

Management Discussion and Analysis



For the Year Ended 2023-2024 (01 Apr 2023 to 31 Mar 2024)



EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. – Management Discussion and Analysis



CONTENTS

1. EFR_MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ("MD&A")	3
1.1 KEY FINANCIAL ANALYSIS	4
1.2 BREAKDOWN OF SUBSIDIARY BUSINESS UNITS' REVENUE	7
1.3 BREAKDOWN OF GROSS PROFITS	9
1.4 BREAKDOWN OF OPERATING EXPENDITURE	10
1.5 BREAKDOWN OF NET PROFIT	11
1.6 SHARE OF PROFIT / (LOSS) FROM ASSOCIATES	12
1.7 FINANCIAL CONDITION SUMMARY	13
Assets	13
Liabilities	14
Equity Attributable to Equity Holders	14
1.8 REVIEW AND FUTURE PROSPECT OF EFR (FY 2023-2024)	15
2. ABBREVIATION	17



1. EFR_MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS ("MD&A")

Ever Flow River Group Public Company Limited is delighted to release the Management Discussion and Analysis ("MD&A") for the year ended FY 2023-2024 (1 Apr 2023 to 31 Mar 2024). All currency amounts are expressed in Myanmar Kyats unless otherwise specified.

For the discussion and analytical purpose, the comparison of financial information of the subsidiaries of the whole Group reflected the audited full-year consolidated financial reports of Financial Year 2022-2023 (1 Apr 2022 to 31 Mar 2023) and the most recent audited full-year consolidated financial report of Financial Year 2023-2024 (1 Apr 2023 to 31 Mar 2024).

Ever Flow River Group Public Company Limited ၏ ၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့တွင် ကုန်ဆုံးသည့် ၂၀၂၃-၂၀၂၄ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွက် လုပ်ငန်းရလာဒ်များအား စီမံခန့်ခွဲရေး အဖွဲ့၏ ဆွေးနွေးမှုများနှင့် ခွဲခြမ်းစိတ်ဖြာမှုများ ("MD&A") အားအစီရင်ခံ ထုတ်ပြန်ရခြင်းပေါ် ဝမ်းမြောက် မိပါသည်။ အခုအစီရင်ခံစာ၌ ငွေကြေးပမာဏ အားလုံးအား မြန်မာကျပ်ငွေဖြင့် ဖော်ပြထားခြင်း ဖြစ်ပြီး တခြားငွေကြေး အမျိုးအစားတစ်ခုခုဖြင့် သီးခြားဖော်ပြရန် လိုအပ်သည်များအား လိုအပ်သလို ဖော်ညွှန်းပြမည်ဖြစ်ပါသည်။

အခုဆွေးနွေးမှုများနှင့် ခွဲခြမ်းစိတ်ဖြာမှုများ အတွက် ကိန်းဂဏန်းများ အနေဖြင့်၊ လုပ်ငန်းအုပ်စု (Group) တစ်ခုလုံးရှိ လုပ်ငန်းခွဲများ အားလုံး၏ ဘဏ္ဍာရေးအချက်အလက်များအား နှိုင်းယှဉ် သုံးသပ် ရာတွင် ၂၀၂၂-၂၀၂၃ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွက် ကုမ္ပဏီ မှ ခန့်အပ်ထားသော စာရင်းအဖွဲ့မှ စစ်ဆေး ပြီးဖြစ်သည့် (၂၀၂၂ ဧပြီလ ၁ ရက် နေ့မှ ၂၀၂၃ မတ်လ ၃၁ ရက်) ဘဏ္ဍာရေးနှစ် အစီရင်ခံစာ နှင့် မကြာသေးမီက စာရင်းစစ်ဆေးပြီးသော ဘဏ္ဍာရေးနှစ် ဖြစ်သည့် ၂၀၂၃-၂၀၂၄ ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွက် (၂၀၂၃ ဧပြီလ ၁ ရက် နေ့မှ ၂၀၂၄ မတ်လ ၃၁ ရက်) နေ့ ဘဏ္ဍာရေးနှစ် အစီရင်ခံစာ နှစ်ခု၏ ရလဒ်များအား နှိူင်းယှဉ်အစီရင်ခံ တင်ပြသွားမည် ဖြစ်ပါသည်။

