခြင်း၊ လမ်းပန်းဆက်သွယ်ရေး ပိုမိုကောင်းမွန်လာခြင်းနှင့် နိုင်ငံတကာ ထိပ်တန်းလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများစွာ ဝင်ရောက်လာခြင်းကြောင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics) ကဏ္ဍသည် ယခင်နှစ်အနည်းငယ်အတွင်း သိသိသာသာဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာခဲ့သည်။ ပင်လယ်ရေကြောင်းကုန်သွယ်မှုသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်း (Logistics) ကဏ္ဍကို ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေရန် အဓိကတွန်းအားပေးသည့်အခန်းကဏ္ဍမှပါဝင်ခဲ့ပြီး ပင်လယ်ရေကြောင်းကုန်သွယ်မှုသည် စုစုပေါင်းကုန်သွယ်မှု၏ ၇၀% ခန့် အထိ ရှိခဲ့ပါသည်။ ကုန်သွယ်မှု၏အခြား ၂၀% ခန့်သည် နယ်စပ်ကုန်သွယ်မှုဖြစ်ပြီး ကျန်ကုန်သွယ်မှုများမှာ လေကြောင်းကုန်သွယ်မှုနှင့် ရထားလမ်းမှတစ်ဆင့်ကုန်သွယ်မှုတို့ဖြစ်ကြသည်။

၁။ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍ (Logistics Industry) နှင့်အဓိကသက်ဆိုင်သည့်လုပ်ငန်းများ

မကြာသေးမီနှစ်များအတွင်း ဆောက်လုပ်ရေးလုပ်ငန်း၊ မော်တော်ယာဉ်လုပ်ငန်း၊ စက်ရုံအလုပ်ရုံလုပ်ငန်း နှင့် အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းများသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကို အဓိကအသုံးပြုသည့် လုပ်ငန်းများဖြစ်ကြပါသည်။

ဆောက်လုပ်ရေးလုပ်ငန်း

နောင်လာမည့် ၁၀နှစ်အတွင်း ရန်ကုန်မြို့၏လူဦးရေသည် ထပ်မံတိုးပွားလာနိုင်မည်ဟု ခန့်မှန်းထားရာ အိမ်ရာတည် ထောင်မှုဆိုင်ရာ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများစွာကို လိုအပ်လာနိုင်ပါသည်။ WORLD TOP EXPORTS အရ ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် မြန်မာနိုင်ငံသို့ ဘိလပ်မြေစုစုပေါင်းတင်ပို့မှုပမာဏသည် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၈၁.၇ သန်းရှိပါသည်။ ဘိလပ်မြေ၊ သံမဏိနှင့် အခြားပစ္စည်းများဖြစ်ကြသည့် ဆောက်လုပ်ရေးလုပ်ငန်းသုံးပစ္စည်းအများစုကို အခြားနိုင်ငံများမှ

တင်သွင်းကြပါသည်။အဆိုပါပစ္စည်းများ၏ ဝယ်လိုအားမြင့်တက်မှုသည် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကဏ္ဍ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်စေသည့် အကြောင်းရင်းတစ်ရပ် ဖြစ်လာနိုင်ပါသည်။

မော်တော်ယာဉ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍ

၂၀၁၂ ခုနှစ်တွင် အစိုးရက တစ်ဦးချင်းလူပုဂ္ဂိုလ်များအပေါ် နောက်ဆုံးမော်ဒယ်ကားများတင်သွင်းမှုဆိုင်ရာ ကန့်သတ်ချက်ကိုဖြေလျှော့လိုက်ရာ ကားအသစ်များတင်သွင်းမှုနှုန်း လွန်စွာမြင့်တက်လာခဲ့သည်။ ၂၀၁၇ ခုနှစ်၏ မော်တော်ယာဉ်ရောင်းချမှုပမာဏနှင့်နှိုင်းယှဉ်ပါက ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် မော်တော်ယာဉ်ရောင်းချမှုနှုန်းသည် ၁၂၀% အထိရုတ်ခြည်းမြင့်တက်ခဲ့သည် (ရောင်းချခဲ့ရသည့်ကားအသစ်အစီးရေပေါင်း ၁၇,၅၂၄)။ မကြာသေးမီကာလ ကတည်းက Suzuki ၊ Nissan နှင့် Toyota စသည့် နိုင်ငံတကာမော်တော်ကားကုမ္ပဏီများက မြန်မာနိုင်ငံ မော်တော်ယာဉ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍသို့ထပ်မံဝင်ရောက်လာခဲ့ပြီး ဖြန့်ဖြူးရောင်းချရေးလုပ်ငန်းများကို ဆောင်ရွက်ခဲ့ကြကာ ထုတ်လုပ်မှုလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မည့် အဆောက်အအုံများကို တည်ထောင်ခဲ့ကြပါသည်။

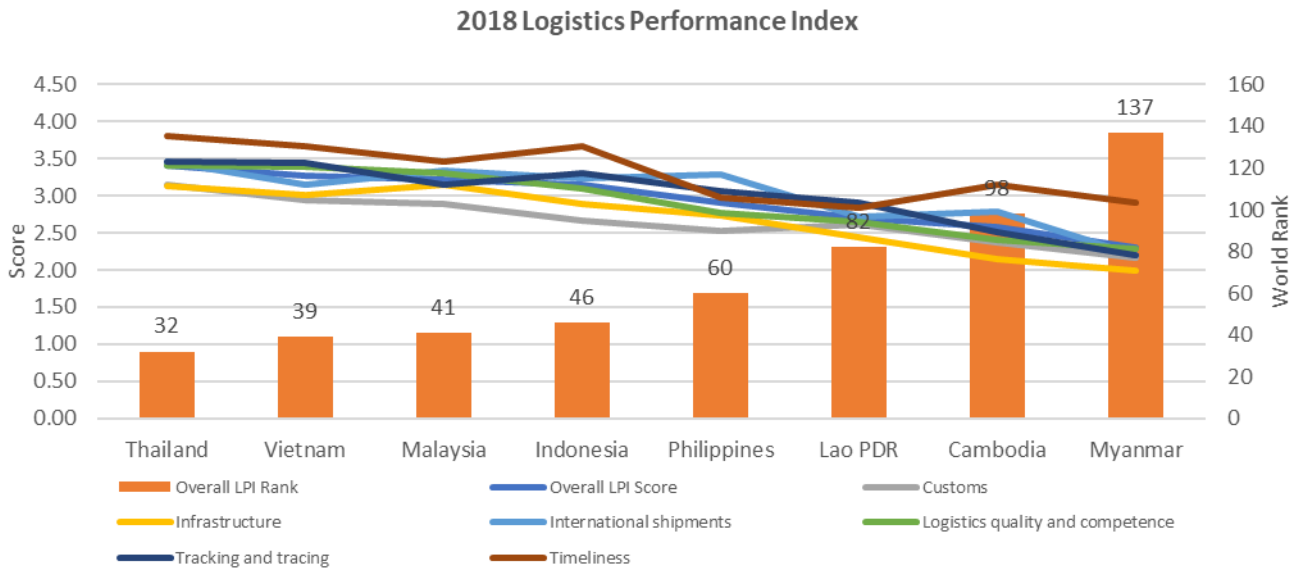
အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍ

ကမ္ဘာ့ကုန်သွယ်ရေးအဖွဲ့ (WTO) ၏အချက်အလက်များအရ မြန်မာနိုင်ငံ၏အထည်တင်ပို့မှုစုစုပေါင်းပမာဏသည် ၂၀၁၄ ခုနှစ်တွင် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၉၈၆ သန်းအထိမြင့်တက်ခဲ့ပြီး အဆိုပါပမာဏသည် ၂၀၁၀ ခုနှစ်၏တင်ပို့မှုပမာဏဖြစ်သော အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၃၃၇ သန်း၏သုံးဆခန့်အထိ ရှိပါသည်။ စီးပွားရေး နှင့် ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေး ဝန်ကြီးဌာန၏အချက်အလက်များအရ ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ ဧပြီလမှ စက်တင်ဘာလအထိ အချိန်ကာလအတွင်း လခစားစနစ် (Cut-Make-Pack – CMP) ဖင့် ဆောင်ရွက်သည့် အထည်ချုပ်စက်ရုံများ၏ ပြည်ပသို့တင်ပို့ရောင်းချမှုမှ အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂.၂ ဘီလီယံရရှိခဲ့ရာ နောက်ဆုံးဘဏ္ဍာနှစ်၏အလားတူအချိန်ကာလအတွင်း တင်ပို့ရောင်းချမှုနှုန်းနှင့်နှိုင်းယှဉ်ပါက အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၁ ဘီလီယံ မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။

အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍသည် ပြည်ပသို့တင်ပို့ရောင်းချမှုနှုန်းကိုမြင့်တက်စေသည့် အဓိကဦးစားပေးကဏ္ဍတစ်ရပ် ဖြစ်သည်။ CMP စနစ်ဖြင့်ဆောင်ရွက်သည့်အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းကဏ္ဍသည် အနောက်ပိုင်းနိုင်ငံများ၏ ဦးစားပေးကုန်သွယ်မှု (Preferential Trade) မူအရ အရေးပါသောကဏ္ဍတစ်ရပ်ဖြစ်လာခဲ့ပါသည်။ အဓိကအားဖြင့် အထည်ချုပ်လုပ်ငန်းမှ ပြည်ပ သို့တင်ပို့ရောင်းချသည့်နိုင်ငံများမှာ ဂျပန်နှင့် ဥရောပဈေးကွက်များ ဖြစ်ကြပါသည်။ ထို့ပြင် အထည်များကို တောင်ကိုရီးယား၊ တရုတ်နှင့် အမေရိကန်နိုင်ငံများရှိဈေးကွက်များသို့လည်း တင်ပို့ရောင်းချပါသည်။

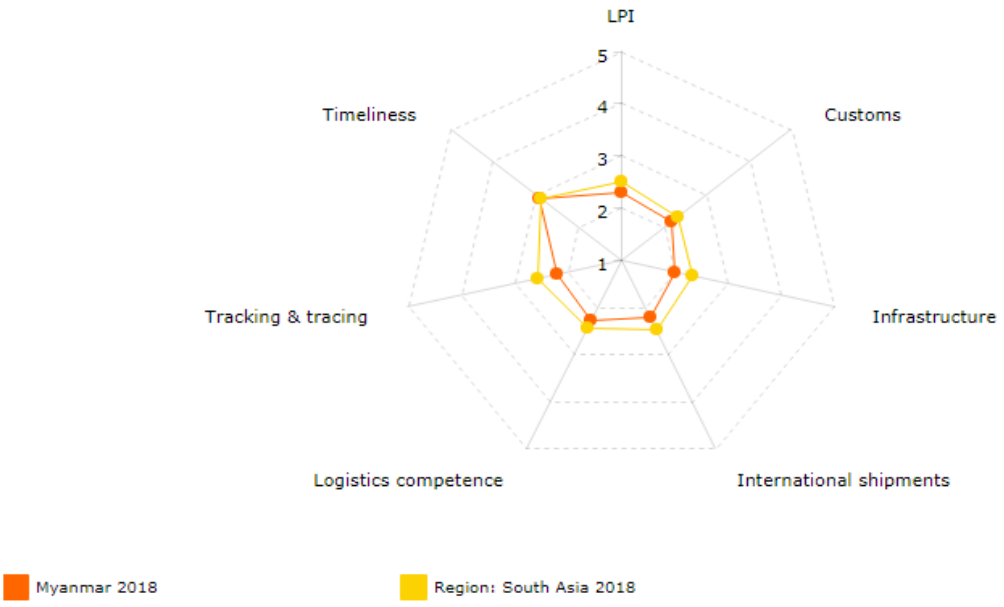
၂။ မြန်မာနိုင်ငံ၏ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းဆိုင်ရာစွမ်းဆောင်မှု

ပုံ ၆ - ၂၀၁၈ ခုနှစ်၊ **Logistics Performance Index** (အရှေ့တောင်အာရှ)



Source: https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/radar/254/C/MMR/2018/R/SAS/2018

ပုံ ၇ - ၂၀၁၈ ခုနှစ်အတွက် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် အရှေ့တောင်အာရှနိုင်ငံများ၏ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှုဆိုင်ရာ နှိုင်းယှဉ်လေ့လာချက်



အရှေ့တောင်အာရှနိုင်ငံများအနက် မြန်မာနိုင်ငံသည် ၂၀၁၈ ခုနှစ် Logistics Performance Index တွင် အနိမ့်ဆုံး အဆင့်၌ တည်ရှိပြီး တစ်ကမ္ဘာလုံးတွင် အဆင့် ၁၃၇ တွင် (အထက်ပါပုံ ၁ နှင့် ၂ တွင်ကြည့်ရှုပါ) တည်ရှိပါသည်။ Index သည် အဓိကအချက် ၆ ချက်ဖြစ်သော အကောက်ခွန်၊ အခြေခံအဆောက်အအုံ၊ နိုင်ငံတကာသယ်ယူပို့ဆောင်ရေး၊ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းကဏ္ဍ၏ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်း၊ Supply Chain လုပ်ငန်းစဉ်အဆင့်ဆင့် အတွင်း သယ်ယူပို့ဆောင်သည့်ပစ္စည်းများ၏တည်နေရာကို စိစစ်စောင့်ကြည့်မှု (Tracking & Tracing) နှင့် အချိန်မီလုပ်ငန်း ဆောင်ရွက်နိုင်မှုတို့အပေါ် အခြေခံထားပါသည်။

မြန်မာနိုင်ငံ၏ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးလုပ်ငန်းကဏ္ဍတွင် အဓိကရင်ဆိုင်နေရသည့်စိန်ခေါ်မှုများမှာ အောက်ပါအတိုင်း ဖြစ်ပါသည် -

အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာအခက်အခဲ

သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများ၏လက်ရှိအခြေအနေသည် လျင်မြန်စွာမြင့်တက်လာသည့် ပညတွင်းနှင့် ကုန်သွယ်ရေးဆိုင်ရာကုန်စည်ပမာဏများအတွက် မလုံလောက်ပါ။ တန်ဖိုးမြင့်မားသည့်ထုတ်ကုန် ပစ္စည်းများကို အပျက်အစီးတစ်စုံတစ်ရာမရှိဘဲ သယ်ယူပို့ဆောင်နိုင်ရေးအတွက် လိုအပ်သည့်လိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းနိုင်ရန်အတွက် လက်ရှိစံချိန်စံညွှန်းသတ်မှတ်ချက်များကို အဆင့်မြှင့်တင်ပြင်ဆင်ရန် လိုအပ်ပါသည်။ လမ်းများ၊ မြစ်ဆိပ်များ၊ ပြည်တွင်းဆိပ်ကမ်းများ၏လက်ရှိအခြေအနေအရ ကုန်စည်အပြည့်တင်ဆောင်ထားပြီး ပျမ်းမျှ တန်ချိန် ၁၅ တန် (အများဆုံးတန်ချိန် ၃၀ အထိ) လေးသည့် ပေ ၄၀ ကွန်တိန်နာများကို ကုန်တင်ကုန်ချပြုလုပ်နိုင် ခြင်းမရှိပါ။

သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး နှင့် အလုပ်သမားစရိတ်စကများမြင့်မားမှု

မြန်မာနိုင်ငံတွင် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုစရိတ်သည် ထိုင်းနိုင်ငံ သို့မဟုတ် ဗီယက်နမ်နိုင်ငံတို့ကဲ့သို့ နိုင်ငံများနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက အဆိုပါနိုင်ငံများတွင် ကုန်ကျသည့်ကုန်ကျစရိတ်၏ ၂ ဆမြင့်မားပါသည်။ ဥပမာအားဖြင့် ရန်ကုန်မှ မန္တလေးသို့သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်သည် တစ်ကီလိုမီတာလျှင် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂ ဒေါ်လာရှိပြီး အခြားနိုင်ငံများတွင် အဆိုပါအကွာအဝေးအတွက် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာကုန်ကျစရိတ်သည် တစ်ကီလိုမီတာလျှင် အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၀.၉ ဒေါ်လာသာရှိပါသည်။ ကုန်တင်ယာဉ်နှင့် ရေယာဉ်နှစ်မျိုးစလုံးအတွက် ခရီးတစ်ထောက်ရပ်နားသည့်ပျမ်းမျှကြာချိန်သည်လည်း ခရီးစဉ်တစ်ခုလျှင် ၃၆ နာရီ နှင့် ရေကြောင်းခရီးစဉ်တစ်ခုလျှင် ၇ ရက်အထိအသီးသီးကြာမြင့်ရာ အတော်ရှည်ကြာသည့်ကြာချိန်ဖြစ်ပါသည်။ သယ်ယူပို့ဆောင်မှုလုပ်ငန်းစဉ် ဆောင်ရွက်သည့်အချိန်ကာလပိုမိုရှည်ကြာခြင်းကြောင့် စုစုပေါင်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးစရိတ်စကများအပြင် မြင့်မားသည့် အလုပ်သမားစရိတ်စကများကိုပါ ပေးချေကြရပါသည်။

ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းနည်းပါးမှု

ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းသည် (ပျမ်းမျှအားဖြင့် ၀.၅ ရာခိုင်နှုန်း) ဖြင့် အလွန်နည်းပါးသည့်အခြေအနေတွင်ရှိပြီး အထူးသဖြင့် ကျေးလက်ဒေသများ သို့မဟုတ် မြို့ပြ နှင့် ကျေးလက်ဒေသတို့ကို ဆက်သွယ်ထားသည့်လမ်းကြောင်းတစ်လျှောက်တွင် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းသည် အလွန်နည်းပါသည်။ ထိုသို့ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းနည်းပါးမှုသည် သယ်ယူပို့ဆောင်ရေး

စရိတ်စကမြင့်မားရသည့်အဓိကအကြောင်းရင်းတစ်ရပ်ဖြစ်သည်။ မြို့ကြီးများတွင် ကုန်တင်ယာဉ် Terminal များ၏ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းမှာ ပြည့်ကျပ်လုနီးပါးအခြေအနေရှိပြီး Terminal များတွင် ယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုများ ပေါ်ပေါက်ခြင်းကြောင့် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းလျော့ကျခဲ့ပါသည်။

ကုန်စည်များနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဂိတ်များ၏ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းနည်းပါးမှု

အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာဆိပ်ကမ်းများနှင့် နယ်စပ်ကုန်သွယ်မှုဆိုင်ရာအဆောက်အအုံများတွင် ကုန်စည်များကို လက်ခံ ဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်းမှာ လုံလောက်မှုမရှိပါ။ သို့ဖြစ်ပါ၍ အဆိုပါဂိတ်များတွင် ကုန်စည်များအချိန်ကြာမြင့်စွာရှိနေရာ ထိုသို့အချိန်ကြန့်ကြာမှုသည် သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာစရိတ်စကမြင့်မားမှုကို ဖြစ်စေသည်။

အကောက်ခွန်

မကြာမီနှစ်များအတွင်း ပို့ကုန်တင်ပို့မှုနှုန်းလျော့ကျခြင်းကြောင့် အကောက်ခွန်ကိုယ်စားလှယ်လုပ်ငန်းကိုဆောင်ရွက်သူများအနေဖြင့် ပို့ကုန်များအတွက် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းရေးလုပ်ငန်းစဉ်များဆောင်ရွက်ပေးသည့်ဈေးကွက် ကို ဆုံးရှုံးခဲ့ရပါသည်။ နိုင်ငံခြားငွေကြေးလဲလှယ်နှုန်းအတက်အကျသည် အကောက်ခွန်ရှင်းလင်းမှုဆိုင်ရာနှုန်းထားများအကြား ကွာဟချက်များကိုဖြစ်ပေါ်စေသည့်အဓိကအကြောင်းရင်းတစ်ရပ်ဖြစ်လာခဲ့သည်။ အစိုးရအသစ်လက်ထက်တွင် လာဘ်ပေးလာဘ်ယူမှုကိစ္စရပ်များကိုလည်း အလေးထားစိစစ်လာခဲ့ပါသည်။ ထို့ပြင် ကိုယ်စားလှယ်လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သူများသည် မကြာသေးမီနှစ်များက စတင်ကျင့်သုံးခဲ့သည့် Myanmar Automated Cargo Clearance System (MACCS) ၏နည်းပညာဆိုင်ရာအခက်အခဲများကြောင့် အခက်အခဲများနှင့် ရင်ဆိုင်ခဲ့ကြရပါသည်။

၃။ မကြာသေးမီကာလကဆောင်ရွက်ခဲ့သည့် အခြေခံအဆောက်အအုံ တည်ဆောက်မှုများ

မြန်မာနိုင်ငံ၏တည်နေရာသည် အိန္ဒိယနိုင်ငံ နှင့် တရုတ်နိုင်ငံတို့ဆုံရာ၊ အနောက်နိုင်ငံများမှ အရှေ့တောင်အာရှကျွန်းဆွယ်သို့ဝင်ရောက်ရာနေရာတွင် တည်ရှိရာ နိုင်ငံတကာကုန်သွယ်မှုများအတွက် အခွင့်အလမ်းကောင်းများစွာ ကို ပိုင်ဆိုင်ထားပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံအနေဖြင့် ဤကဏ္ဍတွင် ဖြစ်နိုင်ခြေအလားအလာများကို ပြည့်မီအောင်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်အတွက် အခြေခံအဆောက်အအုံများ နှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းမူဘောင်များတွင် သိသာထင်ရှားသော အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက်မှုများကို ပြုလုပ်ရန်လိုအပ်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံအနေဖြင့် ဒေသတွင်းထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာဗဟိုချက်ဖြစ်လာစေရေးအတွက် မဆောင်ရွက်မီ ရှေးဦးစွာ အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာလိုအပ်ချက်များကို ဖြည့်ဆည်းဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်ပါသည်။ ၄င်းကို စီးပွားရေးဆိုင်ရာအခွင့်အလမ်းအဖြစ်မှတ်ယူလျက် မြန်မာနိုင်ငံ၏အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများသည် ပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးကောင်းမွန်ရေးကိုမြှင့်တင်ရန်ရည်ရွယ်၍ အကြီးစား အခြေခံအဆောက်အအုံစီမံကိန်းများကို ဆောင်ရွက်နိုင်ရန်ကြိုးပမ်းလျက်ရှိပါသည်။ ရခိုင်ပြည်နယ်၊ ကျောက်ဖြူတွင်ရှိသော ရေနက်ဆိပ်ကမ်း နှင့် အထူးစီးပွားရေးဇုန်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ တရုတ်နိုင်ငံသည် မန်မာနိုင်ငံကို ၄င်း၏ရည်ရွယ်ချက်မြင့်မားသော Belt & Road Initiative အတွက် အဓိကလိုအပ်ချက်အဖြစ် ထင်မြင်ပါသည်။ လက်ရှိဆွေးနွေးလျက်ရှိသည့်အကြီးမားဆုံးစီမံကိန်းမှာ ကမ္ဘာ့ကုန်သွယ်ရေးပိုမိုကောင်းမွန်စေရန်နှင့် နိုင်ငံအချင်းချင်းအကြား အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာ ဆက်သွယ်ရေးကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန်ဆောင်ရွက်နိုင်မည့် အမေရိကန်ဒေါ်လာဘီလီယံပေါင်းများစွာတန်ဖိုးရှိသောစီမံကိန်းဖြစ်သော ရန်ကုန်နှင့် တရုတ်နိုင်ငံတောင်ပိုင်းအကြား

ဆက်သွယ်ပေးမည့် တောင်-မြောက်ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးစင်္ကြံ (တရုတ်-မြန်မာစီးပွားရေးစင်္ကြံ) စီမံကိန်းဖြစ်ပါသည်။ တရုတ်-မြန်မာစီးပွားရေးစင်္ကြံတွင် မြန်မာနိုင်ငံမှအဓိကမြို့ကြီးလေးမြို့ဖြစ်သော ရန်ကုန်၊ မန္တလေး၊ ကျောက်ဖြူ နှင့် မူဆယ်တို့ပါဝင်ပါသည်။ ဤစီမံကိန်းသည် ဤမြို့ကြီးများအကြား ဆက်သွယ်ရေးကို ပိုမိုကောင်းမွန်စေမည်ဖြစ်ပြီး ဒေသတွင်းကုန်သွယ်ရေးကိုမြှင့်တင်ပေးနိုင်မည်ဖြစ်ကာ စင်္ကြံတစ်လျှောက် အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာ တည်ထောင်မှုစီမံကိန်းများစွာကို အထောက်အကူပြုမည်ဖြစ်ပါသည်။ တရုတ်-မြန်မာစီးပွားရေးစင်္ကြံ၏အဓိတ်အပိုင်းအဖြစ် ရန်ကုန်မြို့သစ်စီမံကိန်း၊ မြို့သာစက်မှုဥယျာဉ် နှင့် မူဆယ်ဗဟိုစီးပွားရေးဇုန်စီမံကိန်းများကဲ့သို့ စီမံကိန်းအသစ်များကိုလည်း ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။

ကုန်းလမ်း

စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်လာမှုကြောင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် လမ်းမကြီးများကို သုံးစွဲမှုနှုန်းမြင့်မားလာခဲ့ပြီး လမ်းမကြီးများ၏ ၄၀% ကိုသာ လမ်းခင်းထားပြီးဖြစ်ကာ လမ်းမကြီးများ၏အနည်းဆုံး ၆၀% ကို ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းမှုများဆောင်ရွက်ရန်လိုအပ်လျက်ရှိပါသည်။ ကုန်သွယ်မှု၏ ၂၀% ကိုသာ ကုန်းလမ်းဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်သော်လည်း ကုန်းလမ်းသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးသည် အထူးသဖြင့် တရုတ်-မြန်မာစီးပွားရေးစင်္ကြံအတွက် အဓိကအရေးပါသောပို့ဆောင်ဆက်သွယ်ရေးကွန်ရက်အဖြစ် တည်ရှိနေဆဲဖြစ်ပါသည်။ အိမ်နီးချင်းနိုင်ငံများ၏နယ်စပ်ကုန်သွယ်ရေးဇုန်များနှင့် ဆက်သွယ်သည့်အရေးပါသောနေရာများတွင် လမ်းမကြီးများကွန်ရက်ကို ပိုမိုအဆင့်မြှင့်တင်ရန်ရည်ရွယ်သည့် အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာစီမံကိန်းများကိုပိုမိုဆောင်ရွက်ခြင်းဖြင့် နယ်စပ်ဒေသများတွင် ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာထိပ်တန်းပါဝင်ဆောင်ရွက်သူအဖြစ် လုပ်ဆောင်နိုင်မည့်အခွင့်အလမ်းများ ပိုမိုရရှိလာမည်ဖြစ်ပါသည်။

လေကြောင်း

အစိုးရအဖွဲ့သည် နိုင်ငံနှင့်ဒေသအကြား လေကြောင်းသွားလာရေးကိုအဆင့်မြှင့်တင်နိုင်ရန် အားထုတ်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ဂျပန်နိုင်ငံအခြေစိုက် JGC Corporation၊ စင်ကာပူနိုင်ငံ၏ Yongnam Holdings Limited နှင့် Changi International Airport တို့နှင့်ပူးပေါင်းလျက် ဟံသာဝတီအပြည်ပြည်ဆိုင်ရာလေဆိပ်အသစ်တည်ဆောက်မှုကို ၂၀၂၂ ခုနှစ်တွင် ဆောင်ရွက်ပြီးစီးမည်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။ ရန်ကုန်မြို့၏အရှေ့မြောက်ဘက် ၈၀ ကီလိုမီတာအကွာတွင် တည်ရှိသောပဲခူးမြို့တွင် ၉၀၀၀ ဟက်တာလေဆိပ်ကို တည်ဆောက်မည်ဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါလေဆိပ်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် အကြီးဆုံးလေဆိပ်ဖြစ်လာနိုင်မည်ဖြစ်ပြီး ကနဦးအနေဖြင့် တစ်နှစ်လျှင် ခရီးသည် ပေါင်း ၁၂ သန်းအတွက် ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်မည်ဖြစ်ပါသည်။

နိုင်ငံတကာလမ်းပန်းဆက်သွယ်ရေး ပိုမိုလွယ်ကူချောမွေ့စေရေးအတွက် ရန်ကုန်အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာလေဆိပ်ကိုလည်း ယခင်က တစ်နှစ်လျှင် စုစုပေါင်းခရီးသည် ၂.၇ သန်းအတွက် ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်သည့်အနေအထားမှ နှစ်ဆမြင့်မားသောနှုန်းဖြစ်သည့် တစ်နှစ်လျှင် စုစုပေါင်းခရီးသည် ၆ သန်းကို ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်သည့်အနေအထားဖြစ်အောင် အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ပို့ဆောင်ရေး နှင့် ဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာနသည် ၂၀၁၉ ခုနှစ် တွင် လေကြောင်းဖြင့် ခရီးသွားလာသူဦးရေ ပို်မိုမြင့်တက်လာလိမ့်မည်ဟု ယုံကြည်ပါသည်။ စီမံကိန်းကို အဆင့် ၂ ဆင့်ဖြင့် ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပြီး စီမံကိန်းဆောင်ရွက်ပြီးစီးပါက စွေးကွက်အသစ်များ ပေါ်ပေါက်လာစေရန် မျှော်မှန်းထားပါသည်။

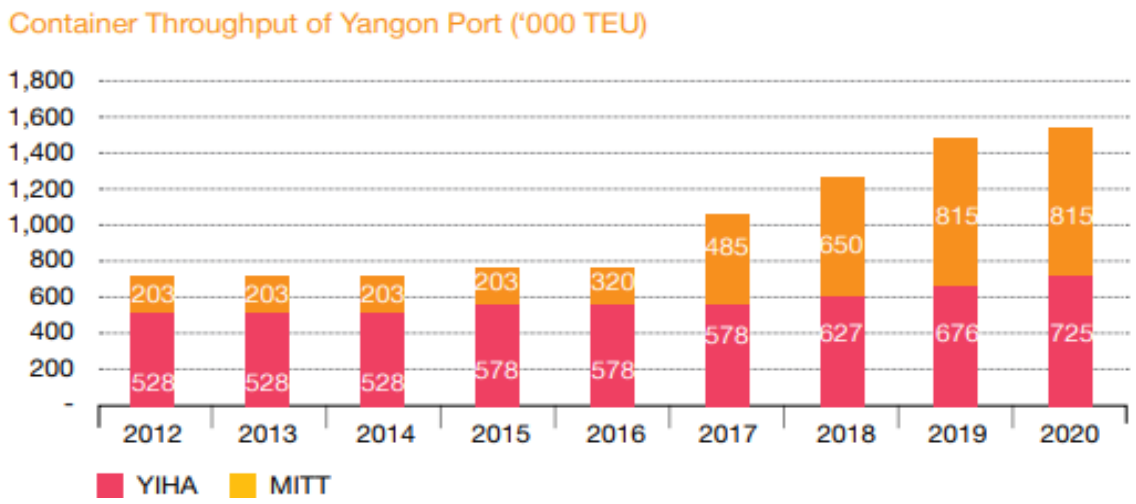
မြန်မာနိုင်ငံ၏လေကြောင်းညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာနသည် မန္တလေးအပြည်ပြည်ဆိုင်ရာလေဆိပ်ကို တည်ဆောက်ရန် အတွက် ပြည်တွင်းပြည်ပမှရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများထံမှ တင်ဒါခေါ်ထားပြီးဖြစ်ပါသည်။ အဆိုပါလေဆိပ်သည် တစ်နှစ်လျှင် စုစုပေါင်းခရီးသည် ၃ သန်းကို ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်မည်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။

ရထားလမ်း

ရထားသယ်ယူပို့ဆောင်ရေးသည် ကုန်စည်များကို သယ်ယူပို့ဆောင်ရာတွင် အဆင်အပြေဆုံးနည်းလမ်းဖြစ်ပါသည်။ သို့ရာတွင် မြန်မာနိုင်ငံ၏ရထားလမ်းဆိုင်ရာအခြေခံအဆောက်အအုံများ၏ခိုင်ခံ့ကောင်းမွန်မှုအားနည်းခြင်းသည် ရထားလမ်းဖြင့်သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးအတွက် အဓိကအဟန့်အတားဖြစ်ပါသည်။ လက်ရှိရထားလမ်းအခြေအနေကို ကောင်းမွန်အောင်ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် အစိုးရအနေဖြင့် ရန်ကုန်-မန္တလေးရထားလမ်းကို JICA ၏အကူအညီဖြင့် အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ ၆၂၀ ကီလိုမီတာရှည်လျားသည့်ရထားလမ်းအဆင့်မြှင့်တင်မှုလုပ်ငန်းကို ဂျပန်နိုင်ငံ၏တရားဝင်ဖွံ့ဖြိုးမှုအကူအညီချေးငွေ (ODA Loan) အမေရိကန်ဒေါ်လာ ၂ ဘီလီယံဖြင့် ငွေကြေးဖြည့်ဆည်းလျက် ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။

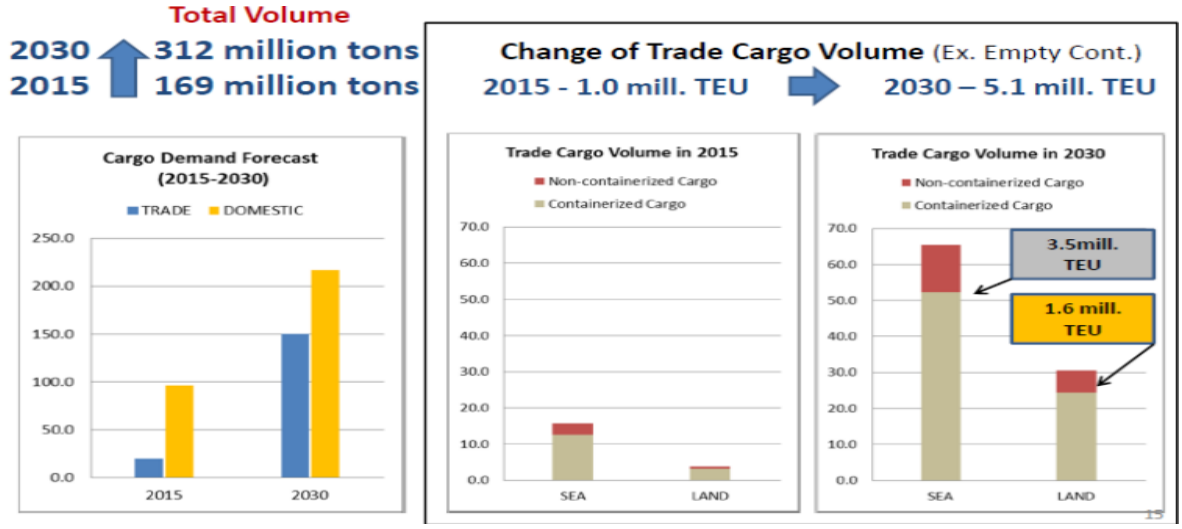
ပထမအဆင့်တွင် ရန်ကုန်-တောင်ငူလမ်းပိုင်းကို ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပြီး ဒုတိယအဆင့်တွင် တောင်ငူ- မန္တလေးလမ်းပိုင်းကို ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ပါသည်။ ဆောင်ရွက်ပြီးစီးပါက ရန်ကုန် နှင့် မန္တလေးသို့သွားလာရန်ကြာချိန်သည် ယခုလက်ရှိတွင် ၁၄ နာရီကြာမြင့်ရာမှ ၈ နာရီသာကြာမြင့်တော့်မည်ဖြစ်ပါသည်။

ပုံ ၈ - ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းတွင် ကွန်တိန်နာလက်ခံဆောင်ရွက်နိုင်စွမ်း



Source: PWC: Myanmar Business Guide

ပုံ ၉ - ၂၀၃၀ ခုနှစ်အတွက် ကုန်စည်ပယ်လိုအားဆိုင်ရာကြိုတင်ခန့်မှန်းချက်



Source: https://www.unescap.org/sites/default/files/Myanmar_CBStrengthening%20Transport_March.pdf

ရေကြောင်း

မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပင်လယ်ရေကြောင်း နှင့် ကမ်းရိုးတန်းကုန်သွယ်မှုများအတွက် အပြည်ပြည်ဆိုင်ရာဆိပ်ကမ်း စုစုပေါင်း ၉ ခုရှိပါသည်။ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းသည် မြစ်ဆိပ်တစ်ခုသာဖြစ်သော်လည်း ပို့ကုန်၊ သွင်းကုန်များ၏ ၉၀% ကို လက်ခံဆောင်ရွက်ပေးလျက်ရှိပါသည်။ အခြားဆိပ်ကမ်းအများစုအတွက်မူ အဆင့်မြှင့်တင်ဆောင်ရွက်ရန်အတွက် နေရာများစီစဉ်လျက်ရှိပြီး ဆိပ်ကမ်းအချို့တွင်မူ အခြေခံအဆောက်အအုံအနည်းငယ်မျှသာရှိသော ဆိပ်ကမ်းလုပ်ငန်းစဉ်များ အနည်းငယ်ကိုသာ ဆောင်ရွက်နိုင်ပါသည်။ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းသည် မြန်မာနိုင်ငံမှ ပို့ကုန်တင်ပို့မှု နှင့် မြန်မာနိုင်ငံသို့ သွင်းကုန်တင်သွင်းမှုတို့ကို ပြုလုပ်ရန်နေရာဖြစ်ပါသည်။ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းရှိ ဆိပ်ကမ်းတံတား များတွင် အထွေထွေကုန်စည်များ၊ ကွန်တင်နာဖြင့်သယ်ဆောင်လာသောကုန်စည်များ၊ ရေနံ နှင့် Bitumen များကို

လက်ရှိတွင်လက်ခံကာ ဝန်ဆောင်မှုပေးလျက်ရှိပါသည်။ ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းကို ရန်ကုန်ကုန်းတွင်းဆိပ်ကမ်း (Yangon Inner Harbor Area – YIHA) နှင့် သီလဝါဆိပ်ကမ်း (မြန်မာနိုင်ငံအပြည်ပြည်ဆိုင်ရာသီလဝါဆိပ်ကမ်း - MITT) ဟူ၍ နှစ်ပိုင်းခွဲခြားထားပါသည်။ YIHA တွင် ရှေးယခင်ကတည်းက ကွန်တိန်နာများကို လက်ခံကာ ဝန်ဆောင်မှုပေးခဲ့ပြီး ၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် ပုံ - ၈ ၌ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း MITT က လက်ခံဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်ကွန်တိန်နာအရေအတွက်သည် YIHA က လက်ခံဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်ကွန်တိန်နာအရေအတွက်ကို ကျော်လွန်မည်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။ ပုံ - ၉ တွင်ဖော်ပြထားသည့်အချက်အလက်များသည် နောင် ၁၀ နှစ်အတွင်း ကုန်စည်ဝယ်လိုအားဆိုင်ရာ ကြိုတင်ခန့်မှန်းချက်များဖြစ်ပါသည်။ ကုန်စည်ပမာဏမြင့်မားခြင်း၊ အခြေခံအဆောက်အအုံဆိုင်ရာအားနည်းမှု နှင့် ဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်လုပ်ငန်းစဉ်များ၏အားနည်းမှုများကြောင့် ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းတွင် ကုန်စည်စီးဆင်းမှု ဆိုင်ရာ နောင့်နှေးကြန့်ကြာမှုများမကြာခဏပေါ်ပေါက်လေ့ရှိပါသည်။ ထို့ပြင် ကြီးမားသောသဘော်ဘာများ၏ရေစူး (Draft) ပမာဏကြောင့် ရန်ကုန်ဆိပ်ကမ်းတွင် ထိုသို့ကြီးမားသည့်သဘော်ဘာများကို လက်ခံကာဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်စွမ်းနည်းပါးပါသည်။ သို့ဖြစ်ပါ၍ နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုများပြားစွာဝင်ရောက်လာစေရန်ရည်ရွယ်၍ အဓိကအချက်အချာကျသောနေရာများတွင် ဆိပ်ကမ်းအသစ်များ (သီလဝါအထူးစီးပွားရေးဇုန်၊ ထားဝယ်အထူးစီးပွားရေးဇုန်နှင့် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်) တို့ကို တည်ထောင်လျက်ရှိပါသည်။

သီလဝါအထူးစီးပွားရေးဇုန်

ရန်ကုန်မြို့၏အရှေ့တောင်ဘက် ကီလိုမီတာ ၂၀ တွင်တည်ရှိသော သီလဝါအထူးစီးပွားရေးဇုန်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပထမဦးဆုံးတည်ထောင်သည့်အထူးစီးပွားရေးဇုန်ဖြစ်ပါသည်။ သီလဝါအထူးစီးပွားရေးဇုန်ကို ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလကတည်းက စတင်၍အပြည့်အဝလုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ နိုင်ငံတကာစက်မှုဇုန်ဆိုင်ရာစံချိန် စံညွှန်းများနှင့်အညီ ၄၀၀ ဟက်တာကျယ်ဝန်းသည့်ဇုန် - က ကို တည်ထောင်ခဲ့ပါသည်။ အကျယ်အဝန်းအားဖြင့် ၅၀၀ - ၇၀၀ ဟက်တာခန့်ရှိသည့် ဇုန် - ခ ကို ၂၀၁၆ ခုနှစ်ကုန်ဆုံးချိန်တွင် စတင်တည်ဆောက်ခဲ့ပြီး အဆိုပါတည်ဆောက်မှုသည် ၂၀၂၂ ခုနှစ်တွင် ပြီးစီးမည်ဟု ခန့်မှန်းထားပါသည်။

ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်

ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်သည် ရခိုင်ပြည်နယ်၊ ကျောက်ဖြူမြို့၊ မြန်မာနိုင်ငံ၏အနောက်အလယ်ပိုင်းကမ်းရိုးတန်းတစ်လျှောက်တွင် တည်ရှိသည်။ ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်သည် စီးပွားရေးနိုင်ငံများဖြစ်ကြသော တရုတ်၊ အိန္ဒိယ၊ အာဆီယံနိုင်ငံများနှင့်ကုန်သွယ်ရေးလမ်းကြောင်းထိစပ်နေသည့်အချက်အချာကျသောနေရာတွင် တည်ရှိပါသည်။ ၂၀၁၅ ခုနှစ်၊ ဒီဇင်ဘာလတွင် CITIC Consortium သည် ကျောက်ဖြူအထူးစီးပွားရေးဇုန်တွင် ရေနက်ဆိပ်ကမ်း နှင့် စက်မှုဥယျာဉ်တည်ထောင်ရန် လုပ်ကိုင်ခွင့်ရရှိခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါရေနက်ဆိပ်ကမ်းသည် တစ်နှစ်လျှင် ကုန်စည်တန်ချိန် ပေါင်း ၇.၈ သန်း နှင့် TEU Container ပေါင်း ၄.၉ သန်းကို လက်ခံကာ ဝန်ဆောင်မှုပေးနိုင်မည် ဖြစ်ပြီး အဆိုပါရေနက်ဆိပ်ကမ်းကိုမြေအကျယ်အဝန်း ၁၇၀၀ ဟက်တာတွင် တည်ဆောက်ထားခြင်းဖြစ်ပါသည်။ ဤစီမံကိန်း၏အဆင့် ၁ သည် ဟက်တာ ၁၀၀၀ ခန့်ကျယ်ဝန်းသည့် စက်မှုဥယျာဉ်ကို တည်ထောင်ခြင်းဖြစ်ပါသည်။ အစိုးရအနေဖြင့် စွမ်းအင်၊ ဆက်သွယ်ရေး၊ ရေ နှင့် လမ်းဆိုင်ရာ အဆင့်မြှင့်တင်မှုလုပ်ငန်းများအပါအဝင် ပတ်ဝန်းကျင်ရှိ အခြေခံအဆောက်အအုံတွင် ရင်းနှီးမြှုပ်နှံရန် ကတိကဝတ်ပြုထားပါသည်။ ဆိပ်ကမ်းအဆောက် အအုံကို နှစ်ပေါင်း ၂၀ ကြာ ကာလ အတွင်း ပြန်လည်ပြုပြင်မွမ်းမံမည်ဖြစ်ပါသည်။

ကုန်းတွင်းဆိပ်ကမ်းများ

ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကွန်ရက်များ ပိုမိုကောင်းမွန်စေရန်အတွက် အစိုးရသည် မြန်မာနိုင်ငံ၏အဓိကမြို့ကြီးများတွင် ကုန်းတွင်းဆိပ်ကမ်းများကို တည်ထောင်မည့်စီမံချက်များကို စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ ၂၀၁၄ ခုနှစ်၊ ဩဂုတ်တွင် ပို့ဆောင်ရေး နှင့် ဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာနသည် ကုန်းတွင်းဆိပ်ကမ်းနှစ်ခုဖြစ်သော ရွာသာကြီးကုန်းတွင်းဆိပ် (ရန်ကုန်) နှင့် မြစ်ငယ်ကုန်တွင်းဆိပ် (မန္တလေး) တို့အတွက် တင်ဒါများခေါ်ယူခဲ့ပါသည်။ ဟောင်ကောင်အခြေစိုက် Kerry Resources Tranport နှင့် မြန်မာနိုင်ငံအခြေစိုက် Resources Group Logistics တို့သည် အဆိုပါဆိပ်ကမ်းနှစ်ခုစလုံးတွင် လုပ်ငန်းလည်ပတ်ဆောင်ရွက်ခွင့်ရရှိခဲ့ပါသည်။ လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ခွင့်ရရှိသည့်ကာလမှာ နှစ် ၅၀ ဖြစ် ပြီး တစ်ကြိမ်လျှင် ၁၀ နှစ်စီ နှစ်ကြိမ်ဆက်တိုက်သက်တမ်းတိုးခွင့်ရရှိမည်ဖြစ်ပါသည်။

၂၀၁၈ ခုနှစ်တွင် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့သည် ယာဉ်ကြောပိတ်ဆို့မှုများကို လျှော့ချရန် နှင့် ဆိပ်ကမ်းများ နှင့် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၏အနောက်ဘက်ပိုင်းအကြား ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာစရိတ်စကျများကို လျှော့ချ နိုင်ရန်ရည်ရွယ်၍ Ngwe Pin Le Integrated Logistics Park နှင့် Inland Water Transport Jetty Link Port စီမံကိန်းကို စတင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါစီမံကိန်းသည် ရန်ကုန်တိုင်းဒေသကြီး၏မြို့တွင်းမှ မြောက်ဘက် ကီလိုမီတာ ၂၀ အကွာခန့်တွင်တည်ရှိပြီး စုစုပေါင်း ၂၂၄ ဧကကျယ်ဝန်းကာ မြစ်ကမ်းနှင့် ပေ ၁၀၀၀ တိုက်ရိုက် ထိစပ်လျက်ရှိပါသည်။ စီမံကိန်းသည် လှိုင်သာယာ၊ ရွှေလင်ဗန်း နှင့် ရွှေပြည်သာ အပါအဝင် ရန်ကုန်မြို့ရှိ အဓိက စက်မှုဇုန်များအနီးတွင် တည်ရှိပါသည်။

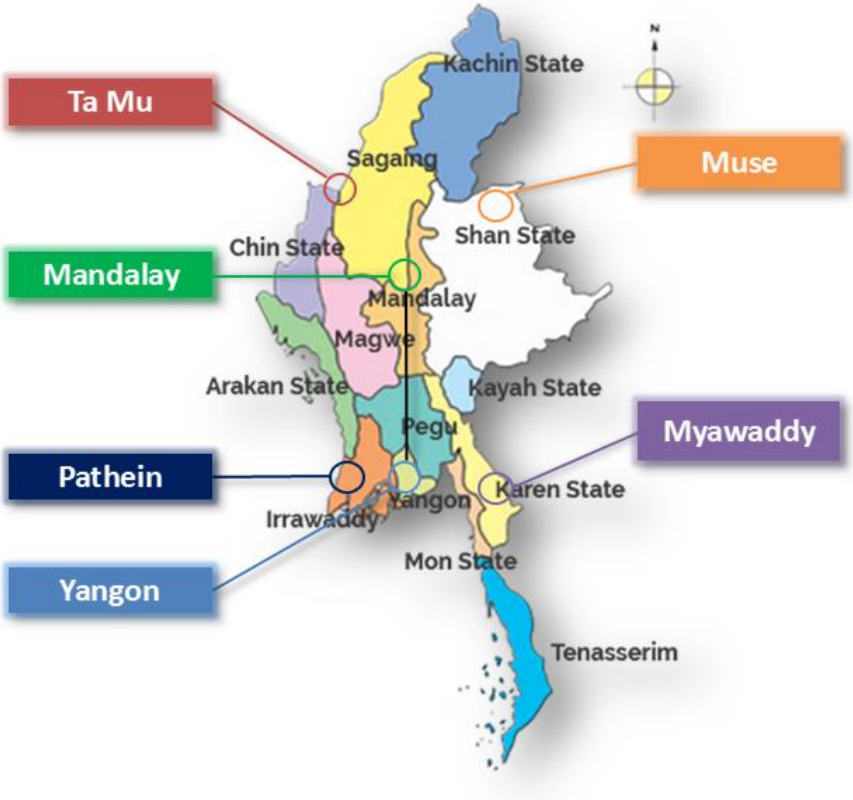
၄။ အခြားအခွင့်အလမ်းများ

ပို့ဆောင်ရေးနှင့်ဆက်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာနသည် အမျိုးသားပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်း (National Transport Master Plan) ကို ဆက်လက်အကောင်အထည်ဖော်နိုင်ရေးအတွက် အမျိုးသားထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်းကို ချမှတ်ဆောင်ရွက်နိုင်ရန် JICA နှင့် လက်တွဲလုပ်ကိုင်လျက်ရှိပါသည်။ စီမံကိန်း၏ရည်ရွယ်ချက်မှာ ၂၀၃၀ ခုနှစ် နောက်ဆုံးထား၍ မြန်မာနိုင်ငံမှလည်းကောင်း၊ မြန်မာနိုင်ငံသို့လည်းကောင်း ကုန်စည်ဝင်ထွက်စီးဆင်းမှုသည် ၈၅% (တန်ချိန်ပေါင်း ၃၁၂ သန်း) မြင့်တက်လာစေရန်ဖြစ်ပါသည်။ စီမံကိန်းများကို နိုင်ငံတကာစံချိန်စံညွှန်းများ နှင့်အညီ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်မည်ဖြစ်ရာ အစိုးရ၏အမျိုးသားထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်းသည် ပုဂ္ဂလိက ကုမ္ပဏီများ နှင့် နိုင်ငံခြားကုမ္ပဏီများအတွက် အခွင့်အလမ်းကောင်းများစွာကို ဖန်တီးပေးနိုင်မည်ဖြစ် ပါသည်။

နိုင်ငံ၏ထုတ်ကုန်ဆို်င်ရာမဟာဗျူဟာတွင် ဒေသတွင်းကုန်သွယ်မှု (intra-regional trade) ကို မြှင့်တင်ရာရောက် စေမည့် စိုက်ပျိုးရေးဆိုင်ရာထွက်ကုန်များနှင့် ထုန်လုပ်ရောင်းချသည့် ကုန်ပစ္စည်းများအား တင်ပို့ခြင်းကို အလေး ထား ဖော်ပြထားပါသည်။ ရေကြောင်းနှင့် နယ်စပ်မှတစ်ဆင့် ကုန်သွယ်မှုတန်ဖိုးကို ၂၀၁၅ ခုနှစ်နှင့် ၂၀၃၀ ခုနှစ် အကြား ၇ ကြိမ်ထက်ပို၍ မြင့်တက်လာမည်ဖြစ်ကြောင်း ခန့်မှန်းထားရှိပါသည်။ ထို့အပြင် အထူးသဖြင့် အာဆီယံနိုင်ငံများဖြစ်ကြသည့် မြန်မာနိုင်ငံနှင့် တရုတ်နိုင်ငံတို့အကြား ကုန်သွယ်မှုပမာဏသည် ၂၀၁၁ ခုနှစ်မှ စတင်၍ မြင့်တက်လာခဲ့ပါသည်။ မြန်မာနို်ငံနှင့် နယ်နိမိတ်ချင်း ထိစပ်နေသည့် နို်ငံများဖြစ်ကြသော တရုတ်၊ အိန္ဒိယ နှင့် ထိုင်းနိုင်ငံတို့သည် ကုန်စည်သယ်ယူပို့ဆောင်မှုဆိုင်ရာ အဓိက ဆက်သွယ်ရေး လမ်းကြောင်းများ ဖြစ်လာမည့် အပြင် အဓိက ကုန်သွယ်ရေးပါတနာများလည်း ဖြစ်လာပါမည်။ ပုံ ၈ သည် အိမ်နီးချင်းနို်ငံများသို့ ကုန်စည်ဝင်ထွက် စီးဆင်းမှုအတွက် အဓိကကျသည့်မြို့များဖြစ်ကြသည့် တရုတ်နိုင်ငံအတွက် မူဆယ်၊ အိန္ဒိယနိုင်ငံအတွက် တမူး၊ ထိုင်းနိုင်ငံ အတွက် မြဝတီနှင့် ကမ္ဘာ့ဈေးကွက်အတွက် ပုသိမ်နှင့်ရန်ကုန်တို့ကို ဖော်ပြပါသည်။ မန္တလေးမြို့သည်

နယ်နိမိတ်ချင်း ထိစပ်နေသည့်မြို့များကို မတူညီသည့် ဈေးကွက်များသို့ ဆက်သွယ်ဝင်ရောက်ရန်အတွက် အဓိက ကျသည့်မြို့ဖြစ်သည်။

ပုံ ၈ - EFR အနာဂတ် ထောက်ပံ့ရေးဆိုင်ရာ ဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်မှုအစီအစဉ်အတွက် အချက်အချာကျသောနေရာများ



အမျိုးသားပို့ဆောင်ရေးပင်မစီမံကိန်းနှင့်အညီ EFR သည် သုံးစွဲသူများကို ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဆိုင်ရာ အတွေ့အကြုံများရရှိစေသော အကြောင်းရင်းဖြစ်လာမည့် ရန်ကုန်မြို့နှင့် မန္တလေးမြို့တို့တွင် အဓိက စီမံကိန်းနှစ်ခု အကောင်အထည်ဖော်ရန် ဦးစားပေးဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါသည်။ အကျိုးဆက်အားဖြင့် EFR အနေဖြင့် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ဘက်စုံထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုပေးသည့်ထိပ်တန်းကုမ္ပဏီတစ်ခု ဖြစ်လာစေသည့် ကျန်ရှိနေသော မြို့ကြီးများတွင် မတူညီသည့်စီမံကိန်းများ အကောင်အထည်ဖော်ဆောင်ရွက်မှုကို အသိပေးကြေညာရန် အစီအစဉ်များရှိပါသည်။

အပိုင်း ၁၂ - မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေနှင့်စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများဆိုင်ရာအကျဉ်းချုပ် ဖော်ပြချက်

အောက်ပါအကျဉ်းချုပ်ဖော်ပြချက်သည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ကျွန်ုပ်တို့လုပ်ငန်းလုပ်ဆောင်ရာတွင် လိုက်နာရမည့် သက်ဆိုင်ရာဥပဒေနှင့်စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းဆိုင်ရာတို့နှင့်ပတ်သက်၍ အကျဉ်းချုပ်ဖော်ပြခြင်းမျှသာဖြစ်ပြီး ဥပဒေဆိုင်ရာ အကြံဉာဏ်ပေးခြင်းဟု မမှတ်ယူရပါ။ အောက်ဖော်ပြပါအချက်များတွင် စည်းကမ်းချက်များ၊ သတ်မှတ်အရည်အချင်းများ၊ ခြွင်းချက်များအားလုံးပါဝင်သည်ဟုမဆိုလိုသည့်အပြင် ဖော်ပြပါကိစ္စရပ်များနှင့် စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံ၏ဥပဒေနှင့်စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းတို့နှင့်ပတ်သက်၍ပြည့်စုံသည်ဟုလည်း မဆိုလိုပါ။ ဤအကျဉ်းချုပ်ဖော်ပြချက်ကို Latest Practicable Date အထိ အကျိုးသက်ရောက်လျက်ရှိသော ဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်း စည်းကမ်းနှင့် အဓိပ္ပါယ်ဖော်ပြချက်များအပေါ် အခြေခံထားသည်။ ဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းနှင့် အဓိပ္ပါယ်ဖော်ပြချက်များသည် အချိန်မရွေးပြောင်းလဲနိုင်ပြီး ၎င်းပြောင်းလဲမှုများသည် အကျိုးသက်ရောက်မှုရှိသည်။ ဤဆွေးနွေးမှုကို တည်ဆဲဥပဒေများ၊ စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းနှင့် အဓိပ္ပါယ်ဖော်ပြချက်များနှင့်စပ်လျဉ်းသည့် မှန်ကန်သည့် အဓိပ္ပာယ်ဖွင့်ဆိုမှုဟု ယူဆနိုင်သော်လည်း ၎င်းတို့အား စီမံအုပ်ချုပ်သည့် တရားရုံးနှင့် အစိုးရဌာနများသည် ဤအဓိပ္ပါယ်ဖွင့်ဆိုမှုများနှင့် ပတ်သက်၍ သဘောတူညီလိမ့်မည်သို့မဟုတ် အဆိုပါဥပဒေနှင့် စည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများသည် အပြောင်းအလဲရှိလိမ့်မည်မဟုတ်ဟု အာမမခံနိုင်ပါ။

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများ ဥပဒေ

နိဒါန်း

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေကို ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ နိုဝင်ဘာလ၊ ၂၃ ရက်နေ့တွင် ပြည်ထောင်စုလွှတ်တော်က အတည်ပြု၍ ၁၉၁၄ ဗြိတိသျှခေတ်ကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေကို အစားထိုးပြင်ဆင်ခဲ့သည်။ ယေဘုယျအားဖြင့်ဆိုသော် မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေသည် ကော်ပိုရိတ်စည်းမျဉ်းများကို လက်ရှိကျင့်သုံးဆောင်ရွက်ပုံများနှင့် အံဝင်ခွင်ကျဖြစ်စေရန် ချိန်ညှိပေး၍ စင်ကာပူကဲ့သို့သော အခြားနိုင်ငံများမှ ဥပဒေစည်းမျဉ်းများနှင့် ချိန်ညှိပေးသည်။

အထွေထွေ

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေဟောင်း (MCA) တွင် ဖော်ပြထားသည့်အတိုင်း မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများ ဥပဒေတွင် မြန်မာနိုင်ငံရှိ ကုမ္ပဏီများ ဖွဲ့စည်းခြင်း၊ မှတ်ပုံတင်ခြင်း၊ အစုရှယ်ယာ မတည်ငွေရင်း ထည့်ဝင်ခြင်း၊ စီမံခန့်ခွဲခြင်း၊ အုပ်ချုပ်ခြင်း၊ ဖျက်သိမ်းခြင်းနှင့် စာရင်းရှင်းလင်းခြင်းတို့နှင့် စပ်လျဉ်း၍ ဖော်ပြထားသည်။

အများနှင့်သက်ဆိုင်သောကုမ္ပဏီများ

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေအရဖွဲ့စည်းထားသော အများနှင့်သက်ဆိုင်သောကုမ္ပဏီများသည် အချို့သော သတ်မှတ်ချက်များနှင့် ကိုက်ညီမှုရှိရမည်ဖြစ်ပြီး အဆိုပါသတ်မှတ်ချက်များတွင် အောက်ပါတို့ပါဝင်ပါသည် -

- အနည်းဆုံး ဒါရိုက်တာ ၃ ဦးရှိရမည်ဖြစ်ပြီး ၎င်းတို့အနက် တစ်ဦးသည် မြန်မာနိုင်ငံတွင် ပုံမှန်နေထိုင်သည့် မြန်မာနိုင်ငံသားဖြစ်ရမည်။

- ပုဂ္ဂိုလ်တစ်စုံတစ်ဦးက ကုမ္ပဏီ၏အစုရှယ်ယာတစ်ရပ်ရပ်ကို ဝယ်ယူမည့် သို့မဟုတ် ဝယ်ယူသည့်ကိစ္စတွင် အများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီသည် (MCL အရ ခွင့်ပြုထားသည်မှလွဲ၍) တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ၊ သွယ်ဝိုက်၍ ဖြစ်စေ ချေးငွေထုတ်ပေးခြင်း၊ အာမခံပေးခြင်း၊ အာမခံပစ္စည်းပေးခြင်း သို့မဟုတ် အခြားနည်းလမ်း ဖြင့် ငွေရေးကြေးရေးဆိုင်ရာ အကူအညီပေးခြင်း မပြုရ။

- အထွေထွေအစည်းအဝေးတွင် ကုမ္ပဏီမှ ခွင့်ပြုသည်မှ လွဲ၍ အများနှင့် သက်ဆိုင်သည့် ကုမ္ပဏီ သို့မဟုတ် ၎င်း၏ လက်အောက်ခံကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာများသည် (က) ကုမ္ပဏီ၏ လုပ်ဆောင်မှုများကို ရောင်းချခြင်း သို့မဟုတ် စီမံဆောင်ရွက်ခြင်း (ခ) ဒါရိုက်တာတစ်ဦးမှ ပေးရန်ရှိသည့် ကြွေးမြီများကိုကင်းလွတ်ခွင့် ပေးခြင်းတို့ကို ပြုလုပ်ခွင့်မရှိပါ။

- အချို့သတ်မှတ်ထားသည့်အချက်များသည် အစည်းအဝေးကျင်းပရန် အကြောင်းကြားခြင်း၊ အကြောင်း ကြားသည့်ကာလနှင့် မဲဆန္ဒထည့်ဝင်ရန် ဖိတ်ခေါ်ခြင်းအပါအဝင် အများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ၏ အစုရှယ်ယာရှင်များ၏အစည်းအဝေးများနှင့် သက်ဆိုင်ပါသည်။

- အများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီများသည် ကုမ္ပဏီ၏ဒါရိုက်တာ သို့မဟုတ် ၎င်းဒါရိုက်တာမှ Partner အဖြစ်ပါဝင်သည့်အဖွဲ့အစည်း သို့မဟုတ် ပုဂ္ဂလိကကုမ္ပဏီသို့ချေးငွေထုတ်ချေးခြင်း သို့မဟုတ် ချေးငွေ ရရှိရန် အာမခံပေးခြင်းမပြုရ။

- မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများဥပဒေအရ ခွင့်ပြုထားသည်မှလွဲ၍ အများနှင့်သက်ဆိုင်သည့်ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာ သည် မိမိနှင့် တိုက်ရိုက်ဖြစ်စေ၊ သွယ်ဝိုက်၍ဖြစ်စေ သက်ဆိုင်မှုရှိသည့် ပဋိညာဉ်စာချုပ် သို့မဟုတ် သဘောတူစာချုပ်နှင့်စပ်လျဉ်း၍ မဲပေးဆုံးဖြတ်ရာတွင် ပါဝင်မဲပေးခွင့်မရှိသည့်အပြင် ထိုသို့မဲပေးရာတွင် အနည်းဆုံးရှိရမည့်အဖွဲ့ဝင်ဦးရေ၌ ၎င်းအား ထည့်သွင်းခြင်း မပြုရပါ။ ၎င်းက မဲပေးပါက ၎င်း၏ မဲအား ထည့်သွင်းစဉ်းစားခြင်း မပြုရပါ။

ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံစည်းမျဉ်း

မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေဟောင်း (MCA) အရ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိကြသည့် ကုမ ကုမ္ပဏီအများစုသည် လက်ရှိတွင် MOA နှင့် AOA ကို တရားဝင်သတ်မှတ်ပြဋ္ဌာန်းသည့်အပြင် Table A အပေါ်အခြေခံ၍ MOA နှင့် AOA ပါသတ်မှတ်ထားသည့် Template ဖြစ်သော "Form of Permit" ကို ၎င်းတို့၏လုပ်ငန်းဆိုင်ရာအခြေခံ တရားဝင်စာရွက်စာတမ်းအဖြစ် ရယူကာ လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်လျက်ရှိကြပါသည်။

MCL အရ ကုမ္ပဏီဖွဲ့စည်းတည်ထောင်ရန်အတွက် ကုမ္ပဏီများအနေဖြင့် ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံစည်းမျဉ်းပုံစံစာရွက် စာတမ်းတစ်ခုသာလိုအပ်ပါသည်။ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန (DICA) က ဖွဲ့စည်းပုံအခြေခံ စည်းမျဉ်းနမူနာပုံစံကို ထုတ်ပြန်ထားသော်လည်း ၎င်းနမူနာပုံစံသည် မဖြစ်မနေအသုံးပြုရမည့်ပုံစံမဟုတ်ပဲ ရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများသည် ကုမ္ပဏီစီမံခန့်ခွဲအုပ်ချုပ်ရာတွင် ပိုမိုလွတ်လပ်ခွင့် ရှိမည်ဖြစ်သည်။

၂။ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုဆိုင်ရာ ဥပဒေများနှင့် စည်းမျဉ်းများ

ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးဝန်ဆောင်မှုများတွင် ရေကြောင်းကုန်စည်၊ သိုလှောင်ထိန်းသိမ်းခြင်း၊ နိုင်ငံတကာနှင့် ပြည်တွင်းကုန်းလမ်းရေလမ်းပို့ဆောင်မှုများ ပါဝင်သည်။ ၎င်းတို့နှင့်စပ်လျဉ်း၍ တည်ဆဲဥပဒေများမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည် -

- The Yangon Ports Act (1905),
- The Ports Act (1908),
- The Outports Act (1914),
- The Bill of Lading Act (1856),
- The Carriers Act (1865),
- The Carriage of Goods by sea Act (1925),
- The Myanmar Carriage of Goods by Sea Act (1925),
- ကုန်းလမ်းပို့ဆောင်ရေးနှင့် ပြည်တွင်းရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးဥပဒေ (၁၉၆၃),
- ကုန်းလမ်းပို့ဆောင်ရေးနှင့် ပြည်တွင်းရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးနည်းဥပဒေ (၁၉၆၄),
- ကုန်းလမ်းပို့ဆောင်ရေးနှင့် ပြည်တွင်းရေကြောင်းပို့ဆောင်ရေးစည်းမျဉ်းဥပဒေ (၁၉၆၅),
- မီးရထားအက်ဥပဒေ (၁၈၉၀),
- မော်တော်ယာဉ်ဥပဒေ (၁၉၆၄)
- မော်တော်ယာဉ်နှုန်းဥပဒေ (၁၉၈၉)

၃။ ရေလုံသဘော်ကျင်းဆိုင်ရာ ဥပဒေများ

မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရေလုံသဘော်ကျင်းဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးနှင့်လုပ်ငန်းလုပ်ကိုင်ခြင်းနှင့်သက်ဆိုင်သည့် စည်းကမ်းမူဘောင်မရှိသော်လည်း တည်ဆဲစည်းမျဉ်းများနှင့်သက်ဆိုင်လာနိုင်သည့် လုပ်ငန်းများလည်း ရှိလာနိုင်ပါသည်။

မန္တလေးတွင် တည်ဆောက်လျက်ရှိသော ရေလုံသဘော်ကျင်းတွင် အောက်ပါဝန်ကြီးဌာနများနှင့်အစိုးရဌာနများ ပါဝင်လာဖွယ်ရှိပါသည်။

- ပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာန
  - မြန်မာ့ဆိပ်ကမ်းအာဏာပိုင်
- ဆောက်လုပ်ရေးဝန်ကြီးဌာန
- ရထားပို့ဆောင်ရေးဝန်ကြီးဌာန
- စီးပွားရေးနှင့်ကူးသန်းရောင်းဝယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန
  - ကုန်သွယ်ရေးဝန်ကြီးဌာန
  - နယ်စပ်ကုန်သွယ်ရေးဌာန
- ဘဏ္ဍာရေးနှင့်အခွန်ဝန်ကြီးဌာန

- အကောက်ခွန်ဦးစီးဌာန
- ပြည်ထဲရေးဝန်ကြီးဌာန
- အမျိုးသားစီမံကိန်းနှင့် စီးပွားရေးဖွံ့ဖြိုးတိုးတက်ရေးဝန်ကြီးဌာန
  - ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုနှင့်ကုမ္ပဏီများညွှန်ကြားမှုဦးစီးဌာန
  - မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုကော်မရှင်
- အလုပ်သမား ၊ လူဝင်မှုကြီးကြပ်ရေးနှင့် ပြည်သူ့အင်အားဝန်ကြီးဌာန
  - လူဝင်မှုကြီးကြပ်ရေးဌာန
- ကျန်းမာရေးဝန်ကြီးဌာန
  - ကူးစက်ရောဂါကာကွယ်ရေးဌာန
- မန္တလေးတိုင်းဒေသကြီးအစိုးရအဖွဲ့
- မန္တလေးမြို့တော်စည်ပင်သာယာရေးကော်မတီ

ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလိုင်စင်အပြင် ကုန်သွယ်ရေး၊ သယ်ယူပို့ဆောင်ရေးနှင့် အကောက်ခွန်ဥပဒေ များသည် ပုဂ္ဂလိက ကဏ္ဍများအတွက် အကျုံးဝင်ပါသည်။

အပိုင်း ၁၃ - အခွန်ကောက်ခံခြင်း

အောက်ပါဆွေးနွေးတင်ပြမှုများမှာ
အစုရှယ်ယာများကိုပိုင်ဆိုင်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ အခွန်ဆိုင်ရာအကျိုးသက်ရောက်မှု များအားလုံးအပေါ် အလုံးစုံဆန်းစစ်လေ့လာချက် မဟုတ်ပါ။ ဤဆွေးနွေးတင်ပြမှုမှာ မြန်မာနိုင်ငံ၏ လက်ရှိအခွန် ဥပဒေများအရ ပေါ်ပေါက်လာသော အခွန်ဆိုင်ရာကိစ္စရပ်များကို ဆွေးနွေးတင်ပြခြင်းသာဖြစ်ပြီး ဤတင်ပြချက်ကို ဥပဒေရေးရာ သို့မဟုတ် အခွန်ဆိုင်ရာအကြံပြုချက်များအဖြစ် မမှတ်ယူသင့်ပါ။ ဤဆွေးနွေးတင်ပြမှုသည် Latest Practicable Date တွင် တည်ဆဲဥပဒေများကို မှန်ကန်စွာ အဓိပ္ပာယ် ကောက်ယူခြင်း ဖြစ်သည်ဟု မှတ်ယူရမည် ဖြစ်သော်လည်း အဆိုပါဥပဒေများကို စီမံဆောင်ရွက်ရန်တာဝန်ရှိသော တရားရုံးများက ဖြစ်စေ၊ ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာ အာဏာပိုင်အဖွဲ့အစည်းများကဖြစ်စေ အဆိုပါအဓိပ္ပာယ်ကောက်ယူမှုကို သဘောတူလက်ခံမည်ဖြစ်ကြောင်း သို့မဟုတ် အဆိုပါဥပဒေများကို ပြောင်းလဲပြင်ဆင်မှုတစ်စုံတစ်ရာရှိမည်မဟုတ်ကြောင်း အာမမခံနိုင်ပါ။ ပြဋ္ဌာန်း ချမှတ်ထားသော်လည်း အများပြည်သူသို့ထုတ်ပြန်ခြင်းမရှိသော ဥပဒေများ၊ အခြားစည်းမျဉ်းစည်းကမ်းများ သို့မဟုတ် တရားဝင်အဓိန့်ကြော်ငြာစာများ၊ သို့မဟုတ် အလွတ်သဘော သို့မဟုတ် ဌာနတွင်းထုတ်ပြန် သည့်ညွှန်ကြားချက်များ သည်လည်း ဤတွင်ဖော်ပြထားသည့်ဆွေးနွေးမှုအပေါ် အကျိုးသက် အကျိုးသက်ရောက်မှုရှိပါသည်။

ဆွေးနွေးတင်ပြရာတွင်မြန်မာရင်းနှီးမြှုပ်နှံသူများအနေဖြင့် အစုရှယ်ယာများပိုင်ဆိုင်ခြင်းနှင့်စပ်လျဉ်း၍ မြန်မာနိုင်ငံ တွင် ပေါ်ပေါက်လာနိုင်သောအခွန်ဆိုင်ရာအကျိုးသက်ရောက်မှုများကို ယေဘုယျအားဖြင့် ဆွေးနွေးပါမည်။ သို့ဖြစ်ပါ ၍ ဆွေးနွေးတင်ပြချက်သည် အစုရှယ်ယာများကို ဝယ်ယူရ ဝယ်ယူရန်၊ လက်ဝယ်ထားရန် သို့မဟုတ် ရောင်းချရန် ဆုံးဖြတ်ချက်များနှင့် ဆက်နွယ်နိုင်သော အခွန်ဆိုင်ရာအချက်အလက်များအားလုံးကို ဖော်ပြခြင်းမဟုတ်ပါ။

၁။ အခွန်သက်ရောက်မှုနယ်ပယ်

အောက်ဖော်ပြပါဆွေးနွေးတင်ပြချက်တွင် အစုရှယ်ယာများကို ထည့်ဝင်ခြင်း၊ ပိုင်ဆိုင်ခြင်း နှင့် ရောင်းချခြင်းအတွက် ၂၀၁၇ ခုနှစ်၊ ပြည်ထောင်စုအခွန်အကောက်ဥပဒေနှင့်အညီ အရေးပါသော ဝင်ငွေခွန်၊ အမြတ်ဝေစုအပေါ်ကောက်ခံ သည့် အခွန်၊ အခြေပစ္စည်းမှမြတ်စွန်းငွေအပေါ်ကောက်ခံသည့်အခွန်နှင့် တံဆိပ်ခေါင်းခွန်များဆိုင်ရာအချက်အလက် များကို ဖော်ပြထားပါသည်။

၂။ တစ်ဦးချင်းဝင်ငွေခွန်

မြန်မာနိုင်ငံတွင်နေထိုင်သော မြန်မာနိုင်ငံသားအားလုံးနှင့် ဝင်ငွေနှစ်တစ်နှစ်အတွင်း မြန်မာနိုင်ငံတွင် ရက်ပေါင်း ၁၈၃ ရက် သို့မဟုတ် ထိုထက်များပြားသောရက်များအကြာ နေထိုင်သော နိုင်ငံခြားသားတစ်ဦးကို မြန်မာနိုင်ငံ၏ ဝင်ငွေခွန်ကောက်ခံမှုဆိုင်ရာရည်ရွယ်ချက်များအတွက် အခွန်စည်းကြပ်ကောက်ခံရမည့် ပြည်တွင်းနေထိုင်သူများ ဟု သတ်မှတ်ပါသည်။ နိုင်ငံခြားသားတစ်ဦးသည် ရက်ပေါင်း ၁၈၃ ရက်အောက်လျော့၍ နေထိုင်ပါက၊ အဆိုပါ နိုင်ငံခြားသားကို

မြန်မာနိုင်ငံ၏ဝင်ငွေခွန်ကောက်ခံမှုဆိုင်ရာရည်ရွယ်ချက်များအတွက် ပြည်ပနေပုဂ္ဂိုလ်အဖြစ် သတ်မှတ်ပါသည်။ ပြည်တွင်းနေအခွန်ထမ်းများအတွက် ဝင်ငွေခွန်ကို သတ်မှတ်အခွန်သက်သာခွင့်များနှင့် ခွင့်ပြုငွေများနုတ်ပယ်ပြီးနောက် ကမ္ဘာတစ်ဝန်းမှရရှိသည့်ဝင်ငွေအပေါ် စည်းကြပ်ကောက်ခံပြီး ပြည်ပနေအခွန်ထမ်း များအတွက်ဝင်ငွေခွန်ကို သက်သာခွင့်တစ်ရပ်ရပ်မနုတ်ပယ်မီ မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းမှရရှိသောဝင်ငွေများအပေါ် စည်းကြပ်ကောက်ခံပါသည်။ အခွန်စည်းကြပ်နိုင်သောဝင်ငွေတွင် လုပ်ခလစာများ၊ အသက်မွေးဝမ်းကျောင်း လုပ်ငန်းမှရရှိသည့်ဝင်ငွေ၊ စီးပွားရေးလုပ်ငန်းမှရရှိသည့်ဝင်ငွေနှင့် အခြားဝင်ငွေရလမ်းများမှရရှိသည့်ဝင်ငွေတို့ ပါဝင်ပါသည်။

၎င်ငွေခွန်နှုန်းထားများမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ကြပါသည် -

မြန်မာငွေကျပ်မှ	မြန်မာငွေကျပ် သို့	ကျသင့်မည့်ဝင်ငွေခွန်
၁	၂,၀၀၀,၀၀၀	၀ ရာခိုင်နှုန်း
၂,၀၀၀,၀၀၁	၅,၀၀၀,၀၀၀	၅ ရာခိုင်နှုန်း
၅,၀၀၀,၀၀၁	၁၀,၀၀၀,၀၀၀	၁၀ ရာခိုင်နှုန်း
၁၀,၀၀၀,၀၀၁	၂၀,၀၀၀,၀၀၀	၁၅ ရာခိုင်နှုန်း
၂၀,၀၀၀,၀၀၁	၃၀,၀၀၀,၀၀၀	၂၀ ရာခိုင်နှုန်း
၃၀,၀၀၀,၀၀၁ နှင့်အထက်		၂၅ ရာခိုင်နှုန်း

မြေယာ၊ အဆောက်အအုံ နှင့် တိုက်ခန်းများကို ငှားရမ်းခြင်းမှရရှိသည့်ဝင်ငွေများနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဝင်ငွေခွန်ကို သတ်မှတ်ထားသည့်အခွန်သက်သာခွင့်များ နှင့် ခွင့်ပြုငွေများကို နုတ်ပယ်ပြီးနောက် ငှားရမ်းခြင်းမှရရှိသည့် စုစုပေါင်း ဝင်ငွေ၏ ၁၀ % နှုန်းထားဖြင့် စည်းကြပ်ရပါမည်။

နိုင်ငံသားနှင့် နိုင်ငံခြားသားများ၏ဝင်ငွေရလမ်းမဖော်ပြနိုင်သောဝင်ငွေများအပေါ် သတ်မှတ်ထားသည့် အခွန်သက်သာခွင့်များ နှင့် ခွင့်ပြုငွေများကို မနုတ်ပယ်မီ ၃၀ % နှုန်းထားဖြင့် ဝင်ငွေခွန်ကောက်ခံပါမည်။ သို့ရာတွင် နိုင်ငံသားတစ်ဦးက မတည်ထည့်ဝင်သည့် Asset များဝယ်ယူခြင်း၊ တည်ဆောက်ခြင်း သို့မဟုတ် ဝယ်ယူခြင်းအတွက် သုံးစွဲသည့်ဝင်ငွေ သို့မဟုတ် လုပ်ငန်းအသစ်တည်ထောင်ခြင်း သို့မဟုတ် လက်ရှိလုပ်ငန်းကို တိုးချဲ့ခြင်းအတွက် ဝင်ငွေရလမ်းများဖော်ပြနိုင်ပါက၊ ဝင်ငွေရလမ်းဖော်ပြနိုင်သောဝင်ငွေကို ဝင်ငွေရလမ်းမဖော်ပြနိုင်သည့် စုစုပေါင်း ဝင်ငွေမှ နုတ်ပယ်ရမည်ဖြစ်ပြီး ဝင်ငွေရလမ်းမဖော်ပြနိုင်သောဝင်ငွေအပေါ် အောက်ပါဇယားတွင်ဖော်ပြထားသည့် နှုန်းထားများ အဆင့်ဆင့်အတိုင်း အခွန်စည်းကြပ်ပါမည် -

စဉ်	ဝင်ငွေ (မြန်မာကျပ်)	ကျသင့်မည့်ဝင်ငွေခွန်
(က)	၁ - ၃၀,၀၀၀,၀၀၀	၁၅%
(ခ)	၃၀,၀၀၀,၀၀၁ - ၁၀၀,၀၀၀,၀၀၀	၂၀%
(ဂ)	၁၀၀,၀၀၀,၀၀၁ နှင့်အထက်	၃၀%

၃။ လုပ်ငန်းအဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာဝင်ငွေခွန်

လက်ရှိလုပ်ငန်းအဖွဲ့အစည်းဆိုင်ရာဝင်ငွေခွန် (CIT) နှုန်းထားမှာ ၁၉၁ ၄ ခုနှစ် မန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေ အရ မှတ်ပုံတင်ထားသော မြန်မာကုမ္ပဏီများ၊ ရုံးခွဲများ နှင့် MIC ၏ ခွင့်ပြုမိန့်ဖြင့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်သည့် ကုမ္ပဏီများ (နိုင်ငံခြားရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေနှင့် ၂၀၁၆ ခုနှစ် မြန်မာနိုင်ငံရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုဥပဒေအရ MIC က ထုတ်ပေးသော ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှုလိုင်စင်များဖြင့် နိုင်ငံခြားသားပိုင်ပြည်တွင်းကုမ္ပဏီများ အတွက်) ၂၅ % ဖြစ်ပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေအရ တည်ထောင်ထားသောကုမ္ပဏီများအဖြစ် သတ်မှတ်ထားသည့် ပြည်တွင်းကုမ္ပဏီများသည် ၄င်းတို့ကမ္ဘာတစ်ဝန်းလုံးမှရရှိသည့် ဝင်ငွေအပေါ် CIT ဝင်ငွေခွန်ကြေညာကာ ပေးဆောင်ရန် တာဝန်ရှိပါသည်။ မြန်မာနိုင်ငံကုမ္ပဏီများအက်ဥပဒေအရ မှတ်ပုံတင်ထားသော ရုံးခွဲများ အပါအဝင် ပြည်တွင်းရှိကုမ္ပဏီများမှအပ ပြည်ပရှိကုမ္ပဏီများသည် မြန်မာနိုင်ငံအတွင်းမှရရှိသောဝင်ငွေအပေါ်တွင်သာ CIT ဝင်ငွေခွန်ကို ပေးဆောင်ရန် တာဝန်ရှိပါသည်။

၄။ အမြတ်ဝေစုခွဲဝေခြင်းများ

ကုမ္ပဏီမှ ရရှိသောအမြတ်ဝေစုများအပေါ် ဝင်ငွေခွန်ကင်းလွတ်ခွင့် ရရှိပါသည်။

၅။ အစုရှယ်ယာများကို ရောင်းချခြင်းအပေါ် မြတ်စွန်းငွေများ

မတည်အခြေပစ္စည်းများတွင် မြေယာ၊ အဆောက်အအုံများနှင့် ၄င်း၏အခန်းများ၊ ယာဉ်များနှင့် လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ မတည်အခြေပစ္စည်းများ ပါဝင်ပါသည်။ ဤစကားရပ်တွင် အစုရှယ်ယာများ၊ ခံဝန်ချုပ်များ၊ ငွေချေးသက်သေခံ လက်မှတ်များနှင့် အလားတူစာချုပ်စာတမ်းများလည်း ပါဝင်ပါသည်။ ပြည်တွင်းနေ နှင့် ပြည်ပနေအခွန်ထမ်းများက မြန်မာနိုင်ငံရှိ မတည်အခြေပစ္စည်းများကို ရောင်းချခြင်း၊ လဲလှယ်ခြင်း သို့မဟုတ် လွှဲပြောင်းခြင်းမှရရှိသည့် အမြတ်ငွေအပေါ် အခြေပစ္စည်းမှ မြတ်စွန်းငွေအပေါ် ကောက်ခံသည့် အခွန် (CGT) ကို ကောက်ခံပါမည်။ အမြတ်ငွေရရှိသည့် ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးသည် CGT ကို ပေးဆောင်ရန် တာဝန်ရှိစေရမည်။ အရှုံးရှိစေကာမူ မတည်အခြေပစ္စည်း များကို ရောင်းချသည့်၊ လဲလှယ်သည့် သို့မဟုတ် လွှဲပြောင်းသည့် ပုဂ္ဂိုလ်တစ်ဦးဦးသည် CGT ကြေညာလွှာကို တင်သွင်းရမည်။

ရေနံနှင့်သဘာဝဓာတ်ငွေ့လုပ်ငန်းကို လုပ်ကိုင်သည့်ကုမ္ပဏီများမှအပ အစုရှယ်ယာများကို ရောင်းချခြင်းမှ ရရှိသည့် အမြတ်ငွေအပေါ် ၁၀ % နှုန်းဖြင့် တွက်ချက်ထားသည့် CGT အခွန်ကို ကောက်ခံပါသည်။ အစုရှယ်ယာ များကို ရောင်းချရာတွင် ကျခံရသော အသုံးစရိတ်များနှင့် အစုရှယ်ယာဆိုင်ရာစရိတ်စကများကို နုတ်ပယ်ပြီး ရောင်းရငွေကို အခွန်စည်းကြပ်နိုင်သော အခြေပစ္စည်းမှ မြတ်စွန်းငွေအဖြစ် သတ်မှတ်ပါသည်။ ရောင်းချသည့် စုစုပေါင်းအစုရှယ်ယာတန်ဖိုးသည် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၀,၀၀၀,၀၀၀ ထက် မကျော်ပါက၊ အခြေပစ္စည်းမှ မြတ်စွန်းငွေအပေါ် အခွန်အခမစည်းကြပ်ပါ။ တံဆိပ်ခေါင်းခွန်ကို ရောင်းချသည့် အစုရှယ်ယာတန်ဖိုးအပေါ် ၀.၁ % နှုန်းထားဖြင့် ပေးဆောင်ရမည်။

အပိုင်း ၁၄ - ဘဏ္ဍာရေးဆိုင်ရာအချက်အလက်များ

Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial year ended 31 March 2019

Contents	**Page**
Directors' report	1 - 2
Statement of management's responsibility	3
Independent auditor's report	4 - 5
Consolidated statement of financial position	6
Consolidated statement of comprehensive income	7 - 8
Consolidated statement of changes in equity	9 - 10
Consolidated statement of cash flows	11
Notes to the financial statements	12 - 52

DIRECTORS' REPORT

For the financial year ended 31 March 2019

The directors present their report to the members together with the audited consolidated financial statements for the financial year ended 31 March 2019.

In the opinion of the directors,

(a) the consolidated financial statements as set out on pages 6 to 52 are drawn up so as to give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group") as at 31 March 2019 and the consolidated financial performance, changes in equity and cash flows for the financial year covered by the consolidated financial statements; and

(b) at the date of this report, there are reasonable grounds to believe that the Group will be able to pay its debts as and when they fall due.

Directors

The directors in office at the date of this report are as follows:

- ✓ U Kyaw Lwin Oo, Managing Director
- ✓ U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung, Director
- ✓ Daw Saw Sanda, Director
- ✓ U Maung Maung Oo, Director
- ✓ Daw Khin Sone, Director
- ✓ Daw Wut Hmone, Director
- ✓ U Than Aung @ Bemay Barua, Director
- ✓ U Kyaw Kyaw Thein, Director
- ✓ Daw Hnin Yee Mon, Director
- ✓ Daw Lae Lae Mu, Director
- ✓ Daw Zin Nyein Htwe, Director

Main activities

The Company was incorporated 2 November 2012 as a Private Company and converted existing private company into a public company on 10 April 2014 and have not been carrying on any business activities and have acquired it subsidiaries through which business activities are carried out.

Issue of shares

The Company did not issue any new shares during the financial year.

Dividends

There has been no distribution of dividends during the financial year.

Directors' contractual benefit

No director has received or become entitled to receive a benefit by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the director or with a firm of which he is a member or with a company in which he has a substantial financial interest except the directors' remuneration.

DIRECTORS' REPORT (CONTINUED)
For the financial year ended 31 March 2019

Directors' interest in shares or debentures

The Directors of the Company holding office at the end of the financial year had interests in the shares and no interests in the debentures of the Company and / or the related corporations. The details of Directors' shareholding are as follows:

	Number of ordinary shares	
	2019	2018
U Kyaw Lwin Oo	**3,554,020**	177,701
Daw Saw Sanda	**3,302,840**	165,142
U Maung Maung Oo	**765,360**	38,268
U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung	**772,980**	38,649
Daw Khin Sone	**772,980**	38,649
Daw Wut Hmone	**765,360**	38,268
U Than Aung @ Bemay Barua	**194,600**	9,730
U Kyaw Kyaw Thein	**194,600**	9,730
Daw Hnin Yee Mon	**196,320**	9,816
Daw Lae Lae Mu	**194,600**	9,730
Daw Zin Nyein Htwe	**197,240**	9,862

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

On behalf of the directors

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

U Kyaw Lwin Oo
Managing Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Daw Khin Sone
Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

E.F.R

Ever Flow River Group
Public Company Limited

STATEMENT OF MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY
FOR EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

It is the responsibility of the Management to prepare the consolidated financial statements for each financial year which give a true and fair view of consolidated financial position as at 31 March 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. In preparing these financial statements, the Management is required to:

- Select suitable accounting policies and then apply them consistently; and
- Make judgments and estimates that are reasonable and prudent.

The Management is responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Group. We have general responsibility for taking such steps as are reasonably open to us to safeguard the assets of the Group and to prevent and detect fraud and other irregularities.

On behalf of Management

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

30 September 2019

ဝင်းသင်နှင့်အဖွဲ့၊ စာရင်းစစ်များ။
WIN THIN & ASSOCIATES
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
HEAD OFFICE:- Room (2B/2C) 1st Floor, Rose Condominium, No.182/194, Botahtaung Pagoda Road, Pazundaung Township, Yangon Region, Myanmar. Tel: 95-1-201798, 296164, Fax: 95-1-245671 Email: winthin9@myanmar.com.mm
MANDALAY BRANCH:- OFFICE Room (9/10), East Wing of Bahtoo Stadium, 70th Street (Between 29th & 30th Street), Mandalay Region, Myanmar. Tel: 95-2-4034451, Fax: 95-2-4034498

Ref: 706/E-43/March 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the members of Ever Flow River Group Public Company Limited

Report on the Audit of the Financial Statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), which comprise consolidated financial position as at 31 March 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and the provisions of the Myanmar Companies Law. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), as at 31 March 2019, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with MFRSs and the provisions of the Myanmar Companies Law.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, we report that:

(i) we have obtained all the information and explanations we have required; and

(ii) the financial records have been maintained by the Company as required by Section 258 of the Law.



Saw Nelson (PA - 400)
Partner
Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

30 September 2019

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As at 31 March 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Assets			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	**477,586,454**	467,313,410
Intangible assets	6	**30,388,064**	31,037,486
Investments accounted for using the equity method	8	**2,386,749,158**	1,683,664,025
Project under development	9	**1,654,640,231**	–
Total non-current assets		**4,549,363,907**	2,182,014,921
Current assets			
Inventories	10	**157,374,451**	178,528,999
Trade and other receivables	11	**6,272,591,387**	3,234,423,508
Cash and cash equivalents	12	**1,300,158,452**	2,466,988,536
Total current assets		**7,730,124,290**	5,879,941,043
Total assets		**12,279,488,197**	8,061,955,964
Liabilities			
Current liabilities			
Trade and other payables	13	**4,086,137,770**	1,993,373,852
Total liabilities		**4,086,137,770**	1,993,373,852
Net assets		**8,193,350,427**	6,068,582,112
Equity			
Capital and reserves attributable to equity holders of the Company			
Share capital	14	**5,455,450,000**	5,455,450,000
Foreign currency translation reserve	15	**386,462,770**	(50,332,171)
Retained earnings		**2,248,098,335**	663,464,283
		8,090,011,105	6,068,582,112
Non-controlling interests		**103,339,322**	–
Total equity		**8,193,350,427**	6,068,582,112

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

Authenticated by Directors:

(1)

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

(2)

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Revenue from contracts with customers	16	**10,147,620,488**	4,870,244,276
Other income	21	**1,781,117,215**	38,847,223
Total income		**11,928,737,703**	4,909,091,499
Operating expenses	23	**(2,721,505,051)**	(1,331,914,421)
Purchases	27	**(4,814,071,517)**	(1,752,395,809)
Changes in inventories		**14,591,809**	(33,242,558)
Staff costs	22	**(1,425,978,200)**	(718,574,099)
Present, donation & entertainment		**(75,555,328)**	(33,862,898)
Travelling expense		**(212,565,162)**	(102,931,423)
Utilities, electricity and communication		**(108,092,413)**	(54,752,094)
Rental on operating lease		**(252,430,045)**	(192,356,347)
Repair & maintenance expense		**(87,987,571)**	(55,634,948)
Depreciation and amortisation expenses	5,6	**(97,017,658)**	(44,638,280)
Professional fees		**(68,876,651)**	(90,653,084)
Management fees		**(19,637,098)**	(159,477,356)
Commercial tax expense		**(2,847,914)**	(47,259,099)
Others	28	**(66,622,186)**	666,215,593
Finance cost		**(81,927)**	–
Profit before interest and tax		**1,990,060,791**	957,614,676
Share of associates loss	8	**(237,267,418)**	(137,270,709)
Profit before tax		**1,752,793,373**	820,343,967
Income tax expense	29	**(181,089,864)**	(101,230,613)
Profit for the year		**1,571,703,509**	719,113,354
Other comprehensive income:			
Foreign currency translation	15	**436,794,941**	(50,332,171)
Total comprehensive income		**2,008,498,450**	668,781,183

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
For the financial year ended 31 March 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Profit attributable to:			
Equity holders of the Company		**1,584,634,052**	719,113,354
Non-controlling interests		**(12,930,543)**	–
		1,571,703,509	719,113,354
Total comprehensive income attributable to:			
Equity holders of the Company		**2,021,428,993**	668,781,183
Non-controlling interests		**(12,930,543)**	–
		2,008,498,450	668,781,183

Earnings per share for profit attributable to the equity holders of the Company (MMK per share):

			After splitting shares	Before splitting shares
Basic earnings per share	30 (a)	**145**	152	3,034
Diluted earnings per share	30 (b)	**145**	152	3,034

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →						
	Share capital	Advanced capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total Equity
2019							
Beginning of financial year	**5,455,450,000**	**–**	**(50,332,171)**	**663,464,283**	**6,068,582,112**	**–**	**6,068,582,112**
Profit / (loss) for the year	–	–	–	1,584,634,052	1,584,634,052	(12,930,543)	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	–	–	436,794,941	–	436,794,941	–	436,794,941
Total comprehensive income for the year	–	–	436,794,941	1,584,634,052	2,021,428,993	(12,930,543)	2,008,498,450
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	–	230,023,626	230,023,626
Changes in equity interest	–	–	–	–	–	(113,753,761)	(113,753,761)
Total transactions with owners, recognised directly in equity	–	–	–	–	–	116,269,865	116,269,865
End of financial year	**5,455,450,000**	–	386,462,770	2,248,098,335	8,090,011,105	103,339,322	8,193,350,427

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →						
	Shares capital	Advanced capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total Equity
2018							
Beginning of financial year	500,000,000	100,000,000	–	(55,649,071)	544,350,929	–	544,350,929
Profit for the year	–	–	–	719,113,354	719,113,354	–	719,113,354
Other comprehensive income for the year	–	–	(50,332,171)	–	(50,332,171)	–	(50,332,171)
Total comprehensive income for the year	–	–	(50,332,171)	719,113,354	668,781,183	–	668,781,183
Issue of new shares	3,171,650,000	–	–	–	3,171,650,000	–	3,171,650,000
Advanced capital contributed	100,000,000	(100,000,000)	–	–	–	–	–
Acquisition of a subsidiary	1,683,800,000	–	–	–	1,683,800,000	–	1,683,800,000
Total transactions with owners, recognised directly in equity	4,955,450,000	(100,000,000)	(50,332,171)	719,113,354	5,524,231,183	–	5,524,231,183
End of financial year	5,455,450,000	–	(50,332,171)	663,464,283	6,068,582,112	–	6,068,582,112

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements

Ever Flow River Group Public Company Limited No..... Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Cash flows from operating activities			
Profit for the year		**1,571,703,510**	719,113,354
Adjustment for:			
Income tax expense		**181,089,864**	101,230,613
Reclassification		**–**	4,380,800
Negative goodwill		**–**	(774,472,513)
Gain on changes in equity interest		**(113,753,761)**	–
Gain on disposal of business		**(1,664,177,672)**	–
Depreciation and amortisation expenses		**97,017,658**	44,638,280
Gain on disposal of property, plant and equipment		**(5,778,297)**	(234,208)
Write off property, plant and equipment		**1,027,536**	798,127
Share of associates loss after tax		**237,267,418**	137,270,709
Unrealised currency translation		**274,331,359**	(218,520,540)
		578,727,615	14,204,622
Change in working capital, net of effects from acquisition of subsidiaries:			
Inventories		**21,154,548**	30,725,895
Trade and other receivables		**(2,289,813,519)**	(646,333,880)
Trade and other payables		**1,758,726,480**	(420,831,066)
Cash generated from operations		**68,795,124**	(1,022,234,429)
Income tax paid		**(139,009,536)**	(131,177,080)
Net cash used in operating activities	35	**(70,214,412)**	(1,153,411,509)
Cash flows from investing activities			
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired	12	**(1,079,008,463)**	1,122,113,211
Additions to property, plant and equipment		**(104,554,470)**	(41,173,120)
Proceeds from disposal of business		**1,527,120,000**	–
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		**20,282,910**	1,800,000
Cash paid for project under development		**(1,460,455,649)**	–
Net cash (used in) / provided by investing activities		**(1,096,615,672)**	1,082,740,091
Cash flows from financing activities			
Proceeds from issuance of shares capital		**–**	2,431,860,000
Net cash provided by financing activities		**–**	2,431,860,000
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		**(1,166,830,084)**	2,361,188,582
Cash and cash equivalents at beginning of financial year		**2,466,988,536**	105,799,954
Cash and cash equivalents at end of financial year	12	**1,300,158,452**	2,466,988,536

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

1. General information

Ever Flow River Group Public Company Limited (the Company) was incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Act 1914 on 10 April 2014 as a Public Company Limited by Shares as per Certificate of Incorporation No. 114922617.

The Company was formerly incorporated as a Private Company on 2 November 2012 under The Myanmar Companies Act 1914. The Company at its extra-ordinary General Meeting held on 20 March 2014 resolved to convert existing private company into a public company and accordingly the Company filed the said special resolution together with amended Memorandum and Article of Association and Form II (statement in lieu of prospectus). However upon the insistence of the Directorate of Investment and Company Administration (DICA), other formation papers had to be filed as though a new public company was formed. The DICA issued a New Certificate of Incorporation No. 114922617.

The registered office of the Company is located at Room 6, 4th Floor, United Condo, Tower 1, 39 Ahlanpya Pagoda Road, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar.

The Company have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which the following business activities are carried out:

1. Business of international standard warehouse & distribution
2. Container wharf and port service
3. Business of inland water transport

2. Summary of significant accounting policies

The principal accounting policies applied in the preparation of the accompanying consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

A. Basis of preparation

The accompanying consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and are based on historical cost convention.

B. Revenue recognition

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the Group's activities. Sales are presented, net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

The Group assesses its role as an agent or principal for each transaction and in an agency arrangement the amounts collected on behalf of the principal are excluded from revenue. The Group recognized revenue when the amount of revenue and related cost can be reliably measured, it is probable that the collectability of the related receivables is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) Sale of goods – Electronic goods and rubber exported

Revenue from these sales is recognised when the Group has delivered the parts to locations specified by its customers and the customers have accepted the parts in accordance with the sales contract.

2. **Summary of significant accounting policies (continued)**

B. Revenue recognition (continued)

(b) Rendering of service – Logistics services

Revenue from logistics services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(c) Rendering of service – Engineering services

Revenue from engineering services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(d) Rendering of services – inspection services

Revenue from inspection services is recognised when the goods inspected are delivered.

(e) Interest income

Interest income is recognized when the interest is deposited into the bank.

(f) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

C. **Group accounting**

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the consolidated financial statements, intercompany transactions and balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprise the portion of a subsidiary's net results of operations and its net assets, which is attributable to the interests that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and balance sheet. Total comprehensive income is attributed to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

3. **Summary of significant accounting policies (continued)**

C. Group accounting (continued)

(ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary or business comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes any contingent consideration arrangement and any pre-existing equity interest in the subsidiary measured at their fair values at the acquisition date.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

(iii) Disposals

When a change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specific Standard.

Any retained equity interest in the entity is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

(b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

(c) Associated companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

Investments in associated companies are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

(i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associated companies represents the excess of the cost of acquisition of the associated company over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associated company and is included in the carrying amount of the investments.

(ii) Equity method of accounting

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise Group's share of its associated companies' post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividends received or receivable from the associated companies are recognised as a reduction of the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in an associated company equals to or exceeds its interest in the associated company, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations to make, or has made, payments on behalf of the associated company. If the associated company subsequently reports profits, the Group resumes recognising its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognised.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the associated companies. Unrealised losses are also eliminated unless the transactions provide evidence of impairment of the assets transferred. The accounting policies of associated companies are changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

(iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognised when the Group loses significant influence. If the retained equity interest in the former associated company is a financial asset, the retained equity interest is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost, and its fair value and any proceeds on partial disposal, is recognised in profit or loss.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. Property, plant and equipment

(a) Measurement

(i) Land and buildings

Land and buildings are initially recognised at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Buildings and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Land and buildings are revalued by independent professional valuers on a triennial basis and whenever their carrying amounts are likely to differ materially from their revalued amounts. When an asset is revalued, any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset. The net amount is then restated to the revalued amount of the asset.

Increases in carrying amounts arising from revaluation, including currency translation differences, are recognised in other comprehensive income and accumulated in equity, unless they reverse a revaluation decrease of the same asset previously recognised in profit or loss. In this case, the increase are recognised in profit or loss. Decreases in carrying amounts are recognised in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the equity in respect of that asset and reduces the amount accumulated in equity. All other decreases in carrying amounts are recognised in profit or loss.

(ii) Other property, plant and equipment

All other items of property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

(iii) Components of costs

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Cost also includes borrowing costs and any fair value gains or losses on qualifying cash flow hedges of property, plant and equipment that are transferred from the hedging reserve.

(b) Depreciation

Freehold land is not depreciated. Depreciation on other items of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	Useful lives
Office equipment	5 – 10 years
Furniture & fittings	5 – 10 years
Computer & accessories	5 – 10 years
Machineries	5 – 10 years
Motor vehicles	5 – 10 years
Leasehold property renovation	5 – 10 years

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. Property, plant and equipment (continued)

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each reporting date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

(c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expenses are recognised in profit or loss when incurred.

(d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "other gains and losses". Any amount in revaluation reserve relating to that item is transferred to retained profits directly.

E. **Intangible assets**

(a) Goodwill

Goodwill on acquisitions of subsidiaries and businesses, represents the excess of (i) the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over (ii) the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses.

Goodwill on acquisitions of joint ventures and associated companies represents the excess of the cost of the acquisition over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments.

Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

(b) Acquired computer software licences

Acquired computer software licences are initially capitalised at cost which includes the purchase prices (net of any discounts and rebates) and other directly attributable costs of preparing the asset for its intended use. Direct expenditures including employee costs, which enhance or extend the performance of computer software beyond its specifications and which can be reliably measured, are added to the original cost of the software. Costs associated with maintaining the computer software are expensed off when incurred.

Computer software licences are subsequently carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. These costs are amortised to profit or loss using the straight-line method over their estimated useful lives of 10 years.

The amortisation period and amortisation method of intangible assets other than goodwill are reviewed at least at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

F. **Investments in subsidiaries and associated companies**

Investment in subsidiaries are accounted for at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of financial position.

Associates are all entities over which the investor has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

On disposal of such investments, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

G. **Impairment of non-financial assets**

(a) Goodwill

Goodwill recognised separately as an intangible asset is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired.

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU.

An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

(b) Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies

Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

G. Impairment of non-financial assets (continued)

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease. Please refer to the paragraph "Property, plant and equipment" for the treatment of a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognized in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognized as an expense, a reversal of that impairment is also recognized in profit or loss.

H. **Financial assets**

(a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets. The classification depends on the purpose for which the assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition and in the case of assets classified as held-to-maturity, re-evaluates this designation at each reporting date.

(j) Financial assets at fair value through profit or loss

This category has two sub-categories: financial assets held for trading, and those designated at fair value through profit or loss at inception. A financial asset is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets designated as at fair value through profit or loss at inception are those that are managed and their performances are evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented Group investment strategy. Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as hedges. Assets in this category are presented as current assets if they are either held for trading or are expected to be realised within 12 months after the reporting date.

(ii) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those expected to be realized later than 12 months after the reporting date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables" (Note 11) and "cash and cash equivalents" (Note 12) on the statement of financial position.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

(iii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group's management has the positive intention and ability to hold to maturity. If the Group were to sell other than an insignificant amount of held-to-maturity financial assets, the whole category would be tainted and reclassified as available-for-sale. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the reporting date which are presented as current assets.

(iv) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the reporting date.

(b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

Trade receivables that are factored out to banks and other financial institutions with recourse to the Group are not derecognized until the recourse period has expired and the risks and rewards of the receivables have been fully transferred. The corresponding cash received from the financial institutions is recorded as borrowings.

(c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs except for financial assets at fair value through profit or loss, which are recognised at fair value. Transaction costs for financial assets at fair value through profit or loss are recognised immediately as expenses.

(d) Subsequent measurement

Available-for-sale financial assets and financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried at fair value. Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Changes in the fair values of financial assets at fair value through profit or loss including the effects of currency translation, interest and dividends, are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

Interest and dividend income on available-for-sale financial assets are recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale debt securities (i.e. monetary items) denominated in foreign currencies are analysed into currency translation differences on the amortised cost of the securities and other changes; the currency translation differences are recognised in profit or loss and the other changes are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

(e) Impairment

The Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists.

(i) Loans and receivables/Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy and default or significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The impairment allowance is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost had no impairment been recognised in prior periods.

(ii) Available-for-sale financial assets

In addition to the objective evidence of impairment described in Note H (i), a significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired.

If there is objective evidence of impairment, the cumulative loss that had been recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. The amount of cumulative loss that is reclassified is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss. The impairment losses recognised as an expense for an equity security are not reversed through profit or loss in subsequent period.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. Financial assets (continued)

(f) Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

I. Trade receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less loss allowance (Note 11).

J. Trade and other payables

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

K. Leases

The Group leases office premises, factories, motor vehicles and warehouses under operating leases from related parties and / or non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

L. Income taxes

Current income tax for current and prior periods is recognised at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction.

A deferred income tax liability is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries, associated companies and joint ventures, except where the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilised.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

L. Income taxes (continued)

Deferred income tax is measured:

(i) at the tax rates that are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date; and

(ii) based on the tax consequence that will follow from the manner in which the Group expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amounts of its assets and liabilities except for investment properties. Investment property measured at fair value is presumed to be recovered entirely through sale.

Current and deferred income taxes are recognised as income or expense in profit or loss, except to the extent that the tax arises from a business combination or a transaction which is recognised directly in equity. Deferred tax arising from a business combination is adjusted against goodwill on acquisition.

M. **Provisions**

Provisions for warranty, refunds and volume discounts, restructuring costs and legal claims are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognized for future operating losses.

The Group recognizes the estimated liability to repair or replace products still under warranty, to refund and to provide volume discounts to customers at the reporting date. This provision is calculated based on historical experience.

Other provisions are measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax discount rate that reflects the current market assessment of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised in the statement of comprehensive income as finance expense.

Changes in the estimated timing or amount of the expenditure or discount rate are recognised in profit or loss when the changes arise.

N. **Employee compensation**

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalized as an asset.

(i) Short-term compensated absences

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for annual leave as a result of services rendered by employees up to the reporting date.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. Currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company.

(b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Currency exchange differences resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the reporting date are recognized in profit or loss. However, in the consolidated financial statements, currency translation differences arising from borrowings in foreign currencies and other currency instruments designated and qualifying as net investment hedges and net investment in foreign operations, are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

When a foreign operation is disposed of or any loan forming part of the net investment of the foreign operation is repaid, a proportionate share of the accumulated currency translation differences is reclassified to profit or loss, as part of the gain or loss on disposal.

Foreign exchange gains and losses that relate to borrowings are presented in the income statement within "finance cost". All other foreign exchange gains and losses impacting profit or loss are presented in the income statement within "other gains and losses".

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

(c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all the Group entities (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

(i) assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;

(ii) income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and

(iii) all resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve. These currency translation differences are reclassified to profit or loss on disposal or partial disposal of the entity giving rise to such reserve.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. Currency translation (continued)

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are treated as assets and liabilities of the foreign operations and translated at the closing rates at the reporting date.

P. Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

Q. Inventories

Inventories comprise inventories for resale and supplies to be consumed in the rendering of services. Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the applicable variable selling expenses.

R. Share capital

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are deducted against the share capital account.

S. Dividends to the Company's shareholders

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

3. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of the Company's financial statements in conformity with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) requires Management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies and the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities. Actual results may differ from these estimates. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

(a) Judgements made in applying accounting policies

The following are the judgements made by Management in the process of applying the company's accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements.

Impairment of property, plant and equipment

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 31 March 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's plant and equipment were MMK 477,586,454.

Impairment of goodwill

The carrying values of goodwill are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 31 March 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's goodwill was MMK 25,192,689.

(b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the date of the statement of financial position, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Useful lives of property, plant and equipment

The cost of property, plant and equipment for the Company's and the Group's operations is depreciated on a straight line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 5 to 10 years. These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected levels of usage could impact the economic useful lives and the residual value of these assets and accordingly, future depreciation charges could be revised. The carrying values of the Group's property, plant and equipment are as disclosed in Note 5.

Impairment of non-financial assets

The Group and the Company assess whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. Non-financial assets are tested for impairment when there are indicators that the carrying amounts may not be recoverable. When value in use calculations are undertaken, management must estimate the expected future cash flows from the asset or cash-generating unit and choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

3. Significant accounting judgments and estimates (continued)

(b) Key sources of estimation uncertainty (continued)

Impairment of loans and receivables

The Group and the Company assess at each date of the statement of financial position whether there is any objective evidence that a financial asset is impaired. To determine whether there is objective evidence of impairment, the company considers factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and default or significant delay in payments. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The carrying amount of the Group's loans and receivables at the date of the statement of financial position are MMK 1,027,833,954.

Income taxes

Significant judgement and assumptions are involved in determining the Company's provision for income taxes. The Group and the Company recognise liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognised, such differences will impact the income tax and deferred tax provisions in the year in which such determination is made. The carrying amount of the Group's income tax payable at the date of the statement of financial position is MMK 304,589,578.

4. Financial risk management

4.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including currency risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimise any adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance.

Management regularly manage the financial risks of individual entities in the Group. Because of the simplicity of the financial structure and the current operations of individual entities in the Group, no hedging activities are undertaken by Management.

(a) Market risk

- Currency risk

  Currency risk arises within entities in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as United States Dollars ("US$"). Any changes in the exchange rates of US$ to MMK will impact the operating results of individual entities in the Group. Individual group entities currently does not undertake any foreign currencies hedging.

- Cash flow and fair value interest rate risk

  Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

  Except for bank deposits which carry interest at prevailing market interest rates, the Group has no other significant interest-bearing assets or liabilities. The related interest income is not significant, the Management consider that the Group's exposure to cash flow interest rate risk to be low and no sensitivity analysis is performed.

(b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in financial loss to the Group. The major classes of financial assets of the Group and of the Company are bank deposits and trade receivables. For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers of appropriate credit standing and history to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with high credit quality counterparties.

Credit exposure to an individual counterparty is restricted by credit limits that are approved by the respective management at entity level based on ongoing credit evaluation. The counterparty's payment pattern and credit exposure are continuously monitored at the entity level by the respective management and at the Group level by the Board of Directors.

As the Group and the Company do not hold any collateral, the maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the statement of financial position.

4. Financial risk management

(b) Credit risk (continued)

(i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit quality counterparties. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group and Company.

(ii) Financial assets that are past due and/or impaired

There is no other class of financial assets that is past due and/or impaired except for trade receivables.

The age analysis of trade receivables past due but not impaired is as follows:

	2019	2018
Past due < 3 months	**561,717,677**	1,052,139,371
Past due 3 to 6 months	**300,103,693**	61,995,420
Past due over 6 months	**179,312,123**	85,232,502
	1,041,133,493	1,199,367,293

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management includes maintaining sufficient cash and marketable securities, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions at a short notice. At the reporting date, assets held by the Group for managing liquidity risk included cash and short-term deposits as disclosed in Note 12.

Management monitors rolling forecasts of the liquidity position of the Group on the basis of expected cash flow. In addition, the Group's liquidity management policy involves projecting cash flows in major currencies, considering the level of liquid assets necessary to meet these and monitoring liquidity ratios.

The table below analyses non-derivative financial liabilities of the Group into relevant maturity groupings based on the remaining period from the reporting date to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying amounts as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
At 31 March 2019				
Trade and other payables	**1,459,955,194**	–	–	–
At 31 March 2018				
Trade and other payables	1,272,215,431	–	–	–

4. **Financial risk management (continued)**

(d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximise shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors capital based on a gearing ratio. The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as total equity plus net debt.

	2019	2018
Net debt	**2,785,979,314**	(473,614,684)
Total equity	**8,193,350,430**	6,068,582,111
Total capital	**10,979,329,744**	5,594,967,427
Gearing ratio	**25%**	(8%)

The gearing ratio of the Group was increased from (8%) to 25% in financial year (FY) 2018 – 2019. However, the gearing ratio of the Group does not exceed the threshold of the Group level. That's why, the Board have decided not to take any action to reduce gearing ratio.

(e) Fair value measurement

The carrying amounts of the Group's financial assets and liabilities are assumed to approximate their fair values due to their short maturities.

5. Property, plant and equipment

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2019							
Cost							
Beginning of financial year	**74,434,091**	**29,171,786**	**51,192,807**	**215,841,522**	**91,664,083**	**48,619,730**	**510,924,019**
Foreign currency translation differences	**14,343,313**	**5,262,144**	**7,799,596**	**35,836,476**	**22,101,353**	**10,283,794**	**95,626,676**
Acquisition of a subsidiary	**2,599,933**	**2,251,342**	**5,819,013**	**–**	**–**	**–**	**10,670,288**
Additions	**24,581,208**	**6,751,571**	**23,895,736**	**30,275,593**	**19,050,362**	**–**	**104,554,470**
Write off/Disposal	**(27,134,659)**	**(1,736,229)**	**(4,746,639)**	**(37,280,959)**	**–**	**–**	**(70,898,486)**
End of financial year	**88,823,886**	**41,700,614**	**83,960,513**	**244,672,632**	**132,815,798**	**58,903,524**	**650,876,967**
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	**6,982,829**	**2,683,824**	**3,631,290**	**13,987,971**	**11,666,620**	**4,658,075**	**43,610,609**
Foreign currency translation differences	**6,760,943**	**2,562,598**	**3,399,238**	**13,106,745**	**11,477,557**	**4,626,358**	**41,933,439**
Depreciation charge	**14,361,813**	**6,470,654**	**9,787,287**	**30,692,311**	**23,504,745**	**11,551,426**	**96,368,236**
Write off/Disposal	**(2,697,312)**	**(272,549)**	**(692,405)**	**(4,959,505)**	**–**	**–**	**(8,621,771)**
End of financial year	**25,408,273**	**11,444,527**	**16,125,410**	**52,827,522**	**46,648,922**	**20,835,859**	**173,290,513**
Net book value							
End of financial year	**63,415,613**	**30,256,087**	**67,835,103**	**191,845,110**	**86,166,876**	**38,067,665**	**477,586,454**

5. **Property, plant and equipment (continued)**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2018							
Cost							
Beginning of financial year	–	–	–	–	–	–	–
Foreign currency translation differences	(1,238,472)	(851,160)	(618,188)	(2,886,601)	(1,715,266)	(936,045)	(8,245,732)
Acquisition of a subsidiary	75,611,574	29,244,704	48,790,224	183,893,165	93,379,349	49,555,775	480,474,791
Additions	1,694,917	973,993	3,669,252	34,834,958	–	–	41,173,120
Disposals	(1,633,928)	–	–	–	–	–	(1,633,928)
Write off	–	(195,751)	(648,481)	–	–	–	(844,232)
End of financial year	74,434,091	29,171,786	51,192,807	215,841,522	91,664,083	48,619,730	510,924,019
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	–	–	–	–	–	–	–
Foreign currency translation differences	(96,222)	(33,950)	(39,994)	(123,115)	(172,182)	(69,137)	(534,600)
Depreciation charge	7,147,187	2,727,981	3,707,182	14,111,086	11,838,802	4,727,212	44,259,450
Disposals	(68,136)	–	–	–	–	–	(68,136)
Write off	–	(10,207)	(35,898)	–	–	–	(46,105)
End of financial year	6,982,829	2,683,824	3,631,290	13,987,971	11,666,620	4,658,075	43,610,609
Net book value							
End of financial year	67,451,262	26,487,962	47,561,517	201,853,551	79,997,463	43,961,655	467,313,410

6. Intangible assets

Composition:	2019	2018
Goodwill	25,192,689	25,192,689
Computer software	5,195,375	5,844,797
	30,388,064	31,037,486

(a) Goodwill

	2019	2018
Cost		
Beginning of financial year	25,192,689	–
Currency translation differences	–	–
Acquisition of a subsidiary	–	25,192,689
Additions	–	–
End of financial year	25,192,689	25,192,689
Accumulated impairment		
Beginning of financial year	–	–
Impairment charge	–	–
End of financial year	–	–
Net book value	25,192,689	25,192,689

(b) Computer software

	2019	2018
Cost		
Beginning of financial year	6,223,627	–
Currency translation differences	270,592	–
Acquisition of a subsidiary	–	6,223,627
Additions	–	–
End of financial year	6,494,219	6,223,627
Accumulated amortisation		
Beginning of financial year	378,830	–
Currency translation differences	270,592	–
Amortisation charge	649,422	378,830
End of financial year	1,298,844	378,830
Net book value	5,195,375	5,844,797

7. Investment in subsidiaries

	2019	2018
Unquoted equity shares, at cost		
Beginning of financial year	**1,898,660,000**	–
Acquisition of subsidiaries during the year	–	1,683,800,000
Transfer from investment in associates	**115,693,943**	–
Additional capital contributed into subsidiaries during the financial year	**1,255,455,000**	214,860,000
End of financial year	**3,269,808,943**	1,898,660,000

The Group had the following subsidiaries as at 31 March 2019 and 31 March 2018 respectively:

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			2019	2018	**2019**	2018
Gold Shipping Agency Services Limited (GSA)	Acting as an agent for Hyundai Merchant Marine Shipping Line	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
E.F.R G Link Express Services Limited (G Link)	Providing freight forward services for total logistics package including inland, sea, air and warehouse service	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Myanmar Round The World Logistics Limited (MRTW)	Providing freight forward services especially for air cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)	Providing garments, shoes and bags inspection services especially for Japanese Buyer's cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Multipack Engineering Services Limited (MES)	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%

7. **Investment in subsidiaries (continued)**

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			2019	2018	**2019**	2018
Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)	Selling electronic goods, Importation and distribution of rice roller and doing rubber trade	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Unison Choice Services Limited (UC)	Providing freight forward service especially for handing sea Cargo and named account nomination cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Company Limited (EFRLDC JV) (Myanmar)	Erecting a dry port and a container yard and running container-related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value- added services such as packaging/assembling services for re-transportation, customs bonded warehouse services that have connections with jetties/wharfs and broader container services.	Myanmar	**92.55%**	40.00%	**92.55%**	40.00%

8. Investment in associated companies

	2019	2018
Beginning of financial year	**1,683,664,025**	1,162,489,085
Currency translation differences	**124,146,494**	174,486,664
Acquisition of a subsidiary	**321,600,000**	483,958,985
capital contributed into associated companies during the financial year	**610,300,000**	–
Transfer to investment in subsidiaries at cost	**(115,693,943)**	–
Share of loss	**(237,267,418)**	(137,270,709)
End of financial year	**2,386,749,158**	1,683,664,025

On 24 April 2018, MES, subsidiary of the Group, has contributed US$ 400,000 into UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. (UTOC MES), Joint Venture Company to obtain 40% equity interest in UTOC MES. That's why, the Group held 40% equity interest in UTOC MES indirectly through MES.

Set out below are the associated companies of the Group as at 31 March 2019 and 31 March 2018 respectively. The associated companies as listed below have share capital consisting solely of ordinary shares, which are held directly and indirectly by the Group. The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading.

Name	Principal activities	Country of incorporation	% of ownership interest	
			2019	2018
Kamigumi-EFR Logistics Co., Ltd. (KEFR JV)	Providing trucking (domestics and cross border) service, inland container depot operation and relative logistics service, forwarding and custom clearance service, inspection, quarantine and inland water transportation service	Myanmar	**30.00%**	30.00%
UTOC Multipack Myanmar Company Limited) (UTOC MES)	Providing repair and installation of machinery and equipment, construction of building, civil engineering, specialized construction activities, land transport and transport via pipelines, water transport, air transport, warehouse and support activities for transportation, rental and leasing activities	Myanmar	**40.00%**	–
Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC JV)	For good supply and transport, container services, marine container transport, inland terminal and logistics center, export value added services, bonded warehouses service, inland container depot services and cold chain services.	Myanmar	**49.00%**	49.00%

8. Investment in associated companies (continued)

Set out below are the summarized financial information for associated companies:

	2019			2018		
	UTOC MES	**HITLC JV**	**KEFR JV**	HITLC JV	EFRLDC JV	KEFR JV
Assets	**2,385,702,393**	**2,909,629,158**	**4,659,347,908**	1,017,134,310	564,534,858	4,469,340,840
Liabilities	**1,627,788,833**	**904,739,425**	**104,319,611**	114,795,470	275,200,000	153,328,712
Revenue	**797,543,957**	**–**	**4,160,132,643**	–	–	3,180,863,361
Loss for the year	**(148,086,298)**	**(142,949,107)**	**(358,967,955)**	(79,505,557)	(70,829,136)	(298,905,857)

9. Project under development

	2019	2018
Beginning of financial year	**–**	–
Acquisition of a subsidiary	**194,184,582**	–
Additions:	**1,460,455,649**	–
Construction costs	**1,304,212,029**	–
Vehicles	**66,770,000**	–
Transformer and generator	**71,331,700**	–
Software	**3,000,000**	–
Others	**15,141,920**	–
End of financial year	**1,654,640,231**	–

The above project under development represents the construction cost of a dry port and a container yard on a 14.05 acre land plot near Paleik Railway Station, Sintkaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region, Republic of the Union of Myanmar.

10. Inventories

	2019	2018
Inventories for resale:	**157,374,451**	171,966,259
Air conditioner	**44,531,002**	163,374,430
Rice roller	**112,843,449**	8,591,829
Consumable	**–**	6,562,740
	157,374,451	178,528,998

11. Trade and other receivables

	2019	2018
Trade receivables	**1,027,833,954**	1,199,367,293
- Non related parties	**1,027,833,954**	1,199,367,293
Subscription receivables	**216,180,000**	256,180,000
Other receivables	**1,722,166,445**	868,588,442
- Associated companies	**899,995,470**	325,750,470
- Due from directors	**210,558,510**	97,561,894
- Non related parties	**611,612,465**	445,276,078
Deposit	**353,387,401**	308,712,748
Prepayments	**211,893,784**	131,012,200
Advance tax	**480,258,084**	187,816,552
- Withholding tax	**29,953,232**	26,077,848
- Commercial tax	**233,286,056**	79,185,268
- Corporate income tax	**217,018,796**	82,553,436
Advance	**2,037,259,831**	277,808,076
Other	**223,611,888**	4,938,197
	6,272,591,387	3,234,423,508

12. Cash and cash equivalents

	2019	2018
Cash on hand	**871,032,943**	1,810,522,449
Cash at bank	**429,125,509**	656,466,087
	1,300,158,452	2,466,988,536

Acquisition of subsidiaries

The equity interest held by the Group in EFRLDC JV has changed from 40.00% to 92.55% due to additional capital contribution into EFRLDC JV in financial year (FY) 2018 – 2019. The principal activity of EFRLDC JV which became a subsidiary of the Company in current financial year has been mentioned in investment in subsidiaries (Note 7).

Details of the additional consideration paid, the assets acquired and liabilities assumed and the effects on the cash flows of the Group are as follows:

(a) Additional consideration

Cash:	
ERLDC	1,215,415,000

(b) Effect on cash flows of the Group

Cash paid:	
The Group	1,215,415,000
Less: Cash and cash equivalents in subsidiary acquired	(136,406,537)
Cash outflow on subsidiary acquired	(1,079,008,463)

13. Trade and other payables

	2019	2018
Trade payables to:	**960,587,587**	736,256,342
- Non-related parties	**960,587,587**	736,256,342
Other payables:	**499,367,608**	536,237,672
- Due to directors	**236,662,360**	240,864,474
- Non-related parties	**262,705,248**	283,569,198
- Due to associated companies	**–**	11,804,000
Tax provision:	**852,997,035**	283,516,167
- Corporate income tax	**322,598,445**	141,024,076
- Commercial tax	**382,216,072**	142,492,091
- Capital gain tax	**148,182,518**	–
Advance received	**1,587,172,414**	297,111,959
Accruals	**186,013,126**	140,251,712
	4,086,137,770	1,993,373,852

14. Share capital

	No. of ordinary shares	Amount
2019		
Beginning of financial year	**545,545**	**5,455,450,000**
Shares split	**10,365,355**	**–**
End of financial year	**10,910,900**	**5,455,450,000**
2018		
Beginning of financial year	50,000	500,000,000
Shares issued	495,545	4,955,450,000
End of financial year	545,545	5,455,450,000

There is no par value for ordinary shares issued.

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

During financial year (FY) 2017 - 2018, the Company has allotted 280,545 shares at MMK 10,000 per share on 1 August 2017 and 215,000 shares at MMK 10,000 per share on 30 March 2018 respectively.

Out of which, MMK 256,180,000 which has been presented as subscription receivables under prepayment and other receivables have not been paid in FY 2017 - 2018. Out of MMK 256,180,000, the shareholders have contributed MMK 40,000,000 in FY 2018 – 2019.

15. Foreign currency translation reserve

	2019	2018
Currency translation	**386,462,770**	(50,332,171)

(a) Movement

	2019	2018
Beginning of financial year	**(50,332,171)**	–
Net currency translation differences of financial statements of subsidiaries and associated companies	**436,794,941**	(50,332,171)
End of financial year	**386,462,770**	(50,332,171)

16. Revenue from contracts with customers

	2019	2018
Sale of goods (Note 17)	**5,151,580,275**	2,020,454,580
Rendering of services – engineering services (Note 18)	**348,294,641**	602,225,958
Rendering of services – logistic services (Note 19)	**3,317,002,025**	1,352,233,069
Rendering of services – inspection services (Note 20)	**1,330,743,547**	895,330,669
Total sales	**10,147,620,488**	4,870,244,276

17. Sale of goods

Sales of goods from external customers are derived mainly from the sale of electronic and rubber exported. Breakdown of the sales of goods is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Electronic goods	**2,522,428,321**	889,850,452
Rubber exported	**2,629,151,954**	1,130,604,128
	5,151,580,275	2,020,454,580

18. Rendering of services – engineering services

Rendering of services – engineering services from external customers are derived mainly from the erection and construction of tower, general engineering services and installation of garment on hanger in container boxes. Breakdown of the rendering of services – engineering services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Civil and general engineering services	**324,367,533**	573,066,374
Installation of garment on hanger	**23,927,108**	29,159,584
	348,294,641	602,225,958

19. Rendering of services – logistic services

Rendering of services – logistic services from external customers are derived mainly from the freight forwarding and acting as an agent. Breakdown of the rendering of services – logistic services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Freight forwarding	**161,858,599**	120,381,951
Commission	**300,941,320**	192,047,740
Others	**2,854,202,106**	1,039,803,378
	3,317,002,025	1,352,233,069

20. Rendering of services – inspection services

Rendering of services – inspection services from external customers are derived mainly from the quality inspection of clothing. Breakdown of the rendering of services – inspection services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Inspection	**1,279,778,326**	843,887,210
Others	**50,965,221**	51,443,459
	1,330,743,547	895,330,669

21. Other income

	2019	2018
Interest income		
- Bank deposits	**29,325,544**	17,902,476
Gain on business disposed	**1,664,177,672**	–
Service income		
- Custom clearance	**818,131**	–
- Trucking	**18,447,000**	–
Others	**68,348,868**	20,944,747
	1,781,117,215	38,847,223

MES, the subsidiary of the Group, has entered into asset purchase agreement with UTOC MES in which the Group indirectly own 40% equity interest on 26th July 2018. As per asset purchase agreement, MES sold its business at the consideration of US$ 1,250,000 including plant and equipment amount of US$ 31,833 and staff and transferred its business to UTOC MES on 1st August 2018. The gain arising from its business disposed presented under other income was gain after providing capital gain tax.

22. Staff costs

	2019	2018
Wages and salaries	**1,280,561,504**	480,187,019
Directors remuneration	–	151,844,000
Other short-term benefits	**145,416,696**	86,543,080
	1,425,978,200	718,574,099

23. Operating expenses

	2019	2018
Operating expenses – engineering services (Note 24)	**262,408,062**	377,915,200
Operating expenses – logistic services (Note 25)	**1,484,182,121**	423,590,250
Operating expenses – inspection services (Note 26)	**974,914,868**	530,408,971
	2,721,505,051	1,331,914,421

24. Operating expenses – engineering services

	2019	2018
Installation charges	**262,408,062**	377,508,700
Labour charges	–	406,500
	262,408,062	377,915,200

25. Operating expenses – logistic services

	2019	2018
BL & RO fees	**63,208,477**	66,692,134
Repair and maintenance – container	**(623,084)**	(4,235,127)
Transportation charges	**562,303,227**	8,453,984
Detention charges	**575,393,714**	147,585,250
Deconsolidation fees	**64,398,084**	59,698,821
Warehouse charges	**1,292,855**	48,433,206
Conventional	**15,523,875**	1,752,100
Handling fees	**6,075,929**	26,176,774
Truck expenses	**67,205,254**	51,157,195
Project cost	**52,448,000**	–
Others	**76,955,788**	17,875,913
	1,484,182,121	423,590,250

26. Operating expenses – inspection services

	2019	2018
Inspection cost	**119,386,336**	23,613,806
Factory expenses	**23,273,026**	21,454,624
Consultant fees	**82,960,055**	43,496,977
Inspector salary	**749,295,451**	441,843,564
	974,914,868	530,408,971

27. Purchases

	2019	2018
Electronic goods	**2,270,062,500**	654,553,514
Rubber	**2,544,009,017**	1,097,842,295
	4,814,071,517	1,752,395,809

28. Others

	2019	2018
Advertising	**7,868,597**	8,503,909
License & registration fee	**30,446,231**	11,542,546
Insurance premium	**18,343,260**	15,954,177
Office expense	**24,263,782**	13,755,920
Bad debt	**29,834,849**	17,397,403
Gain on disposal of property, plant and equipment	**(5,778,297)**	(234,208)
Write off property, plant and equipment	**1,027,536**	798,127
Negative goodwill	**–**	(774,472,513)
Gain on changes in equity interest (Note 33)	**(113,753,761)**	–
Foreign currency translation	**7,419,835**	9,635,666
Others	**66,950,154**	30,903,380
	66,622,186	(666,215,593)

29. Income tax expenses

(a) Income tax expense

	2019	2018
Tax expense attributable to profit is made up of:		
- Profit for the financial year:		
Current income tax	**175,234,184**	78,302,268
- Under provision in prior financial years:		
Current income tax	**5,459,667**	22,928,345
- Tax penalty	**396,013**	–
	181,089,864	101,230,613

(b) Movement in current income tax liabilities

	2019	2018
Beginning of financial year	**141,024,076**	–
Currency translation differences	**139,494,041**	(1,320,989)
Acquisition of a subsidiary	**–**	142,352,498
Advance income tax offset	**–**	(50,614,411)
Income tax paid	**(139,009,536)**	(50,623,635)
Income tax expense	**175,234,184**	78,302,268
Under provision in prior financial years	**5,459,667**	22,928,345
Tax penalty	**396,013**	–
End of financial year	**322,598,445**	141,024,076

(c) The tax (charge)/credit relating to each component of other comprehensive income is as follows:

	Before tax	Tax charges	After tax
2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	**436,794,941**	**–**	**436,794,941**
Other comprehensive income	**436,794,941**	**–**	**436,794,941**
2018			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	(50,332,171)	–	(50,332,171)
Other comprehensive income	(50,332,171)	–	(50,332,171)

30. Earnings per share

(a) Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

	2019	2018	
		After splitting shares	Before splitting shares
Profit attributable to equity holders of the Company (MMK)	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Weighted average number of ordinary shares in issue (shares)	**10,910,900**	4,740,600	237,030
Basic earnings per share (MMK per share)	**145**	152	3,034

(b) Diluted earnings per share

For the purpose of calculating diluted earnings per share, profit attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding are adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares. The Company has two categories of dilutive potential ordinary shares: convertible bonds and share options.

Convertible bonds are assumed to have been converted into ordinary shares at issuance and the profit for the year is adjusted to eliminate the interest expense less the tax effect.

For share options, the weighted average number of shares on issue has been adjusted as if all dilutive share options were exercised. The number of shares that could have been issued upon the exercise of all dilutive share options less the number of shares that could have been issued at fair value (determined as the Company's average share price for the financial year) for the same total proceeds is added to the denominator as the number of shares issued for no consideration. No adjustment is made to the profit for the year.

Diluted earnings per share attributable to equity holders of the Company is calculated as follows:

	2019	2018	
		After splitting shares	Before splitting shares
Profit attributable to equity holders of the Company (MMK)	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Interest expense on convertible bonds, net of tax	**–**	–	–
Profit used to determine diluted earnings per share	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share (shares)	**10,910,900**	4,740,600	237,030
Adjustments for			
- Convertible bonds	**–**	–	–
- Share options	**–**	–	–
	10,910,900	4,740,600	237,030
Diluted earnings per share (MMK per share)	**145**	152	3,034

31. Ultimate controlling party

The Company's Ultimate controlling parties are U Kyaw Lwin Oo and Daw Saw Sanda who are residents of Myanmar.

32. Related party transactions

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties at terms agreed between the parties:

(a) Sales and purchases of goods and services

	2019	2018
Sales of goods and/or services to		
- associated companies	**1,516,058**	48,322,464
- other related parties	**–**	–
	1,516,058	48,322,464
Purchases of goods and/or services from		
- associated companies	–	–
- other related parties	–	–
	–	–
Management fees paid to other related parties	**11,883,267**	159,477,356

Other related parties comprise key management personnel of the Group and the Companies which are controlled by the Group's key management personnel and their close family members.

Outstanding balances at 31 March 2019 and 31 March 2018, arising from sale/purchase of goods and services, are unsecured and receivable/payable within 12 months from reporting date and are disclosed in Notes 11 and 13 respectively.

(b) Key management personnel compensation

	2019	2018
Salaries and benefits	**194,052,000**	151,844,000

33. Changes in equity interest

The equity interest held by the Group in EFRLDC JV has changed from 40.00% to 92.55% due to additional capital contribution into EFRLDC JV in financial year (FY) 2018 – 2019. The principal activity of EFRLDC JV which became a subsidiary of the Company in current financial year has been mentioned in investment in subsidiaries (Note 7).

Details of the additional consideration paid, the assets acquired and liabilities assumed and the effects on the cash flows of the Group arising from the changes in equity interest in EFRLDC JV are as follows:

(a) Additional consideration

Cash:	
ERLDC JV	1,215,415,000

(b) Effect on cash flows of the Group

Cash paid:	
The Group	1,215,415,000
Less: Cash and cash equivalents in subsidiary acquired	(136,406,537)
Cash outflow on subsidiary acquired	(1,079,008,463)

33. **Changes in equity interest (continued)**

(c) Gain on changes in equity interest

The assets acquired and liabilities assumed at the date of changes in equity interest i.e. 1 April 2018 and at the reporting date i.e. 31 March 2019 are as follows:

	31 March 2019	1 April 2018
Property, plant and equipment	**34,257,719**	10,670,288
Project under development	**1,690,640,231**	194,184,582
Prepayment and other receivables	**495,741,589**	223,354,000
Cash and cash equivalents	**184,759,116**	136,406,537
Other payables and accruals	**(1,017,793,126)**	(275,280,549)
Net assets	**1,387,605,529**	289,334,858
Loss for the financial year ended	**(173,564,330)**	(70,829,138)
Equity interest held by the Company	**92.55%**	40.00%
Share of net assets as at 1 April 2018		115,693,944
Additional consideration paid during the financial year		1,215,415,000
Share of loss for the financial year ended 31 March 2019		(160,633,788)
		1,170,475,156
Share of net assets as at 31 March 2019		(1,284,228,917)
Gain on changes in equity interest		113,753,761

The gain on changes in equity interest of MMK 113,753,761 has been arisen from the additional consideration paid by the Group into EFRLDC JV which will lead to change in equity interest in FY 2018 - 2019. Because of this event, the Group has right to entitle certain portion of share of net assets which were previously right to entitle by NCI in EFRLDC JV.