Full Year Annual Revenue (2022-2023)

MMK 51,038 million,

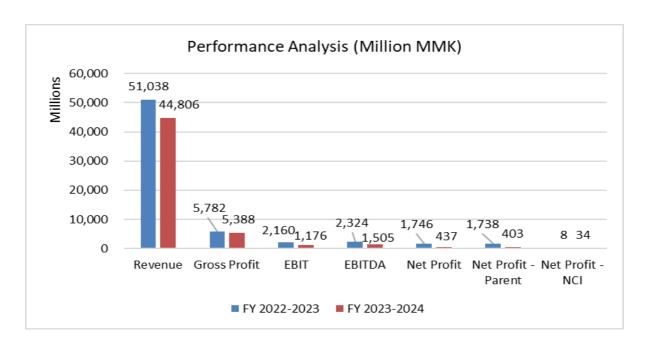
Full Year Annual Revenue (2023-2024)

MMK 44,805 million



1.1 KEY FINANCIAL ANALYSIS

Performance Analysis	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %
Revenue	MMK	51,038,413,623	44,805,557,408	-12.2%
Gross Profit	MMK	5,782,438,683	5,388,124,820	-6.8%
% of Revenue	%	11.3%	12.0%	
ЕВІТ	MMK	2,160,189,001	1,176,321,136	-45.5%
% of Revenue	%	4.2%	2.6%	
EBITDA	MMK	2,323,676,207	1,504,874,178	-35.2%
% of Revenue	%	4.6%	3.4%	
Net Profit	MMK	1,746,425,966	436,668,249	-75.0%
% of Revenue	%	3.4%	1.0%	
Net Profit - Parent	MMK	1,738,271,116	403,041,676	-76.8%
Net Profit - NCI	MMK	8,154,851	33,626,573	312.4%



The Revenue decreased by 12.2% from MMK 51,038.41 million to MMK 44,805.56 million in the current year, but % of Gross Profit Margin has improved from 11.3% in the previous year to 12.0% in the current year. It was able to control direct expenses in this year. But EBIT Margin were decreased to 2.6% from 4.2% while EBITDA Margin also decreased to 3.4% from 4.6%.

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. - Management Discussion and Analysis



And the amount of Net Profit has decreased to MMK 436.67 million from MMK 1,746.43 million declining by 75.0%. The reasons for decreasing both of EBIT and EBITDA margins are increasing in Operating Expenses during the year as such increasing in human resource expenses by 22.3%, Repair and Maintenance Expenses by 88.2% and the rental on operating lease expenses by 48.5%. Net Profit decreasing is resulting from accounting entry changes on the realized foreign currency exchange gain/(loss).

ဝင်ငွေအနေဖြင့် မြန်မာကျပ်ငွေ ၅၁,၀၃၈.၄၁ သန်းမှ ၁၂.၂% ကျဆင်းခဲ့ပြီး လက်ရှိနှစ်အတွင်း မြန်မာကျပ်ငွေ ၄၄,၈၀၅.၅၆ သန်းသို့ ကျဆင်းသွားသော်လည်း စုစုပေါင်းအမြတ်အစွန်း၏ % သည် ယခင်နှစ်တွင် ၁၁.၃% မှ ၁၂.၀% သို့ တိုးတက်လာခဲ့သည်။ ၎င်းသည် ယခုနှစ်တွင် တိုက်ရိုက်အသုံးစရိတ်များကို ထိန်းချုပ်နိုင်ခဲ့ပါသည်။ သို့သော် EBIT Margin သည် ၄.၂% မှ ၂.၆% သို့ ကျဆင်းခဲ့ပြီး EBITDA Margin သည်လည်း ၄.၆% မှ ၃.၄% သို့ ကျဆင်းသွားခဲ့ပါသည်။

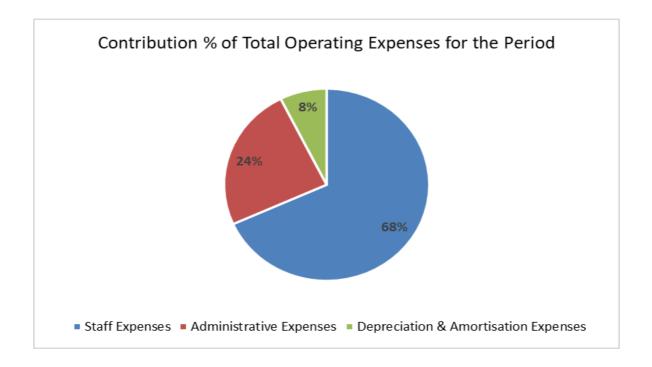
အသားတင်အမြတ်ငွေပမာဏသည် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၇၄၆.၄၃ သန်းမှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၄၃၆.၆၇ သန်းသို့ ကျဆင်းသွားပြီး ၇၅.၀% ကျဆင်းသွားပါသည်။ EBIT နှင့် EBITDA margin နှစ်ခုစလုံးကို လျှော့ကျ ခဲ့ရခြင်း၏ အကြောင်းရင်းများမှာ တစ်နှစ်တာအတွင်း လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုစရိတ်များ တိုးလာခြင်းကြောင့် လူ့စွမ်းအားအရင်းအမြစ် ကုန်ကျစရိတ် ၂၂.၃% ၊ ပြုပြင်ခြင်းနှင့် ပြုပြင်ထိန်းသိမ်းမှု စရိတ်များ ၈၈.၂% နှင့် လည်ပတ်ငှားရမ်းမှုကုန်ကျစရိတ် ၄၈.၅% တိုးလာခြင်း ကြောင့်ဖြစ်ပါသည်။ အသားတင်အမြတ်ငွေ ကျဆင်းခြင်းသည် အသိအမှတ်ပြုထားသော နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်မှု အမြတ်/(အရှုံး)အပေါ် စာရင်းကိုင်လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ ပြောင်းလဲမှုများမှထွက်ပေါ် လာခြင်း ဖြစ်ပါသည်။

The operating expenses were significantly increase during the inflationary period, as mentioned above, the Human Resources Expenses (Staff Expenses) increased by 22.3%, Administrative Expenses increased by 9.0% and Depreciation and Amortisation Expenses increased by 101.0% respectively. The reason for increasing in Depreciation and Amortisation was that the company has invested in the new property, plant and equipment (especially in motor vehicle in its subsidiaries) during the year.



အထက်တွင်ဖော်ပြခဲ့သည့်အတိုင်း ငွေကြေးဖောင်းပွမှု ကာလအတွင်း လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု ကုန်ကျစရိတ်များ သိသိသာသာတိုးလာပြီး၊ လူ့စွမ်းအား အရင်းအမြစ် ကုန်ကျစရိတ်များ (ဝန်ထမ်းစရိတ်များ) ၂၂.၃% ၊ စီမံခန့်ခွဲရေးစရိတ် ၉.၀% တိုးလာပြီး တန်ဖိုးလျော့ခြင်းနှင့် ခွဲဝေစရိတ်များလည်း ၁၀၁.၀% အသီးသီးတိုးလာခဲ့ပါသည်။ ပုံသေပိုင်ပစ္စည်းများ၏ တန်ဖိုးလျော့ (Depreciation and Amortization) တိုးလာရခြင်းအကြောင်းရင်းမှာ ကုမ္ပဏီသည် ယခုနှစ်အတွင်း ပုံသေပိုင်ပစ္စည်းအသစ်များ (အထူးသဖြင့် ၎င်း၏လုပ်ငန်းခွဲများရှိ လုပ်ငန်းသုံးမော်တော်ယာဉ်များ၊ အဆောက်အဦများတွင်) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံ ခဲ့ခြင်းကြောင့် ဖြစ်ပါသည်။