34. Comparative figures – the subsidiaries of the Group

The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in consolidated financial statements for financial year (FY) 2017 - 2018 cover seven months ended 31 March 2018. The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in consolidated financial statements for FY 2018 - 2019 cover twelve months ended 31 March 2019.

Additional capital contributed by the Group into EFRLDC JV in FY 2018 - 2019 will lead to change the equity interest held by the Group in EFRLDC JV from 40.00% to 92.55% in FY 2018 - 2019. In preceding financial years, as per equity method of accounting, the financial performance of EFRLDC JV has been presented under share of associates' loss in consolidated statement of comprehensive income as the Group has significant influence over EFRLDC JV. From FY 2018 – 2019 and onwards, EFRLDC JV has been consolidated as the Group has obtained control in EFRLDC JV.

The comparative financial information of the subsidiaries of the Group is as follows:

	2019		2018	
	Revenue	**Profit / (Loss) for the year**	Revenue	Profit / (Loss) for the year
GSA	**1,176,217,826**	**171,567,648**	477,733,578	65,888,757
G Link	**1,684,961,834**	**230,864,961**	535,327,143	66,024,473
MRTW	**269,028,238**	**6,010,514**	223,410,970	1,674,704
MRTW Inspection	**1,330,743,548**	**(271,657,310)**	912,320,493	(53,674,616)
MES	**348,294,641**	**1,599,017,276**	615,206,247	28,313,419
EFR Trading	**5,151,580,276**	**45,455,257**	2,020,454,580	7,001,762
UC	**204,484,898**	**8,242,425**	117,209,992	16,108,550
EFRLDC JV	**–**	**(173,564,330)**	–	–
	10,165,311,261	**1,755,451,591**	4,901,663,003	70,660,672

MRTW Inspection is a loss making subsidiary. That's why, the Management of MRTW Inspection has planned to restructure the team to cater the demand in market. The Management believes MRTW Inspection will make profit in foreseeable future.

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself.

EFRLDC JV has not generated income yet as the income generated assets are still under construction.

35. Continuing and discontinued operations

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself. In foreseeable future, the survivability of MES will depend on the share of profit earned through UTOC MES.

The financial information of continuing and discontinued operations of the Group is as follows:

(a) Normal operating profit after tax for the year ended 31 March:

	2019			2018
	Continuing operations	**Discontinued operations**	**Total**	Continuing operations
Total income	**11,578,861,015**	**349,876,690**	**11,928,737,705**	4,909,091,499
Total expense	**(9,696,628,107)**	**(355,802,566)**	**(10,052,430,673)**	(4,725,949,334)
Normal operating profit before tax	**1,882,232,908**	**(5,925,876)**	**1,876,307,032**	183,142,165
Income tax expenses	**(181,089,864)**	**–**	**(181,089,864)**	(101,230,613)
Normal operating profit after tax	**1,701,143,044**	**(5,925,876)**	**1,695,217,168**	81,911,552

(b) Net cash used in operating activities for the year ended 31 March:

	2019	2018
Cash generated from operations:	**68,795,121**	(1,022,234,426)
- Continuing operations	**233,305,626**	(1,022,234,426)
- Discontinued operations	**(164,510,505)**	–
Income tax paid:	**(139,009,536)**	(131,177,080)
- Continuing operations	**(139,009,536)**	(131,177,080)
- Discontinued operations	**–**	–
Net cash used in operating activities	**(70,214,415)**	(1,153,411,506)

36. Commitments

As at 31 March 2019, the Group had the following outstanding commitment in respect of accrued expenses as follows:

Service agreement commitment

On 22 January 2019, HITLC JV, associated company of the Group, has entered into agreement with Marvelux Home Group Company Limited to construct container store station, container harbor on vacant land area forty acres between the bridges of Aung Zaya and Shwe Pyi Thar fully obtained right of management from Lann Pyi out of the Land area one hundred and fifty acres, Plot No.1, Land Survey No.(15), Shwe Lin Pan Industrial Zone, Yaw Atwin Wun U Phoe Hlaing Street, Hlaing Tharyar Township, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar belonging to Myanmar Economic Holding Limited. The amount payables under non-cancellable service agreement at the end of the reporting period are as follows;

	2019	2018
Within one year	**1,000,000,000**	–
Later than one year but not later than five years	**6,000,000,000**	–
	7,000,000,000	–

37. New or revised accounting standards and interpretations

The Company has not early adopted any mandatory standards, amendments and interpretations to existing standards that have been published but are only effective for the Company's accounting periods beginning on or after 1 April 2018. However, management anticipates that the adoption of these standards, amendments and interpretations will not have a material impact on the financial statements of the Company in the period of their initial adoption.

38. Changes of the name

The name of the Company was changed from Ever Flow River Group Of Companies (Public) Limited to Ever Flow River Group Public Company Limited as per special resolution dated 10 January 2019.

39. Authorization of financial statements

These financial statements were authorised for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors of Ever Flow River Group Public Company Limited on 30 September 2019.

Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial period ended 30 September 2019

Contents	**Page**
Directors' report	1 - 2
Statement of management's responsibility	3
Independent auditor's report	4 - 5
Consolidated statement of financial position	6
Consolidated statement of comprehensive income	7 - 8
Consolidated statement of changes in equity	9 - 10
Consolidated statement of cash flows	11
Notes to the financial statements	12 - 49

DIRECTORS' REPORT

For the financial period ended 30 September 2019

The directors present their report to the members together with the audited consolidated financial statements for the financial period ended 30 September 2019 under the Section 261 of the Myanmar Companies Law 2017.

In the opinion of the directors,

(a) the consolidated financial statements as set out on pages 6 to 49 are drawn up so as to give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group") as at 30 September 2019 and the consolidated financial performance, changes in equity and cash flows for the financial period covered by the consolidated financial statements; and

(b) at the date of this report, there are reasonable grounds to believe that the Group will be able to pay its debts as and when they fall due.

Directors

The directors in office at the date of this report are as follows:

- ✓ U Kyaw Lwin Oo, Managing Director
- ✓ U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung, Director
- ✓ Daw Saw Sanda, Director
- ✓ U Maung Maung Oo, Director
- ✓ Daw Khin Sone, Director
- ✓ Daw Wut Hmone, Director
- ✓ U Than Aung @ Bemay Barua, Director
- ✓ U Kyaw Kyaw Thein, Director
- ✓ Daw Hnin Yee Mon, Director
- ✓ Daw Lae Lae Mu, Director
- ✓ Daw Zin Nyein Htwe, Director

State of the Company's affairs

The Company was incorporated in 2 November 2012 as a Private Company and converted existing private company into a public company on 10 April 2014 and have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which business activities are carried out. The Company has rendered office support activities to its subsidiaries.

	30 September 2019	31 March 2019
Financial results		
Revenue (including other operating income)	447,103,584	1,736,870,945
Profit / (Loss) before depreciation & tax	(12,257,219)	1,208,864,059
Depreciation	(50,750)	(50,750)
Profit / (Loss) after depreciation	(12,307,969)	1,208,813,309
Income taxes	–	–
Profit / (Loss) for the period	(12,307,969)	1,208,813,309

Transfer to reserve account

No amount was transferred to the reserve account during the financial period ended 30 September 2019.

Dividend

No dividend is recommended for the current financial period due to conservation of profit incurred by the Company.

DIRECTORS' REPORT (CONTINUED)
For the financial period ended 30 September 2019

Risks and Uncertainties

The Company did not face any risks and uncertainties during the current financial period.

On behalf of the directors

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

U Kyaw Win Oo
Managing Director
Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Daw Khin Sone
Director
Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

STATEMENT OF MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY
FOR EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

It is the responsibility of the Management to prepare the consolidated financial statements for each financial period which give a true and fair view of consolidated financial position as at 30 September 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial period then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. In preparing these financial statements, the Management is required to:

- Select suitable accounting policies and then apply them consistently; and
- Make judgments and estimates that are reasonable and prudent.

The Management is responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Group. We have general responsibility for taking such steps as are reasonably open to us to safeguard the assets of the Group and to prevent and detect fraud and other irregularities.

On behalf of Management

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

30 December 2019

ဝင်းသင်နှင့်အဖွဲ့၊ စာရင်းစစ်များ။
WIN THIN & ASSOCIATES
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
HEAD OFFICE:- Room (2B/2C) 1st Floor, Rose Condominium, No.182/194, Botahtaung Pagoda Road, Pazundaung Township, Yangon Region, Myanmar. Tel: 95-1-8201798, 8296164, Fax: 95-1-8245671 Email: info@winthinassociates.com
MANDALAY BRANCH:- OFFICE Room (9/10), East Wing of Bahtoo Stadium, 70th Street (Between 29th & 30th Street), Mandalay Region, Myanmar. Tel: 95-2-4034451, Fax: 95-2-4034498

Ref: 993/E-37/September 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the members of Ever Flow River Group Public Company Limited

Report on the Audit of the Financial Statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), which comprise consolidated financial position as at 30 September 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial period then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and the provisions of the Myanmar Companies Law. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), as at 30 September 2019, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the period then ended in accordance with MFRSs and the provisions of the Myanmar Companies Law.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, we report that:

(i) we have obtained all the information and explanations we have required; and

(ii) the financial records have been maintained by the Company as required by Section 258 of the Law.



Moe Kyaw (PA - 313)
Managing Partner
Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

30 December 2019

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As at 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Assets			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	**624,783,431**	477,586,454
Intangible assets	6	**30,063,353**	30,388,064
Investments accounted for using the equity method	8	**2,211,958,494**	2,386,749,158
Project under development	9	**2,781,459,486**	1,654,640,231
Total non-current assets		**5,648,264,764**	4,549,363,907
Current assets			
Inventories	10	**577,159,026**	157,374,451
Trade and other receivables	11	**11,407,417,001**	6,272,591,387
Cash and cash equivalents	12	**1,306,815,623**	1,300,158,452
Total current assets		**13,291,391,650**	7,730,124,290
Total assets		**18,939,656,414**	12,279,488,197
Liabilities			
Current liabilities			
Trade and other payables	13	**2,904,475,590**	4,086,137,770
Total liabilities		**2,904,475,590**	4,086,137,770
Net assets		**16,035,180,824**	8,193,350,427
Equity			
Capital and reserves attributable to equity holders of the Company			
Share capital	14	**13,638,599,000**	5,455,450,000
Foreign currency translation reserve	15	**401,948,344**	386,462,770
Retained earnings		**1,897,500,803**	2,248,098,335
		15,938,048,147	8,090,011,105
Non-controlling interests		**97,132,677**	103,339,322
Total equity		**16,035,180,824**	8,193,350,427

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Authenticated by Directors:

Ever Flow River Group Public Company Limited No..... Date.....

(1)

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited

(2)

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Revenue from contracts with customers	16	**5,604,026,271**	10,147,620,488
Other income	21	**80,998,659**	1,781,117,215
Total income		**5,685,024,930**	11,928,737,703
Operating expenses	23	**(1,074,589,712)**	(2,721,505,051)
Purchases	27	**(3,687,069,115)**	(4,814,071,517)
Changes in inventories		**419,784,575**	14,591,809
Staff costs	22	**(746,882,795)**	(1,425,978,200)
Present, donation & entertainment		**(31,418,889)**	(75,555,328)
Travelling expense		**(101,201,020)**	(212,565,162)
Utilities, electricity and communication		**(51,412,768)**	(108,092,413)
Rental on operating lease		**(110,296,899)**	(252,430,045)
Repair & maintenance expense		**(40,580,277)**	(87,987,571)
Depreciation and amortisation expenses	5,6	**(56,716,992)**	(97,017,658)
Professional fees		**(219,777,485)**	(68,876,651)
Management fees		**–**	(19,637,098)
Others	28	**(69,192,860)**	(69,470,100)
Finance cost		**–**	(81,927)
Profit / (Loss) before interest and tax		**(84,329,307)**	1,990,060,791
Share of associates loss	8	**(174,790,664)**	(237,267,418)
Profit / (Loss) before tax		**(259,119,971)**	1,752,793,373
Income tax expense	29	**(97,684,206)**	(181,089,864)
Profit / (Loss) for the period		**(356,804,177)**	1,571,703,509
Other comprehensive income:			
Foreign currency translation	15	**15,485,574**	436,794,941
Total comprehensive income		**(341,318,603)**	2,008,498,450

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited No..... Date.....

Ever Flow River Group Public Company Limited

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
For the financial period ended 30 September 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to:			
Equity holders of the Company		**(350,597,532)**	1,584,634,052
Non-controlling interests		**(6,206,645)**	(12,930,543)
		(356,804,177)	1,571,703,509
Total comprehensive income attributable to:			
Equity holders of the Company		**(335,111,958)**	2,021,428,993
Non-controlling interests		**(6,206,645)**	(12,930,543)
		(341,318,603)	2,008,498,450
Earnings per share for profit / (loss) attributable to the equity holders of the Company (MMK per share):			
Basic earnings per share	30 (a)	**(35)**	145
Diluted earnings per share	30 (b)	**(35)**	145

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.
Date.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →					
	Share capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
30 September 2019						
Beginning of financial period	**5,455,450,000**	**386,462,770**	**2,248,098,335**	**8,090,011,105**	**103,339,322**	**8,193,350,427**
Loss for the period	–	–	**(350,597,532)**	**(350,597,532)**	**(6,206,645)**	**(356,804,177)**
Other comprehensive income for the period	–	**15,485,574**	–	**15,485,574**	–	**15,485,574**
Total comprehensive income for the period	–	**15,485,574**	**(350,597,532)**	**(335,111,958)**	**(6,206,645)**	**(341,318,603)**
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	–	–
Issue of new shares	**8,183,149,000**	–	–	**8,183,149,000**	–	**8,183,149,000**
Total transactions with owners, recognised directly in equity	**8,183,149,000**	–	–	**8,183,149,000**	–	**8,183,149,000**
End of financial period	**13,638,599,000**	**401,948,344**	**1,897,500,803**	**15,938,048,147**	**97,132,677**	**16,035,180,824**

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →					
	Shares capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
31 March 2019						
Beginning of financial year	5,455,450,000	(50,332,171)	663,464,283	6,068,582,112	–	6,068,582,112
Profit / (loss) for the year	–	–	1,584,634,052	1,584,634,052	(12,930,543)	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	–	436,794,941	–	436,794,941	–	436,794,941
Total comprehensive income for the year	–	436,794,941	1,584,634,052	2,021,428,993	(12,930,543)	2,008,498,450
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	230,023,626	230,023,626
Changes in equity interest	–	–	–	–	(113,753,761)	(113,753,761)
Total transactions with owners, recognised directly in equity	–	–	–	–	116,269,865	116,269,865
End of financial year	5,455,450,000	386,462,770	2,248,098,335	8,090,011,105	103,339,322	8,193,350,427

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.
Date.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Cash flows from operating activities			
Profit / (Loss) for the period		**(356,804,177)**	1,571,703,510
Adjustment for:			
Income tax expense		**97,684,206**	181,089,864
Gain on changes in equity interest		**–**	(113,753,761)
Gain on disposal of business		**–**	(1,664,177,672)
Depreciation and amortisation expenses		**56,716,992**	97,017,658
Gain on disposal of property, plant and equipment		**(15,798,045)**	(5,778,297)
Write off property, plant and equipment		**–**	1,027,536
Share of associates loss after tax		**174,790,664**	237,267,418
Unrealised currency translation		**12,478,669**	274,331,359
		(30,931,691)	578,727,615
Change in working capital, net of effects from acquisition of subsidiaries:			
Inventories		**(419,784,575)**	21,154,548
Trade and other receivables		**1,896,214,325**	(2,289,813,519)
Trade and other payables		**(1,326,501,225)**	1,758,726,480
Cash generated from operations		**118,996,834**	68,795,124
Income tax paid		**(142,915,926)**	(139,009,536)
Net cash used in operating activities		**(23,919,092)**	(70,214,412)
Cash flows from investing activities			
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired		**–**	(1,079,008,463)
Contribution into associated companies		**(700,000,000)**	–
Additions to property, plant and equipment		**(223,180,752)**	(104,554,470)
Proceeds from disposal of business		**–**	1,527,120,000
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		**41,519,436**	20,282,910
Cash paid for project under development		**(1,126,819,255)**	(1,460,455,649)
Net cash used in investing activities		**(2,008,480,571)**	(1,096,615,672)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from issuance of share capital		**2,039,056,834**	–
Net cash provided by financing activities		**2,039,056,834**	–
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		**6,657,171**	(1,166,830,084)
Cash and cash equivalents at beginning of financial period		**1,300,158,452**	2,466,988,536
Cash and cash equivalents at end of financial period	12	**1,306,815,623**	1,300,158,452

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

1. General information

Ever Flow River Group Public Company Limited (the Company) was incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Act 1914 on 10 April 2014 as a Public Company Limited by Shares as per Certificate of Incorporation No. 114922617.

The Company was formerly incorporated as a Private Company on 2 November 2012 under The Myanmar Companies Act 1914. The Company at its extra-ordinary General Meeting held on 20 March 2014 resolved to convert existing private company into a public company and accordingly the Company filed the said special resolution together with amended Memorandum and Article of Association and Form II (statement in lieu of prospectus). However upon the insistence of the Directorate of Investment and Company Administration (DICA), other formation papers had to be filed as though a new public company was formed. The DICA issued a New Certificate of Incorporation No. 114922617.

The registered office of the Company is located at No. 62, Room No (1104), 11st Floor, Mahabandoola Complex (B), Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon Region, the Republic of the Union of Myanmar.

The Company have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which the following business activities are carried out:

1. Business of international standard warehouse & distribution
2. Container wharf and port service
3. Business of inland water transport

2. Summary of significant accounting policies

The principal accounting policies applied in the preparation of the accompanying consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

A. Basis of preparation

The accompanying consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and are based on historical cost convention.

B. Revenue recognition

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the Group's activities. Sales are presented, net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

The Group assesses its role as an agent or principal for each transaction and in an agency arrangement the amounts collected on behalf of the principal are excluded from revenue. The Group recognized revenue when the amount of revenue and related cost can be reliably measured, it is probable that the collectability of the related receivables is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) Sale of goods – Electronic goods and rubber exported

Revenue from these sales is recognised when the Group has delivered the parts to locations specified by its customers and the customers have accepted the parts in accordance with the sales contract.

2. **Summary of significant accounting policies (continued)**

B. Revenue recognition (continued)

(b) Rendering of service – Logistics services

Revenue from logistics services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(c) Rendering of service – Engineering services

Revenue from engineering services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(d) Rendering of services – inspection services

Revenue from inspection services is recognised when the goods inspected are delivered.

(e) Interest income

Interest income is recognized when the interest is deposited into the bank.

(f) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

C. **Group accounting**

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the consolidated financial statements, intercompany transactions and balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprise the portion of a subsidiary's net results of operations and its net assets, which is attributable to the interests that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and balance sheet. Total comprehensive income is attributed to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

(ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary or business comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes any contingent consideration arrangement and any pre-existing equity interest in the subsidiary measured at their fair values at the acquisition date.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

(iii) Disposals

When a change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specific Standard.

Any retained equity interest in the entity is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

(b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

(c) Associated companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

Investments in associated companies are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

(i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associated companies represents the excess of the cost of acquisition of the associated company over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associated company and is included in the carrying amount of the investments.

(ii) Equity method of accounting

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise Group's share of its associated companies' post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividends received or receivable from the associated companies are recognised as a reduction of the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in an associated company equals to or exceeds its interest in the associated company, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations to make, or has made, payments on behalf of the associated company. If the associated company subsequently reports profits, the Group resumes recognising its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognised.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the associated companies. Unrealised losses are also eliminated unless the transactions provide evidence of impairment of the assets transferred. The accounting policies of associated companies are changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

(iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognised when the Group loses significant influence. If the retained equity interest in the former associated company is a financial asset, the retained equity interest is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost, and its fair value and any proceeds on partial disposal, is recognised in profit or loss.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. **Property, plant and equipment**

(a) Measurement

(i) Land and buildings

Land and buildings are initially recognised at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Buildings and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Land and buildings are revalued by independent professional valuers on a triennial basis and whenever their carrying amounts are likely to differ materially from their revalued amounts. When an asset is revalued, any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset. The net amount is then restated to the revalued amount of the asset.

Increases in carrying amounts arising from revaluation, including currency translation differences, are recognised in other comprehensive income and accumulated in equity, unless they reverse a revaluation decrease of the same asset previously recognised in profit or loss. In this case, the increase are recognised in profit or loss. Decreases in carrying amounts are recognised in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the equity in respect of that asset and reduces the amount accumulated in equity. All other decreases in carrying amounts are recognised in profit or loss.

(ii) Other property, plant and equipment

All other items of property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

(iii) Components of costs

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Cost also includes borrowing costs and any fair value gains or losses on qualifying cash flow hedges of property, plant and equipment that are transferred from the hedging reserve.

(b) Depreciation

Freehold land is not depreciated. Depreciation on other items of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	Useful lives
Office equipment	5 – 10 years
Furniture & fittings	5 – 10 years
Computer & accessories	5 – 10 years
Machineries	5 – 10 years
Motor vehicles	5 – 10 years
Leasehold property renovation	5 – 10 years

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. Property, plant and equipment (continued)

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each reporting date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

(c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expenses are recognised in profit or loss when incurred.

(d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "other gains and losses". Any amount in revaluation reserve relating to that item is transferred to retained profits directly.

E **Intangible assets**

(a) Goodwill

Goodwill on acquisitions of subsidiaries and businesses, represents the excess of (i) the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over (ii) the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses.

Goodwill on acquisitions of joint ventures and associated companies represents the excess of the cost of the acquisition over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments.

Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

(b) Acquired computer software licences

Acquired computer software licences are initially capitalised at cost which includes the purchase prices (net of any discounts and rebates) and other directly attributable costs of preparing the asset for its intended use. Direct expenditures including employee costs, which enhance or extend the performance of computer software beyond its specifications and which can be reliably measured, are added to the original cost of the software. Costs associated with maintaining the computer software are expensed off when incurred.

Computer software licences are subsequently carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. These costs are amortised to profit or loss using the straight-line method over their estimated useful lives of 10 years.

The amortisation period and amortisation method of intangible assets other than goodwill are reviewed at least at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

F. **Investments in subsidiaries and associated companies**

Investment in subsidiaries are accounted for at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of financial position.

Associates are all entities over which the investor has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

On disposal of such investments, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

G. **Impairment of non-financial assets**

(a) Goodwill

Goodwill recognised separately as an intangible asset is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired.

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU.

An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

(b) Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies

Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

G. Impairment of non-financial assets (continued)

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease. Please refer to the paragraph "Property, plant and equipment" for the treatment of a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognized in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognized as an expense, a reversal of that impairment is also recognized in profit or loss.

H. **Financial assets**

(a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets. The classification depends on the purpose for which the assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition and in the case of assets classified as held-to-maturity, re-evaluates this designation at each reporting date.

(j) Financial assets at fair value through profit or loss

This category has two sub-categories: financial assets held for trading, and those designated at fair value through profit or loss at inception. A financial asset is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets designated as at fair value through profit or loss at inception are those that are managed and their performances are evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented Group investment strategy. Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as hedges. Assets in this category are presented as current assets if they are either held for trading or are expected to be realised within 12 months after the reporting date.

(ii) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those expected to be realized later than 12 months after the reporting date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables" (Note 11) and "cash and cash equivalents" (Note 12) on the statement of financial position.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

(iii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group's management has the positive intention and ability to hold to maturity. If the Group were to sell other than an insignificant amount of held-to-maturity financial assets, the whole category would be tainted and reclassified as available-for-sale. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the reporting date which are presented as current assets.

(iv) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the reporting date.

(b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

Trade receivables that are factored out to banks and other financial institutions with recourse to the Group are not derecognized until the recourse period has expired and the risks and rewards of the receivables have been fully transferred. The corresponding cash received from the financial institutions is recorded as borrowings.

(c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs except for financial assets at fair value through profit or loss, which are recognised at fair value. Transaction costs for financial assets at fair value through profit or loss are recognised immediately as expenses.

(d) Subsequent measurement

Available-for-sale financial assets and financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried at fair value. Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Changes in the fair values of financial assets at fair value through profit or loss including the effects of currency translation, interest and dividends, are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

Interest and dividend income on available-for-sale financial assets are recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale debt securities (i.e. monetary items) denominated in foreign currencies are analysed into currency translation differences on the amortised cost of the securities and other changes; the currency translation differences are recognised in profit or loss and the other changes are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

(e) Impairment

The Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists.

(i) Loans and receivables/Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy and default or significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The impairment allowance is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost had no impairment been recognised in prior periods.

(ii) Available-for-sale financial assets

In addition to the objective evidence of impairment described in Note H (i), a significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired.

If there is objective evidence of impairment, the cumulative loss that had been recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. The amount of cumulative loss that is reclassified is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss. The impairment losses recognised as an expense for an equity security are not reversed through profit or loss in subsequent period.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

(f) **Offsetting of financial instruments**

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

I. **Trade receivables**

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less loss allowance (Note 11).

J. **Trade and other payables**

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

K. **Leases**

The Group leases office premises, factories, motor vehicles and warehouses under operating leases from related parties and / or non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

L. **Income taxes**

Current income tax for current and prior periods is recognised at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction.

A deferred income tax liability is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries, associated companies and joint ventures, except where the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilised.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

L. Income taxes (continued)

Deferred income tax is measured:

(i) at the tax rates that are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date; and

(ii) based on the tax consequence that will follow from the manner in which the Group expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amounts of its assets and liabilities except for investment properties. Investment property measured at fair value is presumed to be recovered entirely through sale.

Current and deferred income taxes are recognised as income or expense in profit or loss, except to the extent that the tax arises from a business combination or a transaction which is recognised directly in equity. Deferred tax arising from a business combination is adjusted against goodwill on acquisition.

M. **Provisions**

Provisions for warranty, refunds and volume discounts, restructuring costs and legal claims are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognized for future operating losses.

The Group recognizes the estimated liability to repair or replace products still under warranty, to refund and to provide volume discounts to customers at the reporting date. This provision is calculated based on historical experience.

Other provisions are measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax discount rate that reflects the current market assessment of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised in the statement of comprehensive income as finance expense.

Changes in the estimated timing or amount of the expenditure or discount rate are recognised in profit or loss when the changes arise.

N. **Employee compensation**

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalized as an asset.

(i) Short-term compensated absences

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for annual leave as a result of services rendered by employees up to the reporting date.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. **Currency translation**

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company.

(b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Currency exchange differences resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the reporting date are recognized in profit or loss. However, in the consolidated financial statements, currency translation differences arising from borrowings in foreign currencies and other currency instruments designated and qualifying as net investment hedges and net investment in foreign operations, are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

When a foreign operation is disposed of or any loan forming part of the net investment of the foreign operation is repaid, a proportionate share of the accumulated currency translation differences is reclassified to profit or loss, as part of the gain or loss on disposal.

Foreign exchange gains and losses that relate to borrowings are presented in the income statement within "finance cost". All other foreign exchange gains and losses impacting profit or loss are presented in the income statement within "other gains and losses".

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

(c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all the Group entities (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

(i) assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;

(ii) income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and

(iii) all resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve. These currency translation differences are reclassified to profit or loss on disposal or partial disposal of the entity giving rise to such reserve.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. **Currency translation (continued)**

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are treated as assets and liabilities of the foreign operations and translated at the closing rates at the reporting date.

P. **Cash and cash equivalents**

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

Q. **Inventories**

Inventories comprise inventories for resale and supplies to be consumed in the rendering of services. Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the applicable variable selling expenses.

R. **Share capital**

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are deducted against the share capital account.

S. **Dividends to the Company's shareholders**

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

3. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of the Company's financial statements in conformity with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) requires Management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies and the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities. Actual results may differ from these estimates. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

(a) Judgements made in applying accounting policies

The following are the judgements made by Management in the process of applying the company's accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements.

Impairment of property, plant and equipment

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 30 September 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's plant and equipment were MMK 624,783,430.

Impairment of goodwill

The carrying values of goodwill are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 30 September 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's goodwill was MMK 25,192,689.

(b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the date of the statement of financial position, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Useful lives of property, plant and equipment

The cost of property, plant and equipment for the Company's and the Group's operations is depreciated on a straight line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 5 to 10 years. These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected levels of usage could impact the economic useful lives and the residual value of these assets and accordingly, future depreciation charges could be revised. The carrying values of the Group's property, plant and equipment are as disclosed in Note 5.

Impairment of non-financial assets

The Group and the Company assess whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. Non-financial assets are tested for impairment when there are indicators that the carrying amounts may not be recoverable. When value in use calculations are undertaken, management must estimate the expected future cash flows from the asset or cash-generating unit and choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

3. Significant accounting judgments and estimates (continued)

(b) Key sources of estimation uncertainty (continued)

Impairment of loans and receivables

The Group and the Company assess at each date of the statement of financial position whether there is any objective evidence that a financial asset is impaired. To determine whether there is objective evidence of impairment, the company considers factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and default or significant delay in payments. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The carrying amount of the Group's loans and receivables at the date of the statement of financial position are MMK 1,131,374,182.

Income taxes

Significant judgement and assumptions are involved in determining the Company's provision for income taxes. The Group and the Company recognise liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognised, such differences will impact the income tax and deferred tax provisions in the year in which such determination is made. The carrying amount of the Group's income tax payable at the date of the statement of financial position is MMK 273,279,315.

4. Financial risk management

4.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including currency risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimise any adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance.

Management regularly manage the financial risks of individual entities in the Group. Because of the simplicity of the financial structure and the current operations of individual entities in the Group, no hedging activities are undertaken by Management.

(a) Market risk

- Currency risk

  Currency risk arises within entities in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as United States Dollars ("USD"). Any changes in the exchange rates of USD to MMK will impact the operating results of individual entities in the Group. Individual group entities currently do not undertake any foreign currencies hedging.

- Cash flow and fair value interest rate risk

  Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

  Except for bank deposits which carry interest at prevailing market interest rates, the Group has no other significant interest-bearing assets or liabilities. The related interest income is not significant; the Management considers that the Group's exposure to cash flow interest rate risk being low and no sensitivity analysis is performed.

(b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in financial loss to the Group. The major classes of financial assets of the Group and of the Company are bank deposits and trade receivables. For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers of appropriate credit standing and history to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with high credit quality counterparties.

Credit exposure to an individual counterparty is restricted by credit limits that are approved by the respective management at entity level based on ongoing credit evaluation. The counterparty's payment pattern and credit exposure are continuously monitored at the entity level by the respective management and at the Group level by the Board of Directors.

As the Group and the Company do not hold any collateral, the maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the statement of financial position.

4. Financial risk management

(b) Credit risk (continued)

(i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit quality counterparties. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group and Company.

(ii) Financial assets that are past due and/or impaired

There is no other class of financial assets that is past due and/or impaired except for trade receivables.

The age analysis of trade receivables past due but not impaired is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Past due < 3 months	**992,242,480**	561,717,677
Past due 3 to 6 months	**29,132,426**	300,103,693
Past due over 6 months	**188,108,856**	179,312,123
	1,209,483,762	1,041,133,493

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management includes maintaining sufficient cash and marketable securities, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions at a short notice. At the reporting date, assets held by the Group for managing liquidity risk included cash and short-term deposits as disclosed in Note 12.

Management monitors rolling forecasts of the liquidity position of the Group on the basis of expected cash flow. In addition, the Group's liquidity management policy involves projecting cash flows in major currencies, considering the level of liquid assets necessary to meet these and monitoring liquidity ratios.

The table below analyses non-derivative financial liabilities of the Group into relevant maturity groupings based on the remaining period from the reporting date to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying amounts as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
At 30 September 2019				
Trade and other payables	**1,405,107,680**	–	–	–
At 31 March 2019				
Trade and other payables	1,459,955,194	–	–	–

4. **Financial risk management (continued)**

(d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximise shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors capital based on a gearing ratio. The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as total equity plus net debt.

	30 September 2019	31 March 2019
Net debt	**1,597,659,584**	2,785,979,314
Total equity	**16,035,180,827**	8,193,350,430
Total capital	**17,632,840,793**	10,979,329,744
Gearing ratio	**9%**	25%

The gearing ratio of the Group was decreased from 25% to 9% in the financial period ended 30 September 2019.

(e) Fair value measurement

The carrying amounts of the Group's financial assets and liabilities are assumed to approximate their fair values due to their short maturities.

EVER FLOW RIVER GROUP OF COMPANIES (PUBLIC) LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. **Property, plant and equipment**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
30 September 2019							
Cost							
Beginning of financial period	**88,823,886**	**41,700,614**	**83,960,513**	**244,672,632**	**132,815,798**	**58,903,524**	**650,876,967**
Foreign currency translation differences	**810,893**	**321,326**	**520,912**	**2,161,491**	**1,569,345**	**1,193,221**	**6,577,188**
Acquisition of a subsidiary	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Additions	**6,634,727**	**952,000**	**4,725,421**	**137,847,769**	**–**	**73,020,835**	**223,180,752**
Write off/Disposal	**(50,000)**	**–**	**–**	**(45,848,521)**	**–**	**–**	**(45,898,521)**
End of financial period	**96,219,506**	**42,973,940**	**89,206,846**	**338,833,371**	**134,385,143**	**133,117,580**	**834,736,386**
Accumulated depreciation							
Beginning of financial period	**25,408,273**	**11,444,527**	**16,125,410**	**52,827,522**	**46,648,922**	**20,835,859**	**173,290,513**
Foreign currency translation differences	**293,130**	**117,524**	**137,220**	**471,984**	**642,090**	**286,504**	**1,948,452**
Depreciation charge	**8,215,356**	**3,452,309**	**6,065,852**	**19,391,487**	**13,347,630**	**5,919,647**	**56,392,281**
Write off/Disposal	**(10,000)**	**–**	**–**	**(21,668,291)**	**–**	**–**	**(21,678,291)**
End of financial period	**33,906,759**	**15,014,360**	**22,328,482**	**51,022,702**	**60,638,642**	**27,042,010**	**209,952,955**
Net book value							
End of financial period	**62,312,747**	**27,959,580**	**66,878,364**	**287,810,669**	**73,746,501**	**106,075,570**	**624,783,431**

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. **Property, plant and equipment (continued)**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2019							
Cost							
Beginning of financial year	74,434,091	29,171,786	51,192,807	215,841,522	91,664,083	48,619,730	510,924,019
Foreign currency translation differences	14,343,313	5,262,144	7,799,596	35,836,476	22,101,353	10,283,794	95,626,676
Acquisition of a subsidiary	2,599,933	2,251,342	5,819,013	–	–	–	10,670,288
Additions	24,581,208	6,751,571	23,895,736	30,275,593	19,050,362	–	104,554,470
Write off/Disposal	(27,134,659)	(1,736,229)	(4,746,639)	(37,280,959)	–	–	(70,898,486)
End of financial year	88,823,886	41,700,614	83,960,513	244,672,632	132,815,798	58,903,524	650,876,967
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	6,982,829	2,683,824	3,631,290	13,987,971	11,666,620	4,658,075	43,610,609
Foreign currency translation differences	6,760,943	2,562,598	3,399,238	13,106,745	11,477,557	4,626,358	41,933,439
Depreciation charge	14,361,813	6,470,654	9,787,287	30,692,311	23,504,745	11,551,426	96,368,236
Write off/Disposal	(2,697,312)	(272,549)	(692,405)	(4,959,505)	–	–	(8,621,771)
End of financial year	25,408,273	11,444,527	16,125,410	52,827,522	46,648,922	20,835,859	173,290,513
Net book value							
End of financial year	63,415,613	30,256,087	67,835,103	191,845,110	86,166,876	38,067,665	477,586,454

6. Intangible assets

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Goodwill	**25,192,689**	25,192,689
Computer software	**4,870,664**	5,195,375
	30,063,353	30,388,064

(a) Goodwill

	30 September 2019	31 March 2019
Cost		
Beginning of financial period	**25,192,689**	25,192,689
Currency translation differences	**–**	–
Acquisition of a subsidiary	**–**	–
Additions	**–**	–
End of financial period	**25,192,689**	25,192,689
Accumulated impairment		
Beginning of financial period	**–**	–
Impairment charge	**–**	–
End of financial period	**–**	–
Net book value	**25,192,689**	25,192,689

(b) Computer software

	30 September 2019	31 March 2019
Cost		
Beginning of financial period	**6,494,219**	6,223,627
Currency translation differences	**–**	270,592
Acquisition of a subsidiary	**–**	–
Additions	**–**	–
End of financial period	**6,494,219**	6,494,219
Accumulated amortisation		
Beginning of financial period	**1,298,844**	378,830
Currency translation differences	**–**	270,592
Amortisation charge	**324,711**	649,422
End of financial period	**1,623,555**	1,298,844
Net book value	**4,870,664**	5,195,375

7. Investment in subsidiaries

	30 September 2019	31 March 2019
Unquoted equity shares, at cost		
Beginning of financial period	**3,269,808,943**	1,898,660,000
Acquisition of subsidiaries during the period	**–**	–
Transfer from investment in associates	**–**	115,693,943
Additional capital contributed into subsidiaries during the financial period	**2,238,165,000**	1,255,455,000
End of financial period	**5,507,973,943**	3,269,808,943

The Group had the following subsidiaries as at 30 September 2019 and 31 March 2019 respectively:

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			30 September 2019	31 March 2019	**30 September 2019**	31 March 2019
Gold Shipping Agency Services Limited (GSA)	Acting as an agent for Hyundai Merchant Marine Shipping Line	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
E.F.R G Link Express Services Limited (G Link)	Providing freight forward services for total logistics package including inland, sea, air and warehouse service	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Myanmar Round The World Logistics Limited (MRTW)	Providing freight forward services especially for air cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)	Providing garments, shoes and bags inspection services especially for Japanese Buyer's cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%

7. **Investment in subsidiaries (continued)**

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			30 September 2019	31 March 2019	**30 September 2019**	31 March 2019
Multipack Engineering Services Limited (MES)	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)	Selling electronic goods, Importation and distribution of rice roller and doing rubber trade	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Unison Choice Services Limited (UC)	Providing freight forward service especially for handing sea Cargo and named account nomination cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Company Limited (EFRLDC JV) (Myanmar)	Erecting a dry port and a container yard and running container-related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value- added services such as packaging/assembling services for re-transportation, customs bonded warehouse services that have connections with jetties/wharfs and broader container services.	Myanmar	**92.55%**	92.55%	**92.55%**	92.55%

8. Investment in associated companies

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**2,386,749,158**	1,683,664,025
Currency translation differences	–	124,146,494
Acquisition of a subsidiary	–	321,600,000
capital contributed into associated companies during the financial period	–	610,300,000
Transfer to investment in subsidiaries at cost	–	(115,693,943)
Share of loss	**(174,790,664)**	(237,267,418)
End of financial period	**2,211,958,494**	2,386,749,158

On 24 April 2018, MES, subsidiary of the Group, has contributed USD 400,000 into UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. (UTOC MES), Joint Venture Company to obtain 40% equity interest in UTOC MES. Accordingly, the Group held 40% equity interest in UTOC MES indirectly through MES.

Set out below are the associated companies of the Group as at 30 September 2019 and 31 March 2019 respectively. The associated companies as listed below have share capital consisting solely of ordinary shares, which are held directly and indirectly by the Group. The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading.

Name	Principal activities	Country of incorporation	% of ownership interest	
			30 September 2019	31 March 2019
Kamigumi-EFR Logistics Co., Ltd. (KEFR JV)	Providing trucking (domestics and cross border) service, inland container depot operation and relative logistics service, forwarding and custom clearance service, inspection, quarantine and inland water transportation service	Myanmar	**30.00%**	30.00%
UTOC Multipack Myanmar Company Limited) (UTOC MES)	Providing repair and installation of machinery and equipment, construction of building, civil engineering, specialized construction activities, land transport and transport via pipelines, water transport, air transport, warehouse and support activities for transportation, rental and leasing activities	Myanmar	**40.00%**	40.00%
Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC JV)	For good supply and transport, container services, marine container transport, inland terminal and logistics center, export value added services, bonded warehouses service, inland container depot services and cold chain services.	Myanmar	**49.00%**	49.00%

8. Investment in associated companies (continued)

Set out below are the summarized financial information for associated companies:

	30 September 2019			31 March 2019		
	UTOC MES	**HITLC JV**	**KEFR JV**	UTOC MES	HITLC JV	KEFR JV
Assets	**2,226,159,014**	**3,537,701,388**	**4,327,797,008**	2,385,702,393	2,909,629,158	4,659,347,908
Liabilities	**1,593,682,816**	**1,608,037,424**	**41,614,723**	1,627,788,833	904,739,425	104,319,611
Revenue	**736,506,051**	**–**	**1,492,348,004**	797,543,957	–	4,160,132,643
Loss for the period	**(133,483,910)**	**(75,225,767)**	**(281,788,245)**	(148,086,298)	(142,949,107)	(358,967,955)

9. Project under development

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**1,654,640,231**	–
Acquisition of a subsidiary	**–**	194,184,582
Additions:	**1,126,819,255**	1,460,455,649
Construction costs	**1,124,026,705**	1,304,212,029
Vehicles	**(66,770,000)**	66,770,000
Transformer and generator	**31,319,570**	71,331,700
Software	**–**	3,000,000
Others	**38,242,980**	15,141,920
End of financial period	**2,781,459,486**	1,654,640,231

The above project under development represents the construction cost incurred for construction of a dry port and a container yard on a 14.05 acre land plot near Paleik Railway Station, Sintkaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region, Republic of the Union of Myanmar. Those cost will be reclassified to property, plant and equipment when the construction of the dry port and container yard will be completed.

10. Inventories

	30 September 2019	31 March 2019
Inventories for resale:		
Air conditioner	**500,522,059**	44,531,002
Rice roller	**76,636,967**	112,843,449
	577,159,026	157,374,451

11. Trade and other receivables

	30 September 2019	31 March 2019
Trade receivables	**1,131,374,182**	1,027,833,954
- Non related parties	**1,131,374,182**	1,027,833,954
Subscription receivables	**6,360,272,166**	216,180,000
Other receivables	**2,232,206,066**	1,722,166,445
- Associated companies	**1,599,995,470**	899,995,470
- Due from directors	**211,823,036**	210,558,510
- Non related parties	**420,387,560**	611,612,465
Deposit	**340,399,005**	353,387,401
Prepayments	**146,616,773**	211,893,784
Advance tax	**680,578,302**	480,258,084
- Withholding tax	**24,965,685**	29,953,232
- Commercial tax	**355,025,108**	233,286,056
- Corporate income tax	**300,587,509**	217,018,796
Advance	**121,050,076**	2,037,259,831
Other	**394,920,431**	223,611,888
	11,407,417,001	6,272,591,387

12. Cash and cash equivalents

	30 September 2019	31 March 2019
Cash on hand	**792,879,867**	871,032,943
Cash at bank	**513,935,756**	429,125,509
	1,306,815,623	1,300,158,452

13. Trade and other payables

	30 September 2019	31 March 2019
Trade payables to:	**819,551,851**	960,587,587
- Non-related parties	**819,551,851**	960,587,587
Other payables:	**585,555,830**	499,367,608
- Due to directors	**31,681,294**	236,662,360
- Non-related parties	**553,874,536**	262,705,248
Tax provision:	**927,377,247**	852,997,035
- Corporate income tax	**273,279,315**	322,598,445
- Commercial tax	**505,915,413**	382,216,072
- Capital gain tax	**148,182,519**	148,182,518
Advance received	**344,643,256**	1,587,172,414
Accruals	**227,347,406**	186,013,126
	2,904,475,590	4,086,137,770

14. Share capital

	No. of ordinary shares	Amount
30 September 2019		
Beginning of financial period	**10,910,900**	**5,455,450,000**
Shares issued	**9,066,323**	**8,183,149,000**
End of financial period	**19,977,223**	**13,638,599,000**
31 March 2019		
Beginning of financial year	545,545	5,455,450,000
Shares split	10,365,355	–
End of financial year	10,910,900	5,455,450,000

There is no par value for ordinary shares issued.

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

The Company has allotted 9,066,323 shares at MMK 8,183,149,000 during the period ended 30 September 2019. Out of which, MMK 6,360,272,166 has not been received yet and has been reflected as subscription receivables in accompanying consolidated financial statements.

15. Foreign currency translation reserve

	30 September 2019	31 March 2019
Currency translation	**401,948,344**	386,462,770

(a) Movement

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**386,462,770**	(50,332,171)
Net currency translation differences of financial statements of subsidiaries and associated companies	**15,485,574**	436,794,941
End of financial period	**401,948,344**	386,462,770

16. Revenue from contracts with customers

	30 September 2019	31 March 2019
Sale of goods (Note 17)	**3,405,953,748**	5,151,580,275
Rendering of services – engineering services (Note 18)	**–**	348,294,641
Rendering of services – logistic services (Note 19)	**1,642,218,990**	3,317,002,025
Rendering of services – inspection services (Note 20)	**555,853,533**	1,330,743,547
Total sales	**5,604,026,271**	10,147,620,488

17. Sale of goods

Sales of goods from external customers are derived mainly from the sale of electronic and rubber exported. Breakdown of the sales of goods is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Electronic goods	**1,821,394,931**	2,522,428,321
Rubber exported	**1,584,558,817**	2,629,151,954
	3,405,953,748	5,151,580,275

18. Rendering of services – engineering services

Rendering of services – engineering services from external customers are derived mainly from the erection and construction of tower, general engineering services and installation of garment on hanger in container boxes. Breakdown of the rendering of services – engineering services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Civil and general engineering services	–	324,367,533
Installation of garment on hanger	–	23,927,108
	–	348,294,641

19. Rendering of services – logistic services

Rendering of services – logistic services from external customers are derived mainly from the freight forwarding and acting as an agent. Breakdown of the rendering of services – logistic services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Freight forwarding	**320,828,496**	161,858,599
Commission	**132,245,837**	300,941,320
Other logistic services	**1,189,144,657**	2,854,202,106
	1,642,218,990	3,317,002,025

20. Rendering of services – inspection services

Rendering of services – inspection services from external customers are derived mainly from the quality inspection of clothing. Breakdown of the rendering of services – inspection services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Inspection	**545,801,134**	1,279,778,326
Others	**10,052,399**	50,965,221
	555,853,533	1,330,743,547

21. Other income

	30 September 2019	31 March 2019
Interest income		
- Bank deposits	**3,093,775**	29,325,544
Gain on business disposed	**–**	1,664,177,672
Service income		
- Custom clearance	**9,757,757**	818,131
- Trucking	**47,230,278**	18,447,000
- Depot	**4,418,357**	–
Others	**16,498,492**	68,348,868
	80,998,659	1,781,117,215

MES, the subsidiary of the Group, has entered into asset purchase agreement with UTOC MES in which the Group indirectly own 40% equity interest on 26th July 2018. As per asset purchase agreement, MES sold its business at the consideration of USD 1,250,000 including plant and equipment amount of USD 31,833 and staff and transferred its business to UTOC MES on 1st August 2018. The gain arising from its business disposed presented under other income was gain after providing capital gain tax.

22. Staff costs

	30 September 2019	31 March 2019
Wages and salaries	**705,608,501**	1,280,561,504
Other short-term benefits	**41,274,294**	145,416,696
	746,882,795	1,425,978,200

23. Operating expenses

	30 September 2019	31 March 2019
Operating expenses – engineering services (Note 24)	**–**	262,408,062
Operating expenses – logistic services (Note 25)	**607,705,980**	1,484,182,121
Operating expenses – inspection services (Note 26)	**466,883,732**	974,914,868
	1,074,589,712	2,721,505,051

24. Operating expenses – engineering services

	30 September 2019	31 March 2019
Installation charges	–	262,408,062
Labour charges	–	–
	–	262,408,062

25. Operating expenses – logistic services

	30 September 2019	31 March 2019
BL & RO fees	**24,498,799**	63,208,477
Repair and maintenance – container	**1,385,284**	(623,084)
Transportation charges	**234,909,182**	562,303,227
Detention charges	**286,042,250**	575,393,714
Deconsolidation fees	**6,243,176**	64,398,084
Warehouse charges	**55,363,910**	1,292,855
Conventional	–	15,523,875
Handling fees	**(62,254,380)**	6,075,929
Truck expenses	**16,031,223**	67,205,254
Project cost	**4,934,500**	52,448,000
Others	**40,552,036**	76,955,788
	607,705,980	1,484,182,121

26. Operating expenses – inspection services

	30 September 2019	31 March 2019
Inspection cost	**24,866,360**	119,386,336
Factory expenses	**18,731,198**	23,273,026
Consultant fees	**51,001,517**	82,960,055
Inspector salary	**372,284,657**	749,295,451
	466,883,732	974,914,868

27. Purchases

	30 September 2019	31 March 2019
Electronic goods	**2,149,380,436**	2,270,062,500
Rubber	**1,537,688,679**	2,544,009,017
	3,687,069,115	4,814,071,517

28. **Others**

	30 September 2019	31 March 2019
Advertising	**1,269,343**	7,868,597
License & registration fee	**16,474,704**	30,446,231
Insurance premium	**19,037,566**	18,343,260
Office expense	**12,955,966**	24,263,782
Bad debt	**3,329,636**	29,834,849
Gain on disposal of property, plant and equipment	**(15,798,045)**	(5,778,297)
Write off property, plant and equipment	**–**	1,027,536
Gain on changes in equity interest	**–**	(113,753,761)
Commercial tax expense	**89,092**	2,847,914
Foreign currency translation	**(6,274,949)**	7,419,835
Others	**38,109,547**	66,950,154
	69,192,860	69,470,100

29. **Income tax expenses**

(a) Income tax expense

	30 September 2019	31 March 2019
Tax expense attributable to profit is made up of:		
- Profit for the financial period:		
Current income tax	**93,265,310**	175,234,184
- Under provision in prior financial years:		
Current income tax	**1,444,555**	5,459,667
-Tax penalty	**2,974,341**	396,013
	97,684,206	181,089,864

(b) Movement in current income tax liabilities

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**322,598,445**	141,024,076
Currency translation differences	**16,912,590**	139,494,041
Advance income tax offset	**(21,000,000)**	–
Income tax paid	**(142,915,926)**	(139,009,536)
Income tax expense	**93,265,310**	175,234,184
Under provision in prior financial years	**1,444,555**	5,459,667
Tax penalty	**2,974,341**	396,013
End of financial period	**273,279,315**	322,598,445

(c) The tax (charge)/credit relating to each component of other comprehensive income is as follows:

	Before tax	Tax charges	After tax
30 September 2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	**15,485,574**	**–**	**15,485,574**
Other comprehensive income	**15,485,574**	**–**	**15,485,574**
31 March 2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	436,794,941	–	436,794,941
Other comprehensive income	436,794,941	–	436,794,941

30. Earnings per share

(a) Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to equity holders of the Company (MMK)	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Weighted average number of ordinary shares in issue (shares)	**9,988,612**	10,910,900
Basic earnings per share (MMK per share)	**(35)**	145

(b) Diluted earnings per share

For the purpose of calculating diluted earnings per share, profit attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding are adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares. The Company has two categories of dilutive potential ordinary shares: convertible bonds and share options.

Convertible bonds are assumed to have been converted into ordinary shares at issuance and the profit for the year is adjusted to eliminate the interest expense less the tax effect.

For share options, the weighted average number of shares on issue has been adjusted as if all dilutive share options were exercised. The number of shares that could have been issued upon the exercise of all dilutive share options less the number of shares that could have been issued at fair value (determined as the Company's average share price for the financial year) for the same total proceeds is added to the denominator as the number of shares issued for no consideration. No adjustment is made to the profit for the year.

Diluted earnings per share attributable to equity holders of the Company is calculated as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to equity holders of the Company (MMK)	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Interest expense on convertible bonds, net of tax	**–**	–
Profit used to determine diluted earnings per share	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share (shares)	**9,988,612**	10,910,900
Adjustments for		
- Convertible bonds	**–**	–
- Share options	**–**	–
	9,988,612	10,910,900
Diluted earnings per share (MMK per share)	**(35)**	145

31. Ultimate controlling party

The Company's Ultimate controlling parties are U Kyaw Lwin Oo and Daw Saw Sanda who are residents of Myanmar.

32. Related party transactions

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties at terms agreed between the parties:

(a) Sales and purchases of goods and services

	30 September 2019	31 March 2019
Sales of goods and/or services to		
- associated companies	**45,000,000**	90,516,058
- other related parties	**–**	–
	45,000,000	90,516,058
Purchases of goods and/or services from		
- associated companies	–	–
- other related parties	–	–
	–	–
Management fees paid to other related parties	–	11,883,267

Other related parties comprise key management personnel of the Group and the Companies which are controlled by the Group's key management personnel and their close family members.

Outstanding balances at 30 September 2019 and 31 March 2019, arising from sale/purchase of goods and services, are unsecured and receivable/payable within 12 months from reporting date and are disclosed in Notes 11 and 13 respectively.

(b) Key management personnel compensation

	30 September 2019	31 March 2019
Salaries and benefits	**181,090,000**	194,052,000

33. Changes in financial year

On 19 May 2019, the Internal Revenue Department (IRD), under the Ministry of Planning and Finance of The Republic of the Union of Myanmar, passed the 2019 Union Taxation Law which provides the change of financial year to coincide with the fiscal year of 30 September year end for all entity for the purpose of tax computation. Thus, the Company had changed its financial reporting date from 31 March to 30 September to align with the new provision.

34. Comparative figures

The financial statements for 30 September 2019 covered the period from 1 April 2019 to 30 September 2019. The financial statements for 31 March 2019 covered twelve months ended 31 March 2019.

35. Comparative figures – the subsidiaries of the Group

The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in the consolidated financial statements for 31 March 2019 covered twelve months ended 31 March 2019. The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in the consolidated financial statements for 30 September 2019 covered the period from 1 April 2019 to 30 September 2019.

The comparative financial information of the subsidiaries of the Group is as follows:

	← 30 September 2019 →		← 31 March 2019 →	
	Revenue	**Profit / (Loss) for the period**	Revenue	Profit / (Loss) for the year
GSA	**568,232,652**	**76,900,620**	1,176,217,826	171,567,648
G Link	**738,752,478**	**119,877,943**	1,684,961,834	230,864,961
MRTW	**156,710,457**	**20,673,929**	269,028,238	6,010,514
MRTW Inspection	**555,853,533**	**(160,945,197)**	1,330,743,548	(271,657,310)
MES	**–**	**(51,663,974)**	348,294,641	1,599,017,276
EFR Trading	**3,405,953,748**	**13,373,819**	5,151,580,276	45,455,257
UC	**117,978,002**	**(4,689,095)**	204,484,898	8,242,425
EFRLDC JV	**–**	**(83,310,676)**	–	(173,564,330)
	5,543,480,870	**(69,782,631)**	10,165,311,261	1,755,451,591

MRTW Inspection is a loss making subsidiary. That's why, the Management of MRTW Inspection has planned to restructure the team to cater the demand in market. The Management believes MRTW Inspection will make profit in foreseeable future.

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself.

EFRLDC JV has not generated income yet as the income generated assets are still under construction.

36. Commitments

As at 30 September 2019, the Group had the following outstanding commitment in respect of accrued expenses as follows:

Service agreement commitment

On 22 January 2019, HITLC JV, associated company of the Group, has entered into agreement with Marvelux Home Group Company Limited to construct container store station, container harbor on vacant land area forty acres between the bridges of Aung Zaya and Shwe Pyi Thar fully obtained right of management from Lann Pyi out of the Land area one hundred and fifty acres, Plot No.1, Land Survey No.(15), Shwe Lin Pan Industrial Zone, Yaw Atwin Wun U Phoe Hlaing Street, Hlaing Tharyar Township, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar belonging to Myanmar Economic Holding Limited. The amount payables under non-cancellable service agreement at the end of the reporting period are as follows;

	30 September 2019	31 March 2019
Within one year	**400,000,000**	1,000,000,000
Later than one year but not later than five years	**6,000,000,000**	6,000,000,000
	6,400,000,000	7,000,000,000

37. New or revised accounting standards and interpretations

The Company has not early adopted any mandatory standards, amendments and interpretations to existing standards that have been published but are only effective for the Company's accounting periods beginning on or after 1 April 2019. However, management anticipates that the adoption of these standards, amendments and interpretations will not have a material impact on the financial statements of the Company in the period of their initial adoption.

38. Authorization of financial statements

These financial statements were authorised for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors of Ever Flow River Group Public Company Limited on 30 December 2019.

အပိုင်း ၁၅ - နောက်ပိုင်းဖြစ်ပေါ်သည့်ကိစ္စရပ်များ

၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက်နောက်ပိုင်းတွင် ပေါ်ပေါက်သည့်ဖြစ်ရပ်များ နှင့် ဆောင်ရွက်သည့် လုပ်ဆောင်ချက်များမှာ အောက်ပါအတိုင်းဖြစ်ပါသည် -

- ကုမ္ပဏီသည် မူလအစုရှယ်ယာရှင်များ နှင့် အခြားအစုရှယ်ယာရှင်များထံမှ မြန်မာကျပ် ၂,၀၆၀,၂၇၂,၁၆၆ ကျပ် နှင့် Chang Yang Development Co., Ltd. ထံမှ မြန်မာကျပ် ၄,၃၀၀,၀၀၀,၀၀၀ ကျပ်ဖြင့် စုစုပေါင်းရရန်ရှိသည့်ထည့်ဝင်ငွေပမာဏအားလုံး မြန်မာကျပ် ၆,၃၆၀,၂၇၂,၁၆၆ ကျပ် (၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက် မှစတင်၍) ကို ၂၀၂၀ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလ ၂၁ ရက်တွင် လက်ခံရရှိခဲ့ပါသည်။

- ဒါရိုက်တာများထံမှ အခြားရရန်ရှိသည့်ပမာဏမှာ ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက် ရက်စွဲတွင် မြန်မာကျပ် ၂၁၀,၅၅၈,၅၁၀ ဖြစ်ပြီး ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက် ရက်စွဲတွင် မြန်မာကျပ် ၂၁၁,၈၂၃,၀၃၆ ဖြစ်ပါသည်။ ကုမ္ပဏီသည် ၂၀၂၀ ခုနှစ်၊ ဇန်နဝါရီလ ၂၄ ရက်တွင် ဒါရိုက်တာများထံမှရရန်ရှိသည့် မြန်မာကျပ် ၂၁၁,၈၂၃,၀၃၆ ကို လက်ခံရရှိခဲ့ပါသည်။

- ဒါရိုက်တာများထံသို့ အခြားပေးရန်ရှိသည့်ပမာဏမှာ ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ မတ်လ ၃၁ ရက် ရက်စွဲတွင် မြန်မာကျပ် ၂၃၆,၆၆၂,၃၆၀ ဖြစ်ပြီး ၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလ ၃၀ ရက် ရက်စွဲတွင် မြန်မာကျပ် ၃၁,၆၈၁,၂၉၄ ဖြစ်ပါသည်။ ကျန်ငွေ မြန်မာကျပ် ၃၁,၆၈၁,၂၉၄ သည် EFR က အခွင့်ရကိုယ်စားလှယ်အဖြစ် ကိုယ်စားပြုဆောင်ရွက်လျက်ရှိသည့် Airline များအနက် Airline တစ်ခုနှင့်စပ်လျဉ်း၍ ဘဏ်အာမခံ (Bank Guarantee Deposit) အဖြစ် ဆက်လက်၍ကျန်ရှိနေပါသည်။ ဤပမာဏကို ဘဏ္ဍာနှစ် ၂၀၁၉-၂၀ (၂၀၁၉ ခုနှစ်၊ အောက်တိုဘာလ မှ ၂၀၂၀ ခုနှစ်၊ စက်တင်ဘာလအထိ) တွင် ဖြေရှင်းဆောင်ရွက်ပါမည်။

အပိုင်း ၁၆ - လက်မှတ်

ကုမ္ပဏီ၏ ဒါရိုက်တာ၊ မန်နေးဂျင်းဒါရိုက်တာ၊ မန်နေဂျာနှင့် စီမံအုပ်ချုပ်သူများ၏ ထိုးမြဲလက်မှတ်များ



ဦးကျော်လွင်ဦး



ဒေါ်လှမြင့်



ဦးမင်းစိန်



ဒေါ်လှသိဂီ



ဦးမောင်မောင်ဦး



ဦးအောင်မင်းဟန်



ဒေါ်ခင်ဆုံ



ဒေါ်ဇင်ငြိမ်းထွေး



ဒေါ်လဲ့လဲ့မူ



ဒေါ်နှင်းရည်မွန်

DISCLOSURE DOCUMENT FOR LISTING

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED

The shares covered hereby may only be bought and sold by Myanmar citizens and Myanmar companies

Dated 28th February, 2020

DISCLOSURE DOCUMENT FOR LISTING DATED [28th February, 2020]

(FILED WITH THE YANGON STOCK EXCHANGE ON 28th February 2020)

THIS DOCUMENT IS IMPORTANT. IF YOU ARE IN ANY DOUBT AS TO THE ACTION YOU SHOULD TAKE, YOU SHOULD CONSULT YOUR LEGAL, FINANCIAL, TAX OR OTHER PROFESSIONAL ADVISER.

The Directors (the "**Directors**") of Ever Flow River Group Public Company Limited ("**EFR**" or the "**Company**") have approved this disclosure document, which is called the "**Disclosure Document for Listing,**" for all outstanding ordinary shares of the company ("**Shares**") to be listed on the Yangon Stock Exchange ("**YSX**") (the "**Listing**"). No Shares are being offered for subscription or sale pursuant to this Disclosure Document for Listing. Each of the Directors takes full responsibility for the accuracy and completeness of the information contained herein. Having made all reasonable enquiries and to the best of his/her knowledge and belief, each of the Directors assures that there is no false or misleading statement in this Disclosure Document for Listing or other facts which if omitted would make any statement false or misleading.

Prior to the Listing, our Shares were not listed or quoted on any stock or securities exchange, whether in Myanmar or elsewhere. All of the Shares of the Company are unclassified and have identical rights and privileges.

Any subsequent issue or transfer or other disposal of our Shares may be made to Myanmar citizens and Myanmar companies. As and when permitted by Applicable Laws, regulations, directives, notifications, order, or policies issued by any Governmental Authority in Myanmar, the Shares may be transferred, or otherwise disposed of, to foreign citizens or foreign companies.

A prospective purchaser of Shares should rely on his/her own valuations and assess the risks related to purchasing Shares by considering his/her objective of the investment, risk profile, financial position, etc. If you have any doubt about this Disclosure Document for Listing or in considering the purchase of Shares, you should consult with securities firms, investment advisers, or other professional advisers.

Investing in or otherwise holding our Shares involves risks, including those in Section PART VI. RISK FACTORS of this Disclosure Document for Listing, which contains a discussion of certain factors to be considered in connection with an investment in or continued holding of our Shares.

No Shares are being offered for subscription or sale pursuant to this Disclosure Document for Listing.

To:

Yangon Stock Exchange
Republic of the Union of Myanmar

Name of Company	:	Ever Flow River Group Public Company Limited
Name and Title of Representative	:	U Kyaw Lwin Oo Chairman
Date of Application	:	[28th February, 2020]
Location of the Registered Office	:	Level 11, No. 62, Room 1104, Mahabandoola Complex B, Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar 11171

Contact Points

Address	:	Ever Flow River Group Public Company Limited Level 11, No. 62, Room 1104, Mahabandoola Complex B, Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar 11171
Telephone, Fax, E-mail	:	yeemonoo@efrgroupmm.com
Financial Adviser to Company	:	KBZ Stirling Coleman Securities Co., Ltd. Level 6, Room 06-27, Strand Square Office, No. 53 Strand Road, Pabedan Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar
Legal Adviser to the Company	:	VDB Loi Co., Ltd. Level 10, Units 01-05, Junction City Office Tower, Corner of Bogyoke Aung San Road and 27th Street, Pabedan Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar
Auditor of the Company	:	Win Thin & Associates Level 7, Unit E, F & G, Naing Group Office Tower II, Corner of Anawratha Road and Sule Pagoda Road, Kyauktada Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar
Principal Banker	:	KBZ Bank No. (615/1), Pyay Road, Kamayut Township, Yangon, Republic of the Union of Myanmar

Office at Which Copy of the Disclosure Document for Listing is made available for Public Inspection

Name of Such Office	:	KBZ Stirling Coleman Securities Co., Ltd.
Location	:	Strand Square, Ground Floor No. 53 Strand Road, Pabedan Township Yangon, Myanmar

TABLE OF CONTENTS

PART I. ABBREVIATIONS AND DEFINITIONS 1

PART II. LISTING SUMMARY 4

PART III. FORWARD-LOOKING STATEMENT 5

PART IV. SELECTED FINANCIAL DATA 7

PART V. INFORMATION ON THE LISTING 11
1. ESTIMATED EXPENSES OF THE LISTING 11
2. CAPITALIZATION 11

PART VI. RISK FACTORS 12
1. RISKS RELATED TO OUR BUSINESS AND OPERATIONS 12
2. RISKS RELATING TO MYANMAR 15
3 RISKS RELATING TO THE SHARES 17

PART VII. COMPANY INFORMATION 19
1. OUTLINE OF THE COMPANY 19
2. OUTLINE OF PARENT, SUBSIDIARIES, AND ASSOCIATED COMPANIES 20
3. COMPANY'S SUBSIDIARY AND AFFILIATE ACTIVITY: 20
4. STRENGTHS/STRATEGIES 27
5. STRATEGIC PROJECTS 28
6. SUMMARY OF KEY STRENGTHS 29
7. ORGANIZATIONAL STRUCTURE OF THE COMPANY AND ITS GROUP 30
8. EMPLOYEES 31
9. DESCRIPTION OF BUSINESS 32
10. MANAGEMENT'S DISCUSSION AND ANALYSIS 37
11. LIQUIDITY AND CAPITAL RESOURCES 47

PART VIII. INFORMATION ON THE COMPANY'S MANAGEMENT, SHAREHOLDERS, AND SHARES 48
1. BOARD OF DIRECTORS 48
2. MATERIAL BACKGROUND INFORMATION 48
3. REMUNERATION AND BENEFITS IN KIND 56
4. MANAGEMENT REPORTING STRUCTURE 57
5. CORPORATE GOVERNANCE 58
6. SHAREHOLDERS 59
7. EQUITY STRUCTURE 60
8. DIVIDENDS AND DIVIDEND POLICY 61
9. DESCRIPTION OF THE COMPANY'S SHARES 61

PART IX. RELATED-PARTY TRANSACTIONS 65
1. MATERIAL TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES 65
2. PAST, PRESENT, AND ONGOING RPTS 65
3. RPT POLICY AND PROCEDURES 67
4. COMPLIANCE OFFICER OR CORPORATE SECRETARY 69
5. REVIEW AND APPROVAL OF RPTS 70
6. CONFLICTS OF INTEREST 73

PART X. THE MYANMAR SECURITIES MARKET 75
1. REGULATORS AND ENFORCEMENT 75
2. SECURITIES BUSINESS 75
3. DISCLOSURE 76
4. PROHIBITED FRAUDULENT CONDUCT 76
5. THE MYANMAR SECURITIES MARKET 77

PART XI. LOGISTICS OVERVIEW 78
1. DRIVERS OF THE LOGISTICS INDUSTRY 78
2. MYANMAR LOGISTICS PERFORMANCE 79
3. RECENT INFRASTRUCTURE DEVELOPMENTS 80
4. FURTHER OPPORTUNITIES 84

PART XII. SUMMARY OF MATERIAL MYANMAR LAWS AND REGULATIONS 85
1. MYANMAR COMPANIES LAW 85
2. LAWS AND REGULATIONS CONCERNING LOGISTICS SERVICES 86
3. LAWS CONCERNING DRY DOCKS 86
PART XIII. TAXATION 88
1. SCOPE OF TAX 88
2. INDIVIDUAL INCOME TAX 88
3. CORPORATE INCOME TAX 89
4. DIVIDEND DISTRIBUTIONS 89
5. GAINS ON DISPOSAL OF SHARES 89
PART XIV. FINANCIAL INFORMATION 90
PART XV. SUBSEQUENT EVENTS 195
PART XVI. SIGNATURE 196

PART I. ABBREVIATIONS AND DEFINITIONS

Applicable Laws	The laws of the Republic of the Union of Myanmar
Audit Committee	The audit Committee of our Company
Board or **BoD**	The Company's Board of Directors
BOT	Build-Operate-Transfer
CGT	Capital Gains Tax
CIT	Corporate Income Tax
Company or **EFR** or **We**	Ever Flow River Group Public Company Limited. The terms "our", "our Company", and "us" have correlative meanings. References to our management and Directors are to the management and directors of our Company respectively
CSC	Citizenship Scrutiny Card issued to Myanmar citizens
DICA	Directorate of Investment and Company Administration
Directors	Our individual members of the Board of Directors as at the date of this Disclosure Document for Listing
EFR GLE	EFR G-Link Express Services Ltd.
EFR Trading	Ever Flow River Trading Co., Ltd.
Executive Officers	The executive officers of our Company as at the date of this Disclosure Document for Listing
FY	Financial year ended or ending 31 March, or 30 September, as the case may be
Gold Shipping	Gold Shipping Agency Services Co., Ltd.
Governmental Authority	Any domestic, national, territorial, state, or local governmental authority, governmental or self-regulatory organization, commission, tribunal, organization, or any regulatory, administrative or other agency, department or branch of any of the foregoing, as the context or the terms of this Disclosure Document for Listing may require
Group	Means subsidiaries of the company and/or any other entity in which the Company owns 20% or more of the shares
HITLC	Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd.
ICD	Inland Container Depot
JVA	Joint Venture Agreement
KEFR	Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd.
Ks or **Kyats** or **MMK**	The lawful currency of the Republic of the Union of Myanmar

Latest Practicable Date	[30th September 2019], being the latest practicable date prior to the filing of this Disclosure Document for Listing with the YSX
LDC Mandalay	Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.
Listing	The listing of the Company and its Shares with the YSX, representing 100% of the issued and outstanding Shares of the Company
MCA	Myanmar Companies Act 1914
MCL	Myanmar Companies Law 2017
MIC	Myanmar Investment Commission
MOA and AOA	Memorandum of Association and Articles of Association of the Company
MOU	Memorandum of Understanding
MRTW Logistics	Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd.
MRTW Manufacturing	MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd.
Multipack	Multipack Engineering Services Co., Ltd.
Principal Shareholders	Means the shareholders listed as Principal Shareholders in **Section 6** of **PART VIII** of this Disclosure Document for Listing
Related Party	Has the meaning ascribed to it in **Part IV** of this Disclosure Document for Listing
RPT	Related-Party Transaction
SECM	Securities and Exchange Commission of Myanmar
SEL	Securities Exchange Law 2013, as amended from time to time
SER	Securities Exchange Rules, as amended from time to time
Shares	Ordinary shares in the Company
Shareholders	Means the shareholders of the Company who are listed as such in Company's register of members
SSA	Means the Share Subscription Agreement between Chang Yang Development Company Limited and EFR dated 21 June 2019
UCS	Unison Choice Services Co., Ltd.
USD or **US$**	The lawful currency of the United States of America
UTOC Multipack	UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd.
Yangon Port	Means the Port of Yangon particularly described as the ports situated along the Strand Road
YSX	Yangon Stock Exchange

Words importing the singular shall, where applicable, include the plural and vice versa and words importing the masculine gender shall, where applicable, include the feminine and neuter genders and vice versa. References to persons shall include corporations.

Any reference in this Disclosure Document for Listing to any statute or enactment is a reference to that statute or enactment for the time being amended or re-enacted. Any word defined in the Securities Exchange Law ("**SEL**"), the Myanmar Companies Law ("**MCL**"), or any statutory modification thereof and used in this Disclosure Document for Listing shall, where applicable, have the meaning ascribed to it under the SEL, the MCL, or any statutory modification thereof, as the case may be.

Any reference to a time of day in this Disclosure Document for Listing shall be a reference to Myanmar time unless otherwise stated.

Certain names with Myanmar characters have been translated into English names. Such translations are provided solely for your convenience, may not have been registered with the relevant Myanmar authorities, and should not be construed as representations that the English names actually represent the Myanmar characters.

Any discrepancies in the tables, graphs, and charts included in this Disclosure Document for Listing between the listed amounts and the totals thereof are due to rounding. A number of rounding conventions have been used in this Disclosure Document for Listing. Accordingly, figures shown in totals in certain tables, graphs, or charts may not be an arithmetic aggregation of the figures that precede them.

PART II. LISTING SUMMARY

Important notes

No person is authorized to give any information or to make any representation not contained in this Disclosure Document for Listing and any information or representation not so contained must not be relied upon as having been authorized by or on behalf of us. This Disclosure Document for Listing shall not under any circumstances imply that the information herein is correct as of any date subsequent to the date hereof or constitute a representation that there has been no change or development reasonably likely to involve a material adverse change in our affairs, condition, and prospects or our Shares since the date hereof. Where such changes occur and are material and required to be disclosed by Applicable Laws, regulations, notifications, directives, orders, and/or policies issued by Governmental Authorities, we will make an announcement of the same and, if required, issue and file an amendment to this Disclosure Document for Listing or a supplementary Disclosure Document for Listing or replacement Disclosure Document for Listing. Investors should take notice of such announcements and documents and, upon release of such announcements or documents, shall be deemed to have notice of such changes. Unless otherwise required by Applicable Laws, regulations, notifications, directives, orders, and policies, no representation, warranty, or covenant, express or implied, is made by us or any of our affiliates, directors, officers, employees, agents, representatives, or advisers as to the accuracy or completeness of the information contained herein, and nothing contained in this document is, or shall be relied upon as, a promise, representation or covenant by us or our affiliates, directors, officers, employees, agents, representatives, or advisers.

None of us or any of our affiliates, directors, officers, employees, agents, representatives, or advisers is making any representation or undertaking to any Shareholder of or investor in our Shares regarding the legality of an investment by such investor or the Listing herein contemplated under appropriate legal, investment, or similar laws. In addition, Shareholders of and investors in our Shares should not construe the contents of this Disclosure Document for Listing or its appendices as legal, business, financial, tax or other advice. Shareholders and investors should be aware that they may be required to bear the financial risks of an investment in our Shares for an indefinite period of time. Shareholders and investors should consult their own professional advisers as to the legal, business, financial, tax, and related aspects of an investment in or continued holding of our Shares.

This document does not constitute an offer of, or an invitation to subscribe for or purchase any of our Shares.

PART III. FORWARD-LOOKING STATEMENT

All statements contained in this Disclosure Document for Listing, statements made in media advertisements, and releases and oral statements that may be made by our Company or our Directors, Executive Officers, or employees acting on our behalf, that are not statements of historical fact, constitute "forward-looking statements." Statements that may be identified as forward-looking terms include, among others, "expect," "believe," "plan," "intend," "estimate," "anticipate," "may," "will," "would," and "could," or other similar words. It should, however, be noted that the above-mentioned words listed are not exhaustive with regard to the identification of forward-looking statements. All statements regarding our Company's expected financial position, business strategy, plans, and prospects are considered forward-looking statements. These forward-looking statements, including statements regarding:

- our Company's revenue and profitability;
- the development plan of the Hlaing Inland River Terminal Project and Inland Intermodal Logistics projects in Yangon and Mandalay, respectively;
- our Company's dividend policy;
- our Company's expected growth;
- expected industry trends;
- our Company's prospects; and
- other matters discussed in this Disclosure Document for Listing regarding matters that are not historical facts,

are only predictions. These forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties, and other factors that may cause our Company's actual results, performance, or achievements to be materially different from any future results, performance, or achievements expected, expressed, or implied by such forward-looking statements. Some of these risks, uncertainties, and other factors are discussed in more detail in this Disclosure Document for Listing, in particular, under the section "Risk Factors." However, they are not exhaustive and other sections of this Disclosure Document for Listing may describe additional risks, uncertainties, and other factors that could materially and adversely affect our results, performance, or achievements. There may also be other risks, uncertainties, and other factors that are not yet known to us, or that we currently believe are not material but may subsequently turn out to be. All forward-looking statements by or attributable to our Company, or persons acting on our Company's behalf, contained in this Disclosure Document for Listing are expressly qualified in their entirety by all such risks, uncertainties, and other factors.

These forward-looking statements are applicable only as of the date of this Disclosure Document for Listing.

Given the risks and uncertainties that may cause our Company's actual future results, performance, or achievements to be materially different than expected, expressed, or implied by the forward-looking statements in this Disclosure Document for Listing, we advise you not to place undue reliance on those statements. Neither our Company nor any other person represents or warrants to you that our Company's actual future results, performance, or achievements will be as discussed in those statements. Our Company's actual future results, performance, or achievements may differ materially from those anticipated in these forward-looking statements. Furthermore, our Company disclaims any responsibility to update any of those forward-looking

statements or publicly announce any revisions to those forward-looking statements to reflect future developments, events, or circumstances for any reason, even if new information becomes available or other events occur in the future.

PART IV. SELECTED FINANCIAL DATA

Due to the Restructuring completed effectively only on 15 August 2017, our financial condition and results of operations as at and for the years ended 31 March 2018 and 2019 are not directly comparable because the former will reflect only seven and half months of operation starting from 15 August 2017 while the latter will reflect twelve months of operation. In order to provide a more meaningful comparison, we have included in this Disclosure Document for Listing unaudited pro-forma consolidated financial statements for the year ended 31 March 2018 showing how our financial condition and results of operations would have looked if the Restructuring had been completed as of 1 April 2017. Unaudited pro-forma consolidated financial statements for FY 2017-18 and audited consolidated financial statements for FY 2018-19 are prepared based on the audited financial statements of our subsidiaries and associates with certain pro-forma adjustments for FY 2017-18. The unaudited pro-forma consolidated financial information has been prepared for illustrative purposes only and is not necessarily indicative of the consolidated financial position or the results of operations in future periods or the results that would actually have been realized during the specified periods.

UNAUDITED CONSOLIDATED BALANCE SHEETS (PRO FORMA BASIC)

UNAUDITED PRO-FORMA CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	AS OF 31 MARCH 2018 (MMK)	AS OF 31 MARCH 2019 (MMK)
Assets		
Non-Current Assets		
PPE	477,983,697	477,586,454
Intangible assets	5,844,798	30,388,064
Investments	1,567,970,082	2,386,749,158
Goodwill	25,192,689	-
Project under development		1,654,640,231
Total Non-Current Assets	**2,076,991,266**	**4,549,363,907**
Current Assets		
Project under development	194,184,582	-
Inventories	178,528,999	157,374,451
Trade and other receivables	3,455,765,103	6,272,591,387
Cash and cash equivalent	2,603,395,073	1,300,158,452
Total Current Assets	**6,431,873,757**	**7,730,124,290**
Total Assets	**8,508,865,023**	**12,279,488,1967**
Equity and Liabilities		
Equity		
Issued and paid-up share capital	5,455,450,000	5,455,450,000
Advance capital	205,180,000	-
Foreign exchange gain / (loss) reserve	(50,332,171)	386,462,770
Retained earnings	610,514,419	2,248,098,335
Non-Controlling Interest (NCI)	21,410,779	103,339,322
Total Equity	**6,242,223,027**	**8,193,350,427**
Current Liabilities		

Trade and other payables	2,266,641,996	4,086,137,770
Total Current Liabilities	**2,266,641,996**	**4,086,137,770**
Total Equity and Liabilities	**8,508,865,023**	**12,279,488,197**

AUDITED CONSOLIDATED BALANCE SHEETS (ACTUAL BASIC)

AUDITED CONSOLIDATED BALANCE SHEETS	AS OF 31 MARCH 2018 (MMK)	AS OF 31 MARCH 2019 (MMK)
Assets		
Non-Current Assets		
PPE	467,313,410	477,586,454
Intangible assets	31,037,486	30,388,064
Investments	1,683,664,025	2,386,749,158
Project under development	-	1,654,640,231
Total Non-Current Assets	**2,182,014,921**	**4,549,363,907**
Current Assets		
Project under development	-	-
Inventories	178,528,999	157,374,451
Trade and other receivables	3,234,423,508	6,272,591,387
Cash and cash equivalent	2,466,988,536	1,300,158,452
Total Current Assets	**5,879,941,043**	**7,730,124,290**
Total Assets	**8,061,955,964**	**12,279,488,197**
Equity and Liabilities		
Equity		
Issued and paid-up share capital	5,455,450,000	5,455,450,000
Advance capital	-	-
Foreign exchange gain / (loss) reserve	(50,332,171)	386,462,770
Retained earnings	663,464,283	2,248,098,335
Non-Controlling Interest (NCI)	-	103,339,322
Total Equity	**6,068,582,112**	**8,193,350,427**
Current Liabilities		
Trade and other payables	1,993,373,852	4,086,137,770
Total Current Liabilities	**1,993,373,852**	**4,086,137,770**
Total Equity and Liabilities	**8,061,955,964**	**12,279,488,197**

UNAUDITED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS (PRO FORMA BASIC)

Ever Flow River Group Public Company Limited

PRO-FORMA CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)
Revenue	8,348,990,188	10,147,620,488
Cost of goods sold	(5,344,376,207)	(7,520,984,758)
Gross profit	3,004,613,981	2,626,635,730
Administration expenses	(2,768,998,737)	(2,417,610,227)
Selling and distribution expenses	-	-
Profit before interest and tax	235,615,244	209,025,503
Other income	62,994,038	1,781,117,215
Finance cost	-	(81,927)
Profit before tax	298,609,282	1,990,060,791
Income tax expenses	(173,969,414)	(181,089,864)
Profit after tax	124,639,868	1,808,970,927
Share of associates profit	(128,629,476)	(237,267,418)
Profit for the year	(3,989,608)	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	-	436,794,941
Total comprehensive income for the year	**(3,989,608)**	**2,008,498,450**
Profit attributable to:		
Owners of the Parent	1,251,748	1,584,634,053
Non-Controlling Interest (NCI)	(5,241,356)	(12,930,544)
Total profit for the year	(3,989,608)	1,571,703,509
Total comprehensive income attributable to:		
Owners of the Parent	1,251,748	2,021,428,994
Non-Controlling Interest (NCI)	(5,241,356)	(12,930,544)
Total comprehensive income for the year	**(3,989,608)**	**2,008,498,450**

AUDITED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS (ACTUAL BASIC)

Ever Flow River Group Public Company Limited

CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)
Revenue	4,870,244,276	10,147,620,488
Cost of goods sold	(3,117,552,788)	(7,520,984,758)
Gross profit	1,752,691,488	2,626,635,730
Administration expenses	(833,924,036)	(2,417,610,227)
Selling and distribution expenses	-	-
Profit before interest and tax	918,767,452	209,025,503
Other income	38,847,223	1,781,117,215
Finance cost	-	(81,927)
Profit before tax	957,614,675	1,990,060,791

Income tax expenses	(101,230,613)	(181,089,864)
Profit after tax	856,384,062	1,808,970,927
Share of associates profit	(137,270,709)	(237,267,418)
Profit for the year	719,113,353	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	(50,332,171)	436,794,941
Total comprehensive income for the year	**668,781,183**	**2,008,498,450**
Profit attributable to:		
Owners of the Parent	719,113,353	1,584,634,053
Non-Controlling Interest (NCI)	-	(12,930,544)
Total profit for the year	719,113,353	1,571,703,509
Total comprehensive income attributable to:		
Owners of the Parent	668,781,183	2,021,428,994
Non-Controlling Interest (NCI)	-	(12,930,544)
Total comprehensive income for the year	**668,781,183**	**2,008,498,450**

For details on our financial information, our audited consolidated financial statements for financial years from 1 April 2018 to 31 March 2019 and from 1 April 2019 to 30 September 2019 have been disclosed under **Part XIV. Financial Information**.

PART V. INFORMATION ON THE LISTING

1. Estimated expenses of the Listing

Disclose the estimated expenses of the Listing by each category of fee (i.e., registration fees, listing fees, printing, and advertising fees, professional advisory fees, etc.)

Estimated costs of the Listing are approximately MMK 340,000,000 as stated below:

ITEMS	ESTIMATED EXPENSES (MMK)
Professional Fees - Financial Advisory and Management Fee - Legal Advisory Fee - Auditor Fee	300,000,000
Listing & Registration Expenses	20,000,000
Miscellaneous Expenses	20,000,000
Total Estimated Costs	**340,000,000**

2. Capitalization

The following capitalization table sets forth on a consolidated statement of financial position, including both long- and short-term indebtedness, share capital, and retained earnings as of 31 March 2019

ITEMS	AS OF 31ST MARCH 2019 (MMK)
Current Indebtedness:	
Trade and other payables	4,086,137,770
Total Current Indebtedness	**4,086,137,770**
Non-current Indebtedness:	
Borrowings	Nil
Total Non-current Indebtedness	**Nil**
Total Indebtedness (1)	**4,086,137,770**
Shareholders' Equity:	
Shares Capital	5,455,450,000
Foreign Currency Translation Reserve	386,462,770
Retained Earnings	2,248,098,335
Total Shareholders' Equity (2)	**8,090,011,105**
Capitalization (1) + (2)	**12,176,148,875**

Note: The group increased the equity stake of LDC Mandalay from 40% to 92.6% in July 2018.

PART VI. RISK FACTORS

An investment in or continued holding of our Shares involves significant risks and is suitable only for those persons who understand the risks highlighted in this Disclosure Document for Listing. You should consider carefully each of the following risks described in this section and all of the other information set out in this Disclosure Document for Listing before deciding to invest in our Shares. These are not the only risks we face. Some risks are not yet known to us and there may be others which we currently believe are not material but may subsequently turn out to be so. If any of these risks develop into actual events, our financial position, results, cash flow, business operations and prospects, and any investment in our Shares could be, directly or indirectly, materially and adversely affected.

This Disclosure Document for Listing also contains forward-looking statements that involve risks and uncertainties. Our actual results could differ materially from those anticipated in these forward-looking statements as a result of certain factors, including the risks faced by us described in this section and elsewhere in this Disclosure Document for Listing. You should also consider the warning regarding forward-looking statements in ***PART III*** *of this Disclosure Document for Listing.*

Before deciding to invest in or continue holding our Shares, you should seek professional advice from your advisers about your particular circumstances.

1. Risks related to our business and operations

1.1. Our financial performance may be severely affected if we lose our top customers

We are reliant on top customers in generating substantial revenue for the group. While we have served our customers well over the years by offering tailored logistics services in terms of time, cost, and efficiency, there can be no guarantee that the customers will continue working with us in the future, as we do not have any long-term contracts, commitments, and guarantees from them. In addition, even though we have had many years of successful business relationships with existing customers, they may work with our competitors for the logistics services. We continuously strive to retain our customers and build long-term customer relationship through our competitive pricing and tailored logistics solutions. However, in the event that we could not retain our customers despite our efforts, which is common in such competitive environment, we may lose out major revenue streams from the customers. In such event, we may not achieve our business plans that we set out to implement and it may have adverse effect on the operation results.

1.2. We are dependent on third-party shipping lines and airlines

As a total logistics service provider, we rely heavily on major shipping lines and airlines for both sea and air trade. We spend substantial amount of time building strong and lasting relationship with major shipping lines to drive shipping agency and freight forwarding businesses. While we have contractual agreement with major shipping lines that we work closely with for the services, the contracts are by no means long term in nature. Some of the agreements are merely one-year contracts renewable upon mutual consensus which we had renewed every year. However, there is no guarantee that we could renew the contracts with major shipping lines in the future. It is the same arrangement with airlines for cargo services that the contracts are on short-term basis. In the event that shipping lines or airlines discontinue the contracts with us, we may lose the capacity to serve our customers despite our diversification of the risks by working with different shipping lines and airlines. Although the logistics industry would likely show strong growth in the future, without sufficient capacity to provide logistics solutions to our clients, we may encounter a substantial drop in our revenue. Subsequently, it may have adverse effects on our operation results.

1.3. We are highly dependent on the management personnel

Every member in the management team has more than 12years' experience in the logistics industry, with the majority having more than 20years' experience in addition to being with EFR for over 10 years. We rely heavily on the management personnel in the group to maintain relationships with existing customers, to acquire new customers, and to secure new projects for future growth. As these relationships are one of the key elements to stay competitive in the industry, we rely on the network, customer relationship, and experience of the management team to drive performance and to implement key projects. All the key management personnel have been working with us for over 10 years, and they themselves are shareholders and directors. However, there can be no guarantee that all the members in the management will continue working for the group, be it for personal reason, health issue, or other commitments. In such times, our performance may be severely affected, as we are dependent on their personal relationships and networks for driving our operational results. Although we have a succession plan in place in anticipation of such event, there can be no assurance that the successors would be an ideal match in terms of experience, network, and personal relationship. Failure to replace important positions with experienced and capable successors may unfavorably affect the operations; thus, it may have an adverse impact on the operation results of the group.

1.4. We are dependent on skilled employees to provide quality services

We rely on our employees to offer reliable and cost-effective services to our customers. As most customers require tailored solutions depending on the requirements of the business, we are highly dependent on trained employees to come up with efficient and practicable solutions in order to provide seamless service to our clients. Since the skill sets required for the job take time to train, there is a shortage of skilled labor in the industry. While we devise multiple programs for talent retention, incentive structures, and competitive packages, talent retention may still be a challenge. With more foreign competitors establishing the presence in Myanmar market, they leverage on their financial strength to offer signing on packages that may be way above the market standard. Furthermore, they may even weaken our competitive position in the market by headhunting our experienced employees. Therefore, talent management may be of challenge to us. Without experienced employees serving clients, there can be no guarantee that we could consistently provide similar quality service to all our clients. In such conditions, both the financial condition and operation results may be adversely affected.

1.5. We face intense competition from existing and new competitors

As the core business involves shipping agency, freight forwarding, and garment inspection, we may face intense competition not only from competitors offering similar services but also from major shipping lines or merchandisers who may possibly move down the supply chain by venturing into the logistics industry. While we offer the best quality service possible to our customers for long-term relationships, there is no assurance that the competitors may not come up with better quality and more competitive prices. In addition, as logistics business offers a decent margin with reasonable return-on-investment, it attracts new players into the market competing aggressively in terms of price and service. Such competitive environment may have a negative impact on our financial performance.

1.6. Our brand plays a crucial role in the performance of the company. When tarnished, our performance could be severely affected

Over the past 20 years, the group has established strong track records in terms of trust, quality, and service and has managed not only to keep the existing customers highly satisfied but also to acquire new customers through word-of-mouth and references; thus, creating a tremendous

goodwill in the industry. While we offer customized logistics solutions to customers in consideration of time and cost efficiency, there may be times when delays arise due to third parties that are not within our control. In such an event, clients may not be satisfied with our service, as it could affect their business materially.

1.7. Timely execution of projects is critical to future performance

The purpose of implementing the projects is not to merely solve the constraints of terminal handling capacity for the existing services; it is also to create additional revenue streams for the group in order to expand its services which are aligned with the group's strategic direction. In order to provide return to the shareholders, it is extremely important that the projects are completed within the stipulated timeline in order to start generating enough cash flow for either dividend distribution or funding future growth for attractive new opportunities. Failing to complete the projects in time may hurt the overall financial performance of the group.

1.8. We may require further financing for the existing projects or new opportunities

As the projects are implemented in phases, we may require further financing to fund the second phase of the projects. Furthermore, we may encounter new business opportunities that are favorable to the overall performance of the group. In such times, we may need to raise the capital via equity or debt financing. The former may dilute shareholders' ownership in the group from the issuance of new Shares while the latter may affect the group from distributing dividends freely if stipulated in the financing terms. In addition, there is no assurance that we may obtain the financing terms that are acceptable to us when we require the funding for the projects. Without favorable financing to fund either existing projects or potential attractive opportunities, our progress for growth may stall and our financial conditions may be unfavorably impacted.

1.9. We may face potential conflicts of interest on transactions with related parties

Due to the nature of business in the industry, there are separate shipping agency Joint Ventures ("**JVs**") set up between EFR's Principal Shareholders and shipping lines, in order to support logistics business of the group; however, those JV entities are controlled and operated by the JV partners according to existing terms in Joint Venture Agreements ("**JVA**s"). While the business from the JVs may enhance the performance of the group, the transactions with related parties may cause potential conflicts of interest although the transactions would be approved with strict internal control guidelines and procedures (more details are provided in **PART IX**). While the group would enforce a stringent adherence of the guidelines and approval processes in such transactions, there may be some transactions that could potentially lead to conflicts of interest between the group and JV entities. In such events, our performance may be adversely affected.

1.10. We are exposed to foreign exchange rate risk

Due to the practices in the industry, most of our revenues are received in 'US$' instead of local Myanmar currency 'MMK'. As a local public company, our costs of funding normally are in MMK terms; therefore, creating a currency exposure for the business. Furthermore, there are no financial instruments readily available in the market to hedge the currency exposure of the business. While our finance team is actively managing the hedging with the guidelines from the management, there is no guarantee that the hedging outcomes may be favorable to the company all the time. In the event that the US$/MMK exchange rate prevailed unfavorable to the performance of the company, which is highly likely given the nature of volatility in the market, our overall performance may be adversely affected.

1.11. We may be affected by changes in technology or implementation of new systems

Our company may be affected by changes in technology or implementation of new systems by relevant authorities or parties. We may need to upgrade our existing computer system or even purchase new systems. For instance, implementation of the Myanmar Automated Cargo Clearance System ("**MACCS**") in the customs department requires both government officers and our employees to adapt and familiarize with the procedures of the new system. While we spend time to train our employees for the new system implemented by the customs department, our overall efficiency may not be optimized during the transition period, affecting the overall service quality. In such times, our performance may not be at the optimal level, and subsequently it may affect the operation results unfavorably.

2. Risks relating to Myanmar

2.1. We may be affected by political, security, economic, and social situations in Myanmar

The economy of Myanmar (including its financial sector and its accounting system) is still developing. EFR – as well as other companies – may have to deal with inadequate telecommunications, transportation, and other infrastructure as well as a shortage of utilities and other essential services, which will affect the ease and cost of doing business in Myanmar. While there has been significant progress in Myanmar, there is no certainty that the political, economic, and social reforms of the Myanmar Government will continue or be successful, and there is no certainty that the business and investment environment in Myanmar will continue to improve or be sustainable. Ethnic and sectarian tensions may possibly hamper investor confidence, and the growth and stability of the economy. Any unfavorable changes in the political, economic, or social conditions of Myanmar, or the existence of conditions impacting safety and security may adversely affect our operations including the development and operation of the new projects we are developing. In such circumstances, our business, operations, financial performance, financial condition, and economic prospects may be materially and adversely affected.

2.2. The Myanmar legal system is rapidly evolving to keep up with the changing of the times, yet gaps between practice and legislation and regulation might exist

Our operations in Myanmar will be subject to the laws and regulations promulgated by the Myanmar legislature, and notifications and guidelines from various government authorities and bodies.

There recently have been significant changes to Myanmar laws and regulations which needs to keep up with the changing of time, and our Directors believe such changes are likely to continue. However, the Myanmar Government is still in the process of promulgating laws to meet the needs of investors and to encourage foreign investment. As the Myanmar economy is undergoing development at a faster pace than its legal system, some degree of uncertainty may exist in connection with whether and how existing laws and regulations will apply to certain events or circumstances.

While Myanmar adopts a mixed legal system of common law, and customary law, governmental policies play an overriding role in the implementation of the laws. It has been a common observation that most difficulties experienced by investments have to do with the unstable application and administration of Myanmar laws and regulations which are often subject to the discretion of authorities who refer to unofficial and unpublished internal guidelines and undocumented practices. This has often resulted in unsubstantiated differences in implementation across various regional governments and government authorities and bodies. There are also limited precedents on the interpretation, implementation, and enforcement of

Myanmar laws and regulations, seen in terms of the recently enacted ones and, for old laws -- in terms of the modern commercial context.

Further, the laws and regulations of Myanmar may be supplemented or otherwise modified by unofficial or internal guidelines and practices which exist but are either not documented or are not generally available to the public. Such guidelines and practices may not have been enacted by legislative bodies or ruled upon by the courts. Such guidelines may be subject to change without any notice or without adequate notice. Such guidelines may not be uniformly applied. There are also limited precedents on the interpretation, implementation, and enforcement of Myanmar laws and regulations. This may create further uncertainty over the interpretation and application of Myanmar laws and regulations.

In any event, the resolution of commercial and investment disputes by domestic tribunals, either through the courts or arbitration proceedings, is limited at present due to the workload of the Courts and insufficient judges. The experience of the Myanmar courts with respect to commercial disputes is also significantly limited. There is limited expertise on presiding commercial disputes. However, Myanmar has responded to the need to come up with modern laws by recently enacting the new Arbitration Law 2016 replacing the 1944 Arbitration Act, and Myanmar has acceded to the New York Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards 1958 and deposited an instrument of accession with the United Nations on 16 April 2013, consenting to be bound by the Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards (the "Convention"). The Convention will come into force in Myanmar on 15 July 2013. However, Myanmar Courts will interpret and apply the Arbitration Law according to the 2016 Arbitration Law and the provisions of the Code of Civil procedure in relation to the recognition and enforcement of foreign arbitral awards.

Myanmar is also a party to the ASEAN Comprehensive Investment Agreement (2009) and bilateral investment treaties with Brunei, Indonesia, Laos, Malaysia, Philippines, Singapore, Thailand, and Vietnam. There are, however, no known and published precedents yet as to how disputes covered by and the protections afforded under such agreements will be treated and resolved by the Myanmar courts.

2.3. We may be affected by sanctions imposed on Myanmar

Sanctions may come into play in Myanmar. Some (but not all) of the sanctions previously imposed on Myanmar have been either lifted or temporarily suspended. It is uncertain, however, whether these suspensions of the relevant sanctions will persist. With regard to sanctions currently in place, there have been encouraging signs that these sanctions could be lifted in the near future; however, this remains uncertain at present, and it cannot be discounted that further sanctions may be implemented. These continuing sanctions, the non-renewal of any suspension of these sanctions or the imposition of additional sanctions may hamper the economic growth of Myanmar, and may adversely affect our operations and the development and operations of the new projects we are developing. In the circumstances, our business, operations, financial performance, financial condition, and prospects may in turn be materially and adversely affected.

2.4. Sources of public and private financing for Myanmar projects continue to be weak

The existence of project financing and other financing arrangements within Myanmar is limited and may continue to be so limited. While legislation has allowed licensed domestic banks to deal with foreign currency and to extend foreign currency loans to Myanmar companies, it is uncertain whether local banks have the financial capability to lend to capital-intensive, foreign-invested entities. Myanmar authorities have issued regulations on foreign loans. However, a uniform application of these regulations is yet to be seen as most approvals have largely been on a case-

by-case basis. Such approach does not result in much confidence in the system as the risks cannot be fully evaluated if regulations are not squarely implemented.

3 Risks relating to the Shares

3.1. Substantial future sale of Shares could favorably or adversely affect the market price of our Shares

Any future sale or availability of our Shares on the Yangon Stock Exchange ("**YSX**") can have an upward rise or a downward pressure on our Share price, according to the economic situation and the business of the company. The sale of a significant number of Shares on the YSX after the Listing, or the perception that such a sale may occur, could materially and favorably or adversely affect the market price of our Shares depending on many circumstances.

3.2. The Myanmar securities market is relatively new, volatility and unsophisticated and may substantially limit the liquidity of Shares.

The Myanmar securities market is relatively new, volatile and unsophisticated without much institutional investors. Although the regulations have been paved way for foreign investors to invest in the Myanmar securities market, we cannot expect qualified investors and sophisticated institutional investors will enter the Myanmar securities market very soon. There can be no assurance that our Shares will be actively traded on the YSX, even after the Shares have been Listed on the YSX and the holders of the Shares can sell the Shares at prices or at times that they deem appropriate.

3.3. Our Share price may be volatile, which could result in substantial profits or losses for Shareholders or investors purchasing our Shares after they are Listed

The market price of our Shares may fluctuate significantly and rapidly as a result of, among other things, the factors mentioned below:

- differences between our actual financial and operating results against those expected by investors and analysts
- perceived prospects for our business and operations
- fluctuations in stock market prices and volume
- changes in our operating results
- changes in securities analysts' estimates of our financial performance and recommendations
- changes in market valuation of similar companies
- our involvement in litigation
- additions or departures of key personnel
- changes in general economic and stock market conditions
- changes in capital structure such as issuance of new shares or addition of debt financing

3.4. We may require additional funding for our growth plans, and such funding or future equity offerings may result in a dilution of your ownership percentage unless the shareholders exercise their pre-emptive rights.

We may require further funding in the future in order to grow and expand our operations. Under such circumstances, future equity offerings may be necessary to raise the required capital to develop these growth opportunities. If new Shares are issued, offered, and placed with new and/or existing Shareholders, the Shares may be priced at a discount to the then prevailing market price of our Shares, in which case the Shareholders' existing equity interest will be diluted

unless they exercise their pre-emptive rights and subscribe to the newly offered shares in pro-rata basic.

3.5. Our Company or any of our Principal Shareholders, Directors, or Executive Officers may face negative publicity, which may adversely affect our Share price

Any unfavourable news relating to our company or any of our Principal Shareholders, Directors, or Executive Officers may adversely affect the performance of our Shares in the market, whether or not this is justifiable. Such negative publicity or announcement may include involvement in insolvency proceedings, legal disputes, and failed attempts in takeovers and JVs.

3.6. Our dividends to our Shareholders may vary and we may not be able to pay dividends to our Shareholders

Subject to the restrictions in the MCL, the decision to pay out dividends or other distributions will depend on the group's:

- belief that profits can be retained which could increase the share price.
- reinvestment opportunities and their reasonable return
- profitability for the financial year
- cash flow after provisioning for the working capital requirements
- loan covenants restrictions (if any)

The aforementioned conditions are not exhaustive, and there could be other conditions arising for the board to consider withholding the dividend payments. The board has the full discretion to recommend if/when to pay out and the amounts of dividends. As such, there is no assurance that the group would be able to pay out the dividends consistently in the future.

PART VII. COMPANY INFORMATION

1. Outline of the Company

History and Background of the Company

Our Chairman U Kyaw Lwin Oo started the business as a Customs Clearance Agent in 1998. Due to his extensive knowledge of the customs clearance, shipping, domestic transportation, and logistics sectors, he has managed to build up a vast network of international freight forwarders, shipping agents, and logistics partners, developed the business into the group of companies that we are now known as. EFR has built the reputation as an effective and efficient international freight forwarder that provides total logistics solutions to not only domestic customers but also international customers.

Keeping in mind that the core business of EFR is in the logistics sector, our Chairman has diversified the business into total logistics, trading, and logistics infrastructure development. With the economic reform that is taking place in Myanmar, our Chairman aims to take the opportunity to further develop the logistics infrastructure of Myanmar on a national level and improve the transportation and logistics sectors to be on par with neighboring countries.

EFR was incorporated as a public company limited by shares on 10 April 2014 in accordance with the Myanmar Companies Act 1914 ("**MCA**"). EFR has completed re-registration under the MCL and obtained a certificate of incorporation issued by the Directorate of Investment and Company Administration ("**DICA**").

Restructuring

EFR was set up as public company in 2014, and the group businesses were operated under different subsidiaries for several years. The restructuring of the subsidiaries – the business operations –to consolidate these businesses under EFR was completed effectively only on 15 August 2017.

EFR owns eight subsidiaries and three associate companies as per the table below:

NAME OF SUBSIDIARY	EFR SHAREHOLDING
Myanmar Round the World Logistics, Ltd. ("**MRTW Logistics**")	100%
Multipack Engineering Services, Ltd. ("**Multipack**")	100%
Unison Choice Services, Ltd. ("**UCS**")	100%
EFR G-Link Express Services, Ltd. ("**EFR GLEEFR GLE**")	100%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. ("**MRTW Manufacturing**")	100%
Gold Shipping Agency Services, Ltd. ("**Gold Shipping**")	100%
Ever Flow River Trading Co., Ltd. ("**EFR Trading**")	100%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. ("**LDC Mandalay**")	92.6%
NAME OF ASSOCIATE COMPANIES	**EFR SHAREHOLDING**
Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd. ("**HITLC**")	49%
UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. ("**UTOC MES**")	40%
Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd. ("**KEFR**")	30%

2. Outline of Parent, Subsidiaries, and Associated Companies

Our vision

Our vision is to be the industry leader, whether locally or globally, and to be true citizens contributing to the development of our nation.

Our mission

We aim to offer superior products and services to our valued customers by deploying state-of-the-art technology with young, energetic, and qualified professionals. We believe in fairness, justice, and reasonable satisfaction of all our stakeholders.

3. Company's subsidiary and affiliate activity:

Myanmar Round the World Logistics., Ltd. 100%

Myanmar Round the World Logistics., Ltd. ("**MRTW Logistics**") is a wholly owned subsidiary of EFR, providing domestic transportation by both containerization as well as general cargo, international freight forwarding, and total logistics services. MRTW Logistics mainly focuses on the air freight market and is working with international airlines, such as Nippon Air and Etihad Air, as their appointed general sales agent/cargo sales agents. Its major customers are garment merchandizers from Japan.

Multipack Engineering Services., Ltd. 100%

Multipack Engineering Services., Ltd. ("**Multipack**"), a wholly owned subsidiary of EFR, is providing services such as logistics engineering, infrastructure, transport and installation, garment-on-hanger construction, telecom projects, general engineering services, civil engineering services, mechanical and electrical services, earthwork and road construction, project feasibility study and design development, project management and consultancy. Multipack aims to be able to provide turn-key project services.

Multipack has made a JVA with (UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd.) with 40% interest on 05 April 2019 ("**UTOC Multipack**"); it's a JV company between Multipack and Asia UTOC Pte., Ltd. The main business activities of UTOC Multipack will be providing freight forwarding services, warehousing, machine installation and equipment work, and logistics services. Multipack's assets have been transferred to UTOC Multipack as part of the JVA and accompanying asset transfer agreement.

Unison Choice Services., Ltd. 100%

Unison Choice Services., Ltd. ("**UCS**") was incorporated in 2012 and is a wholly owned subsidiary of EFR, especially providing freight forwarding services as well as total logistics solutions for international garment and textile products according to the demand for international garment and textile customers. The company earns its income by focusing on short-haul shipping in Asia. Moreover, the company became the authorized agent of Sinokor (Korean Shipping Line) since early 2016 and continues as the authorized agent of Sinokor. Although UCS provides total logistics solutions, its strength lies in logistics services related to garment exportation.

EFR G-Link Express Services., Ltd. 100%

EFR G-Link Express Services., Ltd. ("**EFR GLE**") is a wholly owned subsidiary of EFR, which was the first-ever established company of EFR and is a strategically important entity of EFR Group. EFR GLE provides 3PL/4PL services using international networks. Since it is the first subsidiary of EFR, EFR GLE retains many old and loyal customers and is highly reputable in the industry. Among the services provided, EFR GLE is strong in customs clearance and import-related services. In addition, EFR GLE is a highly reputable provider of total logistics solutions to customers.

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. 100%

MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. ("**MRTW Manufacturing**") is a wholly owned subsidiary of EFR, specializing in garment inspection services, including inspection of sewing stitches, measurements, and accessories, and other services, such as needle detection services, outdoor inspection services, packaging, tagging and assortment services, barcode scanning services, and warehousing services, among others. As Cut-Make-Pack ("**CMP**") activities gain momentum in Myanmar, there has been a huge demand for garment inspection services. The company was set up to opportunistically meet the growing demand in the garment industry.

Gold Shipping Agency Services., Ltd. 100%

Gold Shipping Agency Services., Ltd. ("**Gold Shipping**") was established in 2000 and is a wholly owned subsidiary of EFR. Its main business involves shipping agency services by working with internationally recognized carriers. The company has been an exclusive shipping agent of Hyundai Merchant Marine Co., Ltd. ("**HMM**") for about 20 years. The majority of the company's revenue comes from handling fees for HMM as commission.

Ever Flow River Trading Co., Ltd. 100%

Ever Flow River Trading Co., Ltd. ("**EFR Trading**") is EFR's wholly owned trading subsidiary, focusing on trading services for import/export, trade financing and trade house facilities with support from international trade financers and bankers. As customers require not only end-to-end logistics services but also trading services, EFR Trading is conducting trading as trade house and as buying agent according to the demand of the customers. In addition, EFR Trading is a highly reputable trading company not only by acting as a trade house for importation and distribution of electrical equipment and devices but also by carrying out exportation of raw rubber materials. Moreover, EFR Trading is importing rubber rollers for rice mills from Vietnam into Myanmar and distributing those rubber rollers in the Myanmar market.

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. 92.6%

An inland intermodal terminal is directly connected by road or rail to a seaport and operating as a center for the transshipment of sea cargo to inland destinations. In Myanmar, inland intermodal terminals are necessary to take full advantage of its strategic location linking China and India, as well as connecting the Southeast Asian region.

The Government of Myanmar has designated eight cities to host an inland intermodal terminal with the focus on contribution to national development through an increase in international trade as well as domestic transportation and logistics services. To this end, the government has engaged selected companies to develop inland intermodal terminals on a Build-Operate-Transfer ("**BOT**") basis.

A Memorandum of Understanding ("**MOU**") was entered into between EFR, as the concessionaire, and the Mandalay Regional Government, as the land owner, concerning a land concession for an inland intermodal logistics project in Mandalay Region on a BOT basis with a term of 70 years (i.e., an initial 50 years plus two renewable periods of 10 years each) starting from the commercial operation date. The inland intermodal logistics project involves the railway transportation of merchandise and goods between Yangon and Mandalay.

The BOT contract has been agreed and signed. The contract provides for the construction of the intermodal terminal to allow the transportation of merchandise and goods via the Yangon-Mandalay railway. The total area of the inland intermodal logistics Project Land is 14.05 acres, which is rented from the Mandalay Government.

The value proposition of the project is to set up a one-stop intermodal inland terminal in Mandalay, providing cost savings through railway routes instead of trucking.

Figure 1: Current Logistics Flow between Yangon and Mandalay



Figure 1 shows the current logistics flow between Yangon and Mandalay. After customs clearance is completed at the Yangon ports, imported containers are shipped to Mandalay. As most containers are transported via trucking, there is heavy traffic along the Yangon-Mandalay highway, often creating congestion on the road. Currently, EFR uses third-party terminals in Mandalay before further shipping to either middle and upper Myanmar or neighboring countries, such as China and India. Similarly, export containers are first transited at Mandalay and transported by way of trucks to Yangon ports for international trade.

Figure 2: Logistics Flow with EFR LDC (Mandalay)

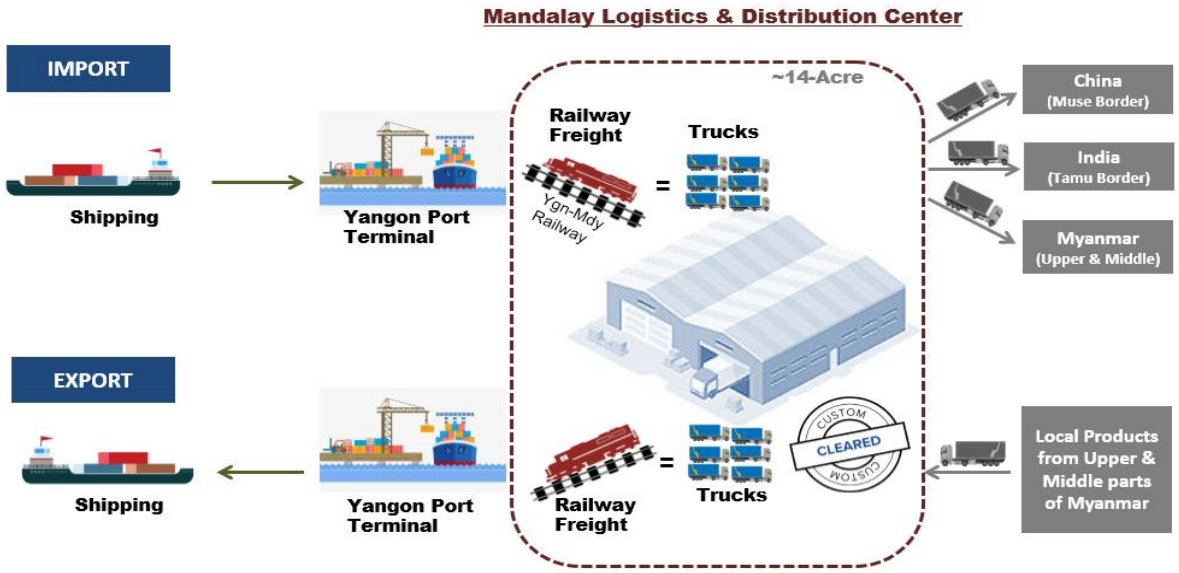
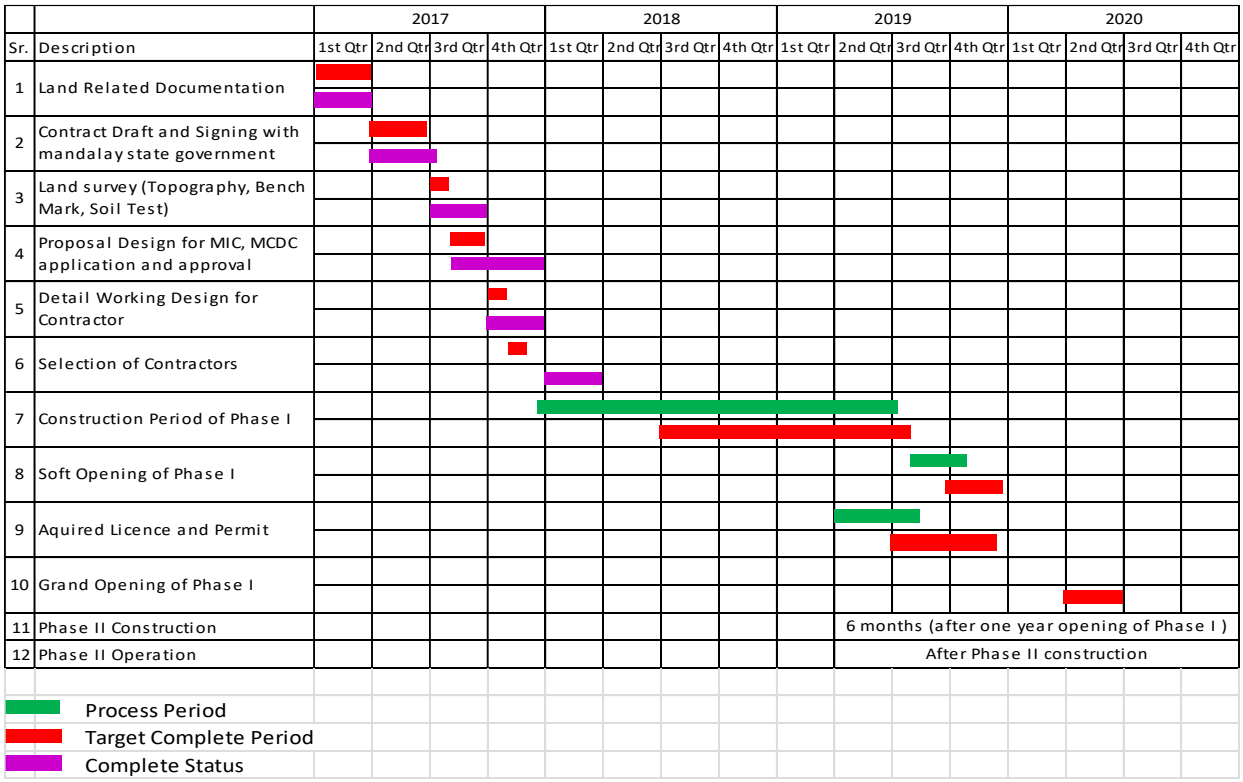


Figure 2 shows the movement of containers via railway freight instead of trucking. As the railway track is linked directly to the project site, building a logistics and distribution center has numerous advantages over other locations in Mandalay. Moreover, it is expected that the advantage of using railway freight could possibly be saving half the amount of costs for trucking. Most importantly, it solves the issue of traffic congestion on the Yangon-Mandalay highway. With more accuracy in estimating the transporting time on the railway route, it is more effective in terms of logistics planning for customers. The project will also provide container depot and warehouse services.

Estimated Development Schedule of EFR LDC (Mandalay):



Phase 1 is completed and it is already operated in the end of 2019. Phase 1 includes warehouse1, container yard as well as 1,000 square meter outdoor storage 1. Phase 2 is expected to start six to nine months after the grand opening. It includes warehouse 2 & 3 and outdoor storage 2 & 3.

Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd. 49%

Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd. ("**HITLC**") is a JV company between EFR and Lann Pyi Marine Co., Ltd. ("**Lann Pyi**"), of which EFR holds a 49% interest. The project involves the construction of a port, container-storage yard, operation of logistics services and bonded warehouse services on a 40-acre area of land in Yangon near the North-west Industrial Zone. Lann Pyi holds an unlimited concession right over (the "**Project Land**"). The JVA is for a period of 70years (50 years + 10 years + 10 years).

EFR is responsible for operation of the main activities of the **HITLC** terminal project, which include providing an Inner River Port, Container Depot, Customs-bonded Warehouse, and Total Logistics Solutions. **HITLC** terminal project uses Barges for linking_ the projects with the Thilawa Ports strategically.

The value proposition of the project is to provide a one-stop logistics service with an overall competitive cost and convenience to customers whose warehouses and factories are located in the western part of Yangon major industrial zones such as Hlaing Thayar, Shwe Lin Pan, and Htantapin. Upon completion, customers could benefit from substantial cost savings in both import and export with the logistics supply chains under EFR. The following demonstrates how the project adds value:

Figure 1: Current Logistics Flow in Yangon

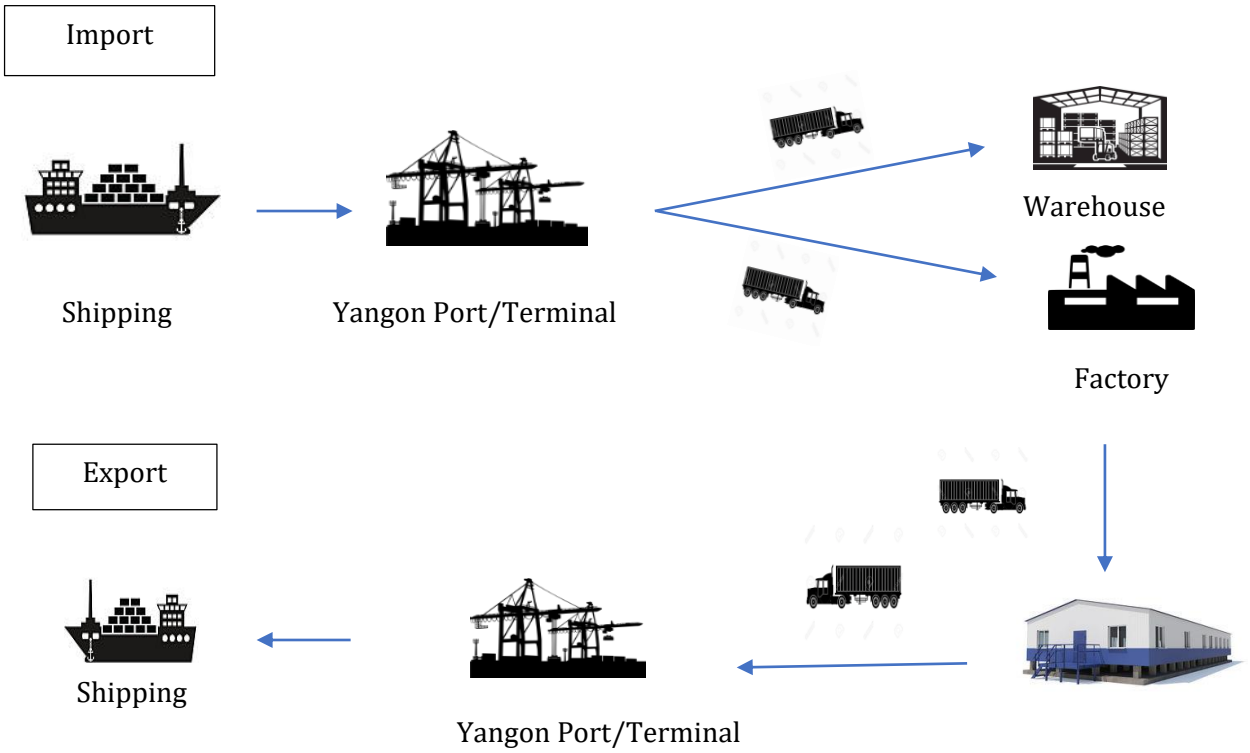


Figure 1 provides a simple demonstration on the logistics routes for both import and export in Yangon. For instance, when international ships are berthed at Yangon ports, import containers are initially unloaded for customs clearance and transported from the ports to the respective warehouse or factory via trucking, which is the most widely used mode of transport in current logistics operations. Despite its advantage in speed, trucking can only transport one container at a time. In addition to that, container trucks are regulated to only operate limited hours at night due to the heavy daytime traffic. As such, trucking is not the most cost-effective way despite providing certain advantages.

Similarly, when a customer plans for exporting goods oversea, empty containers are first transported to the warehouse or factory via trucking. After containers are packed, they are transported to Yangon ports for international shipment. It is also transported one container per truck each time and only at night

***Figure 2: Logistics Flow with* HITLC**

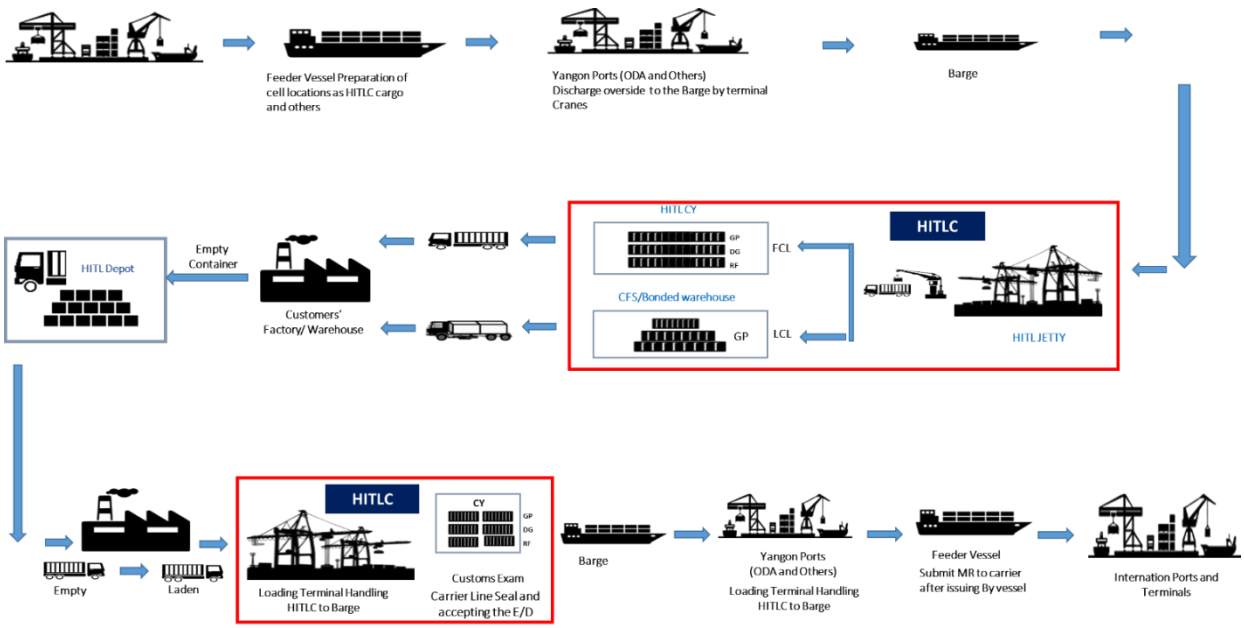


Figure 2 demonstrates the value proposition of the **HITLC** terminal project. When international ships are berthed at Yangon ports, import containers are immediately transferred to barges, transporting multiple containers directly to **HITLC** terminal via river route instead of trucking. Customs clearance can also be completed at the project terminal. With a 40-acre area of land, the project will provide warehouse services and even custom-built warehouses for major customers. Upon completion, customers will enjoy substantial cost savings. As major activities are completed within the terminal, customers will further benefit from the aspect of time and efficiency.

Estimated Development Schedule of Hlaing Inland:

	Description	2019				2020				2021				2022			
		Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
		Jan - Mar	Apr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dec	Jan - Mar	Apr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dec	Jan - Mar	Apr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dec	Jan - Mar	Apr - Jun	Jul - Sep	Oct - Dec
Phase 1	Master Plan		completed														
	Sand Filling Process			completed													
	Compaction Process																
	Jetty & Warehouse Construction																
	Container Yard (Bounded)																
	Deployment of Equipment																
	Soft Launch																
	Grand Opening											start of operation					
Phase 2	Structure Design																
	Sand Filling Process																
	Jetty & Warehouse Construction 2																
	Operation													Phase 2 operation at the end of 2025			

For the Phase 1 development, master planning and sand filling process has been completed. It is expected to start the warehouse and jetty construction by the end of 2020 and complete the Phase 1 in the middle of 2021. Phase 2 is expected to start six to nine months after the operation of Phase 1, which includes warehouse 2, container yard, administrative area, 8-storey main office and truck terminal. It is planning to complete Phase 2 at the end of 2025.

4. Strengths/Strategies

Established track record in the sector

The company was founded in 1998, while the holding company, EFR, was newly set up to restructure all the businesses under one umbrella. Over the years, the company has garnered substantial goodwill in the industry for offering quality services to customers.

Although the group originally started with shipping agency and freight forwarding businesses, it has quickly expanded into complementary and adjacent businesses, such as trucking, garment inspection, trading and engineering, as well as design and construction for the logistics sector. Employing a customer-focused philosophy, the group managed to drive the complementary businesses into a great success, and they now contribute more than half of the group revenue, strengthening our financial and market position substantially and cementing its leading position. All this has led to rapid growth, better performance track records, and a strong reputation in providing quality services to customers.

Experienced management and competent technical professionals

The combined industrial experience of the management team of EFR is close to 20 years – each member in the management team has an average experience of approximately 20 years. U Kyaw Lwin Oo, founder and chairman of the group, has more than 24 years of experience steering the group from a small company into a top total logistics service provider with substantial market share in Myanmar. The chairman has been instrumental in devising strategies to bring the group to a leading role in Myanmar logistics sector. He was able to execute the strategies successfully with support and advice from other members in the management team who have specialized knowledge and experience in related engineering and design businesses. One of the valuable assets of the group is the experience and networks of the management team which is the engine for accelerated growth in a rather competitive environment. In order to provide seamless services to the customers, the management team in turn has to rely heavily on middle management and ground staff. Not only has the management trained its employees well but also managed to retain experienced and competent staff to provide quality services that are above the industry standards in Myanmar. With constant training and empowerment via increased job responsibilities, the group has managed to groom some of the middle managers to hold senior management positions and even directorships. Through cleverly designed and aligned incentive structures and job responsibilities, the group has formed a well-functioning management team supported by competent professionals who are some of the best among their peers in the industry.

Loyal customer base

One of the reasons of the group sustain the top spot in a domestic logistics service industry is the support and loyalty of a large customer base that the group has consistently built up through a customer-focused philosophy over the past 20 years. Steadily, the group has managed to gain the trust and loyalty of customers through offering quality and reliable services which are of the utmost importance for staying competitive among peers and maintaining a long-term relationship with customers. With the support and encouragement of customers, the group has

successfully expanded into other complementary businesses by applying the same customer-focused philosophy. Furthermore, the group has grown in confidence and has ventured into related businesses, creating better values to customers. Having a large pool of satisfied and loyal customers allows the group to grow exponentially paired with the success of entering into new businesses. It is believed that the group will continue to enjoy long-term success by creating better value for customers by striving to achieve the best quality services for them, which will also maximize shareholders' value in the long run.

Full-service provider

For the group to become the de facto leading total logistics service provider competing at the international level, it is vital not only to seek technical collaboration with foreign partners but also manage the entire spectrum of the logistics supply chain. As such, venturing into the upstream business – port terminal operations – will place the group in a strategic position, making it possible to offer a seamless service to its customers. The chairman, together with the core management team, has made a long-term strategic decision by implementing key projects throughout Myanmar – including **HITLC** terminal and Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) projects – in the next five years.

Although the group has grown rapidly in the core businesses as shipping agents and freight forwarders– there are constraints in terms of terminal handling capacities which are handled by third-party port operators impacting on the overall growth of the group. With ambition to provide a better value proposition for the customers, the group has stepped into the upstream of supply chain by implementing inland terminal and logistics center projects so that the entire logistics supply chain is within the control of the group, which is essential for providing a smooth total logistics service experience for customers. Successful implementation of the projects will allow the group to become the leading total logistics service provider in Myanmar.

5. Strategic projects

Hlaing Inland Terminal Project

Although top clients of the group maintain their warehouses and manufacturing facilities in the western part of Yangon where major industrial zones, such as Hlaing Thayar, Shwe Lin Pan, and Htantapin, are located, the containers are usually inspected, cleared, and then transported from Yangon ports to the industrial zones through trucking, which are costly and highly inefficient at the moment due to unpredictable traffic in Yangon. Thus, the HITLC river terminal project ("**HITLC Terminal Project**"), located in close proximity to the industrial zones, and provides a better value proposition in terms of cost and time efficiency.

The HITLC Terminal Project, built on a 40-acre piece of land, will provide the handling capacity of approximately 35,000 to 70,000 containers per year. The terminal will not only accommodate most of the internal demand but also be able to render services to external clients. In a way, parts of the revenue for the port operations are secured with internal clients though the transactions will be on an arm's-length basis. Secondly, this project will bring about improved time efficiency, as the terminal will be designed to include facilities such as customs clearance, functionality of an ICD and customs-bonded facilities, as well as warehouse services within the same compound. As the clients are able to rent warehouse space and concurrently go through customs clearance in the same area without having to transport goods from external warehouses, there is a great deal of savings in terms of time and additional trucking costs.

Finally, the most significant value proposition of the project is the overall cost saving for clients. Normally, the containers are cleared at the terminals of Yangon Port after the container ships are berthed and transported via trucking to the warehouses or factories in industrial zones, but the

containers are transported one at a time. By using a barge as an alternative mode of transport, the containers from international markets could be shifted directly onto a barge and transported to complete the customs clearance at the project site instead of passing through Yangon Port. As a barge can carry at least 50 containers per trip, the transportation charge is reduced to half compared to that of to the conventional trucking shipment, providing a substantial saving on total transportation costs. Overall, the project brings a tremendous value in three areas: capacity constraints, time efficiency, and cost saving.

Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay)

As per international logistics standards, goods are transported by only prime movers into regions less than 200 miles away for the obvious reasons of cost and energy efficiency. While the distance between Yangon and Mandalay is more than 350 miles, the majority of the containers are transported with prime movers and chassis trailers via highways. Not only is it not cost effective but also it creates highway traffic, which impedes trade within the country.

The Inland Intermodal Logistics Project facilitates the transportation of container goods by using railway network infrastructure between Yangon and Mandalay ("**Inland Intermodal Logistics Project**"). As the terminal is strategically located along the railway track at Paleik in Mandalay, it is ideal to develop one-stop service facilities for a logistics and distribution center, including rail terminal, empty depot, and customs-bonded facility, among others, within the compound. The Inland Intermodal Logistics Project is crucial for EFR, as Mandalay city is becoming an important logistics hub in facilitating trade flow due to its strategic location and infrastructure.

For instance, local products from middle and upper Myanmar flow through Mandalay to the Muse trade zone (on the border to China in the east) Tamu trade zone (on the border to India in the west), and Yangon Port in the south of Myanmar. From there, the goods are exported to international markets, and vice versa for the goods that are imported into the country. Implementing the Inland Intermodal Logistics Project in Mandalay will not only fulfill EFR's strategic vision but also bring in an additional source of income, creating long-term value for the shareholders.

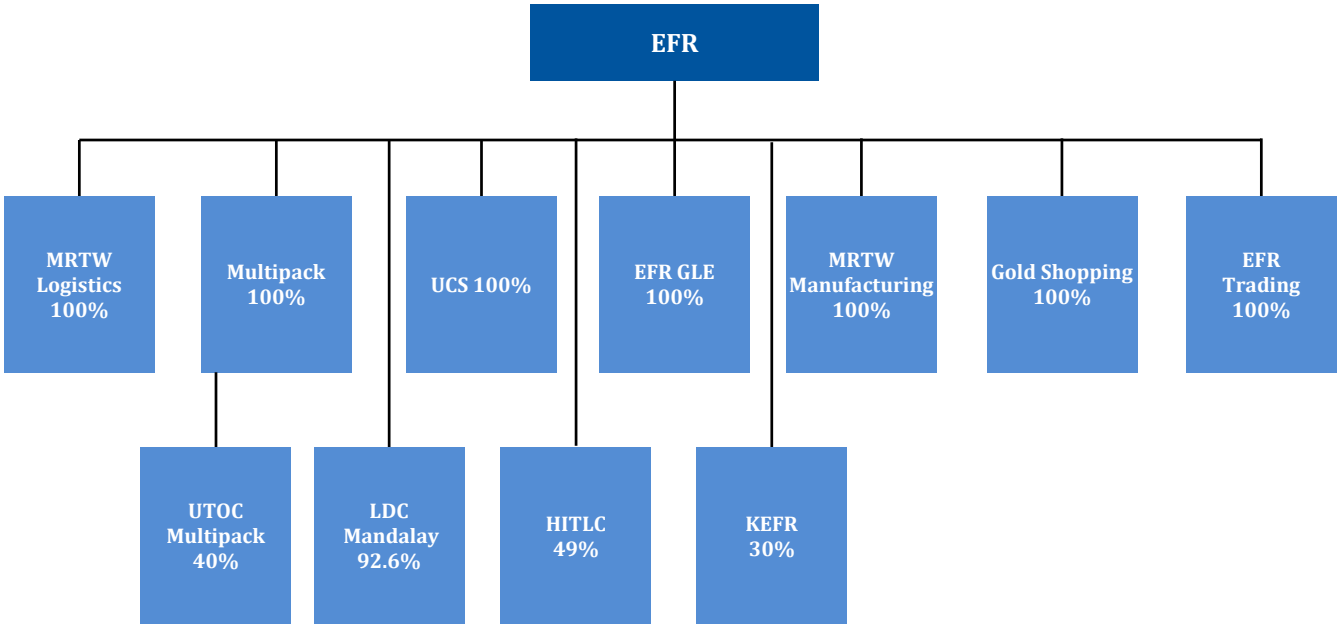
6. Summary of key strengths

The key strength of our Company lies in the experience and network of professionals, a clear vision, and skills and expertise of management who can identify opportunities and strategically plan and execute those plans to turn opportunities into reality and positively impact the industry.

Another key factor contributing to our past success is the willingness of management and our employees to listen to our customers' needs, including their resourcefulness to create solutions to satisfy the ever-increasing needs of our customers.

7. Organizational structure of the Company and its Group

EFR owns eight subsidiaries and three associate companies as per the table below:



8. Employees

As at the Latest Practicable Date, apart from the CEO, CFO, and Operation Directors, our Company has a total of 632 employees, 23 of which are dedicated to the Company and 609 of which are employees of our subsidiaries and JV companies as detailed below.

EFR All Staff Lists Summary						
SBU	**Management and Professionals**	**Sales & Marketing**	**Admin, HR & IT**	**Finance**	**Operation, Project & Business development**	**Total**
EFR	6	0	2	3	12	**23**
MRTW Logistics	3	6	1	2	11	**23**
Multipack	1	2	2	2	12	**19**
UCS	0	5	3	2	8	**18**
EFR GLE	2	3	4	4	46	**59**
MRTW Manufacturing	6	1	3	4	346	**360**
Gold Shipping	3	7	3	2	8	**23**
EFR Trading	1	2	0	2	3	**8**
LDC Mandalay	1	3	2	1	1	**8**
HITLC	1	1	5	2	1	**10**
KEFR	0	9	1	4	67	**81**
Total	**24**	**39**	**26**	**28**	**515**	**632**

Other than the Directors, CEO, CFO, and Operation Directors, there are no other employees of the Company who may have significant influence in the Company's major and/or strategic planning and decision-making.

9. Description of business

9.1. Business overview

Myanmar's Gross Domestic Product ("**GDP**") was US$ 67.4 billion in 2016.[1] It is estimated to grow 7% per annum to 2030, which is relatively high compared to neighboring countries. Since the economic liberalization in 2011, the trade volume has increased substantially and is expected to continue in an upward trend until 2030. However, there are significant needs in the infrastructure and logistics sectors to facilitate the efficient flow of domestic and international trade cargo.