Operating Expenditure	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %
Staff Expenses	ММК	2,480,967,589	3,034,702,685	22.3%
Administrative Expenses	MMK	991,219,549	1,080,706,963	9.0%
Depreciation & Amortisation Expenses	ММК	163,487,205	328,553,042	101.0%
Total Operating Expenditure	ММК	3,635,674,343	4,443,962,689	22.2%



For overall, the operating expenses, the Human Resources Expenses (Staff Expenses) represented by 68.0%, while Administrative Expenses was 24.0% and Depreciation and Amortisation Expenses was 8.0% respectively.

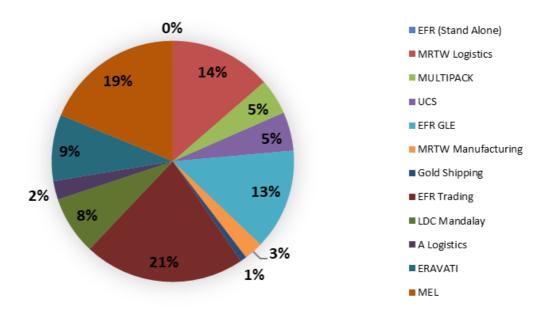


ခြုံငုံကြည့်လျှင် လည်ပတ်စရိတ်၊ လူ့စွမ်းအားအရင်းအမြစ်စရိတ်များ (ဝန်ထမ်းစရိတ်များ) သည် ၆၈.၀% ရှိပြီး စီမံခန့်ခွဲရေး ကုန်ကျစရိတ်မှာ ၂၄.၀% နှင့် တန်ဖိုးလျှော့ခြင်းနှင့် ခွဲဝေစရိတ်များမှာ ၈.၀% အသီးသီး သုံးစွဲခဲ့ရပါသည်။

1.2 BREAKDOWN OF SUBSIDIARY BUSINESS UNITS' REVENUE

Revenue	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %	% of Total Revenue
EFR (Stand Alone)	ММК	-	-		0.0%
MRTW Logistics	MMK	6,259,178,325	6,082,888,343	-2.8%	13.6%
MULTIPACK	MMK	254,797,573	2,160,228,010	747.8%	4.8%
ucs	ММК	4,578,678,024	2,316,849,297	-49.4%	5.2%
EFR GLE	ММК	11,844,634,526	6,067,923,658	-48.8%	13.5%
MRTW Manufacturing	MMK	1,095,656,354	1,141,541,464	4.2%	2.5%
Gold Shipping	ММК	2,382,981,915	391,386,093	-83.6%	0.9%
EFR Trading	MMK	3,695,932,376	9,639,155,032	160.8%	21.5%
LDC Mandalay	MMK	5,212,754,137	3,508,133,915	-32.7%	7.8%
A Logistics	ММК	596,881,226	1,115,823,683	86.9%	2.5%
ERAVATI	MMK	15,250,961,785	3,988,864,671	-73.8%	8.9%
MEL	ММК	-	8,392,763,241		18.7%
Total Revenue	ММК	51,172,456,241	44,805,557,408	-12.4%	100.0%
Intercompany Transactions	ММК	(134,042,618)	-		
Total Revenue after Inter Transactions	ММК	51,038,413,623	44,805,557,408	-12.2%	

Contribution % of Total Revenue for the period



EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. – Management Discussion and Analysis



During the period under review, the four business units of MULTIPACK, MRTW Manufacturing, EFR Trading and A Logistics, were increased by 747.8% (amounted MMK 1,905.43 million), 4.2% (amounted MMK 45.89 million), 160.8% (amounted MMK 5,943.22 million) and 86.9% (amounted MMK 518.94 million) respectively.

Among of the rest subsidiary business units,

Revenue of Gold Shipping declined significantly by 83.6% (amounted of MMK 1,991.60 million) and those of UCS also declined by 49.4% (amounted MMK 226.83 million). As our observation, it is correct trend for Gold Shipping to retain this level of revenue as it had abnormal revenue earning during the low volume of service during this year. During the period, EFR Trading was restructuring its business operation due to its commodity nature of products and hit our expected good result estimated during last financial years, among the peers, EFR Trading is the most performing business unit stands as top by contributing 21.5% of group revenue and MEL follows second by contributing 18.7% of group revenue and Gold Shipping stands as the least revenue driver of the group by contributing only 0.9%.

ပြန်လည်သုံးသပ်သည့်ကာလအတွင်း MULTIPACK၊ MRTW Manufacturing၊ EFR Trading နှင့် A Logistics စသည့်လုပ်ငန်းလေးခုသည် ၇၄၇.၈% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၉၀၅.၄၃ သန်း)၊ ၄.၂% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၄၅.၈၉ သန်း)၊ ၁၆၀.၈% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၅,၉၄၃.၂၅ သန်း)၊ နှင့် ၈၆.၉% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၅၁၈.၉၄ သန်း) အသီးသီး ကုန်ကျခဲ့ပါသည်။

ကျန်လုပ်ငန်းခွဲများအနက်

Gold Shipping ၏ ဝင်ငွေသည် ၈၃.၆% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၉၉၁.၆၀ သန်း) သိသိသာသာ ကျဆင်းသွားပြီး UCS ၏ ၄၉.၄% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၂၂၆.၈၃သန်း) လည်း ကျဆင်းသွားသည်။ ကျွန်ုပ်တို့၏ လေ့လာတွေ့ ရှိချက်အရ၊ ယခုနှစ်အတွင်း ဝန်ဆောင်မှုပမာဏ နည်းပါးသောကာလအတွင်း ပုံမှန်မဟုတ်သော ဝင်ငွေရရှိခဲ့သောကြောင့် Gold Shipping သည် ဤဝင်ငွေအဆင့်ကို ထိန်းသိမ်းထားရန် မှန်ကန်သောလမ်းကြောင်းဖြစ်ခဲ့ပါသည်။ ကာလအတွင်း၊ EFR Trading သည် ကုန်ပစ္စည်းများ၏ ကုန်စည်သဘောသဘာဝကြောင့် ၎င်း၏လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှုကို ပြန်လည်ပြင်ဆင်နေပြီး ပြီးခဲ့သောဘဏ္ဍာရေးနှစ်များအတွင်း ကျွန်ုပ်တို့၏မျှော်မှန်းထားသော ရလဒ်ကောင်းများရရှိခဲ့ကြောင်း၊ လုပ်ငန်းစုများအကြား၊ EFR Trading သည် ၂၁.၅% ၏ ပံ့ပိုးကူညီမှုဖြင့် ထိပ်ဆုံးမှရပ်တည်နေသည့် လုပ်ငန်းဆောင်ရွက်မှု အများဆုံးလုပ်ငန်းဖြစ်ပါသည်။ အုပ်စုဝင်ငွေနှင့် MEL သည် အုပ်စုဝင်ငွေ၏ ၁၈.၇% ကို ပံ့ပိုးပေးခြင်းဖြင့် ဒုတိယနောက်တွင်

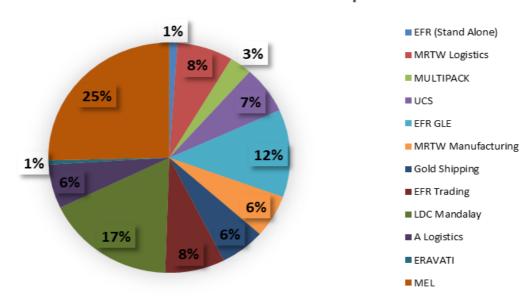


ရပ်တည်နေပြီး Gold Shipping သည် ၀.၉% သာ ပံ့ပိုးခြင်းဖြင့် အဖွဲ့၏ ဝင်ငွေအနည်းဆုံးအဖြစ် ရပ်တည်နေခဲ့ပါသည်။