The Ministry of Transport and Communication, with the assistance of the Japan International Cooperation Agency ("**JICA**"), is drawing up a National Logistics Master Plan to supplement a National Transport Master Plan. The purpose of creating such plans is to create an efficient and competitive logistics system that supports a multimodal transportation system in Myanmar. According to the National Transport Master Plan, cargo movement to and from Myanmar is estimated to increase to 312 million tonnages by 2030 compared to 169 million tonnages in 2015.[2] The major transport link of the cargo movement will be the north-south axis, where Yangon and Mandalay are the two strategic cities for China, India, and the rest of the international market.

Due to the lack of proper infrastructure and facilities, logistics costs are substantially high compared to Vietnam and Thailand. One of the shortcomings is the low capacity of port facilities that cater for increasing trade volumes, especially Yangon Port which often encounters congestion in trade handling. For domestic cargo movement, the road is used as the main transportation mode compared to river and railway, which are fairly underutilized due to poor facilities. The logistics costs could be significantly improved if river and railway facilities could be upgraded for domestic cargoes.

Developing the HITLC terminal project in Yangon and Ever Flow River Logistics and Distribution Center in Mandalay in line with the National Logistics Master Plan will not only facilitate the development and modernization of logistics sector in Myanmar but also create substantial value via cost savings to the customers. Since EFR is the leading logistics service provider with over 20years of experience, the two projects will provide extensive synergies with existing businesses. Ultimately the implementation of the projects is aligned with the management vision of becoming the leading total logistics service provider with end-to-end solutions in Myanmar as well as ASEAN.

9.2. Outline of each business segment

Logistics

As part of the supply chain management functions, logistics management deals with planning, managing, and executing the process of moving goods from point A to point B. The key aspects of the logistics management are the planning and implementation of the entire process in the most effective and efficient way possible. While the transportation is a crucial function in implementing the process, it cannot be defined as logistics without planning but simply a subset of logistics management.

[1] https://tradingeconomics.com/myanmar/gdp

[2] Presentation by Mr. Masayuki Karasawa on the National Logistics Master Plan at the Myanmar Infrastructure Summit 2018

Though EFR started as a freight forwarder, we understand that planning an effective and efficient process is essential to be successful in the logistics service industry. Only if we manage all the functions in the supply chain, would we achieve the quality that we benchmark ourselves in the industry and bring more value for our customers. Keeping that in mind, EFR has expanded the services vertically over the year. With the collective efforts to provide quality total logistics solutions to our customers, EFR is now able to provide services in the entire logistics supply chain. Our main services are as follows:

- Shipping
- Air freight
- International freight forwarding
- Customs clearance
- Domestics transportation
- Warehousing
- Distribution
- Survey and inspection
- Logistics engineering
- Trade financing

Other services are as follows:

- Packaging
- Containerization
- Documentation
- Insurance
- Storage
- Importing and exporting regulations
- Freight damage claims
- Vendor management
- Risk management

Logistics infrastructure development

As a total logistics service provider, EFR strives to provide end-to-end services to customers – from the factory to the doorstep of end users – including ex-work transportation arrangements, customs clearance, insurance, sea/ air, stevedoring arrangement, local transportation via truck/ rail/ inland water, warehousing, and distribution. EFR is envisioned to be the leading player not only in logistics service solutions but also in logistics infrastructures, such as terminal handling, dry port, ICD, and bonded warehouses.

As the trades are growing along with the opening up of the Myanmar market, we see the opportunity in developing and operating logistics infrastructure projects. To become a de facto total supply chain logistics service provider in Myanmar, we have opted to develop projects in key cities in line with the National Infrastructure and Logistics Plan. In terms of priority, we will first implement HITLC Terminal Project (Yangon) and Inland Intermodal Logistics Project (Mandalay).

9.3. Sales and marketing

Most of our transactions are through repeated customers with whom we have built long-term relationships. We market our services by targeting potential customers who are likely to seek total logistics solutions or one-stop-shop solutions. We have also built strong relationship with ship liners from whom we receive an enormous amount of business. Over the last 20 years, we

have steadily built a strategic alliance with ship liners; subsequently, our day-to-day business is intricately linked to their business as well.

Our corporate leaders constantly participate in industry-wide summits and trade association meetings; through these avenues, we communicate our core values, a clear understanding of customers' needs and frustrations as well as a customer-centric approaches aimed at solving logistics inefficiency and overcoming barriers to win new customers' trust and existing customers' loyalty.

We let our service speaks for itself by striving to provide the best total logistics solutions that set the industry standard. Over the past 20 years, we retain good reputation.

We train our employees to listen and truly understand our customers' needs and then cater the services to satisfy those specific needs. By truly understanding customers' needs, we can then come up with solutions to the entire logistics chain, from invoicing, arranging and managing shippers, to customs clearance and unloading goods, and taking care of end-to-end logistics.

We have instilled the core value in each of our employees that our customers' needs are our main priority. We thrive and excel in providing complete logistics solutions that would satisfy our customers' needs.

9.4. Competition

Our competition primarily lies in the domestic market from companies offering services similar to ours. In the logistics sector, there are a broad spectrum of services including freight forwarding, sea transportation, rail transportation, road transportation, air transportation, customs clearance, warehousing, as well as distribution and infrastructure such as ports. While our competitors offer similar services, most of them are specialized in only one or a few kinds of services and are capable of offering only a narrower spectrum of services. Our competitive advantage lies in our ability to offer total logistics services from start to end as well as upstream to downstream. Reinforcing this strength with our experienced management and competent technical professionals, we have built long-term relationships with our loyal customers and established a remarkable track record.

As we are planning to further expand our business through investment in logistics infrastructure, our competitors may also make additional investment and broaden their businesses and services. Our potential competitors may also arise from the entry of international logistics companies that offer similar services or also from major shipping lines or merchandizers who may possibly move down the supply chain by venturing into the logistics business.

9.5. Material contracts

Multipack

JVA between Multipack and Asia UTOC Pte., Ltd.

EFR, through its subsidiary Multipack, has entered into a JVA to establish and hold a 40% interest in UTOC Multipack, which is a JV company between Multipack and Asia UTOC Pte., Ltd. The main business activities of UTOC Multipack will be providing freight forwarding services, warehousing, machine installation and equipment work, and logistics services. The JVA was executed between Multipack, represented by U Aung Min Han, Director of Multipack, and Asia UTOC, represented by Mr. Jun Okuno, Managing Director of Asia UTOC, on 5 April 2018.

Gold Shipping

Agency agreement with principal

Gold Shipping was appointed as agent for the business in Myanmar of the principal, Hyundai Merchant Marine Co. Ltd. ("HMM"), The agreement was executed on 01 February 2000 for a term of one-year subject to automatic extension of the term of the agreement. The agreement included an addendum on various matters including the agent's compensation. The contract required Gold Shipping to provide all customary services of a container motor vessel liner agent to HMM, servicing inbound and outbound shipping to and from Myanmar and various parts of the world.

The latest re-appointment of Gold Shipping as the sole agent in Myanmar of Hyundai Merchant Marine Co., Ltd. ("HMM") through an agency agreement dated 1 January 2018. HMM is engaged in the business of providing general shipping service for full container vessels (owned, chartered, operated, and/or managed by HMM) between Myanmar and global ports. The agency has a term of one year from 1 January 2018 and, according to Article 9 of the agreement, "after the conclusion of the said period of one year, the Agreement shall continue to be in force but shall be terminated by each parties (sic) upon delivery to the other party at the principal office of written termination not less than 60 (sixty) days before date of termination."

Gold Shipping's obligations include the performance of functions in the following: sales and marketing, customer service and cargo transportation, vessel operation and husbanding, container equipment, and surveys and claims investigation for damage to cargo.

LDC Mandalay

BOT agreement between Mandalay Regional Government and LDC Mandalay

The BOT contract was executed on 25 February 2016 between the Mandalay Regional Government, as the owner, and LDC Mandalay. The BOT contract is in relation to the construction of an inland terminal project on the project land on a BOT basis and operation of the transportation of merchandise and goods via the Yangon-Mandalay railway. The total area of the project land is 14.05 acres. The concession period is up to 70 years (i.e., an initial 50 years plus two possible extension periods of 10 years each).

HITLC

MOU between Lann Pyi and EFR

Lann Pyi and EFR have signed an MOU for the building of a container port and total logistics center, and to carry out related logistics and inland port services. The total intended investment is US$47 million, which EFR will contribute 49% in cash and Lann Pyi will contribute 51% in kind by way of the 50-year lease of the land to be used. EFR is required to procure machinery and equipment required for the business. The MOU is valid for 12 months from signing on 8 July 2016.

JVA between Lann Pyi and EFR

A JVA was executed between EFR, represented by U Kyaw Lwin Oo, Chairman of EFR, and Lann Pyi, represented by General Khin Maung Than, Chairman of Lann Pyi, on 19 January 2017 in relation to co-operation in the construction of a port, construction of a container-storage yard, and operation of logistics services on 40 acres of land located between Aung Zaya Bridge and Shwe Pyi Thar Bridge, which is part of 150 acres of land addressed at Plot No. 1, Survey No. 15, Yaw Ah Twin Wun U Phoe Hlaing Road, Shwe Lin Pan Industrial Zone, Hlaing Thar Yar Township,

Yangon Region. The term of the JVA is 50 years and it shall be effective from the date of obtaining all required licenses and permits from the relevant government authorities.

Share Subscription Agreement between Chang Yang Development Company Limited and EFR

A share subscription agreement ("**SSA**") was executed between Chang Yang Development Company Limited ("**Chang Yang**") and EFR dated 21 June 2019. The SSA contains the agreement between the parties for Chang Yang to subscribe to 1,720,000 ordinary shares of EFR for a subscription price of MMK4,300,000,000 (MMK2,500 per subscribed share). Chang Yang will subscribe the subscription shares and pay the subscription price on the Closing Date, which is 10 days after the satisfaction by EFR of the conditions precedent ("**CPs**") set out in the SSA, including provision of evidence that EFR's total share capital is paid up to the satisfaction of Chang Yang. The CPs must be fulfilled before the Long-Stop Date which is one year from the date of the SSA. Upon closing, as defined in the SSA, the parties will not be able to rescind the SSA. Chang Yang is subject to a Lock-Up Period, which is a period post-listing in the YSX during which Chang Yang is restricted from selling or transferring its subscription shares or any other rights thereto for a certain duration to be defined by EFR or the YSX.

Port management agreement between Lann Pyi and HITLC

A MOA has been signed between Lann Pyi and HITLC. Lann Pyi appointed HITLC exclusively for 50 years from August 2017 as its sales and marketing manager.

KEFR

JVA between EFR and Kamigumi Co., Ltd.

EFR is party to a JVA between EFR and Kamigumi Co., Ltd., (referred to as "**KEFR**"). The agreement was executed on 1 November 2014, and is for a term of five calendar years, renewable annually until either party gives six months' notice of its intent to terminate. KEFR was formed with US$1,548,927.51 of assets and cash capital of US$200,000. The business of KEFR is limited to providing in Myanmar any kind of logistics services, including international freight forwarding and customs clearance services.

9.6. Property, plant, and equipment

As at the Latest Practicable Date, our Company leases the following property:

NAME OF COMPANY (LESSEE)	ADDRESS	LEASE PERIOD	SIZE
MRTW Logistics	No.1101, 11th Floor, Maharbandoola Complex B, Corner of Maharbandoola Road and Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon	1 year, from 1 Sep 2014, extendable on a yearly basis (lease from MPA)	1,600 sq. ft
UCS	803, 8th floor, AMPS - Tower B, 50th St Condominium, Bodataung Township, Yangon	1 year, from 1 Nov 2016 to 31 Oct 2017, extendable on a yearly basis	1,500 sq. ft

Name of Company (Lessee)	Address	Lease Period	Size
EFR GLE	62, Rm 1001 and Rm 1002, Mahabandoola Complex, Housing (B), Pazundaung Township, Yangon	1 year, from 1 Jun 2017 to 31 May 2018, extendable on a yearly basis	3,200 sq. ft
Gold Shipping	707, 7th floor, AMPS - Tower B, 50th St Condominium, Bodataung Township, Yangon	1 year, from 1 Apr 2017 to 31 Mar 2018, extendable on a yearly basis	1,800 sq. ft

Our Company does not hold any other material, tangible fixed assets.

9.7. Research and development

The nature of our business does not require us to undertake any intensive research and development activity other than feasibility studies on design, construction, and development of the projects our Company is going to invest or develop. As at the Latest Practicable Date, our Company has initiated the following feasibility studies:

No	Name	Date	Purpose
1	LDC Mandalay	2015-2017	Market feasibility study to analyze and forecast market size, market potential, and competition among other things.
2	LDC Mandalay	2014 - 2017	Technical feasibility study to analyze technical and operational feasibility and develop conceptual and master plan.
3	LDC Mandalay	2014-2016	Financial and economic feasibility study to analyze the profitability and develop financial model among other things.
4	HITLC	2015-2017	Market feasibility study to analyze and forecast market size, market potential, and competition among other things.
5	HITLC	2014 - 2018	Technical feasibility study to analyze technical and operational feasibility and develop conceptual and master plan.
6	HITLC	2014-2016	Financial and economic feasibility study to analyze the profitability and develop financial model among other things.

10. Management's discussion and analysis

Due to the Restructuring completed effectively only on 15 August 2017, our financial condition and results of operations for the years ended 31 March 2018 and 2019 are not directly comparable because the former will reflect only seven and half months of operation starting from 15 August 2017 while the latter will reflect the full twelve months of operation. In order to provide a meaningful comparison, we have included in this Disclosure Document for Listing unaudited pro-forma consolidated financial statements for the year ended 31 March 2018 showing how our financial condition and results of operations would have looked if the Restructuring had been completed as of 01 April 2017. Unaudited pro-forma consolidated financial statements for FY 2017-18 and audited consolidated financial statements for FY 2018-19 are prepared based on the audited financial statements of our subsidiaries and associates with certain pro-forma adjustments for FY 2017-18. The unaudited pro-forma consolidated financial information has been prepared for illustrative purposes only and is not necessarily indicative of the consolidated financial position or the results of operations in future periods or the results that would actually have been realized during the specified periods.

The following management's discussion and analysis of our operation and financial performance are based on unaudited pro-forma consolidated financial statements for FY 2017-18 and audited consolidated financial statements for FY 2018-19.

10.1 Operating results for FY 2017-18 compared with FY 2018-19

UNAUDITED CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT AND LOSS (PRO FORMA BASIC)

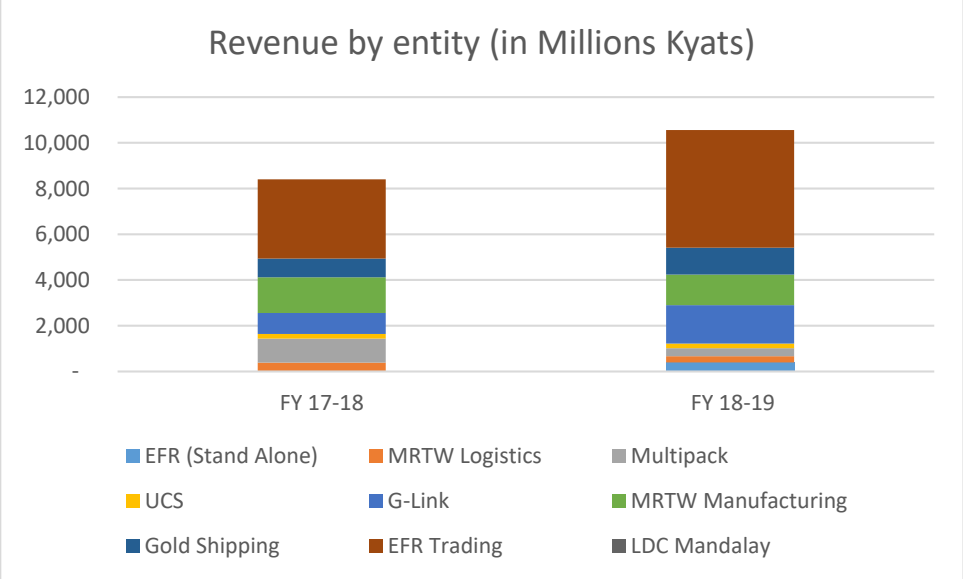
Ever Flow River Group Public Company Limited

PRO-FORMA CONSOLIDATED PROFIT AND LOSS	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)
Revenue	8,348,990,188	10,147,620,488
Cost of goods sold	(5,344,376,207)	(7,520,984,758)
Gross profit	3,004,613,981	2,626,635,730
Administration expenses	(2,768,998,737)	(2,417,610,227)
Selling and distribution expenses	Nil	Nil
Profit before interest and tax	235,615,244	209,025,503
Other income	62,994,038	1,781,117,215
Finance cost	Nil	(81,927)
Profit before tax	298,609,282	1,990,060,791
Income tax expenses	(173,969,414)	(181,089,864)
Profit after tax	124,639,868	1,808,970,927
Share of associates profit	(128,629,476)	(237,267,418)
Profit for the year	(3,989,608)	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	-	436,794,941
Total comprehensive income for the year	**(3,989,608)**	**2,008,498,450**
Profit attributable to:		
Owners of the Parent	1,251,748	1,584,634,053
Non-Controlling Interest (NCI)	(5,241,356)	(12,930,544)
Total profit for the year	(3,989,608)	1,571,703,509
Total comprehensive income attributable to:		
Owners of the Parent	1,251,748	2,021,428,994
Non-Controlling Interest (NCI)	(5,241,356)	(12,930,541)
Total comprehensive income for the year	**(3,989,608)**	**2,008,498,450**

ANALYSIS OF REVENUE

SUBSIDIARY	FY 17-18 (MMK)	% OF TOTAL	FY18-19 (MMK)	% OF TOTAL	*GROWTH*
EFR (stand-alone)	Nil	0.0%	396,065,000	3.8%	*N/A*
MRTW Logistics	382,990,235	4.6%	269,028,238	2.5%	*-29.8%*
Multipack	1,054,639,281	12.6%	348,294,641	3.3%	*-67.0%*
UCS	200,931,415	2.4%	204,484,898	1.9%	*1.8%*
EFR GLE	917,703,674	10.9%	1,684,961,834	16.0%	*83.6%*

MRTW Manufacturing	1,563,977,988	18.6%	1,330,743,548	12.6%	*-14.9%*
Gold Shipping	818,971,848	9.7%	1,176,217,826	11.1%	*43.6%*
EFR Trading	3,463,636,423	41.2%	5,151,580,276	48.8%	*48.7%*
LDC Mandalay	Nil	0.0%	Nil	0.0%	
Total revenue	**8,402,850,864**	**100.0%**	**10,561,376,261**	**100.0%**	***25.7 %***
Intercompany transaction	(53,860,676)		(413,755,773)		
Total revenue	**8,348,990,188**		**10,147,620,488**		***21.5 %***



Our consolidated revenue increased by 25.7% to MMK10,561,376,261 for FY 2018-2019 from MMK8,402,850,864 for FY 2017-2018. The growth in revenue is primarily driven by EFR Trading, EFR GLE and Gold Shipping which contributed 78.2%, 35.5% and 16.6% respectively. The revenue of EFR Trading grew 48.7% from MMK3,463,636,423 in FY 2017-18 to MMK 5,151,580,276 in FY 2018-19 due to increased trading volume and activity since we received not only advance income from Rubber exports but also achieved higher sale volume for facilitating electronic goods. Revenue of EFR GLE grew 83.6% from MMK917,703,674 FY 2017-18 to MMK1,684,961,834, as we managed to provide comprehensive total logistics services to big customers. The revenue of Gold Shipping also increased 43.6% from MMK818,971,848 in FY 2017-18 to MMK1,176,217,826 in FY 2018-19 due to the fact that our principal shipping company promoted additional services that are favorable for Asian trade.

ANALYSIS OF GROSS PROFIT

SUBSIDIARY	FY 17-18 (MMK)	% OF TOTAL	FY 18-19 (MMK)	% OF TOTAL	*GROWTH*
EFR (stand-alone)	Nil	Nil	396,065,000	13.5%	*N/A*
MRTW Logistics	242,705,777	8.0%	196,609,524	6.7%	*-19.0%*
Multipack	360,750,162	11.9%	76,403,759	2.6%	*-78.8%*
UCS	196,244,400	6.5%	202,520,704	6.9%	*3.2%*
EFR GLE	750,270,997	24.8%	870,295,662	29.7%	*16.0%*

MRTW Manufacturing	628,765,736	20.8%	349,980,003	11.9%	*-44.3%*
Gold Shipping	515,564,556	17.1%	520,192,375	17.7%	*0.9%*
EFR Trading	325,243,354	10.8%	321,660,837	11.0%	*-1.1%*
LDC Mandalay	Nil	0.0%	Nil	0.0%	
Total Gross Profit	**3,019,544,982**	**100.0%**	**2,933,727,864**	**100.0%**	***-2.8%***
Intercompany transaction	(14,931,000)		(307,092,133)		
Total Gross Profit	**3,004,613,982**		**2,626,635,731**		***12.6%***

GROSS PROFIT MARGIN	FY 17-18	FY 18-19	*GROWTH*
MRTW Logistics	63.4%	73.1%	*15.3%*
Multipack	34.2%	21.9%	*-35.9%*
UCS	97.7%	99.0%	*1.4%*
EFR GLE	81.8%	51.7%	*-36.8%*
MRTW Manufacturing	40.2%	26.3%	*-34.6%*
Gold Shipping	63.0%	44.2%	*-29.7%*
EFR Trading	9.4%	6.2%	*-33.5%*
LDC Mandalay			
Total Gross Profit	**35.9%**	**27.8%**	***-22.7%***

Our consolidated gross profit ("**GP**") before offsetting intercompany transaction decreased by 2.8% to MMK2,933,727,864 for FY 2018-2019 from MMK3,019,544,981 for FY 2017-2018. Although our revenue increased by 25.7%, our gross profit decreased by 2.8% due to the decrease in gross profit margin of EFR GLE, MRTW Manufacturing, Gold Shipping and EFR Trading. The GP of EFR GLE increased by 16.0% while the GP margin decreased from 81.8% to 51.7% due to intense competition in the market. Both the GP and GP margin of MRTW manufacturing dropped 44.3% and 34.6% respectively mainly due to the increased labor charges and overtime payments. Although the revenue of Gold Shipping increased 43.6%, there was no significant change in the GP with the drop in GP margin from 63% to 44.2% as there was a change of revenue recognition method. Please refer to the notes of the financial statements for further information. Although revenue of EFR Trading increased 48.7%, there was no significant change in the GP because of the drop in GP margin from 9.4% to 6.2%. It was due to the increase of purchasing cost.

ANALYSIS OF COMPREHENSIVE INCOME

	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)	*GROWTH*
EFR (Standalone)	(76,937,237)	(1,003,963)	-98.7%
MRTW Logistics	2,870,922	6,010,514	109.4%
Multipack	48,537,290	(5,925,876)	-112.2%
UCS	27,614,658	8,242,425	-70.2%
EFR GLE	113,184,810	230,864,961	104.0%
MRTW Manufacturing	(92,013,627)	(271,657,310)	195.2%
Gold Shipping	112,952,155	171,567,648	51.9%
EFR Trading	59,260,034	102,505,426	73.0%
LDC Mandalay	(70,829,136)	(173,564,330)	145.0%

	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)	*Growth*
Share of Profit from Associates	(128,629,476)	(237,267,418)	84.5%
Total net income for the year	**(3,989,608)**	**(170,227,923)**	***4166.8%***
Intercompany transaction	Nil	77,753,761	
Total net income for the year	**(3,989,608)**	**(92,474,163)**	***2217.9%***
Other comprehensive income	Nil	436,794,941	
Gain (Loss) on disposal of subsidiary	Nil	1,664,177,672	
Total comprehensive income for the year	**(3,989,608)**	**2,008,498,450**	

Net Profit Margin	FY 17-18	FY 18-19	*Growth*
MRTW Logistics	0.7%	2.2%	*198.0%*
Multipack	4.6%	-1.7%	*-137.0%*
UCS	13.7%	4.0%	*-70.7%*
EFR GLE	12.3%	13.7%	*11.1%*
MRTW Manufacturing	-5.9%	-20.4%	*247.0%*
Gold Shipping	13.8%	14.6%	*5.8%*
EFR Trading	1.7%	2.0%	*16.3%*

Our consolidated comprehensive income increased to profit of MMK2,008,498,450 for FY 2018-19 from a loss of MMK3,989,608 for FY 2017-2018. It was mainly due to gain on disposal of our subsidiary and non-cash currency translation gain. On 5 April 2018, EFR, through its subsidiary Multipack, entered into a JVA by holding a 40% interest in UTOC Multipack, which is a JV company between Multipack and Asia UTOC Pte., Ltd. Based on the JVA and Asset Transfer Agreement, EFR transferred Multipack's assets to UTOC Multipack, resulting a gain of MMK1,664,177,672. The non-cash currency translation gain came from the difference in the translation of financial assets from the functional currency to the presentation currency as the functional currency is predominately in US$. Please refer to our accounting policies disclosed in the Notes to our financial statements. Our net profit after tax for EFR GLE, Gold Shipping and EFR trading increased 104%, 51.9% and 73%, respectively as revenue and gross profits increased while administration expenses remained constant. Loss of MRTW Manufacturing increased 195% from MMK92,013,627 to MMK 271,657,310 due to a decrease in both revenue and gross profit margin; there was a renegotiation on the terms and conditions with a few of the existing regular customers. Our loss from LDC Mandalay increased 145% from 70,829,136 in FY 2017-18 to 173,564,330 in FY 2018-19 as the administrative costs for the projects were recognized as expense items instead of capitalizing as project development cost. Losses from associate companies increased due to initial project costs from HITLC and high depreciation costs from KEFR.

Share of Profit from Associates	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)	*Growth*
KEFR	(89,671,753)	(108,254,589)	*20.7%*
HITLC	(38,957,723)	(69,778,310)	*79.1%*
Multipack	Nil	(59,234,519)	
Share of Profit from Associates	(128,629,476)	(237,267,418)	84.5%

For KEFR, it is more meaningful to look at earnings before interest, tax, depreciation and amortization (EBITDA) as the accounting depreciation life of a truck is shorter than the expected

condition of the truck. While KEFR's EBITDA is positive, the profit shown above is negative mainly due to the aggressive depreciation life. Management expects that the loss of HITLC will persist until it is officially launched for business in the second half of 2021. On the other hand, management believes that Multipack will turn positive after the operation is stable under the leadership of the new JV – UTOC Multipack.

ANALYSIS OF COST AND EXPENSES

Our consolidated administration expenses increased by 0.7% from MMK 2,783,929,737 in FY 2017-18 to MMK 2,802,456,121 in FY 2018-19. We have controlled our cost and expenses in most of the subsidiaries except LDC Mandalay, where additional expenses were incurred before the operation starts. As EFR is a holding entity without the actual operation, the expenses increased 376.7% due to the fees payable to consultants for the listing preparation.

	FY 17-18 (MMK)	FY 18-19 (MMK)	*Growth*
EFR (Standalone)	(85,387,260)	(407,074,907)	376.7%
MRTW Logistics	(239,631,366)	(214,871,526)	-10.3%
Multipack	(306,213,042)	(83,911,684)	-72.6%
UCS	(183,999,832)	(201,552,631)	9.5%
EFR GLE	(605,619,708)	(563,343,911)	-7.0%
MRTW Manufacturing	(725,950,370)	(621,555,387)	-14.4%
Gold Shipping	(367,153,898)	(294,840,379)	-19.7%
EFR Trading	(197,141,817)	(205,946,048)	4.5%
LDC Mandalay	(72,832,445)	(209,359,650)	187.5%
Total Administration expenses	**(2,783,929,738)**	**(2,802,456,121)**	***0.7%***
Intercompany transaction	14,931,000	271,092,133	
Gain on changes in equity interest	Nil	113,753,761	
Total Administration expenses	**(2,768,998,738)**	**(2,417,610,227)**	***-12.7%***

10.2 Financial condition

AUDITED CONSOLIDATED BALANCE SHEETS (ACTUAL BASIC)

Audited Consolidated Balance Sheets	As of 31 March 2018 (MMK)	As of 31 March 2019 (MMK)
Assets		
Non-Current Assets		
PPE	467,313,410	477,586,454
Intangible assets	31,037,486	30,388,064
Investments	1,683,664,025	2,386,749,158
Project under development	Nil	1,654,640,231
Total Non-Current Assets	**2,182,014,921**	**4,549,363,907**
Current Assets		
Project under development	Nil	Nil
Inventories	178,528,999	157,374,451

Trade and other receivables	3,234,423,508	6,272,591,387
Cash and cash equivalent	2,466,988,536	1,300,158,452
Total Current Assets	**5,879,941,043**	**7,730,124,290**
Total Assets	**8,061,955,964**	**12,279,488,197**
Equity and Liabilities		
Equity		
Issued and paid-up share capital	5,455,450,000	5,455,450,000
Advance capital	Nil	Nil
Foreign exchange gain / (loss) reserve	(50,332,171)	386,462,770
Retained earnings	663,464,283	2,248,098,335
Non-Controlling Interest (NCI)	Nil	103,339,322
Total Equity	**6,068,582,112**	**8,193,350,427**
Current Liabilities		
Trade and other payables	1,993,373,852	4,086,137,770
Total Current Liabilities	**1,993,373,852**	**4,086,137,770**
Total Equity and Liabilities	**8,061,955,964**	**12,279,488,197**

NON-CURRENT ASSETS

Our non-current assets comprise mainly project under development, property and equipment and our investment in associates. Project under development accounted for LDC Mandalay project under development cost. In FY 2018-19, we increased our capital contribution to LDC Mandalay and our ownership in the project increased from 40% to 92.6%. As a result, project under development cost of LDC Mandalay is fully consolidated as a subsidiary and removed from investment in associates account. Our investment in associates are investments in HITLC, KEFR and UTOC Multipack. It consists of our Company's subscription to 49.0% of the issued and paid-up capital of HITLC, 30.0% of the issued and paid-up capital of KEFR, indirectly through Multipack to 40.0% of the issued and paid-up capital of UTOC Multipack and our Company's proportionate share in the net loss of those associates.

The investment in associates consists of our Company's subscriptions for Shares in associates which were subsequently adjusted to take into account the additional investments, our Company's proportionate share in the net loss of those associates.

FY 2017-18	HITLC (MMK)	KEFR (MMK)	EFRLDC (MMK)	TOTAL (MMK)
Effective % interest held	49%	30%	40%	
Opening Investment in associates	481,103,755	537,359,733	144,025,598	**1,162,489,086**
Additional investment		483,958,985		**483,958,985**
Dividend / withdrawal				**0**
Foreign currency translation differences		174,486,664		**174,486,664**
Proportionate Profit / (Loss) for the Year	(38,957,723)	(69,981,331)	(28,331,654)	**(137,270,709)**
Ending investment in associates	**442,146,031**	**1,125,824,051**	**115,693,943**	**1,683,664,026**

FY 2018-19	Hlaing Inland (MMK)	KEFR (MMK)	EFRLDC (MMK)	UTOC Multipack (MMK)	Total (MMK)
Effective % interest held	49%	30%	40%	40%	
Opening Investment in associates	442,146,031	1,125,824,051	115,693,943	0	**1,683,664,026**
Additional investment	610,300,000			321,600,000	**931,900,000**
EFRLDC transfer to subsidiary			(115,693,943)		**(115,693,943)**
Dividend / withdrawal					**0**
Foreign currency translation differences		83,346,551		40,799,943	**124,146,494**
Proportionate Profit / (Loss) for the Year	(70,045,063)	(107,987,836)		(59,234,519)	**(237,267,418)**
Ending investment in associates	**982,400,969**	**1,101,182,766**	**0**	**303,165,424**	**2,386,749,159**

Property and equipment mainly consist of office equipment, furniture, machinery, and motor vehicles. Property and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets.

CURRENT ASSETS

Our current assets are composed of cash and cash equivalents as well as trade and other receivables. Cash and cash equivalents consist of cash-in-hand and deposits with various local banks. Trade and other receivables consist of advance and prepaids, advance tax, deposits, and other trade receivables.

Our trade and receivables comprise mainly of trade and other receivables from our customers, such as commissions from the shipping lines and remittances to be received from Singapore for services delivered. Advance account is mainly due to advances made to trade partners for the trading business, particularly in rubber trading.

Our account receivables increased to MMK 6,272,591,387 in FY2018-19 from MMK 3,234,423,508 in FY2017-18 due to the advances paid for rubber trading and the remittances to be received from Singapore. Our management regularly analyzes the aging of receivables and the receivables are within the acceptable credit terms.

Please refer to **Note 11** for our audited consolidated financial statements for FY 2018-19 for details about our trade and receivables.

The following items are included in trade and other receivables in our audited consolidated financial statement for FY 2018-19:

Item	Trade and Other Receivables	Amount (MMK)	Description
1	Trade receivables – non related parties	1,027,833,954	It is related to the incomes of logistics service fees, profit-sharing arrangement with the oversea freight forwarders and shipping line agent commission, which are typical receivables for logistic service providers.

ITEM	TRADE AND OTHER RECEIVABLES	AMOUNT (MMK)	DESCRIPTION
			Typically, it was a back-to-back arrangement; as such, there was a related entry in trade payable – non related parties.
2	Subscription receivables	216,180,000	Right share issued to existing shareholders; yet, it was not fully paid during FY2018-19. Please refer to the payment transaction in PART XV: Subsequent Events.
3	Other receivables – associated companies	899,995,470	There are services provided internally between EFR and its associated companies: HITLC, KEFR and UTOC Multipack. These receivables derived from the transactions with the associated companies.
4	Other receivables – due from directors	210,558,510	The amount was agreed as temporary drawdown for all the existing shareholders in proportionate to the shareholding ratio. However, the amount was fully paid in January 2020. Please refer to the payment transaction in PART XV: Subsequent Events.
5	Other receivables – non related parties	611,612,465	If the revenue stream comes from additional services other than its core revenue in the respective subsidiaries, it falls into other incomes; therefore, it showed as other receivables for non related parties.
6	Deposit	353,387,401	To become authorized agents for airline cargo and major shipping lines, agents are required to provide deposits.
7	Prepayment	211,893,784	It was mainly prepaid for the rent of motor vehicles and office premises
8	Advanced tax	480,258,084	Advanced tax was paid as instructed from relevant tax office
9	Advance	2,037,259,831	Advance was mainly for the export orders of Ribbed Smoked Sheets (RSS) under EFR trading subsidiary and for the logistics related services provided in advance before settling with customers in other subsidiaries. Typically, it was a back-to-back arrangement; as such, there was a related entry in advance received under trade and other payables

ITEM	TRADE AND OTHER RECEIVABLES	AMOUNT (MMK)	DESCRIPTION
10	Other	223,611,888	Other incomes that were not recognized as mainstream logistics related incomes

CURRENT LIABILITIES

Our current liabilities consist mainly of trade and other payables which comprise tax provisions, advance received, and accruals.

Our trade payables comprise mainly of the amounts payable to our suppliers and vendors such as storage charges, outsourcing tracking services, and the principal money collected for the shipping vendors. Other payables include an amount due to our Directors for the cash they have provided to the business as short-term advances from time-to-time as needed. Advances received is accounted for the amount received from our trading partner for rubber trading.

Our account payable increased to MMK 4,086,137,770 in FY2018-19 from MMK 1,993,373,852 in FY2017-18 mainly due to the tax provision and the advance received.

Please refer to Note 13 of our audited consolidated financial statements for FY 2018-19 for details of our trade and other payables.

The following items are included in trade and other payables in our audited consolidated financial statement for FY2018-19:

ITEM	TRADE AND OTHER RECEIVABLES	AMOUNT (MMK)	DESCRIPTION
1	Trade payables to – non related parties	960,587,587	It is related to the expenses of logistics service, profit-sharing arrangement with the oversea freight forwarders and ocean freight charges collected from customers on behalf of the shipping line/principle EFR represents, depot storage charges and port terminal charges, which are typical payables for logistic service providers. Typically, it was a back-to-back arrangement; as such, there was a related entry in trade receivables – non related parties.
2	Other payables – due to directors	236,662,360	The amount was agreed as temporary investment from all the existing shareholders in proportionate to the shareholding ratio. However, the amount was fully paid in January 2020. Please refer to the payment transaction in PART XV: Subsequent Events.
3	Other payables – non related parties	262,705,248	If the expenses come from additional services other than its

ITEM	TRADE AND OTHER RECEIVABLES	AMOUNT (MMK)	DESCRIPTION
			core revenue in the respective subsidiaries, it falls into other expenses; therefore, it showed as other payables for non-related parties.
4	Tax provision	852,997,035	It was provisioned based on the taxable amount
5	Advanced received	1,587,172,414	Advance received was mainly from the export orders of Ribbed Smoked Sheets (RSS) under EFR trading subsidiary and from the logistics related services provided in advance before settling with customers in other subsidiaries. Typically, it was a back-to-back arrangement; as such, there was a related entry in advance under trade and other receivables
6	Accruals	186,013,126	Other expenses that were not recognized as mainstream logistics related expenses

EQUITY ATTRIBUTABLE TO EQUITY HOLDERS

Our equity consists of issued and paid-up share capital and retained profits/accumulated losses.

FY 2017-18

As at 31 March2018 our equity amounted to MMK 6,068,582,112. It consisted of issued and paid-up share capital of MMK 5,455,450,000, accumulated profit of MMK 663,464,283, foreign exchange loss reserve of MMK 50,332,171.

FY 2018-19

As at 31 March2019 our equity amounted to MMK 8,193,350,427. It consisted of issued and paid-up share capital of MMK5,455,450,000, accumulated profit of MMK2,248,098,335, foreign exchange loss reserve of MMK386,462,770 and non-controlling interest in LDC Mandalay of MMK 103,339,322.

11. Liquidity and capital resources

For FY 2017-18, we met our liquidity and working capital needs for operation through cash provided by investing activities (net cash acquired by acquisition of subsidiaries in exchange for issuance of our Shares) and cash provided by financing activities (which are both external sources). For FY 2018-19, we met our liquidity and capital needs for investments with cash surplus from previous fiscal year. As of the Latest Practicable Date, we did not have any committed but undrawn borrowing facilities.

PART VIII. INFORMATION ON THE COMPANY'S MANAGEMENT, SHAREHOLDERS, AND SHARES

1. Board of Directors

Board of Directors and Committee Composition

Director Name	BOD Position	Audit & Legal Committee	Risk Management & Compliance Committee	Nomination & Remuneration Committee
U Kyaw Lwin Oo	Chairman	Member		Member
U Mg Mg Oo	Vice-Chairman		Member	
U Min Sein	Independent Director	Chairman	Member	
Dr. Daw Hla Theingi	Independent Director		Chairman	Member
Prof. Daw Hla Myint	Independent Director	Member		Chairman
U Aung Min Han	CEO, Executive Director			
Daw Khin Sone	CFO, Executive Director			
Daw Zin Nyein Htwe @ Ju Ju	Executive Director			
Daw Lae Lae Mu	Executive Director			
Daw Hnin Yee Mon	Executive Director			

2. Material background information

Board of Directors

Name	Date of Birth, Gender, Nationality	Position	Term of Office	Share Ownership
U Kyaw Lwin Oo	24/04/1966, Male, Myanmar	Chairman	Since 10/04/2014	5,889,883
U Maung Maung Oo	26/11/1964, Male, Myanmar	Vice-Chairman	Since 10/04/2014	1,282,536
U Min Sein	01/05/1946, Male, Myanmar	Independent Director	Since 01/04/2019	0
Dr. Hla Theingi	16/12/1970, Female, Myanmar	Independent Director	Since 20/06/2019	0
Prof. Daw Hla Myint	18/11/1938, Female, Myanmar	Independent Director	Since 01/04/2019	0
U Aung Min Han	16/05/1976, Male, Myanmar	CEO, Executive Director	Since 10/04/2014	1,295,305
Daw Khin Sone	12/06/1972, Female, Myanmar	CFO, Executive Director	Since 10/04/2014	1,295,305
Daw Zin Nyein Htwe	24/07/1984, Female, Myanmar	Executive Director	Since 10/04/2014	330,522
Daw Lae Lae Mu	28/12/1977, Female, Myanmar	Executive Director	Since 10/04/2014	326,098

NAME	DATE OF BIRTH, GENDER, NATIONALITY	POSITION	TERM OF OFFICE	SHARE OWNERSHIP
Daw Hnin Yee Mon	10/09/1984, Female, Myanmar	Executive Director	Since 10/04/2014	328,980

Managing Directors, Managers, and Managing Agents

Name	Date of Birth, Gender, Nationality	Position	Term of office	Share ownership
U Aung Min Han	16/05/1976, Male, Myanmar	**Chief Executive Officer (CEO)**	Since 10/04/2014	1,295,305
Daw Khin Sone	12/06/1972, Female, Myanmar	**Chief Financial Officer (CFO)**	Since 10/04/2014	1,295,305
Daw Zin Nyein Htwe	24/07/1984, Female, Myanmar	**Executive Director** Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd. EFR Trading Co., Ltd. Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd.	Since 10/04/2014	330,522
Daw Lae Lae Mu	28/12/1977, Female, Myanmar	**Executive Director** Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.	Since 10/04/2014	326,098
Daw Hnin Yee Mon	10/09/1984, Female, Myanmar	**Executive Director** Gold Shipping Agency Services., Ltd. Unison Choice Services., Ltd.	Since 10/04/2014	328,980
U Than Aung	07/06/1974, Male, Myanmar	**Operation Director** EFR G Link Express Services., Ltd. MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd.	Since 10/04/2014	326,098
U Kyaw Kyaw Thein	26/09/1966, Male, Myanmar	**Operation Director** Kamigumi-EFR Logistics Myanmar Co., Ltd.	Since 10/04/2014	326,098

Companies Owned by Board of Directors Outside of EFR

Board of Director	Company	Position	Business Nature	Shareholding
U Kyaw Lwin Oo[3]	K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd.	Director	Investment holding company	50%
	Ever Flow River Agro Venture Co., Ltd.	Director	Plantation	99%
	E.F.R. Hotel Group Co., Ltd.	Director	Hotel operation	48.5%
U Aung Min Han[4]	A&H Development Co., Ltd.	Director	Distribution of furniture and water purifier	50%
	SIM Co., Ltd.	Director	Oil & gas offshore supply	20%
	Open Sesame Co., Ltd.	Director	Online shopping	25%
Daw Khin Sone[5]	Golden Host Travels & Tours Co., Ltd.	Director	Travels & Tours	50%
	Win Wealth Trading Co., Ltd.	Director	Trading of construction materials	50%
Daw Hnin Yee Mon[6]	A&H Development Co., Ltd.	Director	Distribution of furniture and water purifier	50%

[3]U Kyaw Lwin Oo, founder and chairman of EFR, owns 50% of K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd, which is an investment holding company intending to invest logistics portfolio that is not competing directly with the businesses of EFR. K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd has an equity interest in Thilawa Multipurpose International Terminal Co., Ltd., which is a new container terminal at the Port of Thilawa. Please refer to PART IX: Conflict of Interest session for more information. U Kyaw Lwin Oo also owns 99% of Ever Flow River Agro Venture Co., Ltd, which is a mango plantation business. Furthermore, he owns 48.5% of E.F.R Hotel Group Co., Ltd which operates 2-star EFR Seconda Casa Beach Resort in Ngwe Saung Beach.

[4]U Aung Min Han, CEO of EFR, owns businesses outside of logistics industry as listed above.

[5]Daw Khin Sone, CFO of EFR, owns businesses outside of logistics industry as listed above.

[6]Daw Hnin Yee Mon, Executive Director of EFR, owns businesses outside of logistics industry as listed above.

Biographies

 **U Kyaw Lwin Oo** ***Chairman***	U Kyaw Lwin Oo is the Chairman of EFR Group of Companies. U Kyaw Lwin Oo started his career as Operations Manager for Myanmar Container Line, the first containerized feeder carrier in Myanmar plying the Myanmar Singapore route, from 1990 to 1995. Based upon this extensive shipping knowledge gained from Myanmar Container Line ("MCL"). U Kyaw Lwin Oo registered Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. in 1998. With his spirit of entrepreneurship and leadership, EFR has built up a vast network of shipping agencies representing world-class container carriers and international freight forwarders. U Kyaw Lwin Oo, with his strong belief in development of business through diversification, managed to diversify into other lines of businesses across the supply-chain logistics. U Kyaw Lwin Oo is also the chairman of Myanmar Hoteliers Association ("MHA"), Ngwe Saung Hotel Zone, Adviser at Myanmar Mercantile Maritime Development Association ("MMMDA"), Vice-Chairman of the Board of Directors at Myanmar International Freight Forwarders Association ("MIFFA"), and Founder Member of Myanmar Customs Broker Association ("MCBA"). His spirit of entrepreneurship has made him what he is today. Taking the opportunity upon economic reforms in Myanmar, he has planned to develop the logistics infrastructure of Myanmar on a national level after obtaining approval from the high authorities. This is a very promising arrangement, as it would place Myanmar on the same level as some neighboring countries with regard to the transportation and logistics sectors.
 **U Maung Maung Oo** ***Vice Chairman***	U Maung Maung Oo, is the Vice Chairman of EFR Group of Companies. He holds a Bachelor of Science from University of Yangon, International Business Finance and Financial Management Course Certificate (2002), Diploma in Maritime Law from University of Yangon (2003), and a Certificate in Multimodal Transport from MIFFA and AFFA. In 1996, U Maung Maung Oo joined EFR Freight Forwarding & General Services Co., Ltd. as a marketing manager. In 2001 April, U Maung Maung Oo was assigned to work with World Class Container Carrier and Shipping agency as General Manager up to October 2007. With his advanced knowledge and diversified management skills gained throughout his career, U Maung Maung Oo is currently a member of the board of directors and the Vice Chairman of EFR Group of Companies and also a member of the board of directors of the MIFFA.
 **U Min Sein** ***Independent Director***	U Min Sein is an independent director of EFR Group of Companies. He graduated with a Bachelor of Science in 1966 and became a registered accountant (R.A.) in 1971. He successfully passed the Higher-Grade Pleader (Law) Examination in 1969 and the Registered Lawyer's Examination in 1975. He started his practice in Law since 1972 and successfully became an advocate of the Supreme Court in 1978. He specializes in Business and Corporate Law, Civil Law, Trade/Commercial Law, International Contracts, Trademark, and Intellectual property, Personal Law (Succession Law). U Min Sein is also an Independent Director of AYA Bank and Director of Myanmar M1 Investment Company Limited. He is also a Member of Australia Myanmar Chamber of Commerce and Management Committee Member of U Hla Tun Hospice.

	He also has teaching experience, including teaching Commercial Law to Government Officers, Auditor General's Department and Training Department from 1986 to 2006 as well as to the CPA 24th batch.
 **Dr. Hla Theingi** ***Independent Director***	Dr. Hla Theingi is the independent director of EFR Group of Companies. She graduated with a Bachelor of Business Administration and MBA from Assumption University Thailand and received her PhD from Asian Institute of Technology Thailand. She has also passed CFA Level 1. As an academic professor, Dr. Hla Theingi has taught many subjects in the areas of economics, finance and accounting, international business, logistics, marketing and research for postgraduate, graduate and undergraduate students. She also published a book "Export Import Practices: ASEAN Focus" in 2013. She works as a mentor, guest speaker, reviewer, and editor for various institutions, conferences and journals. Her recent research, journal and book publications are in the area of SMEs, trade financing, remittance, sustainability, international business, ethical business, technology transfer and technology acceptance. As a practitioner, she is currently a Chief Executive Officer of MADP Distributing Co., Ltd. and a financial advisor and executive coach for telecom, trading, agriculture, animal feed, and education companies in Myanmar and Thailand. She worked as a consultant for Myanmar Automobile Development Public Co., Ltd. in 2015 and 2016. She has more than 20 years' experience of running her own container transportation business in Myanmar. She worked as a deputy chairperson of the Department of International Business Management, Martin de Tour School of Management, Assumption University, Thailand from 1996 to 1998. She was also a member of the Research Support Committee, Assumption University, Thailand for 2012 to 2016.
 **Prof. Daw Hla Myint** ***Independent Director***	Prof. Daw Hla Myint is an independent director of EFR Group of Companies. She graduated with a Bachelor of Commerce with Honors Degree and received a Master of Commerce. She has attended a UNDP/UNIDO workshop on Project Planning and Control from the Ministry of Industry (1), Myanmar-Korea Executive Management Program of Samsung, Tourism Marketing Course from the Directorate of Hotel & Tourism and Advill Consultancy. She has also attended Master of Arts Courses in Economics specializing in Development Economies (1961-62) from the University of Kansas City, Missouri, USA, MBA courses specializing in Management Information System, University of California, Los Angeles, and UNESCO Fellowship. She has attended a study tour focusing on Business Administration at the Kasetsart University, Bangkok, Thailand. Prof. Daw Hla Myint is currently an Emeritus Professor of the Department of Management Studies, Yangon University of Economics, Yangon. She is also a faculty member and the principal Academic Advisor of the Myanmar Human Resources Co., Ltd. She is the adviser of the Myanmar Women Entrepreneurs Association, an NGO, and a consultant cum senior trainer of STI Education. She served as a faculty member for 37 years as a tutor, lecturer, associate professor and professor in the following educational institutions. 1. Department of Commerce & Administrative Studies, University of Yangon 2. Department of Economics, Defense Services Academy, Pyin Oo Lwin 3. Department of Commerce, Institute of Economics, University of Yangon 4. Department of Economics, Institute of Education, University of Yangon 5. Department of Management Studies, Institute of Economics, University of Yangon

 **U Aung Min Han** ***CEO***	U Aung Min Han is the Chief Executive Officer of EFR Group of Companies. He holds a Bachelor of Engineering (Civil) (2001), Certificate of Internal Auditor Training Course (2003), Diploma in International Freight Management Certificate in Multimodal Transport (2004), Certificate in Multimodal Transport (2004), and Master of Business Administration (2008). In June 1997, U Aung Min Han joined EFR, first as a marketing executive at Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. and then was promoted to marketing manager and gradually up to the post of General Manager in sub-business units of EFR Group of Companies. His excellent interpersonal skills, wide knowledge and in-depth experience in marketing as well as administration and interest in the work concerned have contributed to his high level of performance in top-level management positions. As a brilliant, talented, dedicated and energetic young professional, U Aung Min Han was selected the Chief Executive Officer of EFR Group in 2012 as well as one of the board directors of EFR Group of Companies. He is also a member of MIFFA and of MMMDA.
 **Daw Khin Sone** ***CFO***	Daw Khin Sone is the CFO of EFR. She received her B.Sc. (Mathematics) degree from the University of Yangon in 1995. She holds a diploma in Chinese from the University of Foreign Language and a diploma in Business Law from University of Yangon. Daw Khin Sone has also received a certificate from the Ministry of Foreign Affairs for a Basic Diplomatic Course and has also finished her LCCI (level I, II and III) in 2003. She has a master's degree at the University of Economics in Banking and Finance. Daw Khin Sone started her career after her graduation as executive to chief accountant in Eagle Group of Companies (1997 to 2000) and then joined EFR Group of Companies as marketing executive in one of the shipping lines. From 2000-2011, she was assigned at Gold Shipping Agency Services Ltd., starting from executive post to being gradually promoted to deputy managing director after several years of her services with full commitment. From 2012 till to date, she has been assigned as group Chief Finance Officer. She is a member of Myanmar Mercantile Maritime Development Association (MMMDA) and member of the Board of Directors of MIFFA.
 **Daw Zin Nyein Htwe** ***Executive Director***	Daw Zin Nyein Htwe is one of the executive directors of EFR Group of companies who is in charge of Myanmar Round the World Logistic Co., Ltd. and EFR Trading Co., Ltd. She started her career with EFR in 2001 while she was in pursuit of her B.Sc. (Physics) Degree in University of Distance Education. She took on different responsibilities, has played different roles successfully within the organization from Receptionist, Sales & Marketing Coordinator, to Customer Service Executive as well as being in charge of Mitsui O.S.K Lines and obtaining experience in shipping and forwarding fields. EFR has been grateful to have her support and teamwork in reference to International Trading business before she moved on to her new role in 2007. She has extensive knowledge in the commercial trading field. She holds an MBA from the University of the Thailand Chamber of Commerce, a Bachelor of Science (Physics) from Yangon University, and Advanced Diploma in Supply Chain Management, Singapore Logistics Association.

 **Daw Hnin Yee Mon** ***Executive Director***	Daw Hnin Yee Mon is one of the Executive Directors of EFR Group of Companies who is in charge of Gold Shipping Agency Services., Ltd. and Unison Choice Services, Ltd. She received her BA (Economic) degree in 2004 from Pathein University. In July 2004, Daw Hnin Yee Mon joined EFR, first as receptionist and personal assistant of the Chairman of EFR Group of Companies from 2004 to 2005. As a brilliant and energetic talent, she has taken on many different assignments from EFR Group and has executed her duties and responsibilities in a reliable and satisfactory level. She took roles as Assistant of Mitsui O.S.K Lines which is one of the top-10 container carriers in the world and was promoted to Manager (Import Marketing)in charge of CMA-CGM Lines which is also one of the top10 carriers in the world and was in charge of EFR's Conventional Department from 2008 to 2010 and gradually up from basic level to General Manager in EFR Forwarding & General Services Co., Ltd.
 **Daw Lae Lae Mu** ***Executive Director***	Daw Lae Lae Mu is one of the Executive Directors and is in charge of Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. In 2001, she joined China Shipping Container Line as Senior Sales & Marketing Executive and served in this position until 2007. Daw Lae Lae Mu joined Myanmar Indo Orient Co., Ltd. (MIO was established to act as agent for CMACGM in Myanmar) with the position of Deputy General Manager. ln 2011, she became a General Manager of MIO and of CMA CGM in 2014. Daw Lae Lae Mu holds a Bachelor of Science (Physics) (Hon), Certificate of Attendance – Air Freight Forwarder's Basic Course conducted by Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) and Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA), Certificate of Attendance -Japan's Program for improving Efficiency of "Logistics and Distribution", of The East-West Economic Corridor" and "Southern Economic Corridor" conducted by MIFFA and Ministry of Transport.

Key Management Personnel (Executive Directors)

 **U Aung Min Han** ***CEO***	U Aung Min Han is the Chief Executive Officer of EFR Group of Companies. U Aung Min Han holds a Bachelor of Engineering (Civil) (2001), Certificate of Internal Auditor Training Course (2003), Diploma in International Freight Management Certificate in Multimodal Transport (2004), Certificate in Multimodal Transport (2004) and Master of Business Administration (2008). In June 1997, U Aung Min Han joined EFR, first as a marketing executive at Ever Flow River Forwarding & General Services Co., Ltd. and then was promoted to marketing manager and gradually up to the post of General Manager in sub-business units of EFR Group of Companies. His excellent interpersonal skills, wide knowledge and in-depth experience in marketing and administration and interest in the work concerned leads him to excel in the top-level management position. As a brilliant, talented, dedicated and energetic young professional, U Aung Min Han became the Chief Executive Officer of EFR Group in 2012 as well as a member of the board directors of EFR Group of Companies. He is also a member of MIFFA and of MMMDA.
	Daw Khin Sone is the CFO of EFR Group of Companies. She received her B.Sc. (Mathematics) degree from the University of Yangon in 1995. She holds Dip in Chinese from University of Foreign Language and Dip in Business Law from University of Yangon. Daw Khin Sone has also received a certificate from Ministry of Foreign Affair

 **Daw Khin Sone** ***CFO***	for Basic Diplomatic Course and has also finished her LCCI (level I, II and III) in 2003. She also has a master's degree at University of Economics in Banking and Finance. Daw Khin Sone started her career after her graduation as executive to chief accountant in Eagle Group of Companies (1997 to 2000) and then joined EFR group of Companies as marketing executive in one of the shipping lines. From 2000-2011, she was assigned at Gold Shipping Agency Services, Ltd., starting from executive post to gradually promoted to deputy managing director after several years of her services with full commitment. From 2012 till to date, she has been assigned as group chief finance officer. She is a member of MMMDA and member of the Board of Directors of MIFFA.
 **Daw Zin Nyein Htwe** ***Executive Director***	Daw Zin Nyein Htwe is one of the executive directors of EFR Group of companies who is in charge of Myanmar Round the World Logistic Co., Ltd. and EFR Trading Co., Ltd. She started her career with us in 2001 while she was in pursuit of her B.Sc. (Physics) Degree in University of Distance Education. She took different responsibilities, has played different roles successfully within the organization from Receptionist, Sales & Marketing Coordinator, to Customer Service Executive as well as in charge of Mitsui O.S.K Lines and obtained experience in shipping and forwarding fields. EFR has been grateful to have her support and teamwork in reference to International Trading business before she moved on to her new role in 2007. She has extended knowledge in commercial trading field. She holds M.B.A from University of the Thailand Chamber of Commerce and Bachelor of Science. (Physics) from Yangon University and Advanced Diploma in Supply Chain Management, Singapore Logistics Association.
 **Daw Hnin Yee Mon** ***Executive Director***	Daw Hnin Yee Mon is one of the Executive Directors of EFR Group of Companies who is in charge of Gold Shipping Agency Services, Ltd. and Unison Choice Services, Ltd. She received her B.A (Economic) degree in 2004 from Pathein University. In July 2004, Daw Hnin Yee Mon joined E.F.R, first as receptionist & personal assistant of Chairman of EFR Group of Companies from 2004 to 2005. As a brilliant and energetic talent, she has taken over many different assignments from EFR Group and has executed her duties and responsibilities in a reliable and satisfactory level. She took roles as Assistant of Mitsui O.S.K Lines which is one of the top 10 container carriers in the world and was promoted to Manager (Import Marketing) in charge of CMA-CGM Lines which is also one of the top 10 carriers in the world and was in charge of EFR's Conventional Department from 2008 to 2010 and gradually up from basic level to General Manager in E.F.R Forwarding & General Services Co., Ltd.
 **Daw Lae Lae Mu** ***Executive Director***	Daw Lae Lae Mu is one of the Executive Directors and is in-charge of Ever Flow River Logistics and Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd. In 2001, she joined China Shipping Container Line as Sr. Sales & Marketing Executive and served in this position till 2007. Daw Lae Lae Mu joined Myanmar lndo Orient Co., Ltd. (MIO was established to act as agent for CMACGM in Myanmar) with the position of Deputy General Manager. ln 2011 she became a General Manager of MIO and of CMA CGM in 2014. Daw Lae Lae Mu holds Bachelor of Science (Physics) (Hon), Certificate of Attendance – Air Freight Forwarder's Basic Course conducted by Myanmar International Freight Forwarder's Association (MIFFA) and Singapore Air Cargo Agents Association (SAAA), Certificate of Attendance -Japan's Program for improving Efficiency of "Logistics and

	Distribution", of The East-West Economic Corridor" and "Southern Economic Corridor" conducted by MIFFA and Ministry of Transport.
 **U Than Aung** ***Executive Director***	U Than Aung is one of the Executive Directors in charge of EFR EFR GLE Express Services., Ltd. and MRTW Inspection and Logistics Co., Ltd. He obtained a Bachelor of Science degree from Yangon University in 1997, specializing in Botany. He also received a master's degree in Business Management from the University of the Thai Chamber and Commerce. He joined EFR in 1998 as an Assistant Manager for documentation and was promoted along his career. He has attended courses and trainings for logistics and supply chain management and had shared his experience to this industry as a Trainer with MIFFA. He has contributed to Myanmar Customs Broker Association as an Executive Committee Member for 10 years and was also a member of International Federation of Customs Broker Association.
 **U Kyaw Kyaw Thein** ***Executive Director***	U Kyaw Kyaw Thein is one of the Executive Directors in charge of Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd. He received his BA (History) degree from the University of Yangon in 1994. U Kyaw Kyaw Thein worked as Site Foreman for Ryobi-Kiso (S) Pte., Ltd., a Singapore Bored Piling Construction Company from 1994 to 2000. In Singapore U Kyaw Kyaw Thein also attended and completed course for Building Construction Safety Supervisors Course, Lifting Supervisor Safety Course and Heavy Machinery Crawler Crane Installation Course. He joined EFR in 2001, as an HR Department Executive Officer and worked hard throughout his career and was assigned as a Member of the board of directors of Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd.

3. Remuneration and benefits in kind

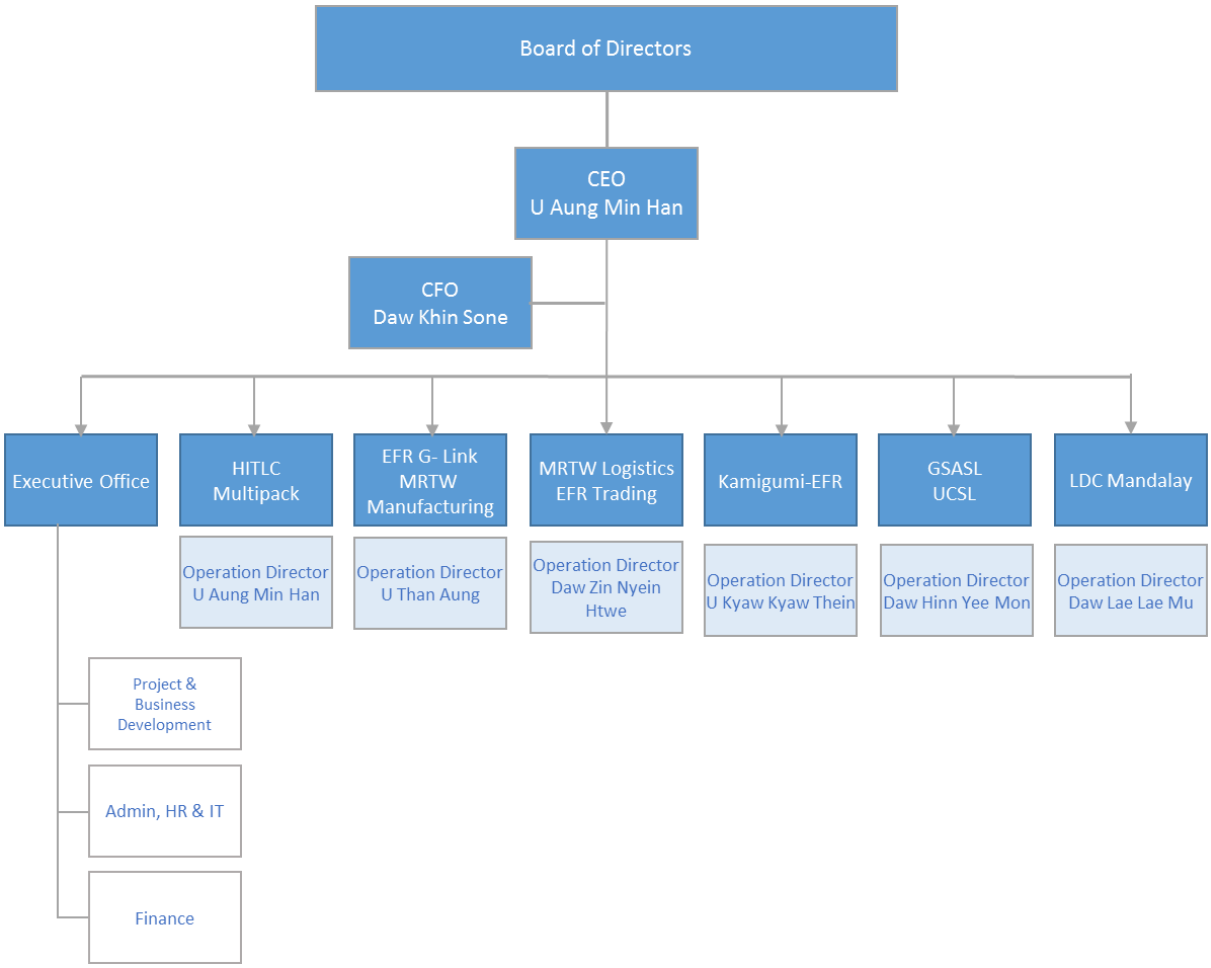
TOTAL OF REMUNERATION AND ALLOWANCES RECEIVED BY DIRECTORS AND EXECUTIVE OFFICERS		
	FY 2017-18 (ACTUAL) (MMK)	**FY 2018-19 (ACTUAL) (MMK)**
Directors	346,684,020	194,052,000
Executive officers	182,619,415	154,597,811
Total	529,303,435	348,649,811

For FY 2017-18 (from April to Mar), the above-mentioned amount was paid to all directors and executive officers.

For FY 2018-19 (from April to Mar), the above-mentioned amount was paid to all directors and executive as salary basic according to the performance.

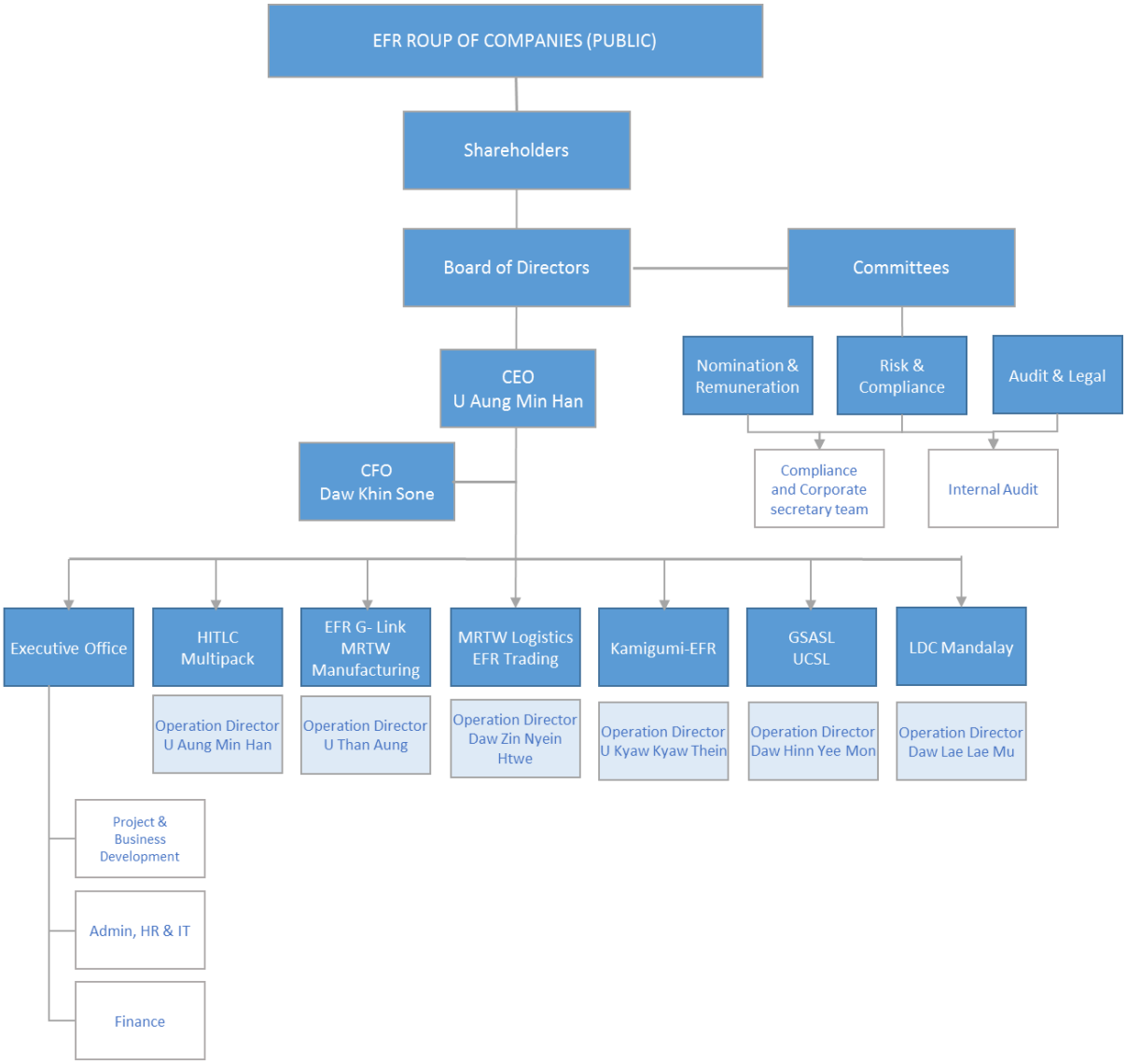
4. Management reporting structure

The management structure chart showing the reporting lines and the functional responsibilities of our Directors and Executive Officers as at the Latest Practicable Date is set out below:



5. Corporate governance

Our Directors recognize the importance of corporate governance and the maintenance of high standards of accountability to our Shareholders, as well as adopting corporate governance practices which are to the extent reasonably practicable consistent with prevailing international principles, taking into account local conditions in Myanmar.