1.3 BREAKDOWN OF GROSS PROFITS

Gross Profit	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %	% of Total GP	% of Total GP
EFR (Stand Alone)	ММК	12,536,255	58,461,780	366.3%	0.2%	1.1%
MRTW Logistics	ММК	388,970,912	403,534,677	3.7%	6.7%	7.5%
MULTIPACK	ММК	161,489,056	162,030,768	0.3%	2.8%	3.0%
ucs	ММК	393,711,922	358,510,635	-8.9%	6.8%	6.7%
EFR GLE	ММК	1,198,095,395	663,159,386	-44.6%	20.7%	12.3%
MRTW Manufacturing	ММК	385,718,204	322,825,714	-16.3%	6.7%	6.0%
Gold Shipping	ММК	1,269,233,616	324,011,583	-74.5%	21.9%	6.0%
EFR Trading	ММК	717,054,300	431,063,076	-39.9%	12.4%	8.0%
LDC Mandalay	ММК	778,208,955	932,967,869	19.9%	13.5%	17.3%
A Logistics	ММК	127,467,874	333,318,460	161.5%	2.2%	6.2%
ERAVATI	ММК	349,952,195	31,548,205	-91.0%	6.1%	0.6%
MEL	ММК	-	1,366,692,667		0.0%	25.4%
Total Gross Profit	ММК	5,782,438,683	5,388,124,820	-6.8%	100.0%	100.0%
Intercompany Transactions	ММК	-	-			
Total Gross Profit after Inter Transactions	ММК	5,782,438,683	5,388,124,820	-6.8%		

Contribution % of Total GP for the period



As the group as a whole, as the changes among of all others, the Gross Profit of A Logistics improved by 161.51% (amounted MMK 205.85 million), for the current year contribution MEL was the best performing business units with 25.4% (amounted MMK 1,366.70 million), and LCD Mandalay followed as second with 17.3% (amounted MMK 932.97 million, ERAVATI was the lowest contributor with 0.6% (amounted MMK 31.55 million).

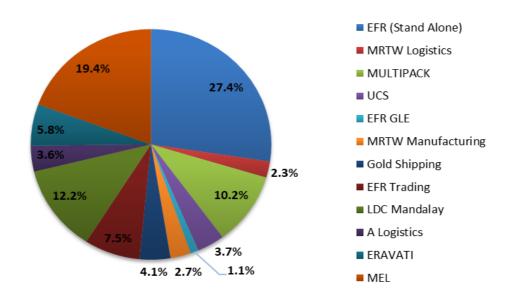


လုပ်ငန်းအုပ်စုတစ်ခုလုံးအနေဖြင့် အခြားလုပ်ငန်းစုများကြားတွင် အပြောင်းအလဲများအဖြစ် A Logistics ၏ စုစုပေါင်း အမြတ်ငွေသည် ၁၆၁.၅၁% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၂၀၅.၈၅ သန်း) တိုးတက်လာခဲ့ပြီး MEL အနေဖြင့် လက်ရှိနှစ်အတွက် ပံ့ပိုးကူညီမှု ၂၅.၄% ဖြင့် စွမ်းဆောင်ရည်အကောင်းဆုံး လုပ်ငန်းယူနစ်အဖြစ် (မြန်မာကျပ်ငွေ ပမာဏ၊ ၁,၃၆၆.၇၀ သန်း) နှင့် LCD Mandalay က ၁၇.၃% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၉၃၂.၉၇ သန်း၊ ERAVATI သည် ၀.၆% (မြန်မာကျပ်ငွေ ၃၁.၅၅ သန်း) ဖြင့် အနိမ့်ဆုံး ပံ့ပိုးပေးခဲ့ပါသည်။

1.4 BREAKDOWN OF OPERATING EXPENDITURE

Operating Expenditure	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %	% of Total Opex	% of Total Opex
EFR (Stand Alone)	MMK	1,156,768,967	1,492,935,835	29.1%	25.2%	27.4%
MRTW Logistics	MMK	179,081,285	124,342,999	-30.6%	3.9%	2.3%
MULTIPACK	MMK	180,442,858	557,424,963	208.9%	3.9%	10.2%
UCS	MMK	277,591,657	202,138,356	-27.2%	6.1%	3.7%
EFR GLE	MMK	287,169,381	59,434,045	-79.3%	6.3%	1.1%
MRTW Manufacturing	MMK	237,085,553	149,512,559	-36.9%	5.2%	2.7%
Gold Shipping	MMK	748,514,007	225,203,748	-69.9%	16.3%	4.1%
EFR Trading	MMK	650,261,276	410,205,229	-36.9%	14.2%	7.5%
LDC Mandalay	MMK	490,284,860	663,454,535	35.3%	10.7%	12.2%
A Logistics	MMK	136,770,837	197,146,115	44.1%	3.0%	3.6%
ERAVATI	MMK	244,312,494	317,245,501	29.9%	5.3%	5.8%
MEL	MMK	-	1,056,619,063		0.0%	19.4%
Total Operating Expenditure	MMK	4,588,283,174	5,455,662,948	18.9%	100.0%	100.0%
Intercompany Transactions	ММК	(907,515,932)	(1,011,700,259)			`
Total Operating Expenditure after Inter Tra	MMK	3,680,767,241	4,443,962,689	20.7%	·	·

Contribution % of Total Opex for the period



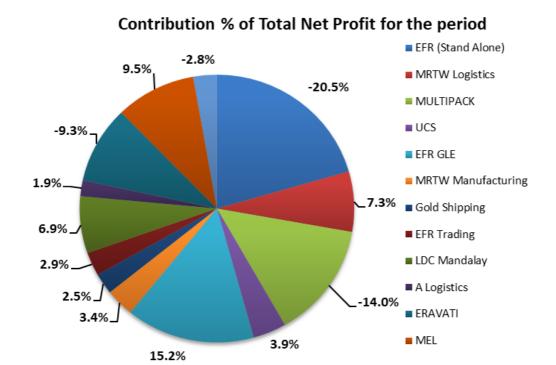
Operating Expenses of five subsidiary business units has increased by 208.9%, 44.1%, 35.3%, 29.9% and 29.1% respectively while those of MEL of MMK 1,056.62 million was not



able to compared with those previous year. While those of the rest business units have declined from 79.3% of the highest to 27.2% of lowest. The Company's Management could notice that Operating Expenses in overall has increased due to reasons mentioned above in 1.3 above.

လုပ်ငန်းခွဲငါးခု၏ လုပ်ငန်းခွဲများ လည်ပတ်စရိတ်သည် ၂၀၈.၉%၊ ၄၄.၁%၊ ၃၅.၃%၊ ၂၉.၉% နှင့် ၂၉.၁% အသီးသီး မြင့်တက်ခဲ့ပြီး MEL ၏ မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၀၅၆.၆၂ သန်းသည် ယခင်နှစ်တွင် လုပ်ငန်းမစသေးပါသောကြောင့်နှိုင်းယှဉ်၍မရပါ။ ကျန်စီးပွားရေးယူနစ်များသည် အမြင့်ဆုံး၏ ၇၉.၃% မှ အနိမ့်ဆုံး ၂၇.၂% သို့ ကျဆင်းသွားခဲ့ပါသည်။ အထက်ဖော်ပြပါ ၁.၃ တွင် အထက်ဖော်ပြပါ အကြောင်းပြချက်များကြောင့် ကုမ္ပဏီ၏စီမံခန့်ခွဲမှုသည် အလုံးစုံ လည်ပတ်စရိတ်များ တိုးလာ ကြောင်း သတိပြုမိခဲ့ပါသည်။