Committees

- **<u>Audit & Legal Committee</u>**
  - Overseeing financials and internal control effectiveness in the company. Operational control effectiveness should also be included.
  - Overseeing Internal Auditor's plan and results, including follow-up action.
  - Advice on legal and tax matters.

- **<u>Risk Management & Compliance Committee</u>**
  - Overseeing that the executive team has identified and assessed all the potential risks in the organization and has established a risk management infrastructure capable of addressing those risks.
  - Developing corporate governance policies and overseeing adherence to the policies.

- Reviewing, at least annually, the corporate governance principles and recommending any updates as needed to the board.

- **Nomination & Remuneration Committee**
  - Providing guidance to the board in overseeing and determining executive nomination and remuneration policies and practices and disclose to shareholders – appointment, removal, and retirement of Directors, key managerial personnel and senior management; evaluation of their performance; and advising best practice for their remuneration.

- **Compliance Officer & Team**
  - Reporting directly to Audit & Legal Committee, Risk Management & Compliance Committee, and BOD.
  - Under the supervision of the Committees, advising management statutory duties under the law, corporate governance requirements and practices, and facilitating governance activities.
  - First line authorized person to oversee all the internal regulations and policies, such as Related-Party Transactions policy, Insider Trading Prevention policy, and responsible person for timely disclosure of information.
  - Supervision of Corporate Secretary's duties and responsibilities.

6. Shareholders

The following information regarding the Company's 12 largest shareholders ("**Principal Shareholders**") is provided as of the Latest Practicable Date: the names, the national registration card numbers or passport numbers, the nationalities, and the addresses of the 12 largest shareholders, as well as the number of shares and the percentage of outstanding shares of each class owned by each of them as of the Latest Practicable Date and immediately after the Listing in the following table;

Below is a breakdown of shares by shareholder type so far as the Company is aware (for example financial institutions, other domestic corporations, individuals, and others, and central and local governments). All shares currently issued by the Company are ordinary shares.

Our Principal Shareholders as of Latest Practicable Date are as follows:

NAME	CSC OR PASSPORT NO. & NATIONALITY	ADDRESS	NUMBER OF SHARES	PERCENTAGE OF OUTSTANDING SHARES
U Kyaw Lwin Oo[1]	12 / Ka Ma Ya (Naing) 009222; Myanmar	Building 21, Room 201, Yuzana Street, 5 Ward, Hlaing Township, Yangon.	5,889,883	29.48%
Daw Saw Sandar[2]	12 / Ka Ma Ya (Naing) 036809; Myanmar	Building 21, Room 201, Yuzana Street, 5 Ward, Hlaing Township, Yangon.	5,534,662	27.70%
Chang Yang Development	Registration No. 120783084	Shwe Own Ping Housing (2), Building (34), Room (21), Yankin Township, Yangon	1,720,000	8.61%

[1]U Kyaw Lwin Oo, founder and chairman of EFR, owns 29.48% of EFR.
[2]Daw Saw Sandar, spouse of U Kyaw Lwin Oo, owns 27.70% of EFR and does not hold any executive role in EFR. Effectively, U Kyaw Lwin Oo and Daw Saw Sandar together owns 57.18% of EFR.

NAME	CSC OR PASSPORT NO. & NATIONALITY	ADDRESS	NUMBER OF SHARES	PERCENTAGE OF OUTSTANDING SHARES
Company Limited[3]				
U Aung Min Han	12 / Ma Ga Ta (Naing) 074429; Myanmar	No. 5, Mya Marlar Street, 3 Ward, Kamayut Township, Yangon.	1,295,305	6.48%
Daw Khin Sone	12 / La Ma Na (Naing) 002027; Myanmar	No. 25 (B), West Htantapin Street, 3 Ward, Kamayut Township, Yangon.	1,295,305	6.48%
U Maung Maung Oo	12 / Ka Ma Ya (Naing) 026201; Myanmar	No. 23, West Htantapin Street, 3 Ward, Kamayut Township, Yangon.	1,282,536	6.42%
Daw Wut Hmone	12 / Ba Ta Hta (Naing) 001541; Myanmar	No. 230, Kantaw Myaing 3rd Street, 23 Ward, Thuwunna, Thingangyun Township, Yangon.	1,282,536	6.42%
Daw Zin Nyein Htwe	12 / Da Ga Ma (Naing) 014654; Myanmar	No. 5C, Cherry Garden Condo 2, South Okkalar Township, Yangon.	330,522	1.65%
Daw Hnin Yee Mon	14 / Ma Ma Na (Naing) 157907; Myanmar	No. 28, 7th Floor, Dhama Darna Street, Mahlwagone Htay Kywe (Ka) Ward, Tamwe Township, Yangon.	328,980	1.65%
Daw Lae Lae Mu	12 / Ma Ga Ta (Naing) 070277; Myanmar	No. 13, 6th Street, Pathein Nyunt Ward, Mingalar Taung Nyunt Township, Yangon.	326,098	1.63%
U Than Aung	12 / Ou Ka Ma (Naing) 000208; Myanmar	No. 164, Ouzanar 6th Street, Zakwe Ward, North Okkalapa Township, Yangon.	326,098	1.63%
U Kyaw Kyaw Thein	12 / Ka Ma Ya (Naing) 034879; Myanmar	No. 602, Thazin Myaing Street, 49 Ward, Dagon (North) Township, Yangon.	326,098	1.63%

7. Equity structure

The following table shows the history of equity structure since the inception:

DATE	NUMBER OF SHARES ISSUED AND ALLOTTED	CONSIDERATION PER SHARE IN CASH (MMK)	AGGREGATE NUMBER OF SHARES (PAID UP AS OF THE DATE OF ISSUE AND ALLOTMENT)	AGGREGATE AMOUNT OF PAID UP CAPITAL CONTRIBUTED AS OF THE DATE OF ISSUE AND ALLOTMENT (MMK)
27/12/2012	1,000	100,000	1,000	100,000,000
25/06/2014	Nil	10,000	10,000	100,000,000
25/06/2014	40,000	10,000	50,000	500,000,000
01/08/2017	280,545	10,000	330,545	3,305,450,000

[3] Chang Yang Development Company Limited owns 8.61% of EFR via a recent private placement. The new share subscription agreement was signed on 21 June 2019. Please refer to PART VII: Description of Business – Material Contracts for more information.

DATE	NUMBER OF SHARES ISSUED AND ALLOTTED	CONSIDERATION PER SHARE IN CASH (MMK)	AGGREGATE NUMBER OF SHARES (PAID UP AS OF THE DATE OF ISSUE AND ALLOTMENT)	AGGREGATE AMOUNT OF PAID UP CAPITAL CONTRIBUTED AS OF THE DATE OF ISSUE AND ALLOTMENT (MMK)
30/03/2018	215,000	10,000	545,545	5,455,450,000
28/03/2019	Nil	500	10,910,900	5,455,450,000
21/06/2019	7,346,323	529	18,257,223	9,338,599,000
04/07/2019	1,720,000	2,500	19,977,223	13,638,599,000
Total			**19,977,223**	**13,638,599,000**

Notes:

- 27/12/2012: EFR group of companies was set up as private company with the intention of going public listing in the future. EFR was incorporated as public company status on 10 April 2014
- 25/06/2014: EFR first split the share 1:10 and had a right issue of 40,000 shares to existing shareholders
- 01/08/2017: EFR issued 280,545 shares due to restructuring of the businesses
- 30/03/2018: EFR had right issue of 215,000 shares for investment in projects
- 28/03/2019: EFR split the share 1:20 for listing preparation
- 21/06/2019: EFR had right issue of 7,346,323 shares for investment in projects
- 04/07/2019: EFR issued 1,720,000 new shares via a private placement to Chang Yang Development Company Limited
- 21/01/2020: All the outstanding shares are fully paid up

8. Dividends and dividend policy

Subject to the MCL, our Company may, from time to time with the approval of Shareholders in a general meeting, declare dividends to be paid to the Shareholders; however, no dividend shall be declared in excess of the amount recommended by our Board. We must declare and pay all dividends out of profits of our Company. Our Directors may declare an interim dividend without seeking Shareholders' approval.

Our Board has the discretion to recommend payment of dividends.

Further, in considering the timing, manner, and amounts of dividends, if any, our Board intends to take into account various factors, including:

- the level of cash, gearing, return on equity, and retained earnings
- our Company's expected financial performance
- our Company's projected investment plans, including the new projects we are developing
- restrictions on payment of dividend that may be imposed on our Company under our financing arrangements

We will pay cash dividends, if any, in MMK.

Please see the **PART XIII.TAXATION** for information relating to taxes payable on dividends.

9. Description of the Company's Shares

The following statements are brief summaries of the rights and privileges of our Shareholders conferred by the laws of Myanmar and the MOA and AOA. These statements summarize the material provisions of the MOA and AOA but are qualified in entirety by reference to the MOA and AOA.

Ordinary Shares

Our Company has one class of Shares; namely, ordinary Shares, which have identical rights in all respects and rank equally with one another.

New Shares

New Shares in the capital of our Company may only be issued with the prior approval of our Shareholders in a general meeting. Unless a contrary instruction is provided in such resolution approving the issue, all such new Shares shall first be offered to our existing Shareholders in proportion to their respective interests in our Company. All Shares shall be paid up in full upon allotment.

Shareholders

Only persons who are registered in our register of members are recognized as our Shareholders. A registered shareholder shall include any person who has acquired Shares in the Company in accordance with the rules and regulations prescribed by a corresponding stock exchange in which Shares of the Company are traded.

Transfer of Shares

Shares in our Company may be transferred in any usual or common form which our Directors approve, and for Shares traded on listed and traded in a duly constituted stock exchange (such as the YSX), the transfer of any share in the Company shall be in the usual or common form prescribed by the corresponding stock exchange or by any depository or clearing organization designated by the stock exchange. Except with respect to Shares listed and traded in a duly constituted stock exchange (such as the YSX), our Directors may suspend registration of transfers during the 14 days immediately preceding any ordinary annual general meeting.

General Meeting of Shareholders

The ordinary general meeting of our Shareholders shall be held within 18 months from the date of our Company's incorporation, and thereafter, at least once in every year, at such time and place as may be determined by our Company. Such general meeting may also be called by any two Shareholders.[4]

The Board of Directors ("**BoD**") may convene an extraordinary general meeting whenever it thinks fit[5] and must do so if Shareholders representing not less than 10% of the total voting rights of all Shareholders request in writing that such a meeting be held.

[4] Article 34 of the MOA and AOA states: "The General Meeting shall be held within 18 months from the establishment of the company in accordance with the Companies Act. After holding the General Meeting, at most once a year of the calendar year (at no more than 5 months after the holding of the last General Meeting), the General Meeting shall be convened at agreed date, time and place in accordance with the company General Meeting notice (or) If the convening of the meeting is cancelled, any two shareholders may convene the meeting in the way of the meeting convening by board of directors, in the coming month.

[5] Article 36 of the MOA and AOA states: "The Directors may convene an extraordinary General Meeting whenever they think fit. Also, by request (or) failure to convene the meeting, Directors may convene the meeting. If at any time, there is no enough number of the directors in Myanmar to meet the meeting quorum, any of the directors (or) any two shareholders may convene the extraordinary General Meeting in the closest ways of the convening of the meeting by the Directors.

Unless otherwise required by law or by the MOA and AOA, voting at general meetings is by ordinary resolution, requiring an affirmative vote of a simple majority of the votes cast at the meeting.[6] An ordinary resolution suffices, for example, for the appointment of directors. A special resolution, requiring the affirmative vote of at least 75% of the votes cast at the meeting, is necessary for certain matters under the Companies Law, including voluntary winding up, amendments to the MOA and AOA, a change of the corporate name, and a reduction in the share capital.[7]

Our Company must give at least 14 days' notice in writing for every general meeting convened for the purpose of passing an ordinary resolution.[8] Special resolutions generally require at least 21 days' notice in writing.[9] The notice must set forth the place, the day, and the hour of the meeting and, in the case of special business, the general nature of that business.[10]

Voting rights

Our Shareholders are entitled to attend, speak, and vote at any general meeting. Our Shareholders may exercise their voting rights in person or by proxy, and proxies need not be a Shareholder. The instrument appointing a proxy, and the power-of-attorney or other authority (if any) under which it is signed, must be deposited at our Company's registered office no less than 72 hours before the time for holding the meeting at which the proxy shall vote.[11]

Dividend

We may, by ordinary resolution of our Shareholders, declare dividends at a general meeting, but we may not pay dividends in excess of the amount recommended by our Directors. Our Directors

---

[6] Article 44 of the MOA and AOA states: "At any general meeting, a resolution to put the vote of the meeting by at least (2) members must be decided on a show of hands, before or on the declaration of the result of the show of hands, unless a poll is demanded by the chairman. Unless a poll is demanded, a declaration by the chairman that a resolution has on a show of hands been carried or carried unanimously, or by a particular majority, or lost, and an entry to that effect in the book containing the minutes of the proceedings of the Company is conclusive evidence of the fact without proof of the number of proportion of the votes recorded in favor of or against the resolution."

Articles 46 and 48 further state:

Article 46: "In the case of an equality of votes, whether on a show of hands or on a poll, the chairman of the meeting at which the show of hands takes place or at which the poll is demanded is entitled to a second or casting vote."

Article 48: "On a show of hands, every member or representative of a member who is present in person has one vote. On a poll, every shareholder member has one vote for each share the member holds."

[7] This was required under Section 81 of then Companies Act 1914 and replaced by Section 1 (c) (xl) of MCL which states: "special resolution" means a resolution which has been passed by a majority of not less than three-fourths of the votes of members entitled to vote as a representative in person or by proxy (where allowed)at a general meeting of which notice specifying the intention to propose the resolution as a special resolution has been duly given;"

[8] Article 37 of the MOA and AOA states: "Following the special resolutions mentioned under section 81, sub section 2 and related provisions under the Companies Act, the notice shall be sent at least 14 days before, (the date of the notice sent (or) excluding the date seemed as the date in which the notice has already been sent, however the date of the notice sent shall be counted) together with the meeting time, hour, date and place to the shareholders. For extra ordinary work, the notice shall be sent in accordance with the following instructions for that work condition (or) if there is any other way, the company General Meeting may decide. While sending notice, the notice shall be sent in accordance with the Companies Act or the rules and regulations of the Company to the allowed shareholders to receive the notice. If failure to send notice (or) any of the shareholders not receiving the notice shall not cause to failure of the performances in any of the General Meeting."

[9] This was required under Section 81 of then Companies Act 1914. The MCL is silent as to the general period for notice.

[10] See Note 7.

[11] Article 53 of the MOA and AOA states: "Under the contract of the appointed proxy or the person who has been given authority (if it exists), the appointer, by signing (or) by making a copy of the contract which has been signed and affirmed by a notary for such authority (or) power the person whose name has been described under such contract, may register at the Company's Registered Office no less than 72 hours before the time holding the meeting at which the proxy shall vote."

may also, from time to time, pay to our Shareholders such interim dividends as appear to them to be justified by the profits of our Company. In any event, we must pay all dividends out of our profits, and no dividend declared and payable shall bear interest against our Company.

Bonus and rights issues

The BOD may, with approval of our Shareholders at a general meeting, capitalize any reserves and distribute the same as bonus Shares credited as paid up to our Shareholders in proportion to their shareholdings.

Takeovers

Myanmar does not have any laws or regulations that may delay, deter, or prevent a future takeover or change in control of our Company as a public company.

Liquidation or other return of capital

If our Company liquidates or in the event of any other return of capital, holders of Shares will be entitled to participate in any surplus assets in proportion to their Shareholdings, subject to any special rights attaching to any other class of Shares.

Limitations on rights to hold or vote on Shares

On 12 July 2019, the SECM issued Notification 1/2019 allowing foreigners to trade shares of listed companies in the YSX. This notification further requires prior SECM approval and conditions for foreign participation as well as which shares will be covered. Listed companies are likewise required to notify the YSX about the percentage of foreign ownership allowed in such company and that the permission of the relevant organization has been obtained prior to notifying the YSX. Note, however, that this is subject to YSX's further announcement of the date on which foreigners may start such trade.

PART IX. RELATED-PARTY TRANSACTIONS

1. Material transactions with Related Parties

The MCL contains the framework governing transactions between a Myanmar public company and related parties. In addition to these safeguards, our Company has enacted a policy to manage such transactions.

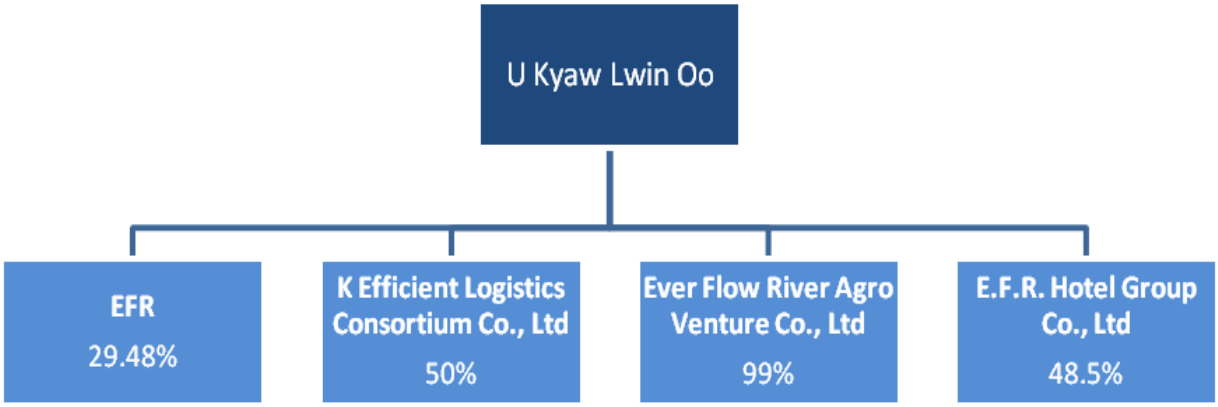
2. Past, present, and ongoing RPTs

Since our Company offers total logistics services by integrating unique services of each subsidiary and associate under our Group, there were past transactions and will be present and ongoing transactions between subsidiaries and associates within our Group ("**Intercompany Transactions**").

Moreover, due to the nature of our business, there were past transactions and will be present and ongoing transactions between freight forwarding and tracking companies in our Group, specifically EFR GLE, MRTW Logistics, UCS, KEFR, and shipping agencies that our Principal Shareholders have interest in RPTs. For details, see **Section 6** of this **PART IX**.

The total amount of such Intercompany Transactions and RPTs is not more than 5% of our Group's consolidated revenue. In our opinion, such intercompany transactions and RPTs allow us to provide our customers with a better value proposition and are synergistic in nature, supporting business of others rather than being disadvantageous to our Company.

U Kyaw Lwin Oo, major shareholder of EFR, has the following holdings:



The details of the specific holdings by Directors are fully disclosed under **PART VIII,** Material Background Information. Although U Kyaw Lwin Oo invested 50% in K Efficient Logistics Consortium Co., Ltd and other non-logistics companies, there was no RPTs between EFR and other investments owned by U Kyaw Lwin Oo.

There are receivables and payables between EFR and the directors:

In our audited consolidated financial statements for FY2018-19, MMK210,558,510 of other receivables – due from directors have been recorded, and details are as shown in the following:

No.	Name	Position	Receivable – Due From Director (MMK)	Description
1	U Kyaw Lwin Oo	Director	68,585,466	Temporary drawdown
2	Daw Saw Sandar	Director	63,738,195	Temporary drawdown
3	U Maung Maung Oo	Director	14,769,915	Temporary drawdown
4	U Aung Min Han	Director	14,916,965	Temporary drawdown
5	Daw Wut Hmone	Director	14,769,915	Temporary drawdown
6	Daw Khin Sone	Director	14,916,965	Temporary drawdown
7	U Than Aung	Director	3,755,390	Temporary drawdown
8	U Kyaw Kyaw Thein	Director	3,755,390	Temporary drawdown
9	Daw Lae Lae Mu	Director	3,755,390	Temporary drawdown
10	Daw Hnin Yee Mon	Director	3,788,583	Temporary drawdown
11	Daw Zin Nyein Htwe	Director	3,806,337	Temporary drawdown
Total			**210,558,510**	

In our audited consolidated financial statements for FY2018-19, MMK 236,662,360 of other payables – due to directors have been recorded, and details are as shown in the following.

No	Name	Position	Payable – Due To Director (MMK)	Description
1	U Kyaw Lwin Oo	Director	77,088,303	Temporary investment
2	Daw Saw Sandar	Director	71,640,095	Temporary investment
3	U Maung Maung Oo	Director	16,601,005	Temporary investment
4	U Aung Min Han	Director	16,766,286	Temporary investment
5	Daw Wut Hmone	Director	16,601,005	Temporary investment
6	Daw Khin Sone	Director	16,766,286	Temporary investment
7	U Than Aung	Director	4,220,962	Temporary investment
8	U Kyaw Kyaw Thein	Director	4,220,962	Temporary investment
9	Daw Lae Lae Mu	Director	4,220,962	Temporary investment
10	Daw Hnin Yee Mon	Director	4,258,270	Temporary investment

No	Name	Position	Payable – Due To Director (MMK)	Description
11	Daw Zin Nyein Htwe	Director	4,278,225	Temporary investment
Total			**236,662,360**	

Except for those disclosed above and those disclosed under **Sections 1** and **6** of this **PART IX**, our Directors do not currently expect that there will be other ongoing recurring RPTs.

Our Directors acknowledge the need for the interests of minority Shareholders to be safeguarded. In view of the foregoing, our Directors have voluntarily adopted the RPT Procedures (as set out below).

3. RPT Policy and Procedures

RPTs can present a potential or actual conflict of interest which may be against the best interest of a company and its stakeholders. Such transactions are appropriate only if they are in the best interest of the Company and our Shareholders. Thus, the BOD, acting upon the recommendation of its Audit Committee (the "**Committee**"), has adopted the following policy and procedures regarding RPTs, as defined below. This policy (the "**RPT Policy**") is in addition to the provisions dealing with conflicts of interest in the Company's code of conduct. In case of a conflict between the provisions of the RPT Policy and applicable law, the provisions of the applicable law shall prevail. The Committee will review and may amend the RPT Policy from time to time.

Purpose

The RPT Policy is intended to:

- ensure that every RPT is conducted in a manner that will protect the Company from conflict of interest which may arise between the Company and its Related Parties; and
- ensure proper review, approval, ratification, and disclosure of transactions between the Company and any of its Related Parties as required in compliance with legal and regulatory requirements.

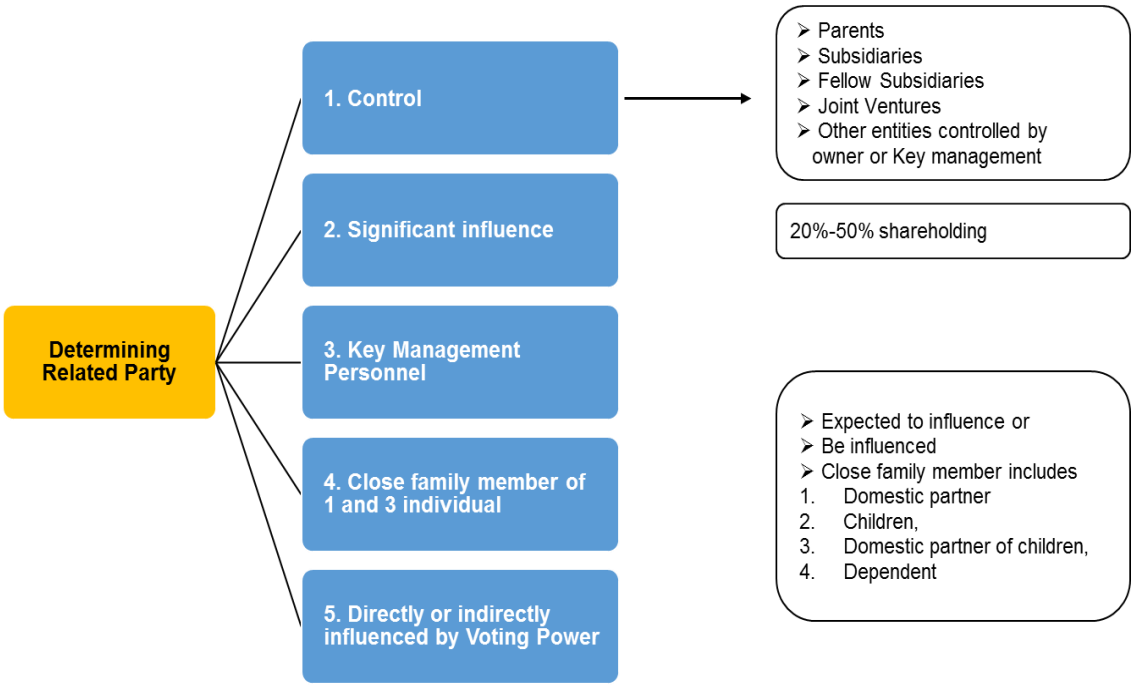
Definitions

Related Party -A party is related to an entity if:

(a) directly, or indirectly through one or more intermediaries, the party:
  (i) controls, is controlled by, or is under common control with, the entity (this includes parents, subsidiaries and fellow subsidiaries);
  (ii) has an interest in the entity that gives it significant influence over the entity; or
  (iii) has joint control over the entity;
(b) the party is an associate (as defined in MAS 28 *Investments in Associates*) of the entity;
(c) the party is a JV in which the entity is a venturer (see MAS 31 *Interests in Joint Ventures*);
(d) the party is a member of the key management personnel of the entity or its parent;
(e) the party is a close member of the family of any individual referred to in (a) or (d);
(f) the party is an entity that is controlled, jointly controlled, or significantly influenced by, or for which significant voting power in such entity resides with, directly or indirectly, any individual referred to in (d) or (e); or

(g) the party is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of the entity, or of any entity that is a related party of the entity.

Figure 5: Related Parties



An RPT is a transfer of resources, services, or obligations between related parties, regardless of whether a price is charged.

Close members of the family of an individual are those family members who may be expected to influence, or be influenced by, that individual in their dealings with the entity. They may include:
(a) the individual's domestic partner and children
(b) children of the individual's domestic partner
(c) dependents of the individual or the individual's domestic partner

Compensation includes all employee benefits (as defined in MAS 19 *Employee Benefits*) including employee benefits to which MFRS 2 *Share-based Payment* applies. Employee benefits are all forms of consideration paid, payable, or provided by the entity, or on behalf of the entity, in exchange for services rendered to the entity. It also includes such consideration paid on behalf of a parent of the entity in respect of the entity. Compensation includes:

(a) short-term employee benefits, such as wages, salaries and social security contributions, paid annual leave and paid sick leave, profit-sharing and bonuses (if payable within 12 months of the end of the period), and non-monetary benefits (such as medical care, housing, cars, and free or subsidized goods or services) for current employees
(b) post-employment benefits, such as pensions, other retirement benefits, post-employment life insurance, and post-employment medical care
(c) other long-term employee benefits, including long-service leave or sabbatical leave, jubilee or other long-service benefits, long-term disability benefits and, if they are not payable wholly within 12 months after the end of the period, profit-sharing, bonuses, and deferred compensation
(d) termination benefits
(e) share-based payment

Control is the power to govern the financial and operating policies of an entity so as to obtain benefits from its activities.

Joint control is the contractually agreed sharing of control over an economic activity.

Key management personnel are those persons having authority and responsibility for planning, directing, and controlling the activities of the entity, directly or indirectly, including any director, alternate director (whether executive or otherwise), member of management board of that entity.

Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of an entity but is not control over those policies. Significant influence may be gained by share ownership, statute, or agreement.

Material Threshold is set at 5% of the annual consolidated turnover of the Company as per the last audited financial statements of the Company or US$100,000; whichever is lower.

Material RPT means a transaction with a Related Party if the transaction/transactions to be entered into individually or taken together with previous transactions during a financial year, exceeds Material threshold.

The Audit Committee shall appoint a Compliance officer or Corporate Secretary who will, among other duties, oversee compliance to this policy and directly report to the Committee.

Exception

Any transaction that involves the providing of compensation to a director or alternate director or Member of management board in connection with his or her duties to the Company or any of its subsidiaries or affiliates, including the reimbursement of reasonable business and travel expenses incurred in the ordinary course of business, is not deemed to be an RPT.

Policy

All RPTs must be reported to the Compliance Officer or Corporate Secretary and referred for approval or ratification by the Committee in accordance with this policy.

Identification of Related Party and RPTs

Each director, alternate director, and member of management board is required to complete a questionnaire that asks about their close family members and any current, past and proposed RPTs.

4. Compliance Officer or Corporate Secretary

In addition, each director, alternate director and member of management board is responsible for providing written notice to the Compliance Officer or Corporate Secretary of any potential RPT involving him or her or his or her close family member, including any additional information about the transaction that the Compliance Officer or Corporate Secretary may reasonably request. The Compliance Officer or Corporate Secretary, in consultation with an outside counsel, as appropriate will determine whether the transaction does, in fact, constitute an RPT requiring compliance with this policy.

The Company strongly prefers to receive such notice of any potential RPT well in advance so that the Compliance Officer or Corporate Secretary has adequate time to obtain and review information about the proposed transaction and to refer it to the appropriate approval authority.

5. Review and Approval of RPTs

Approval by General Council or Corporate Secretary

All RPTs must be reported to the Compliance officer or Corporate Secretary, which may approve or disapprove the non-material RPTs in consideration of the "RPT consideration criteria."

Approval by Committee

All material RPTs will be referred by the Compliance Officer or Corporate Secretary to the Committee for review and approval or ratification. Any member of the Committee who has a potential interest in the transaction will excuse himself or herself and abstain from voting on the approval or ratification.

The Committee may approve or disapprove the transaction in consideration of the "RPT consideration criteria." To review an RPT, the Committee will be provided with all relevant material information of the RPT, including the terms of the transaction, the business purpose of the transaction, the benefits to the Company and to the Related Party, and any other relevant matters.

RPT consideration criteria

In determining whether to approve or ratify an RPT, the following factors will be considered, among others, to the extent relevant to the RPT:

- Whether the terms of the RPT are fair to the Company and would apply on the same basis if the transaction did not involve a Related Party
- Whether there are any compelling business reasons for the Company to enter into the RPT and the nature of alternative transactions, if any
- Whether the RPT would impair the independence of an otherwise independent director
- Whether the Company was notified about the RPT before its commencement and if not, why pre-approval was not sought, and whether subsequent ratification would be detrimental to the Company
- Whether the RPT would present an improper conflict of interest for any director, alternate director, or member of management board of the Company, taking into account the size of the transaction, the overall financial position of the director, alternate director, member of management board or other Related Party, the direct or indirect nature of the director's, alternate director's, member of management board's or other Related Party's interest in the transaction and the ongoing nature of any proposed relationship and any other factors the Committee deems relevant

Omnibus approval

Omnibus approval for transactions may be obtained from the Audit Committee subject to compliance with the following conditions:

a. The Audit Committee shall, after obtaining approval of the BOD, specify the criteria for granting the omnibus approval in line with the Policy, and such approval shall include the following:
    i. Maximum value of the transaction, in aggregate, which can be allowed under the omnibus route in a year
    ii. The maximum value per transaction which can be allowed
    iii. The extent and manner of disclosures to be made to the audit committee at the time of seeking omnibus approval
    iv. A review of RPT entered into by the company pursuant to each omnibus approval made, at such intervals as the Audit Committee may deem fit
    v. Transactions which cannot be subject to the omnibus approval by the Audit Committee

b. The Audit Committee shall consider the following factors while specifying the criteria for making omnibus approval, namely:
    i. repetitiveness of the transactions (in past or in future)
    ii. justification for the need of omnibus approval

c. The Audit Committee shall satisfy itself regarding the need for such omnibus approval for transactions of repetitive nature and that such approval is in the interest of the company.

d. The omnibus approval shall provide details of (i) the name/s of the Related Party, nature of transaction, period of transaction, maximum aggregated value of the particular type of transaction that can be entered into, (ii) basis of arriving at the indicative base price/current contracted price and the formula for variation in the price if any and (iii) such other conditions as the Audit Committee may deem fit.

e. The Audit Committee shall review, at least on a quarterly basis, the aggregated value and other details of RPTs transacted into by the company pursuant to the omnibus approval given.

f. Such omnibus approval shall be valid for a period not exceeding one financial year and shall require fresh approval after expiry of such financial year.

g. Omnibus approval shall not be made for transactions in respect of selling or disposing of the undertaking of the company.

h. Any other conditions as the Audit Committee may deem fit.

Criteria for granting omnibus approval

In compliance with the approval of the BOD, the Audit Committee of the Company has specified the following criteria for granting omnibus approval:

a. The maximum value of the transactions, in aggregate, which can be allowed under omnibus route in a year will be 10% of the annual consolidated turnover of the company as per last its audited financial statements or US$500,000; whichever is lower.

b. The maximum value per transaction which can be approved under omnibus route will be the same as per the materiality threshold.
c. While assessing a proposal put up before the Audit Committee/Board for approval, the Audit Committee/Board may review the following documents/seek the following information from the management in order to determine if the transaction is in the ordinary course of business and at arm's length or not:
    i. Nature of the transaction, i.e., details of goods or property to be acquired/transferred or services to be rendered/availed (including transfer of resources) – including description of functions to be performed, risks to be assumed, and assets to be employed under the proposed transaction
    ii. Key terms (such as price and other commercial terms contemplated under the arrangement) of the proposed transaction, including value and quantum
    iii. Key covenants (non-commercial) as per the draft of the proposed agreement/contract to be entered into for such transaction
    iv. Special terms covered to be covered in separate letters or undertakings or any other special or sub-arrangement forming part of a composite transaction
    v. Benchmarking information that may have a bearing on the arm's-length-basis analysis, such as:
        1. Market analysis, research report, industry trends, business strategies, financial forecasts, etc.
        2. Third-party comparable, valuation reports, price publications including stock exchange and commodity market quotations
        3. Management assessment of pricing terms and business justification for the proposed transaction
        4. Comparative analysis, if any, of other such transaction entered into by the company
d. The Audit Committee shall review, at least on a quarterly basis, the details of RPTs entered by the company pursuant to each omnibus approval given
e. Transactions of following nature will not be subject to the omnibus approval of the Audit Committee:
    1. Transactions which are not at arm's length or not in the ordinary course of business
    2. Transactions which are not repetitive in nature
    3. Each Transaction exceeding materiality thresholds
    4. Transactions in respect of selling or disposing of the undertaking of the company
    5. Financial Transactions, e.g., loans to related parties, Inter Corporate Deposits, subscriptions to bonds, debenture or preference shares issued by the related parties, and corporate guarantees given/received from related parties
    6. Any other transaction the Audit Committee may deem not fit for omnibus approval

RPTs commenced without approval

In any case where the Committee determines not to ratify an RPT that has been commenced without approval, the Committee may direct additional actions including, but not limited to, immediate discontinuation or rescission of the transaction, or modification of the transaction to make it acceptable for ratification. In connection with any review of an RPT, the Committee has authority to modify or waive any procedural requirements of this Policy.

Approval by BOD

If the Committee or its Chair determines that an RPT should be brought before the BOD, or if the BOD in any case elects to review any such matter, then the considerations set forth above shall apply to the BOD's review and approval of the matter, with such modification as may be necessary or appropriate under the circumstances.

Policy amendments

This policy has been adopted by the BOD of the Company. Any amendment to the terms of this policy must be approved by the Audit Committee of the BOD. The General Counsel and Corporate Secretary are responsible to suggest and report to the Audit Committee any appropriate amendments or modifications to this policy.

6. Conflicts of interest

Except in very limited circumstances specified under the MCL, there is no legal or regulatory framework in Myanmar dealing with potential conflict of interests or requiring disclosure of potential conflict of interests in the context of the Listing. The disclosure of potential conflicts of interest below is made by the Shareholders on a strictly voluntary basis and may, therefore, not be complete. Our Board does not assume any responsibility for any incomplete disclosure and/or any conflicts of interests not so disclosed.

NAME OF ENTITY	NAME OF DIRECTOR OR PERSON INVOLVED	NATURE AND EXTENT OF INVOLVEMENT	NATURE OF BUSINESS
Container Service and Shipping Agency Co., Ltd.	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Shipping Line
EFR Forwarding and General Services Co., Ltd	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Shipping Line
Myanmar Indo Orient Co., Ltd.	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Shipping Line
Myanmar Greenways Shipping Agency Co., Ltd.	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Shipping Line
Tri Speed Logistics Services Ltd	Principal Shareholders	35% shareholding and directorship	Forwarding business
Fly Biz Logistics Services Ltd	Principal Shareholders	40% shareholding and directorship	Airline
Ever King Logistics Services Ltd.	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Forwarding Business
Carewell Premium Logistics Services Limited	Principal Shareholders	100% shareholding and directorship	Forwarding Business

Potential conflicts of interest

The following potential conflicts of interest have been disclosed by the relevant Shareholders and Directors appointed to the BOD:

1. Our Chairman, U Kyaw Lwin Oo, has informed our BOD that he is a director of and has 14% effective equity interest in Thilawa Multipurpose International Terminal Co., Ltd., which is developing a new container terminal at the Port of Thilawa that will be able to handle larger ships and growing demands of containers. The new terminal, once completed, may not be in direct competition with any of our business but may create potential conflict of interest due to its customer supplier relationship with our Company.

2. Our CEO, U Aung Min Han, has informed our BOD that he is a director of and has significant influence over SIM Co., Ltd. through his 20% equity interest. SIM Co., Ltd. has been awarded an MIC Permit to develop an offshore supply base in Nga Yoke Kaung Bay area, Ayarwaddy Region. The offshore supply base, once completed, may not be in direct competition with any of our business but may create potential conflict of interest due to its customer-supplier relationship with our Company.

To mitigate risks from RPTs as well as current and potential conflicts of interest, our Company relies on the safeguards provided under the MCL, specifically Division 18, which requires every director who has an express or implied interest in any transaction entered into by or on behalf of the company, to disclose the nature of their interests at the meeting of the directors when the transaction arises or at the first meeting of the directors after the relevant conflict of interest arises; this will prohibit interested directors from voting on any contract or arrangement they are interested in and the presence of such interested directors will not be counted for purposes of quorum at the time of the vote.

PART X. THE MYANMAR SECURITIES MARKET

The primary law governing securities in Myanmar is the Securities Exchange Law ("**SEL**") which was immediately took effect after it was issued on 31 July 2013. Subordinate legislation was passed, the most notable of which is the Securities Exchange Rules 27 July 2015 ("**SE Rules**").

1. Regulators and enforcement

The passage of the SEL in 2013 resulted in the creation of the Myanmar Securities Exchange Market ("**SECM**") in August 2014. The SECM is the principal regulator of capital markets in the country and has broad administrative powers such as the authority to (i) grant a license for the conduct of any securities business, (ii) grant a license for the conduct of any securities business, (ii) issue permits to a stock exchange or an over-the-counter market, (iii) supervise the securities business, and (iv) approve a public offering, among others. Under the SEL, the Ministry of Finance (now Ministry of Planning, Finance and Industry ("**MOPFI**")) shares rule making functions with the SECM to implement the SEL.

As far as enforcement goes, SECM has the power to take administrative actions such as license revocation and imposition of penalties against offenders. SECM also has the right to summon, obtain, and examine evidence from any person if there is reason to believe an offense has been committed. However, the SECM does not have the powers of arrest and seizure, thus, requiring the assistance for these purposes of the police force or of the Bureau of Special Investigation of the Ministry of Home Affairs.

2. Securities business

The SEL regulates the following activities considered as securities businesses: (i) securities dealing, (ii) securities brokerage, (iii) securities underwriting, (iv) securities investment advisory, and (v) securities depository and clearing. The SECM can add a category of securities business through a notification.

Each type of securities business will be covered by a separate license, without which, any entity is prohibited from carrying out any securities business. Such violation will expose the violator to a criminal penalty.

Securities dealing, securities brokerage, and securities underwriting can exclusively be carried out by a licensed securities company which must have been incorporated as a company limited by shares, with an authorized capital and a minimum paid-up capital. A licensed securities company cannot allow any person other than its licensed representative to operate the securities business in its name. Failure to comply with this can result in the imposition of a criminal penalty.

Any responsible person or staff of a securities company is prohibited from participating in any other securities company, or any other company or other economic enterprise, without the permission of the SECM.

In addition to the conduct of any of the above-mentioned activities, a licensed securities company may conduct the securities investment advisory business without a separate license. Any other person which is a not a licensed securities company which desires to carry out a securities investment advisory business needs to obtain a license.

The SECM also has the power to suspend a license for a certain period of time or to revoke a license in the following circumstances: (i) upon a violation of any of the terms and conditions of

a license, (ii) failure to perform any of the functions and duties a license holder is required to undertake, or (iii) the commission of any of the prohibited acts stipulated in the SEL or SE Rules.

3. Disclosure

In case a company desires to make a public offering of its shares, it must first submit to the SECM the procedure of the proposed public offering. Such submission will include the drafting of a prospectus. The approval of the SECM for the public offering must be given before any the shares are finally offered to the public.

The SECM issued Directive No.5/2016 dated 7 April 2016, which provides that non-compliance with, or contravention of, the requirements under the Companies Act subjects a person knowingly responsible for the issue of the relevant prospectus to a fine. Any person who violates any prohibition contained in the SE Rules could also be punished with imprisonment, a fine, or both non-compliance with, or contravention of, the prospectus requirements provided in the SE Rules would be subject to the above-mentioned criminal penalty. In addition, making any false statement in a prospectus made willfully by a person in respect of any material detail required by the MCL is punishable by imprisonment and a fine under the MCL and under the SEL.

The SEL is silent about civil liabilities in case of the commission of the offenses of making misleading or untrue statement in a prospectus. However, this is dealt with under the MCL which provides that directors at the time of issue of the prospectus and other persons who have authorized the issue of the prospectus will, subject to certain defenses, be liable for all losses or damage incurred by subscribers for shares on the faith of the prospectus.

Other disclosure requirements include the requirement for a public company to file with the SECM an annual report, a semi-annual report, and extraordinary reports for the benefit of investors buying or selling shares in the secondary market, and to also make copies of those documents available at the registered office of the company or on its website. This is found in the SE Rules.

4. Prohibited fraudulent conduct

Part IX of the SEL enumerates the prohibited acts. These are acts generally deemed detrimental to the interests of the general public and to the protection of investors. The commission by any person of any the prohibited acts will subject such person to imprisonment for a term not exceeding 10 years and a fine.

The prohibited acts are:

- involvement in any act, such as cheating, deceiving, making false statements, or concealing important information, which seriously causes deception or influence on certain securities-related activities and securities market;
- disclosing incorrect information in order to incite or entice other persons to buy or sell securities, or disclosing insufficient or untimely information that seriously affects the price of the securities in the market;
- using internal information to buy or sell securities for its own account or for other persons, or disclosing or providing internal information or giving advice to other persons to buy or sell securities based on undisclosed internal information; and
- conspiracy in buying or selling securities by creating false demand and supply, or buying or selling continuously or using trading methods by conspiring with others or by enticing others in order to manipulate the price of securities.

5. The Myanmar securities market

Before the establishment of the YSX, shares of two public companies have been traded since late 1990.As early as 1996, Myanmar has seen efforts aimed at developing capital markets. One of such efforts is the creation of the Myanmar Securities Exchange Centre Co., Ltd. ("**MSEC**"), a JV company between Myanma Economic Bank and Daiwa Securities Group Inc. The operations of MSEC were under the guidance of the then-Ministry of Finance.

The YSX is owned by Yangon Stock Exchange Joint-Venture Company Limited, a JV company owned by state-owned Myanma Economic Bank, Daiwa Institute of Research, and Japan Exchange Group. The trading of shares on the YSX started on 25 March 2016.

There are currently five companies listed on the YSX as of the date of this Disclosure Document for Listing. These include First Myanmar Investment Co. Ltd., Myanmar Thilawa SEZ Holdings Public Ltd, Myanmar Citizens Bank Limited, First Private Bank Limited, and TMH Telecom Public Co. Ltd.

The SEL provides for the creation of stock exchanges, as well as an over-the-counter market ("**OTC Market**") or an organized market for trading of unlisted securities. An OTC Market, on the one hand, can be formed by not less than three securities companies with the permission of the SECM. The requirements and procedures for the permission, as well as organizational matters and its functions and duties, are provided in the SE Rules.

A stock exchange, on the other hand, can be formed as a limited liability company or a JV. Although it is not clear from the provisions of the SEL, it is envisaged (particularly in relation to the YSX), that trading participants who can trade on a stock exchange market are securities companies and that they are not necessarily shareholders of a stock exchange. A stock exchange must obtain a permit from the SECM and is subject to its supervisory and regulatory authority, including permission for any amendment of its charter or business rules. The details of the requirements and procedures for the permit are as prescribed in the SE Rules. A stock exchange has self-regulatory power, among other things, to determine listing criteria and matters relating to trading participants.

A stock exchange is allowed to carry out the securities depository and clearing business without a permit from, but by giving notice to, the SECM. The book-entry transfer system has been introduced in Myanmar in respect of listed shares, and the YSX is envisioned to become the central securities depository. Companies listed in the YSX are allowed, under Notification No.86/2016 dated 28 March 2016, to register electronic securities certificates and the rights thereto with DICA.

PART XI. LOGISTICS OVERVIEW

Myanmar is the largest country in mainland Southeast Asia, and shares borders with five countries. The western side of the country is bordered by Bangladesh and India and on the eastern side by Laos and Thailand. China forms a border with the northeast of Myanmar. Due to its geographical advantage, Myanmar has enormous potential to become a key regional transport and logistics hub. However, the country suffers from a notable lack of spending on infrastructure. Despite the completion of several major highway projects, Myanmar's road network continuously requires upgrades, while the national rail network – the largest in ASEAN by kilometers of track –continues to suffer from poor maintenance and underinvestment. A sizeable amount of funding is needed to close its infrastructure gap, and officials are working with international lenders and bilateral partners to finance new transport projects. As a result, there is an increased emphasis on public-private partnerships, which offers attractive opportunities for foreign private investors.

The logistics industry in Myanmar has undergone significant development in the past few years, spurred on by increased trade flow, better connectivity, and an influx of big international players. Sea trade has played a vital role in driving Myanmar's logistics sector, accounting for approximately 70% of total trade. Another approximately 20% of trade is handled via border trade, with the remainder handled via air freight and railroad trade.

1. Drivers of the Logistics Industry

The construction, automobile, industrial, and garment sectors account for the majority of the logistics spending in Myanmar in recent years.

Construction sector

Yangon's population is estimated to grow within the next 10 years requiring massive housing investments. According to World Top Exports, the imported value of cement in Myanmar is US$81.7 million in 2018. Most of the construction materials which are cement, steel and other materials are imported from other countries. The need of these materials can drive the growth of the logistics sector.

Automobile sector

After the government lifted restrictions for individuals to import the latest model cars in 2012, new car imports have surged. There was a 120% jump in motor vehicle sales in 2018 (17,524 new cars sold) compared to that of 2017. Recently, more international motor companies – Suzuki, Nissan, and Toyota – have entered the Myanmar automotive industry, establishing distribution channels and manufacturing facilities.

Garment sector

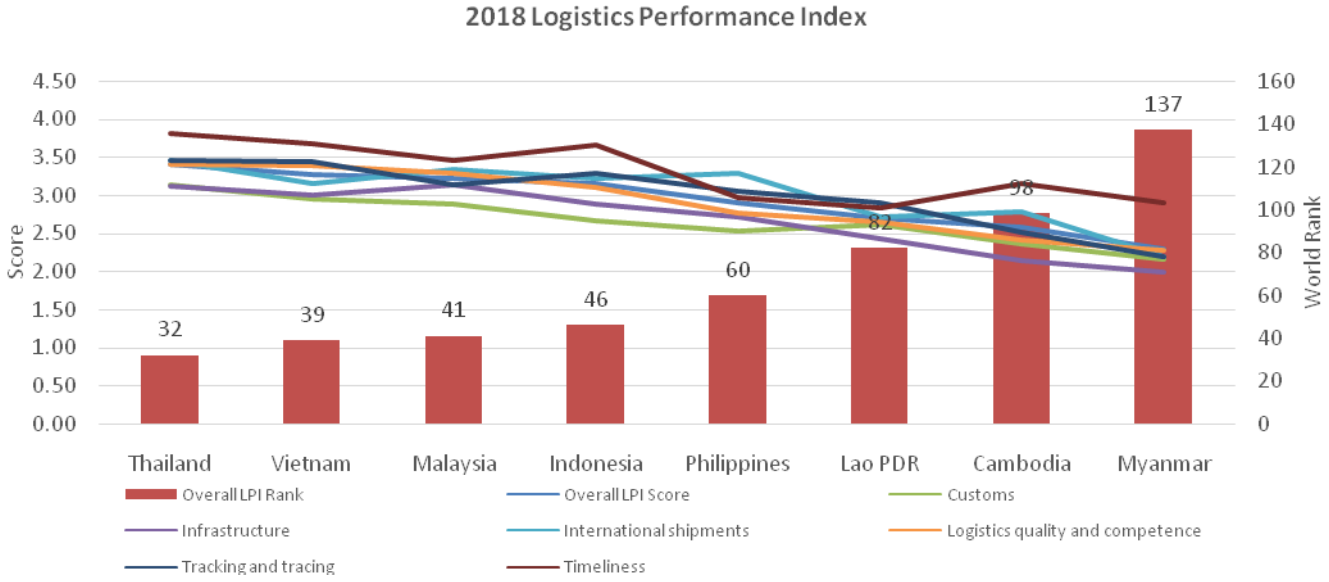
According to World Trade Organization ("**WTO**") data, the total value of Myanmar's garment exports reached US$986 million in 2014, nearly triple that of the 2010 level of US$337 million. Exports from garment factories that operate under the CMP system earned US$2.2 billion from April to September 2018, which is an increase of US$1 billion compared to the period of the previous financial year, according to the Ministry of Commerce.

The garment sector is one of the prioritized sectors that drives increasing exports. In addition, the CMP garment industry is considered significantly promising, with preferential trade from western countries.

Garment exports are primarily targeted to Japanese and European markets. Additionally, garments are exported to markets in South Korea, China, and the United States.

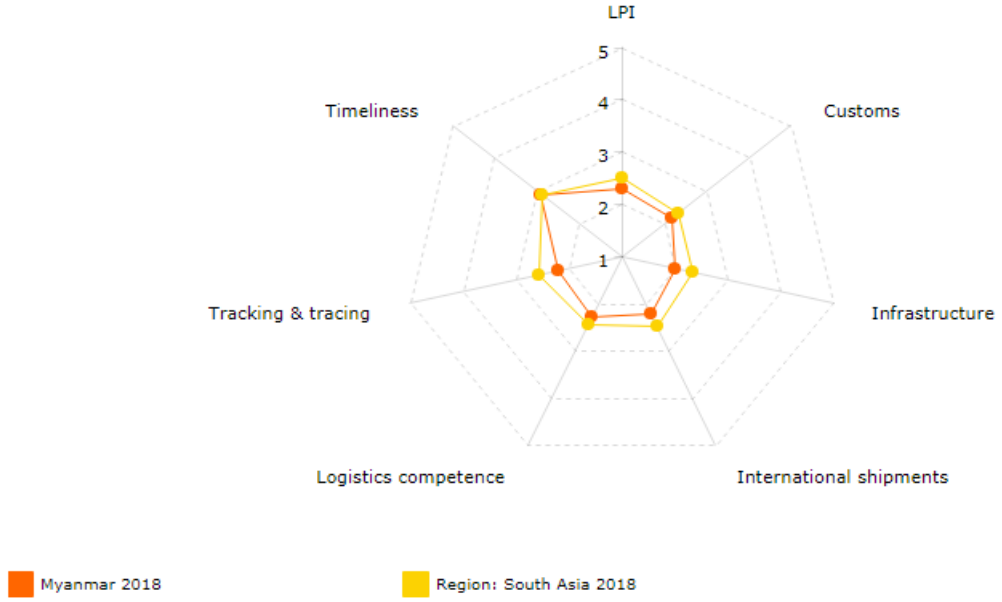
2. Myanmar Logistics Performance

Figure 6: 2018 Logistics Performance Index, Southeast Asia



Source: https://lpi.worldbank.org/international/scorecard/radar/254/C/MMR/2018/R/SAS/2018

Figure 7: Comparison of Logistics Performance, Myanmar vs Southeast Asia 2018



Among Southeast Asian countries, Myanmar scored the lowest in the 2018 Logistics Performance Index, and is ranked 137 in the world (see Figures 1 and 2 above). The index is based on six components: customs, infrastructure, international shipments, logistics competence, tracking and tracing, and timeliness.

The major challenges encountered in the Myanmar logistics sector are as follows:

Poor infrastructure

Current transport infrastructure capacity will not be able to meet the rapidly increasing domestic and trade cargo volumes, and the existing standards need to be upgraded to meet the requirements for the transport of valuable manufactured goods without damage. The current conditions of roads and domestic ports are deemed unsuitable for handling fully loaded 40-ft containers with an average weight of 15 tons, and up to a maximum of 30 tons.

High transportation and labor costs

The freight transportation cost in Myanmar is twice as high as that of comparable countries, such as Thailand or Vietnam. For instance, the cost for transport between Yangon to Mandalay amounts to US$2 per kilometer, while transport for the same distance is only US$0.9 per kilometer in counterpart countries. There is also a rather lengthy average terminal dwell time for both trucks and vessels – 36 hours per trip and seven days voyage time, respectively. Because of the prolonged working hours, labor costs are higher, adding to the overall transportation cost.

Low cargo transport efficiency

The cargo load factor is quite low (on average 0.5), especially in rural areas or along links connecting urban and rural areas. This low cargo transport efficiency is a major cause of high transport costs. The capacity of truck terminals at major cities is almost saturated and cargo transport efficiency has been declining due to traffic congestion in the terminals.

Limited gateway capacity

The capacity of gateways for trade cargoes is insufficient at international ports and cross-border facilities, thereby extending the cargo dwell time, which escalates the transportation costs.

Customs

In recent years, customs agents lost the market for clearance procedures of export items due to the decline in exports. Fluctuation in exchange rates was highlighted as the main reason for the differences in customs clearance rates. Bribery issues were also heavily scrutinized under the new government. In addition, agents faced difficulties due to the technology failure of MACCS, which was introduced a few years back.

3. Recent Infrastructure Developments

It is no secret that Myanmar's location – at the crossroads of India and China, as well as the entry point to mainland Southeast Asia from the West– presents sizeable opportunities for international trade. However, significant improvements are needed in hard infrastructure and the regulatory framework if the country is to fulfill its potential in this area. Before Myanmar aspires to become a regional logistics hub, the country needs to first address its infrastructure gaps. Seeing this as an economic opportunity, Myanmar's neighboring countries are pursuing large-scale infrastructure projects aimed at boosting connectivity. China sees Myanmar as a key component of its ambitious Belt and Road Initiative, particularly in regard to its planned deep-water port and SEZ in Kyaukphyu in Rakhine State. The largest initiative in the pipeline is the China-Myanmar Economic Corridor("**CMEC**"), which is a north-south logistics corridor between Yangon and southern China: a multi-billion-dollar project that has the potential to shake up global

trade and improve transnational infrastructure links. The CMEC will include four key cities in Myanmar; namely, Yangon, Mandalay, Kyaukphyu, and Muse. It will drive deeper integration and connectivity among these cities, boost trade within the region, and support several infrastructure developments along the corridors. Some of the new projects have positioned themselves as part of the CMEC, such as the New Yangon City, Myotha Industrial Park, and Muse Central Business District projects.

Land

The growing economy has placed a high demand on roads in a country where only 40% are paved, and at least 60% of the highways require maintenance. Although only 20% of trade is transported via roads, it is still a crucial transport network, especially in the CMEC. With more infrastructure projects aimed at improving the road network in critical areas linked to border trade zones in neighboring countries, there is a significant opportunity for logistics players in the border areas.

Air

The government has put tremendous effort into improving the country's air connectivity with the region. In collaboration with a consortium now led by Japan-based JGC Corporation, Singapore's Yongnam Holdings Limited, and Changi International Airport, the construction of the new Hantharwaddy International Airport is expected to be completed in 2022. Located in Bago, just 80 km northeast of Yangon, the 9,000-acre airport will cater to an initial capacity of 12 million passengers per annum, which will make it the biggest airport in Myanmar.

In the meantime, to accommodate more international traffic, Yangon International Airport was upgraded to handle a total of six million passengers per annum, doubling the previous capacity of 2.7 million passengers per annum. The Ministry of Transport and Communication is confident that there will be more air passenger traffic in 2019, thus, increasing
The project is being done in two phases and is expected to be completed by its efforts to open up new markets.

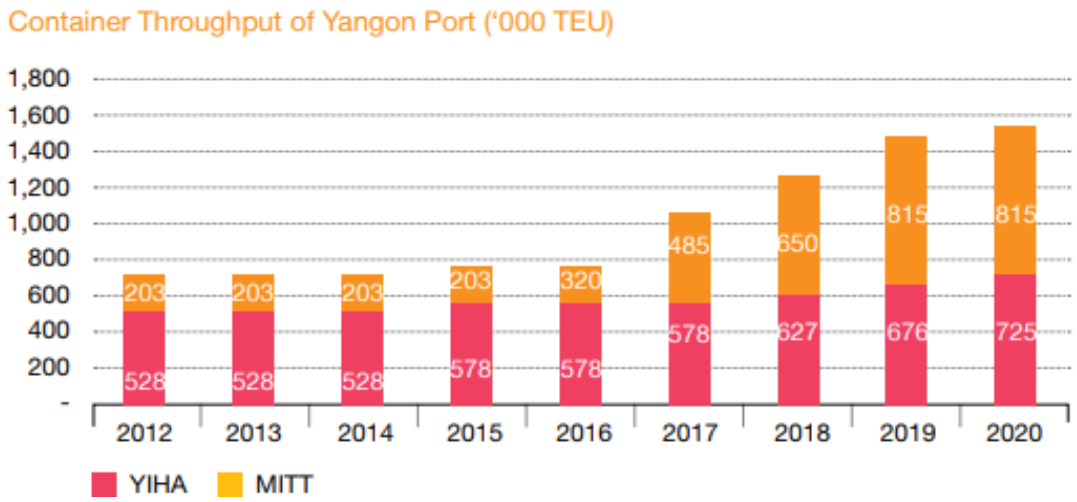
Myanmar's Department of Civil Aviation has invited local and foreign firms to bid for the development of the Mandalay International Airport, which is expected to handle 3 million passengers per annum.

Rail

Railroad transportation is the most convenient mode for moving commodities; however, Myanmar's poor rail infrastructure has been a major hindrance. To improve current rail conditions, the government is upgrading the Yangon-Mandalay railroad with help from the JICA. The 620 km railway upgrade will be funded through a US$2 billion Official Development Assistance loan from Japan.

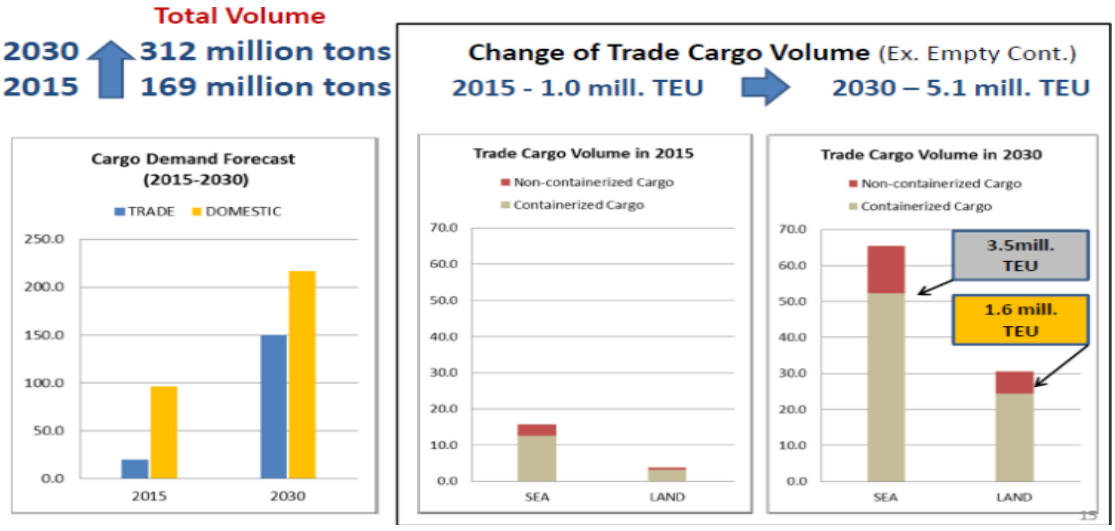
2023. The first phase covers the Yangon-Taungoo route, and the second phase covers the Taungoo-Mandalay route. Upon completion, travel time between Yangon and Mandalay will decrease to eight hours from the current 14 hours.

Figure 8: Yangon Port Container Throughput



Source: PWC: Myanmar Business Guide

Figure 9: Cargo Demand Forecast for 2030



Source: https://www.unescap.org/sites/default/files/Myanmar_CBStrengthening%20Transport_March.pdf

Sea

Myanmar has a total of nine international ports to cater for seaborne and coastal trade. Despite being the only river port, Yangon Port handles 90% of import and export cargo. Most of the other ports are proposed locations for development – some of these have small structures with minimal operations. Yangon Port is the gateway for import and export in Myanmar. The wharves/berths at Yangon Port can currently handle general cargo, containerized cargo, oil and bitumen. Yangon Port is divided into two areas- the Yangon Inner Harbor Area ("**YIHA**") and Thilawa Port Area (also known as the Myanmar International Thilawa Terminal, or "**MITT**"). YIHA historically handled the majority of the container throughput, while MITT is expected to surpass YIHA in terms of container throughput in Figure 3 in 2018. The data shown in Figure4 is forecasted for cargo demand volume in the next 10 years. Yangon Port experienced frequent traffic congestion

due to trade volume growth, poor infrastructure, and inefficient handling processes. Moreover, Yangon Port has limited capacity to handle large vessels due to their draft level. Therefore, new ports in strategic locations, such as the Thilawa SEZ, the Dawei SEZ, and the Kyaukphyu SEZ are under development to attract large-scale foreign investments.

Thilawa SEZ

Thilawa SEZ, located 20 km southeast of Yangon, is the first SEZ to be built in Myanmar. It has been fully operational since September 2015. The 400-hectare Zone A was constructed according to international industrial zone standards. The construction of Zone B, comprising approximately 500 to 700 hectares, began at the end of 2016 and is due to be completed in 2022.

Dawei SEZ

Dawei SEZ is located in Dawei township, Tanintharyi division and is situated about 614.3 km south of Yangon. Dawei SEZ is a seven-year development project by Thailand and Myanmar with the aim of developing local businesses, providing local employment opportunities, and stimulating the construction of infrastructure in the Tanintharyi region. The project is aimed for labor intensive industries such as garment manufacturing, food processing and heavy chemical industries. Dawei SEZ is touted as having the potential to become Southeast Asia's largest industrial and trade zone.

Kyaukphyu SEZ

Kyaukphyu SEZ is located in Kyaukphyu, Rakhine State, along the central western coast of Myanmar. Kyaukphyu SEZ is uniquely positioned to serve as a trade corridor connecting three economies – China, India, and the ASEAN. In December 2015, CITIC Consortium was awarded the concessions to develop a deep sea port and an industrial park in Kyaukphyu SEZ. This deep sea port, with the designed capacity of 7.8 million tonnes of bulk cargo and 4.9 million TEU containers p.a., occupies 1,700 hectares of land. Phase 1 of this project will be around 1,000 hectares of industrial park. The government is committed to invest in the surrounding infrastructure including energy, telecommunication, water, and road upgrades. The port facility will be developed over a period of 20 years.

Dry Ports

To further improve logistics networks, the government has initiated plans to develop dry ports across major cities in Myanmar. In August 2014, the MOTC announced tenders for two inland dry ports – Ywar Thargyi dry port (Yangon) and Myit Nge dry port (Mandalay). A Hong Kong-based company, Kerry Resources Transport,) and Myanmar-based Resources Group Logistics won the concession to operate both ports. The concession period is 50 years with an option to renew for two conservative 10-year periods.

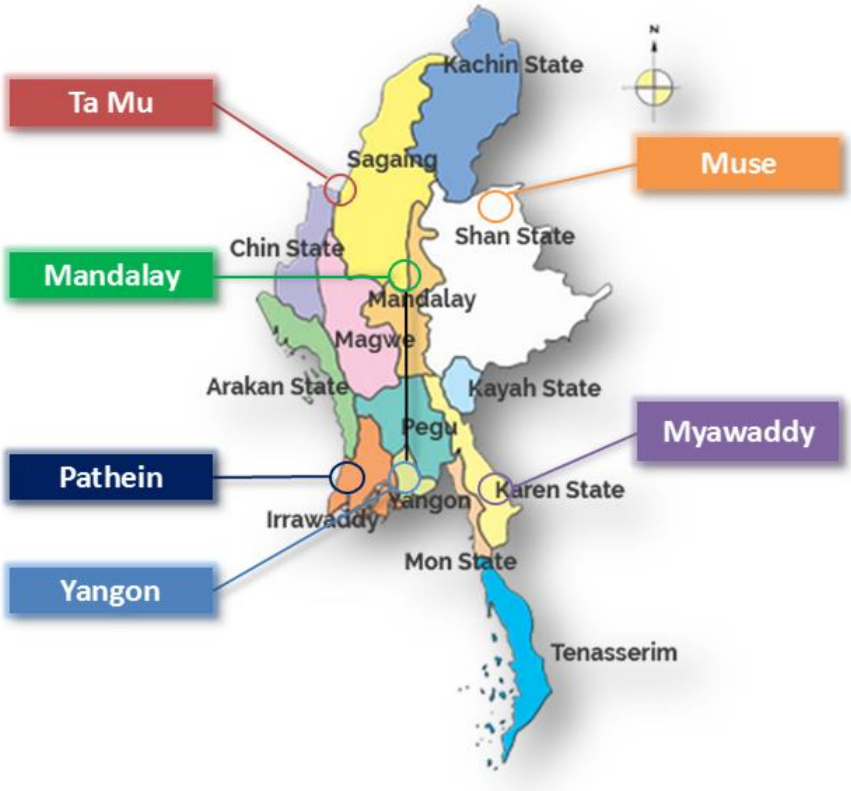
In 2018, Yangon Region Government launched the Ngwe Pin Le Integrated Logistics Park and Inland Water Transport Jetty Linked Port project with the aim of reducing road congestion and lowering logistics transportation costs between ports and the western side of Yangon. The project is located approximately 20 km north of Yangon's central business district and has a total site area of 224 acres with direct access to 1,000 feet of river front. The project is close to major industrial zones in Yangon, including Hlaing Thayar, Ngwe Pin Le, Shwe Lin Ban, and Shwe Pyi Thar.

4. Further Opportunities

The Ministry of Transport and Communications has collaborated with JICA to establish a National Logistics Master Plan for further implementation of the National Transport Master Plan. The aim of the plan is to create the capacity to handle an increase of 85% (312 million tonnes) in cargo movement to and from Myanmar by 2030. The sheer scope of the government's National Logistics Master Plan creates huge potential opportunities for private companies and foreign firms to ensure that the projects are structured and implemented in line with international standards.

The national export strategy emphasizes the export of agricultural produces and manufactured goods which will eventually enhance the intra-regional trade. It is projected that the trade value via sea and border will be increased more than 7 times between 2015 and 2030.[18] Moreover, the trading volume between Myanmar and China as well ASEAN increased substantially since 2011. Countries bordering Myanmar, such as China, India and Thailand, will be the key trading partners for which the major transport links will be formed. Figure 8 demonstrated the key cities crucial for cargo movement to neighboring countries: Muse for China, Ta Mu for India, Myawaddy for Thailand, and Pathein and Yangon for the world market. Mandalay will be the key city in linking the strategic bordering cities to different markets.

Figure 8: Strategic Locations for EFR Future Logistics Development Plan



In line with the National Logistics Master Plan, EFR is prioritizing to implement two key projects in Yangon and Mandalay, which will be the foundation towards providing seamless logistics experience to its customers. Subsequently, EFR has plans to announce the implementation of different projects in the remaining key cities that allows EFR to become the leading total logistics service provider in Myanmar.

[18]The National Logistics Master Plan: Presentation of Outline of Final Report, 14February 2018.

PART XII. SUMMARY OF MATERIAL MYANMAR LAWS AND REGULATIONS

The following sets out a summary of relevant aspects of applicable laws and regulations, which our business and operations are subject to in Myanmar, and is not intended to be and does not constitute legal advice. The following does not purport to contain all conditions, qualifications, and exceptions nor is the following a complete and exhaustive review of all laws and regulations of Myanmar with respect to the stated matters. The summary is based on laws, regulations, and interpretations in effect and available as at the Latest Practicable Date. The laws, regulations, and interpretations, however, may change at any time, and any change could be retroactive. While this discussion is considered to be a correct interpretation of existing laws and regulations in force, no assurance can be given that the courts or government authorities responsible for the enforcement and administration of such laws or regulations will agree with this interpretation or that changes in such laws or regulations will not occur.

1. Myanmar Companies Law

Introduction

The MCL was approved by the Pyidaungsu Hluttaw on 23 November 2017 has repealed and replaced the British-era MCA. Generally speaking, the MCL adjusts corporate rules to current practices and aligns it with corporate rules from other regional common law jurisdictions, such as Singapore.

General

The MCL, as was done in the MCA, regulates the formation and registration, share capital, management and administration, and winding-up and dissolution of companies in Myanmar.

Public companies

Public companies under the MCL are subject to some specific requirements, including:

- A requirement to have at least three directors, at least one of whom must be a Myanmar citizen who is ordinarily resident in the Union.
- A public company is prohibited (save as specifically permitted in the MCL) from giving, whether directly or indirectly, and whether by means of a loan, guarantee, the provision of security or otherwise, any financial assistance for the purpose of or in connection with a purchase made or to be made by any person of any shares in the company.
- The directors of a public company or of a subsidiary company of a public company are not permitted, except with the consent of the company concerned in general meeting: (a) sell or dispose of the undertaking of the company; or (b) remit any debt due by a director.
- Certain requirements are applicable to meetings of shareholders of public companies, including in relation to notice of meeting, notice period and demand for a poll.
- A public company is prohibited from making any loan or guaranteeing any loan made to a director of the company or to a firm of which such director is a partner or to a private company of which such director is a director.
- Except as may be expressly permitted by the MCL, a director of a public company shall not vote as a director on any contract or arrangement in which he is either directly or indirectly concerned or interested, nor shall his presence count for the purpose of forming a quorum at the time of any such vote; and if he does so vote, his vote shall not be counted.

Constitution

Most companies operating under the old MCA are currently using an MOA and AOA as well as a 'form of permit' as their fundamental corporate documents, based on Table A, a statutory template for the MOA and AOA.

Under the MCL, companies will require a single document – a constitution – for their incorporation. Even though DICA will issue a model constitution, this model will not be mandatory and investors will have more flexibility in the management and administration of their company.

2. Laws and Regulations concerning logistics services

Logistics services encompass maritime cargo, storage and warehousing, as well as domestic and international road and rail transport. A non-exhaustive list of applicable laws to these services appears below:

- The Yangon Ports Act (1905)
- The Ports Act (1908)
- The Outports Act (1914)
- The Bill of Landing Act (1856)
- The Carriers Act (1865)
- The Carriage of Goods by sea Act (1925)
- The Myanmar Carriage of Goods by Sea Act (1925)
- The Road Transport and Inland Water Transport law (1963)
- The Road Transport and Inland Water Transport Functional Rules (1964)
- The Road Transport and Inland Water Transport Functional Regulations (1965)
- The Railways Act (1890)
- Motor Vehicle Law (1964)
- Motor Vehicle Rules (1989)

3. Laws concerning dry docks

While Myanmar does not currently have any regulatory framework relating specifically to the development and operation of dry docks, there are many overlapping areas of existing regulation that are likely to apply.

A dry dock development in Mandalay is likely to involve the following government ministries and departments:

- Ministry of Transport
  - Myanma Port Authority
- Ministry of Construction
- Ministry of Rail Transportation
- Ministry of Trade and Commerce
  - Directorate of Trade
  - Department of Border Trade
- Ministry of Finance and Revenue
  - Department of Customs
- Ministry of Home Affairs
- Ministry of National Planning and Economic Development
  - DICA
  - MIC
- Ministry of Labor, Immigration, and Population
  - Department of Immigration
- Ministry of Health

    - Department of Quarantine
- Regional Government of Mandalay
- Mandalay City Development Committee

Trade, transport, and customs laws will all be applicable, in addition to investment licensing, and various agreements within the private sector.

PART XIII. TAXATION

The discussion below is not intended to constitute a complete analysis of all tax consequences relating to ownership of the Shares. It is a discussion of certain tax matters arising under the current tax laws in Myanmar and is not intended to be and does not constitute legal or tax advice. While this discussion is considered to be a correct interpretation of existing laws in force as at the Latest Practicable Date, no assurance can be given that courts or fiscal authorities responsible for the administration of such laws will agree with this interpretation or that changes in such laws will not occur. There may be laws and other rules, regulations, or official notifications, or unofficial or internal guidelines, which exist but which are not published or which are not generally available to the public, and the existence of the same may affect the discussion herein.

The discussion is limited to a general description of certain tax consequences in Myanmar with respect to ownership of the Shares by Myanmar investors, and does not purport to be a comprehensive nor exhaustive description of all of the tax considerations that may be relevant to a decision to purchase, hold or dispose of the Shares.

1. Scope of tax

The following discussion describes the material Myanmar income tax, tax on dividends, capital gains tax in accordance with Union Tax Law 2017, and stamp duty consequences of the subscription for, ownership, and disposal of the Shares.

2. Individual income tax

All Myanmar citizens residing in Myanmar and foreigners residing in Myanmar for 183 days or more during an income year are treated as tax residents for purposes of Myanmar income taxation. If a foreigner is residing less than 183 days, such foreign individual will be considered as a non-resident for income tax purpose in Myanmar. For resident taxpayers, income tax is imposed on the worldwide income after a deduction of prescribed tax reliefs and allowances, whereas for non-residents income tax is imposed only on Myanmar-sourced income before deduction of any reliefs. Taxable income includes salaries and wages, income from the practice of a profession, income from business, and income derived from other sources.

The income tax rates are as follows:

FROM MMK	TO MMK	INCOME TAX RATE
1	2,000,000	0 %
2,000,001	5,000,000	5 %
5,000,001	10,000,000	10 %
10,000,001	20,000,000	15 %
20,000,001	30,000,000	20 %
30,000,001 and above		25 %

For rental income received from renting out land, buildings, and apartments, income tax shall be assessed at a rate of 10% on the total rental income after deduction of prescribed tax reliefs and allowances.

Undisclosed sources of income will be subject to income tax at 30% for both citizens and foreigners before deduction of prescribed tax reliefs and allowances. However, if the citizen can

disclose the source of income used for buying, constructing, or acquiring any capital assets or establishing a new business or expanding an existing business, the portion of income that source can be proved shall be deducted from the total undisclosed income and the balance of the undisclosed income will be taxed at the progressive rates mentioned in the table below.

INCOME (MMK)	INCOME TAX RATE
1 - 30,000,000	15%
30,000,001 - 100,000,000	20%
100,000,001 and above	30%

3. Corporate income tax

The current corporate income tax ("**CIT**") rate is 25% for Myanmar companies, branches registered under the MCA, and companies operating under permission from the MIC (i.e., foreign-owned resident companies with an investment license from the MIC granted under the Foreign Investment Law and Myanmar Investment Law 2016). Resident entities, which are defined as companies established under the MCA, are obliged to declare and pay CIT on their worldwide income. Non-residents, which are defined as entities other than residents, including branches registered under the MCA, are only obliged to pay CIT on their Myanmar-sourced income.

4. Dividend distributions

Dividends received from a company are exempt from income tax.

5. Gains on disposal of shares

Capital assets include land, buildings and their rooms, vehicles, and work-related capital assets. The expression also includes shares, bonds, securities and similar instruments. Capital gains tax ("**CGT**") is applicable to both resident and non-resident taxpayers deriving a profit from the sale, exchange, or transfer of capital assets in Myanmar. CGT is payable by the person deriving the profit. A CGT return must be lodged by any person who sells, exchanges, or transfers capital assets, even if there is a loss.

Gains received on the disposal of shares, except for companies engaging in oil and gas sector, are subject to CGT computed at the rate of 10%. The taxable capital gain is calculated as sale proceeds less cost of shares and expenditures incurred in the sale of shares. No tax shall be assessed on the capital gain if the total value of shares sold does not exceed MMK10,000,000. Stamp duty must be paid at the rate of 0.1% of the value of shares sold.

PART XIV. FINANCIAL INFORMATION

Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial year ended 31 March 2019

Contents **Page**

Directors' report	1 - 2
Statement of management's responsibility	3
Independent auditor's report	4 - 5
Consolidated statement of financial position	6
Consolidated statement of comprehensive income	7 - 8
Consolidated statement of changes in equity	9 - 10
Consolidated statement of cash flows	11
Notes to the financial statements	12 - 52

DIRECTORS' REPORT

For the financial year ended 31 March 2019

The directors present their report to the members together with the audited consolidated financial statements for the financial year ended 31 March 2019.

In the opinion of the directors,

(a) the consolidated financial statements as set out on pages 6 to 52 are drawn up so as to give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group") as at 31 March 2019 and the consolidated financial performance, changes in equity and cash flows for the financial year covered by the consolidated financial statements; and

(b) at the date of this report, there are reasonable grounds to believe that the Group will be able to pay its debts as and when they fall due.

Directors

The directors in office at the date of this report are as follows:

- ✓ U Kyaw Lwin Oo, Managing Director
- ✓ U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung, Director
- ✓ Daw Saw Sanda, Director
- ✓ U Maung Maung Oo, Director
- ✓ Daw Khin Sone, Director
- ✓ Daw Wut Hmone, Director
- ✓ U Than Aung @ Bemay Barua, Director
- ✓ U Kyaw Kyaw Thein, Director
- ✓ Daw Hnin Yee Mon, Director
- ✓ Daw Lae Lae Mu, Director
- ✓ Daw Zin Nyein Htwe, Director

Main activities

The Company was incorporated 2 November 2012 as a Private Company and converted existing private company into a public company on 10 April 2014 and have not been carrying on any business activities and have acquired it subsidiaries through which business activities are carried out.

Issue of shares

The Company did not issue any new shares during the financial year.

Dividends

There has been no distribution of dividends during the financial year.

Directors' contractual benefit

No director has received or become entitled to receive a benefit by reason of a contract made by the Company or a related corporation with the director or with a firm of which he is a member or with a company in which he has a substantial financial interest except the directors' remuneration.

Directors' interest in shares or debentures

The Directors of the Company holding office at the end of the financial year had interests in the shares and no interests in the debentures of the Company and / or the related corporations. The details of Directors' shareholding are as follows:

	Number of ordinary shares	
	2019	2018
U Kyaw Lwin Oo	**3,554,020**	177,701
Daw Saw Sanda	**3,302,840**	165,142
U Maung Maung Oo	**765,360**	38,268
U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung	**772,980**	38,649
Daw Khin Sone	**772,980**	38,649
Daw Wut Hmone	**765,360**	38,268
U Than Aung @ Bemay Barua	**194,600**	9,730
U Kyaw Kyaw Thein	**194,600**	9,730
Daw Hnin Yee Mon	**196,320**	9,816
Daw Lae Lae Mu	**194,600**	9,730
Daw Zin Nyein Htwe	**197,240**	9,862

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

On behalf of the directors

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

U Kyaw Lwin Oo
Managing Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Daw Khin Sone
Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

E.F.R

Ever Flow River Group
Public Company Limited

STATEMENT OF MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY
FOR EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

It is the responsibility of the Management to prepare the consolidated financial statements for each financial year which give a true and fair view of consolidated financial position as at 31 March 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. In preparing these financial statements, the Management is required to:

- Select suitable accounting policies and then apply them consistently; and
- Make judgments and estimates that are reasonable and prudent.

The Management is responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Group. We have general responsibility for taking such steps as are reasonably open to us to safeguard the assets of the Group and to prevent and detect fraud and other irregularities.

On behalf of Management

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

30 September 2019

No.62, Room (1104),11th Floor, Mahabandoola Housing Complex (B), Corner of Mahabandoola Road & Tarwatainthar Street,
Pazundaung Tsp, Yangon, Myanmar.
Tel: (+95 1) 203715, 201001, Fax: (+95 1) 203715
www.efrgroupmyanmar.com, www.facebook.com/efrgroup

ဝင်းသင်နှင့်အဖွဲ့၊ စာရင်းစစ်များ။
WIN THIN & ASSOCIATES
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
HEAD OFFICE:- Room (2B/2C) 1st Floor, Rose Condominium, No.182/194, Botahtaung Pagoda Road, Pazundaung Township, Yangon Region, Myanmar. Tel: 95-1-201798, 296164, Fax: 95-1-245671 Email: winthin9@myanmar.com.mm
MANDALAY BRANCH:- OFFICE Room (9/10), East Wing of Bahtoo Stadium, 70th Street (Between 29th & 30th Street), Mandalay Region, Myanmar. Tel: 95-2-4034451, Fax: 95-2-4034498

Ref: 706/E-43/March 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the members of Ever Flow River Group Public Company Limited

Report on the Audit of the Financial Statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), which comprise consolidated financial position as at 31 March 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and the provisions of the Myanmar Companies Law. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), as at 31 March 2019, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with MFRSs and the provisions of the Myanmar Companies Law.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, we report that:

(i) we have obtained all the information and explanations we have required; and

(ii) the financial records have been maintained by the Company as required by Section 258 of the Law.



Saw Nelson (PA - 400)
Partner
Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

30 September 2019

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As at 31 March 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Assets			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	**477,586,454**	467,313,410
Intangible assets	6	**30,388,064**	31,037,486
Investments accounted for using the equity method	8	**2,386,749,158**	1,683,664,025
Project under development	9	**1,654,640,231**	–
Total non-current assets		**4,549,363,907**	2,182,014,921
Current assets			
Inventories	10	**157,374,451**	178,528,999
Trade and other receivables	11	**6,272,591,387**	3,234,423,508
Cash and cash equivalents	12	**1,300,158,452**	2,466,988,536
Total current assets		**7,730,124,290**	5,879,941,043
Total assets		**12,279,488,197**	8,061,955,964
Liabilities			
Current liabilities			
Trade and other payables	13	**4,086,137,770**	1,993,373,852
Total liabilities		**4,086,137,770**	1,993,373,852
Net assets		**8,193,350,427**	6,068,582,112
Equity			
Capital and reserves attributable to equity holders of the Company			
Share capital	14	**5,455,450,000**	5,455,450,000
Foreign currency translation reserve	15	**386,462,770**	(50,332,171)
Retained earnings		**2,248,098,335**	663,464,283
		8,090,011,105	6,068,582,112
Non-controlling interests		**103,339,322**	–
Total equity		**8,193,350,427**	6,068,582,112

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

Authenticated by Directors:

(1)

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

(2)

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Revenue from contracts with customers	16	**10,147,620,488**	4,870,244,276
Other income	21	**1,781,117,215**	38,847,223
Total income		**11,928,737,703**	4,909,091,499
Operating expenses	23	**(2,721,505,051)**	(1,331,914,421)
Purchases	27	**(4,814,071,517)**	(1,752,395,809)
Changes in inventories		**14,591,809**	(33,242,558)
Staff costs	22	**(1,425,978,200)**	(718,574,099)
Present, donation & entertainment		**(75,555,328)**	(33,862,898)
Travelling expense		**(212,565,162)**	(102,931,423)
Utilities, electricity and communication		**(108,092,413)**	(54,752,094)
Rental on operating lease		**(252,430,045)**	(192,356,347)
Repair & maintenance expense		**(87,987,571)**	(55,634,948)
Depreciation and amortisation expenses	5,6	**(97,017,658)**	(44,638,280)
Professional fees		**(68,876,651)**	(90,653,084)
Management fees		**(19,637,098)**	(159,477,356)
Commercial tax expense		**(2,847,914)**	(47,259,099)
Others	28	**(66,622,186)**	666,215,593
Finance cost		**(81,927)**	–
Profit before interest and tax		**1,990,060,791**	957,614,676
Share of associates loss	8	**(237,267,418)**	(137,270,709)
Profit before tax		**1,752,793,373**	820,343,967
Income tax expense	29	**(181,089,864)**	(101,230,613)
Profit for the year		**1,571,703,509**	719,113,354
Other comprehensive income:			
Foreign currency translation	15	**436,794,941**	(50,332,171)
Total comprehensive income		**2,008,498,450**	668,781,183

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)
For the financial year ended 31 March 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Profit attributable to:			
Equity holders of the Company		**1,584,634,052**	719,113,354
Non-controlling interests		**(12,930,543)**	–
		1,571,703,509	719,113,354
Total comprehensive income attributable to:			
Equity holders of the Company		**2,021,428,993**	668,781,183
Non-controlling interests		**(12,930,543)**	–
		2,008,498,450	668,781,183

Earnings per share for profit attributable to the equity holders of the Company (MMK per share):

			After splitting shares	Before splitting shares
Basic earnings per share	30 (a)	**145**	152	3,034
Diluted earnings per share	30 (b)	**145**	152	3,034

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →						
	Share capital	Advanced capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total Equity
2019							
Beginning of financial year	**5,455,450,000**	**–**	**(50,332,171)**	**663,464,283**	**6,068,582,112**	**–**	**6,068,582,112**
Profit / (loss) for the year	–	–	–	**1,584,634,052**	**1,584,634,052**	**(12,930,543)**	**1,571,703,509**
Other comprehensive income for the year	–	–	**436,794,941**	–	**436,794,941**	–	**436,794,941**
Total comprehensive income for the year	–	–	**436,794,941**	**1,584,634,052**	**2,021,428,993**	**(12,930,543)**	**2,008,498,450**
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	–	**230,023,626**	**230,023,626**
Changes in equity interest	–	–	–	–	–	**(113,753,761)**	**(113,753,761)**
Total transactions with owners, recognised directly in equity	–	–	–	–	–	**116,269,865**	**116,269,865**
End of financial year	**5,455,450,000**	–	**386,462,770**	**2,248,098,335**	**8,090,011,105**	**103,339,322**	**8,193,350,427**

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →						
	Shares capital	Advanced capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total Equity
2018							
Beginning of financial year	500,000,000	100,000,000	–	(55,649,071)	544,350,929	–	544,350,929
Profit for the year	–	–	–	719,113,354	719,113,354	–	719,113,354
Other comprehensive income for the year	–	–	(50,332,171)	–	(50,332,171)	–	(50,332,171)
Total comprehensive income for the year	–	–	(50,332,171)	719,113,354	668,781,183	–	668,781,183
Issue of new shares	3,171,650,000	–	–	–	3,171,650,000	–	3,171,650,000
Advanced capital contributed	100,000,000	(100,000,000)	–	–	–	–	–
Acquisition of a subsidiary	1,683,800,000	–	–	–	1,683,800,000	–	1,683,800,000
Total transactions with owners, recognised directly in equity	4,955,450,000	(100,000,000)	(50,332,171)	719,113,354	5,524,231,183	–	5,524,231,183
End of financial year	5,455,450,000	–	(50,332,171)	663,464,283	6,068,582,112	–	6,068,582,112

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements

Ever Flow River Group Public Company Limited No..... Date..... Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

For the financial year ended 31 March 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	2019	2018
Cash flows from operating activities			
Profit for the year		**1,571,703,510**	719,113,354
Adjustment for:			
Income tax expense		**181,089,864**	101,230,613
Reclassification		**–**	4,380,800
Negative goodwill		**–**	(774,472,513)
Gain on changes in equity interest		**(113,753,761)**	–
Gain on disposal of business		**(1,664,177,672)**	–
Depreciation and amortisation expenses		**97,017,658**	44,638,280
Gain on disposal of property, plant and equipment		**(5,778,297)**	(234,208)
Write off property, plant and equipment		**1,027,536**	798,127
Share of associates loss after tax		**237,267,418**	137,270,709
Unrealised currency translation		**274,331,359**	(218,520,540)
		578,727,615	14,204,622
Change in working capital, net of effects from acquisition of subsidiaries:			
Inventories		**21,154,548**	30,725,895
Trade and other receivables		**(2,289,813,519)**	(646,333,880)
Trade and other payables		**1,758,726,480**	(420,831,066)
Cash generated from operations		**68,795,124**	(1,022,234,429)
Income tax paid		**(139,009,536)**	(131,177,080)
Net cash used in operating activities	35	**(70,214,412)**	(1,153,411,509)
Cash flows from investing activities			
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired	12	**(1,079,008,463)**	1,122,113,211
Additions to property, plant and equipment		**(104,554,470)**	(41,173,120)
Proceeds from disposal of business		**1,527,120,000**	–
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		**20,282,910**	1,800,000
Cash paid for project under development		**(1,460,455,649)**	–
Net cash (used in) / provided by investing activities		**(1,096,615,672)**	1,082,740,091
Cash flows from financing activities			
Proceeds from issuance of shares capital		**–**	2,431,860,000
Net cash provided by financing activities		**–**	2,431,860,000
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		**(1,166,830,084)**	2,361,188,582
Cash and cash equivalents at beginning of financial year		**2,466,988,536**	105,799,954
Cash and cash equivalents at end of financial year	12	**1,300,158,452**	2,466,988,536

The notes on pages 12 to 52 are an integral part of the Financial Statements.

1. General information

Ever Flow River Group Public Company Limited (the Company) was incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Act 1914 on 10 April 2014 as a Public Company Limited by Shares as per Certificate of Incorporation No. 114922617.

The Company was formerly incorporated as a Private Company on 2 November 2012 under The Myanmar Companies Act 1914. The Company at its extra-ordinary General Meeting held on 20 March 2014 resolved to convert existing private company into a public company and accordingly the Company filed the said special resolution together with amended Memorandum and Article of Association and Form II (statement in lieu of prospectus). However upon the insistence of the Directorate of Investment and Company Administration (DICA), other formation papers had to be filed as though a new public company was formed. The DICA issued a New Certificate of Incorporation No. 114922617.

The registered office of the Company is located at Room 6, 4th Floor, United Condo, Tower 1, 39 Ahlanpya Pagoda Road, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar.

The Company have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which the following business activities are carried out:

1. Business of international standard warehouse & distribution
2. Container wharf and port service
3. Business of inland water transport

2. Summary of significant accounting policies

The principal accounting policies applied in the preparation of the accompanying consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

A. Basis of preparation

The accompanying consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and are based on historical cost convention.

B. Revenue recognition

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the Group's activities. Sales are presented, net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

The Group assesses its role as an agent or principal for each transaction and in an agency arrangement the amounts collected on behalf of the principal are excluded from revenue. The Group recognized revenue when the amount of revenue and related cost can be reliably measured, it is probable that the collectability of the related receivables is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) Sale of goods – Electronic goods and rubber exported

Revenue from these sales is recognised when the Group has delivered the parts to locations specified by its customers and the customers have accepted the parts in accordance with the sales contract.

2. **Summary of significant accounting policies (continued)**

B. Revenue recognition (continued)

(b) Rendering of service – Logistics services

Revenue from logistics services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(c) Rendering of service – Engineering services

Revenue from engineering services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(d) Rendering of services – inspection services

Revenue from inspection services is recognised when the goods inspected are delivered.

(e) Interest income

Interest income is recognized when the interest is deposited into the bank.

(f) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

C. **Group accounting**

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the consolidated financial statements, intercompany transactions and balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprise the portion of a subsidiary's net results of operations and its net assets, which is attributable to the interests that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and balance sheet. Total comprehensive income is attributed to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

3. **Summary of significant accounting policies (continued)**

C. Group accounting (continued)

(ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary or business comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes any contingent consideration arrangement and any pre-existing equity interest in the subsidiary measured at their fair values at the acquisition date.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

(iii) Disposals

When a change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specific Standard.

Any retained equity interest in the entity is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

(b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

(c) Associated companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

Investments in associated companies are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

(i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associated companies represents the excess of the cost of acquisition of the associated company over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associated company and is included in the carrying amount of the investments.

(ii) Equity method of accounting

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise Group's share of its associated companies' post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividends received or receivable from the associated companies are recognised as a reduction of the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in an associated company equals to or exceeds its interest in the associated company, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations to make, or has made, payments on behalf of the associated company. If the associated company subsequently reports profits, the Group resumes recognising its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognised.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the associated companies. Unrealised losses are also eliminated unless the transactions provide evidence of impairment of the assets transferred. The accounting policies of associated companies are changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

(iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognised when the Group loses significant influence. If the retained equity interest in the former associated company is a financial asset, the retained equity interest is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost, and its fair value and any proceeds on partial disposal, is recognised in profit or loss.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. **Property, plant and equipment**

(a) Measurement

(i) Land and buildings

Land and buildings are initially recognised at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Buildings and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Land and buildings are revalued by independent professional valuers on a triennial basis and whenever their carrying amounts are likely to differ materially from their revalued amounts. When an asset is revalued, any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset. The net amount is then restated to the revalued amount of the asset.

Increases in carrying amounts arising from revaluation, including currency translation differences, are recognised in other comprehensive income and accumulated in equity, unless they reverse a revaluation decrease of the same asset previously recognised in profit or loss. In this case, the increase are recognised in profit or loss. Decreases in carrying amounts are recognised in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the equity in respect of that asset and reduces the amount accumulated in equity. All other decreases in carrying amounts are recognised in profit or loss.

(ii) Other property, plant and equipment

All other items of property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

(iii) Components of costs

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Cost also includes borrowing costs and any fair value gains or losses on qualifying cash flow hedges of property, plant and equipment that are transferred from the hedging reserve.

(b) Depreciation

Freehold land is not depreciated. Depreciation on other items of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	Useful lives
Office equipment	5 – 10 years
Furniture & fittings	5 – 10 years
Computer & accessories	5 – 10 years
Machineries	5 – 10 years
Motor vehicles	5 – 10 years
Leasehold property renovation	5 – 10 years

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. Property, plant and equipment (continued)

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each reporting date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

(c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expenses are recognised in profit or loss when incurred.

(d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "other gains and losses". Any amount in revaluation reserve relating to that item is transferred to retained profits directly.

E. **Intangible assets**

(a) Goodwill

Goodwill on acquisitions of subsidiaries and businesses, represents the excess of (i) the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over (ii) the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses.

Goodwill on acquisitions of joint ventures and associated companies represents the excess of the cost of the acquisition over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments.

Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

(b) Acquired computer software licences

Acquired computer software licences are initially capitalised at cost which includes the purchase prices (net of any discounts and rebates) and other directly attributable costs of preparing the asset for its intended use. Direct expenditures including employee costs, which enhance or extend the performance of computer software beyond its specifications and which can be reliably measured, are added to the original cost of the software. Costs associated with maintaining the computer software are expensed off when incurred.

Computer software licences are subsequently carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. These costs are amortised to profit or loss using the straight-line method over their estimated useful lives of 10 years.

The amortisation period and amortisation method of intangible assets other than goodwill are reviewed at least at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

F. **Investments in subsidiaries and associated companies**

Investment in subsidiaries are accounted for at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of financial position.

Associates are all entities over which the investor has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

On disposal of such investments, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

G. **Impairment of non-financial assets**

(a) Goodwill

Goodwill recognised separately as an intangible asset is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired.

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU.

An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

(b) Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies

Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

G. Impairment of non-financial assets (continued)

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease. Please refer to the paragraph "Property, plant and equipment" for the treatment of a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognized in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognized as an expense, a reversal of that impairment is also recognized in profit or loss.

H. **Financial assets**

(a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets. The classification depends on the purpose for which the assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition and in the case of assets classified as held-to-maturity, re-evaluates this designation at each reporting date.

(i) Financial assets at fair value through profit or loss

This category has two sub-categories: financial assets held for trading, and those designated at fair value through profit or loss at inception. A financial asset is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets designated as at fair value through profit or loss at inception are those that are managed and their performances are evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented Group investment strategy. Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as hedges. Assets in this category are presented as current assets if they are either held for trading or are expected to be realised within 12 months after the reporting date.

(ii) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those expected to be realized later than 12 months after the reporting date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables" (Note 11) and "cash and cash equivalents" (Note 12) on the statement of financial position.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

(iii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group's management has the positive intention and ability to hold to maturity. If the Group were to sell other than an insignificant amount of held-to-maturity financial assets, the whole category would be tainted and reclassified as available-for-sale. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the reporting date which are presented as current assets.

(iv) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the reporting date.

(b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

Trade receivables that are factored out to banks and other financial institutions with recourse to the Group are not derecognized until the recourse period has expired and the risks and rewards of the receivables have been fully transferred. The corresponding cash received from the financial institutions is recorded as borrowings.

(c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs except for financial assets at fair value through profit or loss, which are recognised at fair value. Transaction costs for financial assets at fair value through profit or loss are recognised immediately as expenses.

(d) Subsequent measurement

Available-for-sale financial assets and financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried at fair value. Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Changes in the fair values of financial assets at fair value through profit or loss including the effects of currency translation, interest and dividends, are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

Interest and dividend income on available-for-sale financial assets are recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale debt securities (i.e. monetary items) denominated in foreign currencies are analysed into currency translation differences on the amortised cost of the securities and other changes; the currency translation differences are recognised in profit or loss and the other changes are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

(e) Impairment

The Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists.

(i) Loans and receivables/Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy and default or significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The impairment allowance is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost had no impairment been recognised in prior periods.

(ii) Available-for-sale financial assets

In addition to the objective evidence of impairment described in Note H (i), a significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired.

If there is objective evidence of impairment, the cumulative loss that had been recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. The amount of cumulative loss that is reclassified is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss. The impairment losses recognised as an expense for an equity security are not reversed through profit or loss in subsequent period.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. Financial assets (continued)

(f) Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

I. Trade receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less loss allowance (Note 11).

J. Trade and other payables

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

K. Leases

The Group leases office premises, factories, motor vehicles and warehouses under operating leases from related parties and / or non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

L. Income taxes

Current income tax for current and prior periods is recognised at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction.

A deferred income tax liability is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries, associated companies and joint ventures, except where the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilised.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

L. Income taxes (continued)

Deferred income tax is measured:

(i) at the tax rates that are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date; and

(ii) based on the tax consequence that will follow from the manner in which the Group expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amounts of its assets and liabilities except for investment properties. Investment property measured at fair value is presumed to be recovered entirely through sale.

Current and deferred income taxes are recognised as income or expense in profit or loss, except to the extent that the tax arises from a business combination or a transaction which is recognised directly in equity. Deferred tax arising from a business combination is adjusted against goodwill on acquisition.

M. **Provisions**

Provisions for warranty, refunds and volume discounts, restructuring costs and legal claims are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognized for future operating losses.

The Group recognizes the estimated liability to repair or replace products still under warranty, to refund and to provide volume discounts to customers at the reporting date. This provision is calculated based on historical experience.

Other provisions are measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax discount rate that reflects the current market assessment of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised in the statement of comprehensive income as finance expense.

Changes in the estimated timing or amount of the expenditure or discount rate are recognised in profit or loss when the changes arise.

N. **Employee compensation**

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalized as an asset.

(i) Short-term compensated absences

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for annual leave as a result of services rendered by employees up to the reporting date.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. Currency translation

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company.

(b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Currency exchange differences resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the reporting date are recognized in profit or loss. However, in the consolidated financial statements, currency translation differences arising from borrowings in foreign currencies and other currency instruments designated and qualifying as net investment hedges and net investment in foreign operations, are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

When a foreign operation is disposed of or any loan forming part of the net investment of the foreign operation is repaid, a proportionate share of the accumulated currency translation differences is reclassified to profit or loss, as part of the gain or loss on disposal.

Foreign exchange gains and losses that relate to borrowings are presented in the income statement within "finance cost". All other foreign exchange gains and losses impacting profit or loss are presented in the income statement within "other gains and losses".

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

(c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all the Group entities (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

(i) assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;

(ii) income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and

(iii) all resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve. These currency translation differences are reclassified to profit or loss on disposal or partial disposal of the entity giving rise to such reserve.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. Currency translation (continued)

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are treated as assets and liabilities of the foreign operations and translated at the closing rates at the reporting date.

P. Cash and cash equivalents

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

Q. Inventories

Inventories comprise inventories for resale and supplies to be consumed in the rendering of services. Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the applicable variable selling expenses.

R. Share capital

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are deducted against the share capital account.

S. Dividends to the Company's shareholders

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

3. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of the Company's financial statements in conformity with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) requires Management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies and the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities. Actual results may differ from these estimates. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

(a) Judgements made in applying accounting policies

The following are the judgements made by Management in the process of applying the company's accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements.

Impairment of property, plant and equipment

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 31 March 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's plant and equipment were MMK 477,586,454.

Impairment of goodwill

The carrying values of goodwill are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 31 March 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's goodwill was MMK 25,192,689.

(b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the date of the statement of financial position, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Useful lives of property, plant and equipment

The cost of property, plant and equipment for the Company's and the Group's operations is depreciated on a straight line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 5 to 10 years. These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected levels of usage could impact the economic useful lives and the residual value of these assets and accordingly, future depreciation charges could be revised. The carrying values of the Group's property, plant and equipment are as disclosed in Note 5.

Impairment of non-financial assets

The Group and the Company assess whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. Non-financial assets are tested for impairment when there are indicators that the carrying amounts may not be recoverable. When value in use calculations are undertaken, management must estimate the expected future cash flows from the asset or cash-generating unit and choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

3. Significant accounting judgments and estimates (continued)

(b) Key sources of estimation uncertainty (continued)

Impairment of loans and receivables

The Group and the Company assess at each date of the statement of financial position whether there is any objective evidence that a financial asset is impaired. To determine whether there is objective evidence of impairment, the company considers factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and default or significant delay in payments. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The carrying amount of the Group's loans and receivables at the date of the statement of financial position are MMK 1,027,833,954.

Income taxes

Significant judgement and assumptions are involved in determining the Company's provision for income taxes. The Group and the Company recognise liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognised, such differences will impact the income tax and deferred tax provisions in the year in which such determination is made. The carrying amount of the Group's income tax payable at the date of the statement of financial position is MMK 304,589,578.

4. Financial risk management

4.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including currency risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimise any adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance.

Management regularly manage the financial risks of individual entities in the Group. Because of the simplicity of the financial structure and the current operations of individual entities in the Group, no hedging activities are undertaken by Management.

(a) Market risk

- Currency risk

  Currency risk arises within entities in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as United States Dollars ("US$"). Any changes in the exchange rates of US$ to MMK will impact the operating results of individual entities in the Group. Individual group entities currently does not undertake any foreign currencies hedging.

- Cash flow and fair value interest rate risk

  Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

  Except for bank deposits which carry interest at prevailing market interest rates, the Group has no other significant interest-bearing assets or liabilities. The related interest income is not significant, the Management consider that the Group's exposure to cash flow interest rate risk to be low and no sensitivity analysis is performed.

(b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in financial loss to the Group. The major classes of financial assets of the Group and of the Company are bank deposits and trade receivables. For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers of appropriate credit standing and history to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with high credit quality counterparties.

Credit exposure to an individual counterparty is restricted by credit limits that are approved by the respective management at entity level based on ongoing credit evaluation. The counterparty's payment pattern and credit exposure are continuously monitored at the entity level by the respective management and at the Group level by the Board of Directors.

As the Group and the Company do not hold any collateral, the maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the statement of financial position.

4. Financial risk management

(b) Credit risk (continued)

(i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit quality counterparties. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group and Company.

(ii) Financial assets that are past due and/or impaired

There is no other class of financial assets that is past due and/or impaired except for trade receivables.

The age analysis of trade receivables past due but not impaired is as follows:

	2019	2018
Past due < 3 months	**561,717,677**	1,052,139,371
Past due 3 to 6 months	**300,103,693**	61,995,420
Past due over 6 months	**179,312,123**	85,232,502
	1,041,133,493	1,199,367,293

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management includes maintaining sufficient cash and marketable securities, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions at a short notice. At the reporting date, assets held by the Group for managing liquidity risk included cash and short-term deposits as disclosed in Note 12.

Management monitors rolling forecasts of the liquidity position of the Group on the basis of expected cash flow. In addition, the Group's liquidity management policy involves projecting cash flows in major currencies, considering the level of liquid assets necessary to meet these and monitoring liquidity ratios.

The table below analyses non-derivative financial liabilities of the Group into relevant maturity groupings based on the remaining period from the reporting date to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying amounts as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
At 31 March 2019				
Trade and other payables	**1,459,955,194**	–	–	–
At 31 March 2018				
Trade and other payables	1,272,215,431	–	–	–

4. **Financial risk management (continued)**

(d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximise shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors capital based on a gearing ratio. The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as total equity plus net debt.

	2019	2018
Net debt	**2,785,979,314**	(473,614,684)
Total equity	**8,193,350,430**	6,068,582,111
Total capital	**10,979,329,744**	5,594,967,427
Gearing ratio	**25%**	(8%)

The gearing ratio of the Group was increased from (8%) to 25% in financial year (FY) 2018 – 2019. However, the gearing ratio of the Group does not exceed the threshold of the Group level. That's why, the Board have decided not to take any action to reduce gearing ratio.

(e) Fair value measurement

The carrying amounts of the Group's financial assets and liabilities are assumed to approximate their fair values due to their short maturities.

EVER FLOW RIVER GROUP OF COMPANIES (PUBLIC) LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. Property, plant and equipment

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2019							
Cost							
Beginning of financial year	**74,434,091**	**29,171,786**	**51,192,807**	**215,841,522**	**91,664,083**	**48,619,730**	**510,924,019**
Foreign currency translation differences	**14,343,313**	**5,262,144**	**7,799,596**	**35,836,476**	**22,101,353**	**10,283,794**	**95,626,676**
Acquisition of a subsidiary	**2,599,933**	**2,251,342**	**5,819,013**	**–**	**–**	**–**	**10,670,288**
Additions	**24,581,208**	**6,751,571**	**23,895,736**	**30,275,593**	**19,050,362**	**–**	**104,554,470**
Write off/Disposal	**(27,134,659)**	**(1,736,229)**	**(4,746,639)**	**(37,280,959)**	**–**	**–**	**(70,898,486)**
End of financial year	**88,823,886**	**41,700,614**	**83,960,513**	**244,672,632**	**132,815,798**	**58,903,524**	**650,876,967**
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	**6,982,829**	**2,683,824**	**3,631,290**	**13,987,971**	**11,666,620**	**4,658,075**	**43,610,609**
Foreign currency translation differences	**6,760,943**	**2,562,598**	**3,399,238**	**13,106,745**	**11,477,557**	**4,626,358**	**41,933,439**
Depreciation charge	**14,361,813**	**6,470,654**	**9,787,287**	**30,692,311**	**23,504,745**	**11,551,426**	**96,368,236**
Write off/Disposal	**(2,697,312)**	**(272,549)**	**(692,405)**	**(4,959,505)**	**–**	**–**	**(8,621,771)**
End of financial year	**25,408,273**	**11,444,527**	**16,125,410**	**52,827,522**	**46,648,922**	**20,835,859**	**173,290,513**
Net book value							
End of financial year	**63,415,613**	**30,256,087**	**67,835,103**	**191,845,110**	**86,166,876**	**38,067,665**	**477,586,454**

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. **Property, plant and equipment (continued)**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2018							
Cost							
Beginning of financial year	–	–	–	–	–	–	–
Foreign currency translation differences	(1,238,472)	(851,160)	(618,188)	(2,886,601)	(1,715,266)	(936,045)	(8,245,732)
Acquisition of a subsidiary	75,611,574	29,244,704	48,790,224	183,893,165	93,379,349	49,555,775	480,474,791
Additions	1,694,917	973,993	3,669,252	34,834,958	–	–	41,173,120
Disposals	(1,633,928)	–	–	–	–	–	(1,633,928)
Write off	–	(195,751)	(648,481)	–	–	–	(844,232)
End of financial year	74,434,091	29,171,786	51,192,807	215,841,522	91,664,083	48,619,730	510,924,019
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	–	–	–	–	–	–	–
Foreign currency translation differences	(96,222)	(33,950)	(39,994)	(123,115)	(172,182)	(69,137)	(534,600)
Depreciation charge	7,147,187	2,727,981	3,707,182	14,111,086	11,838,802	4,727,212	44,259,450
Disposals	(68,136)	–	–	–	–	–	(68,136)
Write off	–	(10,207)	(35,898)	–	–	–	(46,105)
End of financial year	6,982,829	2,683,824	3,631,290	13,987,971	11,666,620	4,658,075	43,610,609
Net book value							
End of financial year	67,451,262	26,487,962	47,561,517	201,853,551	79,997,463	43,961,655	467,313,410

6. Intangible assets

Composition:	2019	2018
Goodwill	**25,192,689**	25,192,689
Computer software	**5,195,375**	5,844,797
	30,388,064	31,037,486

(a) Goodwill

	2019	2018
Cost		
Beginning of financial year	**25,192,689**	–
Currency translation differences	–	–
Acquisition of a subsidiary	–	25,192,689
Additions	–	–
End of financial year	**25,192,689**	25,192,689
Accumulated impairment		
Beginning of financial year	–	–
Impairment charge	–	–
End of financial year	–	–
Net book value	**25,192,689**	25,192,689

(b) Computer software

	2019	2018
Cost		
Beginning of financial year	**6,223,627**	–
Currency translation differences	**270,592**	–
Acquisition of a subsidiary	–	6,223,627
Additions	–	–
End of financial year	**6,494,219**	6,223,627
Accumulated amortisation		
Beginning of financial year	**378,830**	–
Currency translation differences	**270,592**	–
Amortisation charge	**649,422**	378,830
End of financial year	**1,298,844**	378,830
Net book value	**5,195,375**	5,844,797

7. Investment in subsidiaries

	2019	2018
Unquoted equity shares, at cost		
Beginning of financial year	**1,898,660,000**	–
Acquisition of subsidiaries during the year	–	1,683,800,000
Transfer from investment in associates	**115,693,943**	–
Additional capital contributed into subsidiaries during the financial year	**1,255,455,000**	214,860,000
End of financial year	**3,269,808,943**	1,898,660,000

The Group had the following subsidiaries as at 31 March 2019 and 31 March 2018 respectively:

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			2019	2018	**2019**	2018
Gold Shipping Agency Services Limited (GSA)	Acting as an agent for Hyundai Merchant Marine Shipping Line	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
E.F.R G Link Express Services Limited (G Link)	Providing freight forward services for total logistics package including inland, sea, air and warehouse service	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Myanmar Round The World Logistics Limited (MRTW)	Providing freight forward services especially for air cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)	Providing garments, shoes and bags inspection services especially for Japanese Buyer's cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Multipack Engineering Services Limited (MES)	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%

7. **Investment in subsidiaries (continued)**

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			2019	2018	**2019**	2018
Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)	Selling electronic goods, Importation and distribution of rice roller and doing rubber trade	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Unison Choice Services Limited (UC)	Providing freight forward service especially for handing sea Cargo and named account nomination cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Company Limited (EFRLDC JV) (Myanmar)	Erecting a dry port and a container yard and running container-related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value- added services such as packaging/assembling services for re-transportation, customs bonded warehouse services that have connections with jetties/wharfs and broader container services.	Myanmar	**92.55%**	40.00%	**92.55%**	40.00%

8. Investment in associated companies

	2019	2018
Beginning of financial year	**1,683,664,025**	1,162,489,085
Currency translation differences	**124,146,494**	174,486,664
Acquisition of a subsidiary	**321,600,000**	483,958,985
capital contributed into associated companies during the financial year	**610,300,000**	–
Transfer to investment in subsidiaries at cost	**(115,693,943)**	–
Share of loss	**(237,267,418)**	(137,270,709)
End of financial year	**2,386,749,158**	1,683,664,025

On 24 April 2018, MES, subsidiary of the Group, has contributed US$ 400,000 into UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. (UTOC MES), Joint Venture Company to obtain 40% equity interest in UTOC MES. That's why, the Group held 40% equity interest in UTOC MES indirectly through MES.

Set out below are the associated companies of the Group as at 31 March 2019 and 31 March 2018 respectively. The associated companies as listed below have share capital consisting solely of ordinary shares, which are held directly and indirectly by the Group. The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading.

Name	Principal activities	Country of incorporation	% of ownership interest	
			2019	2018
Kamigumi-EFR Logistics Co., Ltd. (KEFR JV)	Providing trucking (domestics and cross border) service, inland container deport operation and relative logistics service, forwarding and custom clearance service, inspection, quarantine and inland water transportation service	Myanmar	**30.00%**	30.00%
UTOC Multipack Myanmar Company Limited) (UTOC MES)	Providing repair and installation of machinery and equipment, construction of building, civil engineering, specialized construction activities, land transport and transport via pipelines, water transport, air transport, warehouse and support activities for transportation, rental and leasing activities	Myanmar	**40.00%**	–
Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC JV)	For good supply and transport, container services, marine container transport, inland terminal and logistics center, export value added services, bonded warehouses service, inland container depot services and cold chain services.	Myanmar	**49.00%**	49.00%

8. Investment in associated companies (continued)

Set out below are the summarized financial information for associated companies:

	2019			2018		
	UTOC MES	**HITLC JV**	**KEFR JV**	HITLC JV	EFRLDC JV	KEFR JV
Assets	**2,385,702,393**	**2,909,629,158**	**4,659,347,908**	1,017,134,310	564,534,858	4,469,340,840
Liabilities	**1,627,788,833**	**904,739,425**	**104,319,611**	114,795,470	275,200,000	153,328,712
Revenue	**797,543,957**	**–**	**4,160,132,643**	–	–	3,180,863,361
Loss for the year	**(148,086,298)**	**(142,949,107)**	**(358,967,955)**	(79,505,557)	(70,829,136)	(298,905,857)

9. Project under development

	2019	2018
Beginning of financial year	**–**	–
Acquisition of a subsidiary	**194,184,582**	–
Additions:	**1,460,455,649**	–
Construction costs	**1,304,212,029**	–
Vehicles	**66,770,000**	–
Transformer and generator	**71,331,700**	–
Software	**3,000,000**	–
Others	**15,141,920**	–
End of financial year	**1,654,640,231**	–

The above project under development represents the construction cost of a dry port and a container yard on a 14.05 acre land plot near Paleik Railway Station, Sintkaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region, Republic of the Union of Myanmar.

10. Inventories

	2019	2018
Inventories for resale:	**157,374,451**	171,966,259
Air conditioner	**44,531,002**	163,374,430
Rice roller	**112,843,449**	8,591,829
Consumable	**–**	6,562,740
	157,374,451	178,528,998

11. Trade and other receivables

	2019	2018
Trade receivables	**1,027,833,954**	1,199,367,293
- Non related parties	**1,027,833,954**	1,199,367,293
Subscription receivables	**216,180,000**	256,180,000
Other receivables	**1,722,166,445**	868,588,442
- Associated companies	**899,995,470**	325,750,470
- Due from directors	**210,558,510**	97,561,894
- Non related parties	**611,612,465**	445,276,078
Deposit	**353,387,401**	308,712,748
Prepayments	**211,893,784**	131,012,200
Advance tax	**480,258,084**	187,816,552
- Withholding tax	**29,953,232**	26,077,848
- Commercial tax	**233,286,056**	79,185,268
- Corporate income tax	**217,018,796**	82,553,436
Advance	**2,037,259,831**	277,808,076
Other	**223,611,888**	4,938,197
	6,272,591,387	3,234,423,508

12. Cash and cash equivalents

	2019	2018
Cash on hand	**871,032,943**	1,810,522,449
Cash at bank	**429,125,509**	656,466,087
	1,300,158,452	2,466,988,536

Acquisition of subsidiaries

The equity interest held by the Group in EFRLDC JV has changed from 40.00% to 92.55% due to additional capital contribution into EFRLDC JV in financial year (FY) 2018 – 2019. The principal activity of EFRLDC JV which became a subsidiary of the Company in current financial year has been mentioned in investment in subsidiaries (Note 7).

Details of the additional consideration paid, the assets acquired and liabilities assumed and the effects on the cash flows of the Group are as follows:

(a) Additional consideration

Cash:	
ERLDC	1,215,415,000

(b) Effect on cash flows of the Group

Cash paid:	
The Group	1,215,415,000
Less: Cash and cash equivalents in subsidiary acquired	(136,406,537)
Cash outflow on subsidiary acquired	(1,079,008,463)

13. Trade and other payables

	2019	2018
Trade payables to:	**960,587,587**	736,256,342
- Non-related parties	**960,587,587**	736,256,342
Other payables:	**499,367,608**	536,237,672
- Due to directors	**236,662,360**	240,864,474
- Non-related parties	**262,705,248**	283,569,198
- Due to associated companies	**–**	11,804,000
Tax provision:	**852,997,035**	283,516,167
- Corporate income tax	**322,598,445**	141,024,076
- Commercial tax	**382,216,072**	142,492,091
- Capital gain tax	**148,182,518**	–
Advance received	**1,587,172,414**	297,111,959
Accruals	**186,013,126**	140,251,712
	4,086,137,770	1,993,373,852

14. Share capital

	No. of ordinary shares	Amount
2019		
Beginning of financial year	**545,545**	**5,455,450,000**
Shares split	**10,365,355**	**–**
End of financial year	**10,910,900**	**5,455,450,000**
2018		
Beginning of financial year	50,000	500,000,000
Shares issued	495,545	4,955,450,000
End of financial year	545,545	5,455,450,000

There is no par value for ordinary shares issued.

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

During financial year (FY) 2017 - 2018, the Company has allotted 280,545 shares at MMK 10,000 per share on 1 August 2017 and 215,000 shares at MMK 10,000 per share on 30 March 2018 respectively.

Out of which, MMK 256,180,000 which has been presented as subscription receivables under prepayment and other receivables have not been paid in FY 2017 - 2018. Out of MMK 256,180,000, the shareholders have contributed MMK 40,000,000 in FY 2018 – 2019.

15. Foreign currency translation reserve

	2019	2018
Currency translation	**386,462,770**	(50,332,171)

(a) Movement

	2019	2018
Beginning of financial year	**(50,332,171)**	–
Net currency translation differences of financial statements of subsidiaries and associated companies	**436,794,941**	(50,332,171)
End of financial year	**386,462,770**	(50,332,171)

16. Revenue from contracts with customers

	2019	2018
Sale of goods (Note 17)	**5,151,580,275**	2,020,454,580
Rendering of services – engineering services (Note 18)	**348,294,641**	602,225,958
Rendering of services – logistic services (Note 19)	**3,317,002,025**	1,352,233,069
Rendering of services – inspection services (Note 20)	**1,330,743,547**	895,330,669
Total sales	**10,147,620,488**	4,870,244,276

17. Sale of goods

Sales of goods from external customers are derived mainly from the sale of electronic and rubber exported. Breakdown of the sales of goods is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Electronic goods	**2,522,428,321**	889,850,452
Rubber exported	**2,629,151,954**	1,130,604,128
	5,151,580,275	2,020,454,580

18. Rendering of services – engineering services

Rendering of services – engineering services from external customers are derived mainly from the erection and construction of tower, general engineering services and installation of garment on hanger in container boxes. Breakdown of the rendering of services – engineering services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Civil and general engineering services	**324,367,533**	573,066,374
Installation of garment on hanger	**23,927,108**	29,159,584
	348,294,641	602,225,958

19. Rendering of services – logistic services

Rendering of services – logistic services from external customers are derived mainly from the freight forwarding and acting as an agent. Breakdown of the rendering of services – logistic services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Freight forwarding	**161,858,599**	120,381,951
Commission	**300,941,320**	192,047,740
Others	**2,854,202,106**	1,039,803,378
	3,317,002,025	1,352,233,069

20. Rendering of services – inspection services

Rendering of services – inspection services from external customers are derived mainly from the quality inspection of clothing. Breakdown of the rendering of services – inspection services is as follows:

	2019	2018
Composition:		
Inspection	**1,279,778,326**	843,887,210
Others	**50,965,221**	51,443,459
	1,330,743,547	895,330,669

21. Other income

	2019	2018
Interest income		
- Bank deposits	**29,325,544**	17,902,476
Gain on business disposed	**1,664,177,672**	–
Service income		
- Custom clearance	**818,131**	–
- Trucking	**18,447,000**	–
Others	**68,348,868**	20,944,747
	1,781,117,215	38,847,223

MES, the subsidiary of the Group, has entered into asset purchase agreement with UTOC MES in which the Group indirectly own 40% equity interest on 26th July 2018. As per asset purchase agreement, MES sold its business at the consideration of US$ 1,250,000 including plant and equipment amount of US$ 31,833 and staff and transferred its business to UTOC MES on 1st August 2018. The gain arising from its business disposed presented under other income was gain after providing capital gain tax.

22. Staff costs

	2019	2018
Wages and salaries	**1,280,561,504**	480,187,019
Directors remuneration	–	151,844,000
Other short-term benefits	**145,416,696**	86,543,080
	1,425,978,200	718,574,099

23. Operating expenses

	2019	2018
Operating expenses – engineering services (Note 24)	**262,408,062**	377,915,200
Operating expenses – logistic services (Note 25)	**1,484,182,121**	423,590,250
Operating expenses – inspection services (Note 26)	**974,914,868**	530,408,971
	2,721,505,051	1,331,914,421

24. Operating expenses – engineering services

	2019	2018
Installation charges	**262,408,062**	377,508,700
Labour charges	–	406,500
	262,408,062	377,915,200

25. Operating expenses – logistic services

	2019	2018
BL & RO fees	**63,208,477**	66,692,134
Repair and maintenance – container	**(623,084)**	(4,235,127)
Transportation charges	**562,303,227**	8,453,984
Detention charges	**575,393,714**	147,585,250
Deconsolidation fees	**64,398,084**	59,698,821
Warehouse charges	**1,292,855**	48,433,206
Conventional	**15,523,875**	1,752,100
Handling fees	**6,075,929**	26,176,774
Truck expenses	**67,205,254**	51,157,195
Project cost	**52,448,000**	–
Others	**76,955,788**	17,875,913
	1,484,182,121	423,590,250

26. Operating expenses – inspection services

	2019	2018
Inspection cost	**119,386,336**	23,613,806
Factory expenses	**23,273,026**	21,454,624
Consultant fees	**82,960,055**	43,496,977
Inspector salary	**749,295,451**	441,843,564
	974,914,868	530,408,971

27. Purchases

	2019	2018
Electronic goods	**2,270,062,500**	654,553,514
Rubber	**2,544,009,017**	1,097,842,295
	4,814,071,517	1,752,395,809

28. Others

	2019	2018
Advertising	**7,868,597**	8,503,909
License & registration fee	**30,446,231**	11,542,546
Insurance premium	**18,343,260**	15,954,177
Office expense	**24,263,782**	13,755,920
Bad debt	**29,834,849**	17,397,403
Gain on disposal of property, plant and equipment	**(5,778,297)**	(234,208)
Write off property, plant and equipment	**1,027,536**	798,127
Negative goodwill	**–**	(774,472,513)
Gain on changes in equity interest (Note 33)	**(113,753,761)**	–
Foreign currency translation	**7,419,835**	9,635,666
Others	**66,950,154**	30,903,380
	66,622,186	(666,215,593)

29. Income tax expenses

(a) Income tax expense

	2019	2018
Tax expense attributable to profit is made up of:		
- Profit for the financial year:		
Current income tax	**175,234,184**	78,302,268
- Under provision in prior financial years:		
Current income tax	**5,459,667**	22,928,345
-Tax penalty	**396,013**	–
	181,089,864	101,230,613

(b) Movement in current income tax liabilities

	2019	2018
Beginning of financial year	**141,024,076**	–
Currency translation differences	**139,494,041**	(1,320,989)
Acquisition of a subsidiary	**–**	142,352,498
Advance income tax offset	**–**	(50,614,411)
Income tax paid	**(139,009,536)**	(50,623,635)
Income tax expense	**175,234,184**	78,302,268
Under provision in prior financial years	**5,459,667**	22,928,345
Tax penalty	**396,013**	–
End of financial year	**322,598,445**	141,024,076

(c) The tax (charge)/credit relating to each component of other comprehensive income is as follows:

	Before tax	Tax charges	After tax
2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	**436,794,941**	**–**	**436,794,941**
Other comprehensive income	**436,794,941**	**–**	**436,794,941**
2018			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	(50,332,171)	–	(50,332,171)
Other comprehensive income	(50,332,171)	–	(50,332,171)

30. Earnings per share

(a) Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

	2019	2018	
		After splitting shares	Before splitting shares
Profit attributable to equity holders of the Company (MMK)	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Weighted average number of ordinary shares in issue (shares)	**10,910,900**	4,740,600	237,030
Basic earnings per share (MMK per share)	**145**	152	3,034

(b) Diluted earnings per share

For the purpose of calculating diluted earnings per share, profit attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding are adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares. The Company has two categories of dilutive potential ordinary shares: convertible bonds and share options.

Convertible bonds are assumed to have been converted into ordinary shares at issuance and the profit for the year is adjusted to eliminate the interest expense less the tax effect.

For share options, the weighted average number of shares on issue has been adjusted as if all dilutive share options were exercised. The number of shares that could have been issued upon the exercise of all dilutive share options less the number of shares that could have been issued at fair value (determined as the Company's average share price for the financial year) for the same total proceeds is added to the denominator as the number of shares issued for no consideration. No adjustment is made to the profit for the year.

Diluted earnings per share attributable to equity holders of the Company is calculated as follows:

	2019	2018	
		After splitting shares	Before splitting shares
Profit attributable to equity holders of the Company (MMK)	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Interest expense on convertible bonds, net of tax	**–**	–	–
Profit used to determine diluted earnings per share	**1,584,634,052**	719,113,354	719,113,354
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share (shares)	**10,910,900**	4,740,600	237,030
Adjustments for			
- Convertible bonds	**–**	–	–
- Share options	**–**	–	–
	10,910,900	4,740,600	237,030
Diluted earnings per share (MMK per share)	**145**	152	3,034

31. Ultimate controlling party

The Company's Ultimate controlling parties are U Kyaw Lwin Oo and Daw Saw Sanda who are residents of Myanmar.

32. Related party transactions

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties at terms agreed between the parties:

(a) Sales and purchases of goods and services

	2019	2018
Sales of goods and/or services to		
- associated companies	**1,516,058**	48,322,464
- other related parties	**–**	–
	1,516,058	48,322,464
Purchases of goods and/or services from		
- associated companies	–	–
- other related parties	–	–
	–	–
Management fees paid to other related parties	**11,883,267**	159,477,356

Other related parties comprise key management personnel of the Group and the Companies which are controlled by the Group's key management personnel and their close family members.

Outstanding balances at 31 March 2019 and 31 March 2018, arising from sale/purchase of goods and services, are unsecured and receivable/payable within 12 months from reporting date and are disclosed in Notes 11 and 13 respectively.

(b) Key management personnel compensation

	2019	2018
Salaries and benefits	**194,052,000**	151,844,000

33. Changes in equity interest

The equity interest held by the Group in EFRLDC JV has changed from 40.00% to 92.55% due to additional capital contribution into EFRLDC JV in financial year (FY) 2018 – 2019. The principal activity of EFRLDC JV which became a subsidiary of the Company in current financial year has been mentioned in investment in subsidiaries (Note 7).

Details of the additional consideration paid, the assets acquired and liabilities assumed and the effects on the cash flows of the Group arising from the changes in equity interest in EFRLDC JV are as follows:

(a) Additional consideration

Cash:	
ERLDC JV	1,215,415,000

(b) Effect on cash flows of the Group

Cash paid:	
The Group	1,215,415,000
Less: Cash and cash equivalents in subsidiary acquired	(136,406,537)
Cash outflow on subsidiary acquired	(1,079,008,463)

33. **Changes in equity interest (continued)**

(c) Gain on changes in equity interest

The assets acquired and liabilities assumed at the date of changes in equity interest i.e. 1 April 2018 and at the reporting date i.e. 31 March 2019 are as follows:

	31 March 2019	1 April 2018
Property, plant and equipment	**34,257,719**	10,670,288
Project under development	**1,690,640,231**	194,184,582
Prepayment and other receivables	**495,741,589**	223,354,000
Cash and cash equivalents	**184,759,116**	136,406,537
Other payables and accruals	**(1,017,793,126)**	(275,280,549)
Net assets	**1,387,605,529**	289,334,858
Loss for the financial year ended	**(173,564,330)**	(70,829,138)
Equity interest held by the Company	**92.55%**	40.00%
Share of net assets as at 1 April 2018		115,693,944
Additional consideration paid during the financial year		1,215,415,000
Share of loss for the financial year ended 31 March 2019		(160,633,788)
		1,170,475,156
Share of net assets as at 31 March 2019		(1,284,228,917)
Gain on changes in equity interest		113,753,761

The gain on changes in equity interest of MMK 113,753,761 has been arisen from the additional consideration paid by the Group into EFRLDC JV which will lead to change in equity interest in FY 2018 - 2019. Because of this event, the Group has right to entitle certain portion of share of net assets which were previously right to entitle by NCI in EFRLDC JV.

34. Comparative figures – the subsidiaries of the Group

The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in consolidated financial statements for financial year (FY) 2017 - 2018 cover seven months ended 31 March 2018. The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in consolidated financial statements for FY 2018 - 2019 cover twelve months ended 31 March 2019.

Additional capital contributed by the Group into EFRLDC JV in FY 2018 - 2019 will lead to change the equity interest held by the Group in EFRLDC JV from 40.00% to 92.55% in FY 2018 - 2019. In preceding financial years, as per equity method of accounting, the financial performance of EFRLDC JV has been presented under share of associates' loss in consolidated statement of comprehensive income as the Group has significant influence over EFRLDC JV. From FY 2018 – 2019 and onwards, EFRLDC JV has been consolidated as the Group has obtained control in EFRLDC JV.

The comparative financial information of the subsidiaries of the Group is as follows:

	2019		2018	
	Revenue	**Profit / (Loss) for the year**	Revenue	Profit / (Loss) for the year
GSA	**1,176,217,826**	**171,567,648**	477,733,578	65,888,757
G Link	**1,684,961,834**	**230,864,961**	535,327,143	66,024,473
MRTW	**269,028,238**	**6,010,514**	223,410,970	1,674,704
MRTW Inspection	**1,330,743,548**	**(271,657,310)**	912,320,493	(53,674,616)
MES	**348,294,641**	**1,599,017,276**	615,206,247	28,313,419
EFR Trading	**5,151,580,276**	**45,455,257**	2,020,454,580	7,001,762
UC	**204,484,898**	**8,242,425**	117,209,992	16,108,550
EFRLDC JV	**–**	**(173,564,330)**	–	–
	10,165,311,261	**1,755,451,591**	4,901,663,003	70,660,672

MRTW Inspection is a loss making subsidiary. That's why, the Management of MRTW Inspection has planned to restructure the team to cater the demand in market. The Management believes MRTW Inspection will make profit in foreseeable future.

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself.

EFRLDC JV has not generated income yet as the income generated assets are still under construction.

35. Continuing and discontinued operations

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself. In foreseeable future, the survivability of MES will depend on the share of profit earned through UTOC MES.

The financial information of continuing and discontinued operations of the Group is as follows:

(a) Normal operating profit after tax for the year ended 31 March:

	2019			2018
	Continuing operations	Discontinued operations	Total	Continuing operations
Total income	**11,578,861,015**	**349,876,690**	**11,928,737,705**	4,909,091,499
Total expense	**(9,696,628,107)**	**(355,802,566)**	**(10,052,430,673)**	(4,725,949,334)
Normal operating profit before tax	**1,882,232,908**	**(5,925,876)**	**1,876,307,032**	183,142,165
Income tax expenses	**(181,089,864)**	**–**	**(181,089,864)**	(101,230,613)
Normal operating profit after tax	**1,701,143,044**	**(5,925,876)**	**1,695,217,168**	81,911,552

(b) Net cash used in operating activities for the year ended 31 March:

	2019	2018
Cash generated from operations:	**68,795,121**	(1,022,234,426)
- Continuing operations	**233,305,626**	(1,022,234,426)
- Discontinued operations	**(164,510,505)**	–
Income tax paid:	**(139,009,536)**	(131,177,080)
- Continuing operations	**(139,009,536)**	(131,177,080)
- Discontinued operations	**–**	–
Net cash used in operating activities	**(70,214,415)**	(1,153,411,506)

36. Commitments

As at 31 March 2019, the Group had the following outstanding commitment in respect of accrued expenses as follows:

Service agreement commitment

On 22 January 2019, HITLC JV, associated company of the Group, has entered into agreement with Marvelux Home Group Company Limited to construct container store station, container harbor on vacant land area forty acres between the bridges of Aung Zaya and Shwe Pyi Thar fully obtained right of management from Lann Pyi out of the Land area one hundred and fifty acres, Plot No.1, Land Survey No.(15), Shwe Lin Pan Industrial Zone, Yaw Atwin Wun U Phoe Hlaing Street, Hlaing Tharyar Township, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar belonging to Myanmar Economic Holding Limited. The amount payables under non-cancellable service agreement at the end of the reporting period are as follows;

	2019	2018
Within one year	**1,000,000,000**	–
Later than one year but not later than five years	**6,000,000,000**	–
	7,000,000,000	–

37. New or revised accounting standards and interpretations

The Company has not early adopted any mandatory standards, amendments and interpretations to existing standards that have been published but are only effective for the Company's accounting periods beginning on or after 1 April 2018. However, management anticipates that the adoption of these standards, amendments and interpretations will not have a material impact on the financial statements of the Company in the period of their initial adoption.

38. Changes of the name

The name of the Company was changed from Ever Flow River Group Of Companies (Public) Limited to Ever Flow River Group Public Company Limited as per special resolution dated 10 January 2019.

39. Authorization of financial statements

These financial statements were authorised for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors of Ever Flow River Group Public Company Limited on 30 September 2019.

Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
As at and for the financial period ended 30 September 2019

Contents	**Page**
Directors' report	1 - 2
Statement of management's responsibility	3
Independent auditor's report	4 - 5
Consolidated statement of financial position	6
Consolidated statement of comprehensive income	7 - 8
Consolidated statement of changes in equity	9 - 10
Consolidated statement of cash flows	11
Notes to the financial statements	12 - 49

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

DIRECTORS' REPORT

For the financial period ended 30 September 2019

The directors present their report to the members together with the audited consolidated financial statements for the financial period ended 30 September 2019 under the Section 261 of the Myanmar Companies Law 2017.

In the opinion of the directors,

(a) the consolidated financial statements as set out on pages 6 to 49 are drawn up so as to give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group") as at 30 September 2019 and the consolidated financial performance, changes in equity and cash flows for the financial period covered by the consolidated financial statements; and

(b) at the date of this report, there are reasonable grounds to believe that the Group will be able to pay its debts as and when they fall due.

Directors

The directors in office at the date of this report are as follows:

- ✓ U Kyaw Lwin Oo, Managing Director
- ✓ U Aung Min Han @ U Ko Ko Aung, Director
- ✓ Daw Saw Sanda, Director
- ✓ U Maung Maung Oo, Director
- ✓ Daw Khin Sone, Director
- ✓ Daw Wut Hmone, Director
- ✓ U Than Aung @ Bemay Barua, Director
- ✓ U Kyaw Kyaw Thein, Director
- ✓ Daw Hnin Yee Mon, Director
- ✓ Daw Lae Lae Mu, Director
- ✓ Daw Zin Nyein Htwe, Director

State of the Company's affairs

The Company was incorporated in 2 November 2012 as a Private Company and converted existing private company into a public company on 10 April 2014 and have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which business activities are carried out. The Company has rendered office support activities to its subsidiaries.

	30 September 2019	31 March 2019
Financial results		
Revenue (including other operating income)	447,103,584	1,736,870,945
Profit / (Loss) before depreciation & tax	(12,257,219)	1,208,864,059
Depreciation	(50,750)	(50,750)
Profit / (Loss) after depreciation	(12,307,969)	1,208,813,309
Income taxes	–	–
Profit / (Loss) for the period	(12,307,969)	1,208,813,309

Transfer to reserve account

No amount was transferred to the reserve account during the financial period ended 30 September 2019.

Dividend

No dividend is recommended for the current financial period due to conservation of profit incurred by the Company.

Risks and Uncertainties

The Company did not face any risks and uncertainties during the current financial period.

On behalf of the directors

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

U Kyaw Khin Oo
Managing Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Daw Khin Sone
Director

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

E.F.R

Ever Flow River Group
Public Company Limited

STATEMENT OF MANAGEMENT'S RESPONSIBILITY
FOR EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

It is the responsibility of the Management to prepare the consolidated financial statements for each financial period which give a true and fair view of consolidated financial position as at 30 September 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial period then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes. In preparing these financial statements, the Management is required to:

- Select suitable accounting policies and then apply them consistently; and
- Make judgments and estimates that are reasonable and prudent.

The Management is responsible for keeping proper accounting records which disclose with reasonable accuracy at any time the financial position of the Group. We have general responsibility for taking such steps as are reasonably open to us to safeguard the assets of the Group and to prevent and detect fraud and other irregularities.

On behalf of Management

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

30 December 2019

No.62, Room (1104), 11th Floor, Mahabandoola Housing Complex (B), Corner of Mahabandoola Road & Tarwatainthar Street,
Pazundaung Tsp, Yangon, Myanmar.
Tel : (+95 1) 203715, 201001 Fax : (+95 1) 203715
www.efrgroupmyanmar.com, www.facebook.com/efrgroup

ဝင်းသင်နှင့်အဖွဲ့၊ စာရင်းစစ်များ။
WIN THIN & ASSOCIATES
CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANTS
HEAD OFFICE:- Room (2B/2C) 1st Floor, Rose Condominium, No.182/194, Botahtaung Pagoda Road, Pazundaung Township, Yangon Region, Myanmar. Tel: 95-1-8201798, 8296164, Fax: 95-1-8245671 Email: info@winthinassociates.com
MANDALAY BRANCH:- OFFICE Room (9/10), East Wing of Bahtoo Stadium, 70th Street (Between 29th & 30th Street), Mandalay Region, Myanmar. Tel: 95-2-4034451, Fax: 95-2-4034498

Ref: 993/E-37/September 2019

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the members of Ever Flow River Group Public Company Limited

Report on the Audit of the Financial Statements

We have audited the accompanying consolidated financial statements of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), which comprise consolidated financial position as at 30 September 2019, and the consolidated financial performance, consolidated changes in equity and consolidated cash flows for the financial period then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's Responsibility for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and the provisions of the Myanmar Companies Law. This responsibility includes: designing, implementing and maintaining internal control relevant to the preparation and fair presentation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error; selecting and applying appropriate accounting policies; and making accounting estimates that are reasonable in the circumstances.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Myanmar Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on our judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, we consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements give a true and fair view of the consolidated financial position of **Ever Flow River Group Public Company Limited** ("the Company") **and its subsidiaries** ("the Group"), as at 30 September 2019, and of its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the period then ended in accordance with MFRSs and the provisions of the Myanmar Companies Law.

Report on Other Legal and Regulatory Requirements

In accordance with the provisions of the Myanmar Companies Law, we report that:

(i) we have obtained all the information and explanations we have required; and

(ii) the financial records have been maintained by the Company as required by Section 258 of the Law.



Moe Kyaw (PA - 313)
Managing Partner
Win Thin & Associates
Certified Public Accountants

30 December 2019

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

As at 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Assets			
Non-current assets			
Property, plant and equipment	5	**624,783,431**	477,586,454
Intangible assets	6	**30,063,353**	30,388,064
Investments accounted for using the equity method	8	**2,211,958,494**	2,386,749,158
Project under development	9	**2,781,459,486**	1,654,640,231
Total non-current assets		**5,648,264,764**	4,549,363,907
Current assets			
Inventories	10	**577,159,026**	157,374,451
Trade and other receivables	11	**11,407,417,001**	6,272,591,387
Cash and cash equivalents	12	**1,306,815,623**	1,300,158,452
Total current assets		**13,291,391,650**	7,730,124,290
Total assets		**18,939,656,414**	12,279,488,197
Liabilities			
Current liabilities			
Trade and other payables	13	**2,904,475,590**	4,086,137,770
Total liabilities		**2,904,475,590**	4,086,137,770
Net assets		**16,035,180,824**	8,193,350,427
Equity			
Capital and reserves attributable to equity holders of the Company			
Share capital	14	**13,638,599,000**	5,455,450,000
Foreign currency translation reserve	15	**401,948,344**	386,462,770
Retained earnings		**1,897,500,803**	2,248,098,335
		15,938,048,147	8,090,011,105
Non-controlling interests		**97,132,677**	103,339,322
Total equity		**16,035,180,824**	8,193,350,427

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Authenticated by Directors:

Ever Flow River Group Public Company Limited No..... Date.....

(1)

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited

(2)

Director

Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME

For the financial period ended 30 September 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Revenue from contracts with customers	16	**5,604,026,271**	10,147,620,488
Other income	21	**80,998,659**	1,781,117,215
Total income		**5,685,024,930**	11,928,737,703
Operating expenses	23	**(1,074,589,712)**	(2,721,505,051)
Purchases	27	**(3,687,069,115)**	(4,814,071,517)
Changes in inventories		**419,784,575**	14,591,809
Staff costs	22	**(746,882,795)**	(1,425,978,200)
Present, donation & entertainment		**(31,418,889)**	(75,555,328)
Travelling expense		**(101,201,020)**	(212,565,162)
Utilities, electricity and communication		**(51,412,768)**	(108,092,413)
Rental on operating lease		**(110,296,899)**	(252,430,045)
Repair & maintenance expense		**(40,580,277)**	(87,987,571)
Depreciation and amortisation expenses	5,6	**(56,716,992)**	(97,017,658)
Professional fees		**(219,777,485)**	(68,876,651)
Management fees		**–**	(19,637,098)
Others	28	**(69,192,860)**	(69,470,100)
Finance cost		**–**	(81,927)
Profit / (Loss) before interest and tax		**(84,329,307)**	1,990,060,791
Share of associates loss	8	**(174,790,664)**	(237,267,418)
Profit / (Loss) before tax		**(259,119,971)**	1,752,793,373
Income tax expense	29	**(97,684,206)**	(181,089,864)
Profit / (Loss) for the period		**(356,804,177)**	1,571,703,509
Other comprehensive income:			
Foreign currency translation	15	**15,485,574**	436,794,941
Total comprehensive income		**(341,318,603)**	2,008,498,450

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME (CONTINUED)

For the financial period ended 30 September 2019
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to:			
Equity holders of the Company		**(350,597,532)**	1,584,634,052
Non-controlling interests		**(6,206,645)**	(12,930,543)
		(356,804,177)	1,571,703,509
Total comprehensive income attributable to:			
Equity holders of the Company		**(335,111,958)**	2,021,428,993
Non-controlling interests		**(6,206,645)**	(12,930,543)
		(341,318,603)	2,008,498,450
Earnings per share for profit / (loss) attributable to the equity holders of the Company (MMK per share):			
Basic earnings per share	30 (a)	**(35)**	145
Diluted earnings per share	30 (b)	**(35)**	145

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →					
	Share capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
30 September 2019						
Beginning of financial period	**5,455,450,000**	**386,462,770**	**2,248,098,335**	**8,090,011,105**	**103,339,322**	**8,193,350,427**
Loss for the period	–	–	**(350,597,532)**	**(350,597,532)**	**(6,206,645)**	**(356,804,177)**
Other comprehensive income for the period	–	**15,485,574**	–	**15,485,574**	–	**15,485,574**
Total comprehensive income for the period	–	**15,485,574**	**(350,597,532)**	**(335,111,958)**	**(6,206,645)**	**(341,318,603)**
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	–	–
Issue of new shares	**8,183,149,000**	–	–	**8,183,149,000**	–	**8,183,149,000**
Total transactions with owners, recognised directly in equity	**8,183,149,000**	–	–	**8,183,149,000**	–	**8,183,149,000**
End of financial period	**13,638,599,000**	**401,948,344**	**1,897,500,803**	**15,938,048,147**	**97,132,677**	**16,035,180,824**

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.
Date

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY (CONTINUED)

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	← Attributable to equity holders of the Company →					
	Shares capital	Foreign currency translation reserve	Retained earnings	Total	Non-controlling interest	Total equity
31 March 2019						
Beginning of financial year	5,455,450,000	(50,332,171)	663,464,283	6,068,582,112	–	6,068,582,112
Profit / (loss) for the year	–	–	1,584,634,052	1,584,634,052	(12,930,543)	1,571,703,509
Other comprehensive income for the year	–	436,794,941	–	436,794,941	–	436,794,941
Total comprehensive income for the year	–	436,794,941	1,584,634,052	2,021,428,993	(12,930,543)	2,008,498,450
Acquisition of a subsidiary	–	–	–	–	230,023,626	230,023,626
Changes in equity interest	–	–	–	–	(113,753,761)	(113,753,761)
Total transactions with owners, recognised directly in equity	–	–	–	–	116,269,865	116,269,865
End of financial year	5,455,450,000	386,462,770	2,248,098,335	8,090,011,105	103,339,322	8,193,350,427

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

Ever Flow River Group Public Company Limited
No.....
Date.....

Director
Ever Flow River Group Public Company Limited

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

For the financial period ended 30 September 2019

Currency – Myanmar Kyat (MMK)

	Note	30 September 2019	31 March 2019
Cash flows from operating activities			
Profit / (Loss) for the period		**(356,804,177)**	1,571,703,510
Adjustment for:			
Income tax expense		**97,684,206**	181,089,864
Gain on changes in equity interest		**–**	(113,753,761)
Gain on disposal of business		**–**	(1,664,177,672)
Depreciation and amortisation expenses		**56,716,992**	97,017,658
Gain on disposal of property, plant and equipment		**(15,798,045)**	(5,778,297)
Write off property, plant and equipment		**–**	1,027,536
Share of associates loss after tax		**174,790,664**	237,267,418
Unrealised currency translation		**12,478,669**	274,331,359
		(30,931,691)	578,727,615
Change in working capital, net of effects from acquisition of subsidiaries:			
Inventories		**(419,784,575)**	21,154,548
Trade and other receivables		**1,896,214,325**	(2,289,813,519)
Trade and other payables		**(1,326,501,225)**	1,758,726,480
Cash generated from operations		**118,996,834**	68,795,124
Income tax paid		**(142,915,926)**	(139,009,536)
Net cash used in operating activities		**(23,919,092)**	(70,214,412)
Cash flows from investing activities			
Acquisition of a subsidiary, net of cash acquired		**–**	(1,079,008,463)
Contribution into associated companies		**(700,000,000)**	–
Additions to property, plant and equipment		**(223,180,752)**	(104,554,470)
Proceeds from disposal of business		**–**	1,527,120,000
Proceeds from disposal of property, plant and equipment		**41,519,436**	20,282,910
Cash paid for project under development		**(1,126,819,255)**	(1,460,455,649)
Net cash used in investing activities		**(2,008,480,571)**	(1,096,615,672)
Cash flows from financing activities			
Proceeds from issuance of share capital		**2,039,056,834**	–
Net cash provided by financing activities		**2,039,056,834**	–
Net increase / (decrease) in cash and cash equivalents		**6,657,171**	(1,166,830,084)
Cash and cash equivalents at beginning of financial period		**1,300,158,452**	2,466,988,536
Cash and cash equivalents at end of financial period	12	**1,306,815,623**	1,300,158,452

The notes on pages 12 to 49 are an integral part of the Financial Statements.

1. General information

Ever Flow River Group Public Company Limited (the Company) was incorporated in the Republic of the Union of Myanmar under the Myanmar Companies Act 1914 on 10 April 2014 as a Public Company Limited by Shares as per Certificate of Incorporation No. 114922617.

The Company was formerly incorporated as a Private Company on 2 November 2012 under The Myanmar Companies Act 1914. The Company at its extra-ordinary General Meeting held on 20 March 2014 resolved to convert existing private company into a public company and accordingly the Company filed the said special resolution together with amended Memorandum and Article of Association and Form II (statement in lieu of prospectus). However upon the insistence of the Directorate of Investment and Company Administration (DICA), other formation papers had to be filed as though a new public company was formed. The DICA issued a New Certificate of Incorporation No. 114922617.

The registered office of the Company is located at No. 62, Room No (1104), 11st Floor, Mahabandoola Complex (B), Tarwatainthar Street, Pazundaung Township, Yangon Region, the Republic of the Union of Myanmar.

The Company have not been carrying on any business activities itself and have acquired its subsidiaries through which the following business activities are carried out:

1. Business of international standard warehouse & distribution
2. Container wharf and port service
3. Business of inland water transport

2. Summary of significant accounting policies

The principal accounting policies applied in the preparation of the accompanying consolidated financial statements are set out below. These policies have been consistently applied to all the years presented, unless otherwise stated.

A. Basis of preparation

The accompanying consolidated financial statements of the Group have been prepared in accordance with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) and are based on historical cost convention.

B. Revenue recognition

Sales comprise the fair value of the consideration received or receivable for the sale of goods and rendering of services in the ordinary course of the Group's activities. Sales are presented, net of commercial tax, rebates and discounts, and after eliminating sales within the Group.

The Group assesses its role as an agent or principal for each transaction and in an agency arrangement the amounts collected on behalf of the principal are excluded from revenue. The Group recognized revenue when the amount of revenue and related cost can be reliably measured, it is probable that the collectability of the related receivables is reasonably assured and when the specific criteria for each of the Group's activities are met as follows:

(a) Sale of goods – Electronic goods and rubber exported

Revenue from these sales is recognised when the Group has delivered the parts to locations specified by its customers and the customers have accepted the parts in accordance with the sales contract.

2. **Summary of significant accounting policies (continued)**

B. Revenue recognition (continued)

(b) Rendering of service – Logistics services

Revenue from logistics services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(c) Rendering of service – Engineering services

Revenue from engineering services is recognised when the services are rendered. Where services are provided in stages, revenue is recognised using the percentage-of-completion method based on the actual service provided as a proportion of the total services to be performed.

(d) Rendering of services – inspection services

Revenue from inspection services is recognised when the goods inspected are delivered.

(e) Interest income

Interest income is recognized when the interest is deposited into the bank.

(f) Dividend income

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

C. **Group accounting**

(a) Subsidiaries

(i) Consolidation

Subsidiaries are all entities over which the Group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power to direct the activities of the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are deconsolidated from the date that control ceases.

In preparing the consolidated financial statements, intercompany transactions and balances and unrealised gains on transactions between group entities are eliminated. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment indicator of the transferred asset. Accounting policies of subsidiaries have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Non-controlling interests comprise the portion of a subsidiary's net results of operations and its net assets, which is attributable to the interests that are not owned directly or indirectly by the equity holders of the Company. They are shown separately in the consolidated statement of comprehensive income, statement of changes in equity, and balance sheet. Total comprehensive income is attributed to the non-controlling interests based on their respective interests in a subsidiary, even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

(ii) Acquisitions

The acquisition method of accounting is used to account for business combinations entered into by the Group.

The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary or business comprises the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred also includes any contingent consideration arrangement and any pre-existing equity interest in the subsidiary measured at their fair values at the acquisition date.

Acquisition-related costs are expensed as incurred.

Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are, with limited exceptions, measured initially at their fair values at the acquisition date.

On an acquisition-by-acquisition basis, the Group recognises any non-controlling interest in the acquiree at the date of acquisition either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's identifiable net assets.

The excess of (a) the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the (b) fair value of the identifiable net assets acquired is recorded as goodwill.

(iii) Disposals

When a change in the Group's ownership interest in a subsidiary results in a loss of control over the subsidiary, the assets and liabilities of the subsidiary including any goodwill are derecognised. Amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are also reclassified to profit or loss or transferred directly to retained earnings if required by a specific Standard.

Any retained equity interest in the entity is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when control is lost and its fair value is recognised in profit or loss.

(b) Transactions with non-controlling interests

Changes in the Group's ownership interest in a subsidiary that do not result in a loss of control over the subsidiary are accounted for as transactions with equity owners of the Company. Any difference between the change in the carrying amounts of the non-controlling interest and the fair value of the consideration paid or received is recognised within equity attributable to the equity holders of the Company.

(c) Associated companies

Associated companies are entities over which the Group has significant influence, but not control, generally accompanied by a shareholding giving rise to voting rights of 20% and above but not exceeding 50%.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

C. Group accounting (continued)

Investments in associated companies are accounted for in the consolidated financial statements using the equity method of accounting less impairment losses, if any.

(i) Acquisitions

Investments in associated companies are initially recognised at cost. The cost of an acquisition is measured at the fair value of the assets given, equity instruments issued or liabilities incurred or assumed at the date of exchange, plus costs directly attributable to the acquisition. Goodwill on associated companies represents the excess of the cost of acquisition of the associated company over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets of the associated company and is included in the carrying amount of the investments.

(ii) Equity method of accounting

Under the equity method of accounting, the investments are initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise Group's share of its associated companies' post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss and its share of movements in other comprehensive income of the investee's other comprehensive income. Dividends received or receivable from the associated companies are recognised as a reduction of the carrying amount of the investments. When the Group's share of losses in an associated company equals to or exceeds its interest in the associated company, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations to make, or has made, payments on behalf of the associated company. If the associated company subsequently reports profits, the Group resumes recognising its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognised.

Unrealised gains on transactions between the Group and its associated companies are eliminated to the extent of the Group's interest in the associated companies. Unrealised losses are also eliminated unless the transactions provide evidence of impairment of the assets transferred. The accounting policies of associated companies are changed where necessary to ensure consistency with the accounting policies adopted by the Group.

(iii) Disposals

Investments in associated companies are derecognised when the Group loses significant influence. If the retained equity interest in the former associated company is a financial asset, the retained equity interest is remeasured at fair value. The difference between the carrying amount of the retained interest at the date when significant influence is lost, and its fair value and any proceeds on partial disposal, is recognised in profit or loss.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. **Property, plant and equipment**

(a) Measurement

(i) Land and buildings

Land and buildings are initially recognised at cost. Freehold land is subsequently carried at the revalued amount less accumulated impairment losses. Buildings and leasehold land are subsequently carried at the revalued amounts less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Land and buildings are revalued by independent professional valuers on a triennial basis and whenever their carrying amounts are likely to differ materially from their revalued amounts. When an asset is revalued, any accumulated depreciation at the date of revaluation is eliminated against the gross carrying amount of the asset. The net amount is then restated to the revalued amount of the asset.

Increases in carrying amounts arising from revaluation, including currency translation differences, are recognised in other comprehensive income and accumulated in equity, unless they reverse a revaluation decrease of the same asset previously recognised in profit or loss. In this case, the increase are recognised in profit or loss. Decreases in carrying amounts are recognised in other comprehensive income to the extent of any credit balance existing in the equity in respect of that asset and reduces the amount accumulated in equity. All other decreases in carrying amounts are recognised in profit or loss.

(ii) Other property, plant and equipment

All other items of property, plant and equipment are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

(iii) Components of costs

The cost of an item of property, plant and equipment initially recognised includes its purchase price and any cost that is directly attributable to bringing the asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Cost also includes borrowing costs and any fair value gains or losses on qualifying cash flow hedges of property, plant and equipment that are transferred from the hedging reserve.

(b) Depreciation

Freehold land is not depreciated. Depreciation on other items of property, plant and equipment is calculated using the straight-line method to allocate their depreciable amounts over their estimated useful lives as follows:

	Useful lives
Office equipment	5 – 10 years
Furniture & fittings	5 – 10 years
Computer & accessories	5 – 10 years
Machineries	5 – 10 years
Motor vehicles	5 – 10 years
Leasehold property renovation	5 – 10 years

2. Summary of significant accounting policies (continued)

D. Property, plant and equipment (continued)

The residual values, estimated useful lives and depreciation method of property, plant and equipment are reviewed, and adjusted as appropriate, at each reporting date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

(c) Subsequent expenditure

Subsequent expenditure relating to property, plant and equipment that has already been recognised is added to the carrying amount of the asset only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the entity and the cost of the item can be measured reliably. All other repair and maintenance expenses are recognised in profit or loss when incurred.

(d) Disposal

On disposal of an item of property, plant and equipment, the difference between the disposal proceeds and its carrying amount is recognised in profit or loss within "other gains and losses". Any amount in revaluation reserve relating to that item is transferred to retained profits directly.

E. **Intangible assets**

(a) Goodwill

Goodwill on acquisitions of subsidiaries and businesses, represents the excess of (i) the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over (ii) the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on subsidiaries is recognized separately as intangible assets and carried at cost less accumulated impairment losses.

Goodwill on acquisitions of joint ventures and associated companies represents the excess of the cost of the acquisition over the Group's share of the fair value of the identifiable net assets acquired. Goodwill on associated companies and joint ventures is included in the carrying amount of the investments.

Gains and losses on the disposal of subsidiaries, joint ventures and associated companies include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

(b) Acquired computer software licences

Acquired computer software licences are initially capitalised at cost which includes the purchase prices (net of any discounts and rebates) and other directly attributable costs of preparing the asset for its intended use. Direct expenditures including employee costs, which enhance or extend the performance of computer software beyond its specifications and which can be reliably measured, are added to the original cost of the software. Costs associated with maintaining the computer software are expensed off when incurred.

Computer software licences are subsequently carried at cost less accumulated amortisation and accumulated impairment losses. These costs are amortised to profit or loss using the straight-line method over their estimated useful lives of 10 years.

The amortisation period and amortisation method of intangible assets other than goodwill are reviewed at least at each balance sheet date. The effects of any revision are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

F. **Investments in subsidiaries and associated companies**

Investment in subsidiaries are accounted for at cost less accumulated impairment losses in the Company's statement of financial position.

Associates are all entities over which the investor has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investments in associates are accounted for using the equity method of accounting. Under the equity method, the investment is initially recognised at cost, and the carrying amount is increased or decreased to recognise the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition.

On disposal of such investments, the difference between disposal proceeds and the carrying amounts of the investments are recognised in profit or loss.

G. **Impairment of non-financial assets**

(a) Goodwill

Goodwill recognised separately as an intangible asset is tested for impairment annually and whenever there is indication that the goodwill may be impaired.

For the purpose of impairment testing of goodwill, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating-units ("CGU") expected to benefit from synergies arising from the business combination.

An impairment loss is recognised when the carrying amount of a CGU, including the goodwill, exceeds the recoverable amount of the CGU. The recoverable amount of a CGU is the higher of the CGU's fair value less cost to sell and value-in-use.

The total impairment loss of a CGU is allocated first to reduce the carrying amount of goodwill allocated to the CGU and then to the other assets of the CGU pro-rata on the basis of the carrying amount of each asset in the CGU.

An impairment loss on goodwill is recognised as an expense and is not reversed in a subsequent period.

(b) Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies

Intangible assets, property, plant and equipment and investments in subsidiaries and associated companies are tested for impairment whenever there is any objective evidence or indication that these assets may be impaired.

For the purpose of impairment testing, the recoverable amount (i.e. the higher of the fair value less cost to sell and the value-in-use) is determined on an individual asset basis unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets. If this is the case, the recoverable amount is determined for the CGU to which the asset belongs.

If the recoverable amount of the asset (or CGU) is estimated to be less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (or CGU) is reduced to its recoverable amount.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

G. Impairment of non-financial assets (continued)

The difference between the carrying amount and recoverable amount is recognised as an impairment loss in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such impairment loss is treated as a revaluation decrease. Please refer to the paragraph "Property, plant and equipment" for the treatment of a revaluation decrease.

An impairment loss for an asset other than goodwill is reversed if, and only if, there has been a change in the estimates used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The carrying amount of this asset is increased to its revised recoverable amount, provided that this amount does not exceed the carrying amount that would have been determined (net of any accumulated amortization or depreciation) had no impairment loss been recognized for the asset in prior years.

A reversal of impairment loss for an asset other than goodwill is recognized in profit or loss, unless the asset is carried at revalued amount, in which case, such reversal is treated as a revaluation increase. However, to the extent that an impairment loss on the same revalued asset was previously recognized as an expense, a reversal of that impairment is also recognized in profit or loss.

H. **Financial assets**

(a) Classification

The Group classifies its financial assets in the following categories: financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity and available-for-sale financial assets. The classification depends on the purpose for which the assets were acquired. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition and in the case of assets classified as held-to-maturity, re-evaluates this designation at each reporting date.

(j) Financial assets at fair value through profit or loss

This category has two sub-categories: financial assets held for trading, and those designated at fair value through profit or loss at inception. A financial asset is classified as held for trading if it is acquired principally for the purpose of selling in the short term. Financial assets designated as at fair value through profit or loss at inception are those that are managed and their performances are evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented Group investment strategy. Derivatives are also categorized as held for trading unless they are designated as hedges. Assets in this category are presented as current assets if they are either held for trading or are expected to be realised within 12 months after the reporting date.

(ii) Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. They are presented as current assets, except for those expected to be realized later than 12 months after the reporting date which are presented as non-current assets. Loans and receivables are presented as "trade and other receivables" (Note 11) and "cash and cash equivalents" (Note 12) on the statement of financial position.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

(iii) Held-to-maturity financial assets

Held-to-maturity financial assets are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and fixed maturities that the Group's management has the positive intention and ability to hold to maturity. If the Group were to sell other than an insignificant amount of held-to-maturity financial assets, the whole category would be tainted and reclassified as available-for-sale. They are presented as non-current assets, except for those maturing within 12 months after the reporting date which are presented as current assets.

(iv) Available-for-sale financial assets

Available-for-sale financial assets are non-derivatives that are either designated in this category or not classified in any of the other categories. They are presented as non-current assets unless the investment matures or management intends to dispose of the assets within 12 months after the reporting date.

(b) Recognition and derecognition

Regular way purchases and sales of financial assets are recognized on trade date – the date on which the Group commits to purchase or sell the asset.

Financial assets are derecognized when the rights to receive cash flows from the financial assets have expired or have been transferred and the Group has transferred substantially all risks and rewards of ownership. On disposal of a financial asset, the difference between the carrying amount and the sale proceeds is recognised in profit or loss. Any amount previously recognised in other comprehensive income relating to that asset is reclassified to profit or loss.

Trade receivables that are factored out to banks and other financial institutions with recourse to the Group are not derecognized until the recourse period has expired and the risks and rewards of the receivables have been fully transferred. The corresponding cash received from the financial institutions is recorded as borrowings.

(c) Initial measurement

Financial assets are initially recognised at fair value plus transaction costs except for financial assets at fair value through profit or loss, which are recognised at fair value. Transaction costs for financial assets at fair value through profit or loss are recognised immediately as expenses.

(d) Subsequent measurement

Available-for-sale financial assets and financial assets at fair value through profit or loss are subsequently carried at fair value. Loans and receivables and held-to-maturity financial assets are subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

Changes in the fair values of financial assets at fair value through profit or loss including the effects of currency translation, interest and dividends, are recognised in profit or loss when the changes arise.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. **Financial assets (continued)**

Interest and dividend income on available-for-sale financial assets are recognised separately in income. Changes in the fair values of available-for-sale debt securities (i.e. monetary items) denominated in foreign currencies are analysed into currency translation differences on the amortised cost of the securities and other changes; the currency translation differences are recognised in profit or loss and the other changes are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve. Changes in the fair values of available-for-sale equity securities (i.e. non-monetary items) are recognised in other comprehensive income and accumulated in the fair value reserve, together with the related currency translation differences.

(e) Impairment

The Group assesses at each reporting date whether there is objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired and recognizes an allowance for impairment when such evidence exists.

(i) Loans and receivables/Held-to-maturity financial assets

Significant financial difficulties of the debtor, probability that the debtor will enter bankruptcy and default or significant delay in payments are objective evidence that these financial assets are impaired.

The carrying amount of these assets is reduced through the use of an impairment allowance account which is calculated as the difference between the carrying amount and the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. When the asset becomes uncollectible, it is written off against the allowance account. Subsequent recoveries of amounts previously written off are recognised against the same line item in profit or loss.

The impairment allowance is reduced through profit or loss in a subsequent period when the amount of impairment loss decreases and the related decrease can be objectively measured. The carrying amount of the asset previously impaired is increased to the extent that the new carrying amount does not exceed the amortised cost had no impairment been recognised in prior periods.

(ii) Available-for-sale financial assets

In addition to the objective evidence of impairment described in Note H (i), a significant or prolonged decline in the fair value of an equity security below its cost is considered as an indicator that the available-for-sale financial asset is impaired.

If there is objective evidence of impairment, the cumulative loss that had been recognised in other comprehensive income is reclassified from equity to profit or loss. The amount of cumulative loss that is reclassified is measured as the difference between the acquisition cost (net of any principal repayment and amortisation) and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in profit or loss. The impairment losses recognised as an expense for an equity security are not reversed through profit or loss in subsequent period.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

H. Financial assets (continued)

(f) Offsetting of financial instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset and there is an intention to settle on a net basis or realise the asset and settle the liability simultaneously.

I. Trade receivables

Trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, less loss allowance (Note 11).

J. Trade and other payables

Trade and other payables represent liabilities for goods and services provided to the Group prior to the end of financial year which are unpaid. They are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). Otherwise, they are presented as non-current liabilities.

Trade and other payables are initially recognised at fair value, and subsequently carried at amortised cost using the effective interest method.

K. Leases

The Group leases office premises, factories, motor vehicles and warehouses under operating leases from related parties and / or non-related parties.

Leases where substantially all risks and rewards incidental to ownership are retained by the lessors are classified as operating leases. Payments made under operating leases (net of any incentives received from the lessors) are recognised in profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.

L. Income taxes

Current income tax for current and prior periods is recognised at the amount expected to be paid to or recovered from the tax authorities, using the tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred income tax is recognised for all temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements except when the deferred income tax arises from the initial recognition of goodwill or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and affects neither accounting nor taxable profit or loss at the time of the transaction.

A deferred income tax liability is recognised on temporary differences arising on investments in subsidiaries, associated companies and joint ventures, except where the Group is able to control the timing of the reversal of the temporary difference and it is probable that the temporary difference will not reverse in the foreseeable future.

A deferred income tax asset is recognised to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and tax losses can be utilised.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

L. Income taxes (continued)

Deferred income tax is measured:

(i) at the tax rates that are expected to apply when the related deferred income tax asset is realized or the deferred income tax liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted by the reporting date; and

(ii) based on the tax consequence that will follow from the manner in which the Group expects, at the reporting date, to recover or settle the carrying amounts of its assets and liabilities except for investment properties. Investment property measured at fair value is presumed to be recovered entirely through sale.

Current and deferred income taxes are recognised as income or expense in profit or loss, except to the extent that the tax arises from a business combination or a transaction which is recognised directly in equity. Deferred tax arising from a business combination is adjusted against goodwill on acquisition.

M. **Provisions**

Provisions for warranty, refunds and volume discounts, restructuring costs and legal claims are recognised when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of past events, it is more likely than not that an outflow of resources will be required to settle the obligation and the amount has been reliably estimated. Restructuring provisions comprise lease termination penalties and employee termination payments. Provisions are not recognized for future operating losses.

The Group recognizes the estimated liability to repair or replace products still under warranty, to refund and to provide volume discounts to customers at the reporting date. This provision is calculated based on historical experience.

Other provisions are measured at the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation using a pre-tax discount rate that reflects the current market assessment of the time value of money and the risks specific to the obligation. The increase in the provision due to the passage of time is recognised in the statement of comprehensive income as finance expense.

Changes in the estimated timing or amount of the expenditure or discount rate are recognised in profit or loss when the changes arise.

N. **Employee compensation**

Employee benefits are recognised as an expense, unless the cost qualifies to be capitalized as an asset.

(i) Short-term compensated absences

Employee entitlements to annual leave are recognised when they accrue to employees. A provision is made for the estimated liability for annual leave as a result of services rendered by employees up to the reporting date.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. **Currency translation**

(a) Functional and presentation currency

Items included in the financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates ("functional currency"). The financial statements are presented in Myanmar Kyat, which is the functional currency of the Company.

(b) Transactions and balances

Transactions in a currency other than the functional currency ("foreign currency") are translated into the functional currency using the exchange rates at the dates of the transactions. Currency exchange differences resulting from the settlement of such transactions and from the translation of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the closing rates at the reporting date are recognized in profit or loss. However, in the consolidated financial statements, currency translation differences arising from borrowings in foreign currencies and other currency instruments designated and qualifying as net investment hedges and net investment in foreign operations, are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve.

When a foreign operation is disposed of or any loan forming part of the net investment of the foreign operation is repaid, a proportionate share of the accumulated currency translation differences is reclassified to profit or loss, as part of the gain or loss on disposal.

Foreign exchange gains and losses that relate to borrowings are presented in the income statement within "finance cost". All other foreign exchange gains and losses impacting profit or loss are presented in the income statement within "other gains and losses".

Non-monetary items measured at fair values in foreign currencies are translated using the exchange rates at the date when the fair values are determined.

(c) Translation of Group entities' financial statements

The results and financial position of all the Group entities (none of which has the currency of a hyperinflationary economy) that have a functional currency different from the presentation currency are translated into the presentation currency as follows:

(i) assets and liabilities are translated at the closing exchange rates at the reporting date;

(ii) income and expenses are translated at average exchange rates (unless the average is not a reasonable approximation of the cumulative effect of the rates prevailing on the transaction dates, in which case income and expenses are translated using the exchange rates at the dates of the transactions); and

(iii) all resulting currency translation differences are recognised in other comprehensive income and accumulated in the currency translation reserve. These currency translation differences are reclassified to profit or loss on disposal or partial disposal of the entity giving rise to such reserve.

2. Summary of significant accounting policies (continued)

O. **Currency translation (continued)**

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are treated as assets and liabilities of the foreign operations and translated at the closing rates at the reporting date.

P. **Cash and cash equivalents**

For the purpose of presentation in the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash on hand and deposits with financial institutions which are subject to an insignificant risk of change in value.

Q. **Inventories**

Inventories comprise inventories for resale and supplies to be consumed in the rendering of services. Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. Cost is determined using the first-in, first-out method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the applicable variable selling expenses.

R. **Share capital**

Ordinary shares are classified as equity. Incremental costs directly attributable to the issuance of new ordinary shares are deducted against the share capital account.

S. **Dividends to the Company's shareholders**

Dividends to the Company's shareholders are recognised when the dividends are approved for payment.

3. Significant accounting judgments and estimates

The preparation of the Company's financial statements in conformity with Myanmar Financial Reporting Standards (MFRSs) requires Management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of the Group's accounting policies and the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities. Actual results may differ from these estimates. Estimates, assumptions and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

(a) Judgements made in applying accounting policies

The following are the judgements made by Management in the process of applying the company's accounting policies that have the most significant effect on the amounts recognised in the financial statements.

Impairment of property, plant and equipment

The carrying values of property, plant and equipment are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 30 September 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's plant and equipment were MMK 624,783,430.

Impairment of goodwill

The carrying values of goodwill are reviewed for impairment when there are indications of impairment. As at 30 September 2019, there is no indication of impairment and the carrying value of the Group's goodwill was MMK 25,192,689.

(b) Key sources of estimation uncertainty

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the date of the statement of financial position, that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are discussed below:

Useful lives of property, plant and equipment

The cost of property, plant and equipment for the Company's and the Group's operations is depreciated on a straight line basis over the useful lives of the property, plant and equipment. Management estimates the useful lives of these property, plant and equipment to be within 5 to 10 years. These are common life expectancies applied in the industry. Changes in the expected levels of usage could impact the economic useful lives and the residual value of these assets and accordingly, future depreciation charges could be revised. The carrying values of the Group's property, plant and equipment are as disclosed in Note 5.

Impairment of non-financial assets

The Group and the Company assess whether there are any indicators of impairment for all non-financial assets at each reporting date. Non-financial assets are tested for impairment when there are indicators that the carrying amounts may not be recoverable. When value in use calculations are undertaken, management must estimate the expected future cash flows from the asset or cash-generating unit and choose a suitable discount rate in order to calculate the present value of those cash flows.

3. Significant accounting judgments and estimates (continued)

(b) Key sources of estimation uncertainty (continued)

Impairment of loans and receivables

The Group and the Company assess at each date of the statement of financial position whether there is any objective evidence that a financial asset is impaired. To determine whether there is objective evidence of impairment, the company considers factors such as the probability of insolvency or significant financial difficulties of the debtor and default or significant delay in payments. Where there is objective evidence of impairment, the amount and timing of future cash flows are estimated based on historical loss experience for assets with similar credit risk characteristics. The carrying amount of the Group's loans and receivables at the date of the statement of financial position are MMK 1,131,374,182.

Income taxes

Significant judgement and assumptions are involved in determining the Company's provision for income taxes. The Group and the Company recognise liabilities for expected tax issues based on estimates of whether additional taxes will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amounts that were initially recognised, such differences will impact the income tax and deferred tax provisions in the year in which such determination is made. The carrying amount of the Group's income tax payable at the date of the statement of financial position is MMK 273,279,315.

4. Financial risk management

4.1 Financial risk factors

The Group's activities expose it to market risk (including currency risk, interest rate risk and price risk), credit risk and liquidity risk. The Group's overall risk management strategy seeks to minimise any adverse effects from the unpredictability of financial markets on the Group's financial performance.

Management regularly manage the financial risks of individual entities in the Group. Because of the simplicity of the financial structure and the current operations of individual entities in the Group, no hedging activities are undertaken by Management.

(a) Market risk

- Currency risk

  Currency risk arises within entities in the Group when transactions are denominated in foreign currencies such as United States Dollars ("USD"). Any changes in the exchange rates of USD to MMK will impact the operating results of individual entities in the Group. Individual group entities currently do not undertake any foreign currencies hedging.

- Cash flow and fair value interest rate risk

  Cash flow interest rate risk is the risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Fair value interest rate risk is the risk that the fair value of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates.

  Except for bank deposits which carry interest at prevailing market interest rates, the Group has no other significant interest-bearing assets or liabilities. The related interest income is not significant; the Management considers that the Group's exposure to cash flow interest rate risk being low and no sensitivity analysis is performed.

(b) Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in financial loss to the Group. The major classes of financial assets of the Group and of the Company are bank deposits and trade receivables. For trade receivables, the Group adopts the policy of dealing only with customers of appropriate credit standing and history to mitigate credit risk. For other financial assets, the Group adopts the policy of dealing only with high credit quality counterparties.

Credit exposure to an individual counterparty is restricted by credit limits that are approved by the respective management at entity level based on ongoing credit evaluation. The counterparty's payment pattern and credit exposure are continuously monitored at the entity level by the respective management and at the Group level by the Board of Directors.

As the Group and the Company do not hold any collateral, the maximum exposure to credit risk for each class of financial instruments is the carrying amount of that class of financial instruments presented on the statement of financial position.

4. Financial risk management

(b) Credit risk (continued)

(i) Financial assets that are neither past due nor impaired

Bank deposits that are neither past due nor impaired are mainly deposits with banks with high credit quality counterparties. Trade receivables that are neither past due nor impaired are substantially companies with a good collection track record with the Group and Company.

(ii) Financial assets that are past due and/or impaired

There is no other class of financial assets that is past due and/or impaired except for trade receivables.

The age analysis of trade receivables past due but not impaired is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Past due < 3 months	**992,242,480**	561,717,677
Past due 3 to 6 months	**29,132,426**	300,103,693
Past due over 6 months	**188,108,856**	179,312,123
	1,209,483,762	1,041,133,493

(c) Liquidity risk

Prudent liquidity risk management includes maintaining sufficient cash and marketable securities, the availability of funding through an adequate amount of committed credit facilities and the ability to close out market positions at a short notice. At the reporting date, assets held by the Group for managing liquidity risk included cash and short-term deposits as disclosed in Note 12.

Management monitors rolling forecasts of the liquidity position of the Group on the basis of expected cash flow. In addition, the Group's liquidity management policy involves projecting cash flows in major currencies, considering the level of liquid assets necessary to meet these and monitoring liquidity ratios.

The table below analyses non-derivative financial liabilities of the Group into relevant maturity groupings based on the remaining period from the reporting date to the contractual maturity date. The amounts disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows. Balances due within 12 months equal their carrying amounts as the impact of discounting is not significant.

	Less than 1 year	Between 1 and 2 years	Between 2 and 5 years	Over 5 years
At 30 September 2019				
Trade and other payables	**1,405,107,680**	–	–	–
At 31 March 2019				
Trade and other payables	1,459,955,194	–	–	–

4. **Financial risk management (continued)**

(d) Capital risk

The Group's objectives when managing capital are to safeguard the Group's ability to continue as a going concern and to maintain an optimal capital structure so as to maximise shareholder value. In order to maintain or achieve an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividend payment, return capital to shareholders, issue new shares, obtain new borrowings or sell assets to reduce borrowings.

Management monitors capital based on a gearing ratio. The gearing ratio is calculated as net debt divided by total capital. Net debt is calculated as borrowings plus trade and other payables less cash and cash equivalents. Total capital is calculated as total equity plus net debt.

	30 September 2019	31 March 2019
Net debt	**1,597,659,584**	2,785,979,314
Total equity	**16,035,180,827**	8,193,350,430
Total capital	**17,632,840,793**	10,979,329,744
Gearing ratio	**9%**	25%

The gearing ratio of the Group was decreased from 25% to 9% in the financial period ended 30 September 2019.

(e) Fair value measurement

The carrying amounts of the Group's financial assets and liabilities are assumed to approximate their fair values due to their short maturities.

EVER FLOW RIVER GROUP OF COMPANIES (PUBLIC) LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. **Property, plant and equipment**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
30 September 2019							
Cost							
Beginning of financial period	**88,823,886**	**41,700,614**	**83,960,513**	**244,672,632**	**132,815,798**	**58,903,524**	**650,876,967**
Foreign currency translation differences	**810,893**	**321,326**	**520,912**	**2,161,491**	**1,569,345**	**1,193,221**	**6,577,188**
Acquisition of a subsidiary	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Additions	**6,634,727**	**952,000**	**4,725,421**	**137,847,769**	**–**	**73,020,835**	**223,180,752**
Write off/Disposal	**(50,000)**	**–**	**–**	**(45,848,521)**	**–**	**–**	**(45,898,521)**
End of financial period	**96,219,506**	**42,973,940**	**89,206,846**	**338,833,371**	**134,385,143**	**133,117,580**	**834,736,386**
Accumulated depreciation							
Beginning of financial period	**25,408,273**	**11,444,527**	**16,125,410**	**52,827,522**	**46,648,922**	**20,835,859**	**173,290,513**
Foreign currency translation differences	**293,130**	**117,524**	**137,220**	**471,984**	**642,090**	**286,504**	**1,948,452**
Depreciation charge	**8,215,356**	**3,452,309**	**6,065,852**	**19,391,487**	**13,347,630**	**5,919,647**	**56,392,281**
Write off/Disposal	**(10,000)**	**–**	**–**	**(21,668,291)**	**–**	**–**	**(21,678,291)**
End of financial period	**33,906,759**	**15,014,360**	**22,328,482**	**51,022,702**	**60,638,642**	**27,042,010**	**209,952,955**
Net book value							
End of financial period	**62,312,747**	**27,959,580**	**66,878,364**	**287,810,669**	**73,746,501**	**106,075,570**	**624,783,431**

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

5. **Property, plant and equipment (continued)**

	Office equipment	Furniture & fittings	Computer & accessories	Motor vehicles	Machineries	Leasehold property renovation	Total
2019							
Cost							
Beginning of financial year	74,434,091	29,171,786	51,192,807	215,841,522	91,664,083	48,619,730	510,924,019
Foreign currency translation differences	14,343,313	5,262,144	7,799,596	35,836,476	22,101,353	10,283,794	95,626,676
Acquisition of a subsidiary	2,599,933	2,251,342	5,819,013	–	–	–	10,670,288
Additions	24,581,208	6,751,571	23,895,736	30,275,593	19,050,362	–	104,554,470
Write off/Disposal	(27,134,659)	(1,736,229)	(4,746,639)	(37,280,959)	–	–	(70,898,486)
End of financial year	88,823,886	41,700,614	83,960,513	244,672,632	132,815,798	58,903,524	650,876,967
Accumulated depreciation							
Beginning of financial year	6,982,829	2,683,824	3,631,290	13,987,971	11,666,620	4,658,075	43,610,609
Foreign currency translation differences	6,760,943	2,562,598	3,399,238	13,106,745	11,477,557	4,626,358	41,933,439
Depreciation charge	14,361,813	6,470,654	9,787,287	30,692,311	23,504,745	11,551,426	96,368,236
Write off/Disposal	(2,697,312)	(272,549)	(692,405)	(4,959,505)	–	–	(8,621,771)
End of financial year	25,408,273	11,444,527	16,125,410	52,827,522	46,648,922	20,835,859	173,290,513
Net book value							
End of financial year	63,415,613	30,256,087	67,835,103	191,845,110	86,166,876	38,067,665	477,586,454

6. Intangible assets

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Goodwill	**25,192,689**	25,192,689
Computer software	**4,870,664**	5,195,375
	30,063,353	30,388,064

(a) Goodwill

	30 September 2019	31 March 2019
Cost		
Beginning of financial period	**25,192,689**	25,192,689
Currency translation differences	**–**	–
Acquisition of a subsidiary	**–**	–
Additions	**–**	–
End of financial period	**25,192,689**	25,192,689
Accumulated impairment		
Beginning of financial period	**–**	–
Impairment charge	**–**	–
End of financial period	**–**	–
Net book value	**25,192,689**	25,192,689

(b) Computer software

	30 September 2019	31 March 2019
Cost		
Beginning of financial period	**6,494,219**	6,223,627
Currency translation differences	**–**	270,592
Acquisition of a subsidiary	**–**	–
Additions	**–**	–
End of financial period	**6,494,219**	6,494,219
Accumulated amortisation		
Beginning of financial period	**1,298,844**	378,830
Currency translation differences	**–**	270,592
Amortisation charge	**324,711**	649,422
End of financial period	**1,623,555**	1,298,844
Net book value	**4,870,664**	5,195,375

7. Investment in subsidiaries

	30 September 2019	31 March 2019
Unquoted equity shares, at cost		
Beginning of financial period	**3,269,808,943**	1,898,660,000
Acquisition of subsidiaries during the period	**–**	–
Transfer from investment in associates	**–**	115,693,943
Additional capital contributed into subsidiaries during the financial period	**2,238,165,000**	1,255,455,000
End of financial period	**5,507,973,943**	3,269,808,943

The Group had the following subsidiaries as at 30 September 2019 and 31 March 2019 respectively:

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			30 September 2019	31 March 2019	**30 September 2019**	31 March 2019
Gold Shipping Agency Services Limited (GSA)	Acting as an agent for Hyundai Merchant Marine Shipping Line	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
E.F.R G Link Express Services Limited (G Link)	Providing freight forward services for total logistics package including inland, sea, air and warehouse service	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Myanmar Round The World Logistics Limited (MRTW)	Providing freight forward services especially for air cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd. (MRTW Inspection)	Providing garments, shoes and bags inspection services especially for Japanese Buyer's cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
Currency – Myanmar Kyat (MMK)

7. **Investment in subsidiaries (continued)**

Name	Principal activities	Country of incorporation	Proportion of ordinary shares directly held by the parent		Proportion of ordinary shares held by the Group	
			30 September 2019	31 March 2019	**30 September 2019**	31 March 2019
Multipack Engineering Services Limited (MES)	Providing engineering services for logistics sectors such as installation for garment on hanging in containers, handling turnkey project cargo, construction of container house, installation and construction of telecommunication tower	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Trading Co., Ltd. (EFR Trading)	Selling electronic goods, Importation and distribution of rice roller and doing rubber trade	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Unison Choice Services Limited (UC)	Providing freight forward service especially for handing sea Cargo and named account nomination cargo	Myanmar	**100.00%**	100.00%	**100.00%**	100.00%
Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Company Limited (EFRLDC JV) (Myanmar)	Erecting a dry port and a container yard and running container-related services. Apart from empty container depot, container freight station, inland container depot and container transportation services, value- added services such as packaging/assembling services for re-transportation, customs bonded warehouse services that have connections with jetties/wharfs and broader container services.	Myanmar	**92.55%**	92.55%	**92.55%**	92.55%

8. Investment in associated companies

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**2,386,749,158**	1,683,664,025
Currency translation differences	**–**	124,146,494
Acquisition of a subsidiary	**–**	321,600,000
capital contributed into associated companies during the financial period	**–**	610,300,000
Transfer to investment in subsidiaries at cost	**–**	(115,693,943)
Share of loss	**(174,790,664)**	(237,267,418)
End of financial period	**2,211,958,494**	2,386,749,158

On 24 April 2018, MES, subsidiary of the Group, has contributed USD 400,000 into UTOC Multipack Myanmar Co., Ltd. (UTOC MES), Joint Venture Company to obtain 40% equity interest in UTOC MES. Accordingly, the Group held 40% equity interest in UTOC MES indirectly through MES.

Set out below are the associated companies of the Group as at 30 September 2019 and 31 March 2019 respectively. The associated companies as listed below have share capital consisting solely of ordinary shares, which are held directly and indirectly by the Group. The Group held 14.19% equity interest in KEFR JV directly and 15.81% equity interest in KEFR JV indirectly through EFR Trading.

Name	Principal activities	Country of incorporation	% of ownership interest	
			30 September 2019	31 March 2019
Kamigumi-EFR Logistics Co., Ltd. (KEFR JV)	Providing trucking (domestics and cross border) service, inland container deport operation and relative logistics service, forwarding and custom clearance service, inspection, quarantine and inland water transportation service	Myanmar	**30.00%**	30.00%
UTOC Multipack Myanmar Company Limited) (UTOC MES)	Providing repair and installation of machinery and equipment, construction of building, civil engineering, specialized construction activities, land transport and transport via pipelines, water transport, air transport, warehouse and support activities for transportation, rental and leasing activities	Myanmar	**40.00%**	40.00%
Hlaing Inland Terminal And Logistics Company Limited (HITLC JV)	For good supply and transport, container services, marine container transport, inland terminal and logistics center, export value added services, bonded warehouses service, inland container depot services and cold chain services.	Myanmar	**49.00%**	49.00%

8. Investment in associated companies (continued)

Set out below are the summarized financial information for associated companies:

	30 September 2019			31 March 2019		
	UTOC MES	**HITLC JV**	**KEFR JV**	UTOC MES	HITLC JV	KEFR JV
Assets	**2,226,159,014**	**3,537,701,388**	**4,327,797,008**	2,385,702,393	2,909,629,158	4,659,347,908
Liabilities	**1,593,682,816**	**1,608,037,424**	**41,614,723**	1,627,788,833	904,739,425	104,319,611
Revenue	**736,506,051**	**–**	**1,492,348,004**	797,543,957	–	4,160,132,643
Loss for the period	**(133,483,910)**	**(75,225,767)**	**(281,788,245)**	(148,086,298)	(142,949,107)	(358,967,955)

9. Project under development

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**1,654,640,231**	–
Acquisition of a subsidiary	**–**	194,184,582
Additions:	**1,126,819,255**	1,460,455,649
Construction costs	**1,124,026,705**	1,304,212,029
Vehicles	**(66,770,000)**	66,770,000
Transformer and generator	**31,319,570**	71,331,700
Software	**–**	3,000,000
Others	**38,242,980**	15,141,920
End of financial period	**2,781,459,486**	1,654,640,231

The above project under development represents the construction cost incurred for construction of a dry port and a container yard on a 14.05 acre land plot near Paleik Railway Station, Sintkaing Township, Kyaukse District, Mandalay Region, Republic of the Union of Myanmar. Those cost will be reclassified to property, plant and equipment when the construction of the dry port and container yard will be completed.

10. Inventories

	30 September 2019	31 March 2019
Inventories for resale:		
Air conditioner	**500,522,059**	44,531,002
Rice roller	**76,636,967**	112,843,449
	577,159,026	157,374,451

11. Trade and other receivables

	30 September 2019	31 March 2019
Trade receivables	**1,131,374,182**	1,027,833,954
- Non related parties	**1,131,374,182**	1,027,833,954
Subscription receivables	**6,360,272,166**	216,180,000
Other receivables	**2,232,206,066**	1,722,166,445
- Associated companies	**1,599,995,470**	899,995,470
- Due from directors	**211,823,036**	210,558,510
- Non related parties	**420,387,560**	611,612,465
Deposit	**340,399,005**	353,387,401
Prepayments	**146,616,773**	211,893,784
Advance tax	**680,578,302**	480,258,084
- Withholding tax	**24,965,685**	29,953,232
- Commercial tax	**355,025,108**	233,286,056
- Corporate income tax	**300,587,509**	217,018,796
Advance	**121,050,076**	2,037,259,831
Other	**394,920,431**	223,611,888
	11,407,417,001	6,272,591,387

12. Cash and cash equivalents

	30 September 2019	31 March 2019
Cash on hand	**792,879,867**	871,032,943
Cash at bank	**513,935,756**	429,125,509
	1,306,815,623	1,300,158,452

13. Trade and other payables

	30 September 2019	31 March 2019
Trade payables to:	**819,551,851**	960,587,587
- Non-related parties	**819,551,851**	960,587,587
Other payables:	**585,555,830**	499,367,608
- Due to directors	**31,681,294**	236,662,360
- Non-related parties	**553,874,536**	262,705,248
Tax provision:	**927,377,247**	852,997,035
- Corporate income tax	**273,279,315**	322,598,445
- Commercial tax	**505,915,413**	382,216,072
- Capital gain tax	**148,182,519**	148,182,518
Advance received	**344,643,256**	1,587,172,414
Accruals	**227,347,406**	186,013,126
	2,904,475,590	4,086,137,770

14. Share capital

	No. of ordinary shares	Amount
30 September 2019		
Beginning of financial period	**10,910,900**	**5,455,450,000**
Shares issued	**9,066,323**	**8,183,149,000**
End of financial period	**19,977,223**	**13,638,599,000**
31 March 2019		
Beginning of financial year	545,545	5,455,450,000
Shares split	10,365,355	–
End of financial year	10,910,900	5,455,450,000

There is no par value for ordinary shares issued.

The Company has split its one issued and paid up share into twenty issued and paid up shares on 4 October 2018.

The Company has allotted 9,066,323 shares at MMK 8,183,149,000 during the period ended 30 September 2019. Out of which, MMK 6,360,272,166 has not been received yet and has been reflected as subscription receivables in accompanying consolidated financial statements.

15. Foreign currency translation reserve

	30 September 2019	31 March 2019
Currency translation	**401,948,344**	386,462,770

(a) Movement

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**386,462,770**	(50,332,171)
Net currency translation differences of financial statements of subsidiaries and associated companies	**15,485,574**	436,794,941
End of financial period	**401,948,344**	386,462,770

16. Revenue from contracts with customers

	30 September 2019	31 March 2019
Sale of goods (Note 17)	**3,405,953,748**	5,151,580,275
Rendering of services – engineering services (Note 18)	**–**	348,294,641
Rendering of services – logistic services (Note 19)	**1,642,218,990**	3,317,002,025
Rendering of services – inspection services (Note 20)	**555,853,533**	1,330,743,547
Total sales	**5,604,026,271**	10,147,620,488

17. Sale of goods

Sales of goods from external customers are derived mainly from the sale of electronic and rubber exported. Breakdown of the sales of goods is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Electronic goods	**1,821,394,931**	2,522,428,321
Rubber exported	**1,584,558,817**	2,629,151,954
	3,405,953,748	5,151,580,275

18. Rendering of services – engineering services

Rendering of services – engineering services from external customers are derived mainly from the erection and construction of tower, general engineering services and installation of garment on hanger in container boxes. Breakdown of the rendering of services – engineering services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Civil and general engineering services	–	324,367,533
Installation of garment on hanger	–	23,927,108
	–	348,294,641

19. Rendering of services – logistic services

Rendering of services – logistic services from external customers are derived mainly from the freight forwarding and acting as an agent. Breakdown of the rendering of services – logistic services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Freight forwarding	**320,828,496**	161,858,599
Commission	**132,245,837**	300,941,320
Other logistic services	**1,189,144,657**	2,854,202,106
	1,642,218,990	3,317,002,025

20. Rendering of services – inspection services

Rendering of services – inspection services from external customers are derived mainly from the quality inspection of clothing. Breakdown of the rendering of services – inspection services is as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Composition:		
Inspection	**545,801,134**	1,279,778,326
Others	**10,052,399**	50,965,221
	555,853,533	1,330,743,547

21. Other income

	30 September 2019	31 March 2019
Interest income		
- Bank deposits	**3,093,775**	29,325,544
Gain on business disposed	**–**	1,664,177,672
Service income		
- Custom clearance	**9,757,757**	818,131
- Trucking	**47,230,278**	18,447,000
- Depot	**4,418,357**	–
Others	**16,498,492**	68,348,868
	80,998,659	1,781,117,215

MES, the subsidiary of the Group, has entered into asset purchase agreement with UTOC MES in which the Group indirectly own 40% equity interest on 26th July 2018. As per asset purchase agreement, MES sold its business at the consideration of USD 1,250,000 including plant and equipment amount of USD 31,833 and staff and transferred its business to UTOC MES on 1st August 2018. The gain arising from its business disposed presented under other income was gain after providing capital gain tax.

22. Staff costs

	30 September 2019	31 March 2019
Wages and salaries	**705,608,501**	1,280,561,504
Other short-term benefits	**41,274,294**	145,416,696
	746,882,795	1,425,978,200

23. Operating expenses

	30 September 2019	31 March 2019
Operating expenses – engineering services (Note 24)	**–**	262,408,062
Operating expenses – logistic services (Note 25)	**607,705,980**	1,484,182,121
Operating expenses – inspection services (Note 26)	**466,883,732**	974,914,868
	1,074,589,712	2,721,505,051

24. Operating expenses – engineering services

	30 September 2019	31 March 2019
Installation charges	–	262,408,062
Labour charges	–	–
	–	262,408,062

25. Operating expenses – logistic services

	30 September 2019	31 March 2019
BL & RO fees	**24,498,799**	63,208,477
Repair and maintenance – container	**1,385,284**	(623,084)
Transportation charges	**234,909,182**	562,303,227
Detention charges	**286,042,250**	575,393,714
Deconsolidation fees	**6,243,176**	64,398,084
Warehouse charges	**55,363,910**	1,292,855
Conventional	–	15,523,875
Handling fees	**(62,254,380)**	6,075,929
Truck expenses	**16,031,223**	67,205,254
Project cost	**4,934,500**	52,448,000
Others	**40,552,036**	76,955,788
	607,705,980	1,484,182,121

26. Operating expenses – inspection services

	30 September 2019	31 March 2019
Inspection cost	**24,866,360**	119,386,336
Factory expenses	**18,731,198**	23,273,026
Consultant fees	**51,001,517**	82,960,055
Inspector salary	**372,284,657**	749,295,451
	466,883,732	974,914,868

27. Purchases

	30 September 2019	31 March 2019
Electronic goods	**2,149,380,436**	2,270,062,500
Rubber	**1,537,688,679**	2,544,009,017
	3,687,069,115	4,814,071,517

28. **Others**

	30 September 2019	31 March 2019
Advertising	**1,269,343**	7,868,597
License & registration fee	**16,474,704**	30,446,231
Insurance premium	**19,037,566**	18,343,260
Office expense	**12,955,966**	24,263,782
Bad debt	**3,329,636**	29,834,849
Gain on disposal of property, plant and equipment	**(15,798,045)**	(5,778,297)
Write off property, plant and equipment	**–**	1,027,536
Gain on changes in equity interest	**–**	(113,753,761)
Commercial tax expense	**89,092**	2,847,914
Foreign currency translation	**(6,274,949)**	7,419,835
Others	**38,109,547**	66,950,154
	69,192,860	69,470,100

29. Income tax expenses

(a) Income tax expense

	30 September 2019	31 March 2019
Tax expense attributable to profit is made up of:		
- Profit for the financial period:		
Current income tax	**93,265,310**	175,234,184
- Under provision in prior financial years:		
Current income tax	**1,444,555**	5,459,667
-Tax penalty	**2,974,341**	396,013
	97,684,206	181,089,864

(b) Movement in current income tax liabilities

	30 September 2019	31 March 2019
Beginning of financial period	**322,598,445**	141,024,076
Currency translation differences	**16,912,590**	139,494,041
Advance income tax offset	**(21,000,000)**	–
Income tax paid	**(142,915,926)**	(139,009,536)
Income tax expense	**93,265,310**	175,234,184
Under provision in prior financial years	**1,444,555**	5,459,667
Tax penalty	**2,974,341**	396,013
End of financial period	**273,279,315**	322,598,445

(c) The tax (charge)/credit relating to each component of other comprehensive income is as follows:

	Before tax	Tax charges	After tax
30 September 2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	**15,485,574**	–	**15,485,574**
Other comprehensive income	**15,485,574**	–	**15,485,574**
31 March 2019			
Currency translation differences arising from consolidation of subsidiary	436,794,941	–	436,794,941
Other comprehensive income	436,794,941	–	436,794,941

30. Earnings per share

(a) Basic earnings per share

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to equity holders of the Company (MMK)	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Weighted average number of ordinary shares in issue (shares)	**9,988,612**	10,910,900
Basic earnings per share (MMK per share)	**(35)**	145

(b) Diluted earnings per share

For the purpose of calculating diluted earnings per share, profit attributable to equity holders of the Company and the weighted average number of ordinary shares outstanding are adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares. The Company has two categories of dilutive potential ordinary shares: convertible bonds and share options.

Convertible bonds are assumed to have been converted into ordinary shares at issuance and the profit for the year is adjusted to eliminate the interest expense less the tax effect.

For share options, the weighted average number of shares on issue has been adjusted as if all dilutive share options were exercised. The number of shares that could have been issued upon the exercise of all dilutive share options less the number of shares that could have been issued at fair value (determined as the Company's average share price for the financial year) for the same total proceeds is added to the denominator as the number of shares issued for no consideration. No adjustment is made to the profit for the year.

Diluted earnings per share attributable to equity holders of the Company is calculated as follows:

	30 September 2019	31 March 2019
Profit / (Loss) attributable to equity holders of the Company (MMK)	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Interest expense on convertible bonds, net of tax	**–**	–
Profit used to determine diluted earnings per share	**(350,597,532)**	1,584,634,052
Weighted average number of ordinary shares outstanding for basic earnings per share (shares)	**9,988,612**	10,910,900
Adjustments for		
- Convertible bonds	**–**	–
- Share options	**–**	–
	9,988,612	10,910,900
Diluted earnings per share (MMK per share)	**(35)**	145

31. Ultimate controlling party

The Company's Ultimate controlling parties are U Kyaw Lwin Oo and Daw Saw Sanda who are residents of Myanmar.

32. Related party transactions

In addition to the information disclosed elsewhere in the financial statements, the following transactions took place between the Group and related parties at terms agreed between the parties:

(a) Sales and purchases of goods and services

	30 September 2019	31 March 2019
Sales of goods and/or services to		
- associated companies	**45,000,000**	90,516,058
- other related parties	**–**	–
	45,000,000	90,516,058
Purchases of goods and/or services from		
- associated companies	**–**	–
- other related parties	**–**	–
	–	–
Management fees paid to other related parties	**–**	11,883,267

Other related parties comprise key management personnel of the Group and the Companies which are controlled by the Group's key management personnel and their close family members.

Outstanding balances at 30 September 2019 and 31 March 2019, arising from sale/purchase of goods and services, are unsecured and receivable/payable within 12 months from reporting date and are disclosed in Notes 11 and 13 respectively.

(b) Key management personnel compensation

	30 September 2019	31 March 2019
Salaries and benefits	**181,090,000**	194,052,000

33. Changes in financial year

On 19 May 2019, the Internal Revenue Department (IRD), under the Ministry of Planning and Finance of The Republic of the Union of Myanmar, passed the 2019 Union Taxation Law which provides the change of financial year to coincide with the fiscal year of 30 September year end for all entity for the purpose of tax computation. Thus, the Company had changed its financial reporting date from 31 March to 30 September to align with the new provision.

34. Comparative figures

The financial statements for 30 September 2019 covered the period from 1 April 2019 to 30 September 2019. The financial statements for 31 March 2019 covered twelve months ended 31 March 2019.

35. Comparative figures – the subsidiaries of the Group

The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in the consolidated financial statements for 31 March 2019 covered twelve months ended 31 March 2019. The financial information of the subsidiaries of the Group reflected in the consolidated financial statements for 30 September 2019 covered the period from 1 April 2019 to 30 September 2019.

The comparative financial information of the subsidiaries of the Group is as follows:

	30 September 2019		31 March 2019	
	Revenue	**Profit / (Loss) for the period**	Revenue	Profit / (Loss) for the year
GSA	**568,232,652**	**76,900,620**	1,176,217,826	171,567,648
G Link	**738,752,478**	**119,877,943**	1,684,961,834	230,864,961
MRTW	**156,710,457**	**20,673,929**	269,028,238	6,010,514
MRTW Inspection	**555,853,533**	**(160,945,197)**	1,330,743,548	(271,657,310)
MES	**–**	**(51,663,974)**	348,294,641	1,599,017,276
EFR Trading	**3,405,953,748**	**13,373,819**	5,151,580,276	45,455,257
UC	**117,978,002**	**(4,689,095)**	204,484,898	8,242,425
EFRLDC JV	**–**	**(83,310,676)**	–	(173,564,330)
	5,543,480,870	**(69,782,631)**	10,165,311,261	1,755,451,591

MRTW Inspection is a loss making subsidiary. That's why, the Management of MRTW Inspection has planned to restructure the team to cater the demand in market. The Management believes MRTW Inspection will make profit in foreseeable future.

MES, the subsidiary of the Group, has disposed its business and transferred its staff to UTOC MES which is the associated company of the Group on 1 August 2019. Management of MES does not have intention to invest and run any new business itself.

EFRLDC JV has not generated income yet as the income generated assets are still under construction.

36. Commitments

As at 30 September 2019, the Group had the following outstanding commitment in respect of accrued expenses as follows:

Service agreement commitment

On 22 January 2019, HITLC JV, associated company of the Group, has entered into agreement with Marvelux Home Group Company Limited to construct container store station, container harbor on vacant land area forty acres between the bridges of Aung Zaya and Shwe Pyi Thar fully obtained right of management from Lann Pyi out of the Land area one hundred and fifty acres, Plot No.1, Land Survey No.(15), Shwe Lin Pan Industrial Zone, Yaw Atwin Wun U Phoe Hlaing Street, Hlaing Tharyar Township, Yangon Region, Republic of the Union of Myanmar belonging to Myanmar Economic Holding Limited. The amount payables under non-cancellable service agreement at the end of the reporting period are as follows;

	30 September 2019	31 March 2019
Within one year	**400,000,000**	1,000,000,000
Later than one year but not later than five years	**6,000,000,000**	6,000,000,000
	6,400,000,000	7,000,000,000

37. New or revised accounting standards and interpretations

The Company has not early adopted any mandatory standards, amendments and interpretations to existing standards that have been published but are only effective for the Company's accounting periods beginning on or after 1 April 2019. However, management anticipates that the adoption of these standards, amendments and interpretations will not have a material impact on the financial statements of the Company in the period of their initial adoption.

38. Authorization of financial statements

These financial statements were authorised for issue in accordance with a resolution of the Board of Directors of Ever Flow River Group Public Company Limited on 30 December 2019.

PART XV. SUBSEQUENT EVENTS

The events and transactions listed below occurred subsequent to 31 September 2019.

- The company received all of the subscription receivables amounting to MMK6,360,272,166 (as of 31 September 2019) on 21 January 2020, of which MMK2,060,272,166 came from the Principal Shareholders and other shareholders and MMK4,300,000,000 came from Chang Yang Development Co., Ltd.

- Other receivables due from director were MMK210,558,510 as of 31 March 2019 and MMK211,823,036 as of 31 September 2019. The company received the amount due from director – MMK211,823,036 on 24 January 2020

- Other payables due to director were MMK236,662,360 as of 31 March 2019 and MMK31,681,294 as of 31 September 2019. The balance of MMK31,681,294 remains as the bank guarantee deposit with one of the airlines EFR represents as the authorized agent. This amount will be settled in FY2019-20 (October 2019 to September 2020)

PART XVI. SIGNATURE

Provide the signatures of directors, managing directors, managers and managing agents of the Company.



U Kyaw Lwin Oo



Daw Hla Myint



U Min Sein



Daw Hla Theingi



U Maung Maung Oo



U Aung Min Han



Daw Khin Sone



Daw Zin Nyein Htwe



Daw Lae Lae Mu



Daw Hnin Yee Mon