1.5 BREAKDOWN OF NET PROFIT







Net Profit	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %	% of Total Net Profit	% of Total Net Profit
EFR (Stand Alone)	MMK	(1,144,232,712)	(627,905,273)	-45.1%	-136.4%	-301.0%
MRTW Logistics	MMK	171,199,525	222,856,890	30.2%	20.4%	106.8%
MULTIPACK	MMK	(18,953,802)	(427,025,586)	2153.0%	-2.3%	-204.7%
UCS	MMK	90,573,813	120,136,422	32.6%	10.8%	57.6%
EFR GLE	MMK	710,731,915	465,089,037	-34.6%	84.7%	222.9%
MRTW Manufacturing	MMK	275,091,777	102,825,393	-62.6%	32.8%	49.3%
Gold Shipping	MMK	406,161,298	77,109,144	-81.0%	48.4%	37.0%
EFR Trading	MMK	49,475,428	87,298,440	76.4%	5.9%	41.8%
LDC Mandalay	MMK	224,579,520	210,108,749	-6.4%	26.8%	100.7%
A Logistics	MMK	(7,256,312)	58,204,200	-902.1%	-0.9%	27.9%
ERAVATI	MMK	82,398,967	(285,697,297)	-446.7%	9.8%	-137.0%
MEL	MMK	-	290,678,762		0.0%	139.3%
Share of Profit / (Loss) from Associates	MMK	(859,383)	(85,067,067)	9798.6%	-0.1%	-40.8%
Total Net Profit	MMK	838,910,034	208,611,815	-75.1%	100.0%	100.0%
Intercompany Transactions	MMK	907,515,932	228,056,434			`
Total Net Profit after Inter Transactions	MMK	1,746,425,966	436,668,249	-75.0%		

The group Net Profit decreased to MMK 436.67 million, by MMK 1,309.78 million (75.0%) compared to MMK 1,746.43 million in the last year. As we discussed, these numbers were highly impacted by foreign currency exchange rate during the previous year and this exchange rate effect was accounted for the new accounting treatment in this year and also the operating expenses were increased. Therefore, in terms of Annualized Net Profit, the amount and growth rate has declined as discussed above.

လုပ်ငန်းအုပ်စု၏ အသားတင် အမြတ်ငွေမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ ၄၃၆.၆၇ သန်း သည် ယခင်နှစ်တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၇၄၆.၄၃ သန်းနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက မြန်မာကျပ်ငွေ ၁,၃၀၉.၇၈ သန်း (၇၅.၀%) လျော့နည်းသွားခဲ့ပါသည်။ ကျွန်ုပ်တို့ ဆွေးနွေးခဲ့သည့်အတိုင်း အဆိုပါ ကိန်းဂဏန်းများသည် ယခင်နှစ်များအတွင်း နိုင်ငံခြားငွေ လဲလှယ်နှုန်းအပေါ် သက်ရောက်မှု များစွာရှိခဲ့ပြီး ဤငွေလဲနှုန်း အကျိုးသက်ရောက်မှုသည် ယခုနှစ်တွင် စာရင်းကိုင်လုပ်ငန်းဆိုင်ရာ လုပ်ထုံးအသစ်များ အတိုင်း ထည့်သွင်း တွက်ချက်ထားပြီး လုပ်ငန်းလည်ပတ်မှု ကုန်ကျစရိတ်များလည်း တိုးလာခဲ့ပါသည်။ ထို့ကြောင့် နှစ်ပတ်လည် အသားတင်အမြတ်ငွေ သတ်မှတ်ချက်အရ၊ ပမာဏနှင့် တိုးတက်မှုနှုန်းသည် အထက်တွင် ဆွေးနွေးထားသည့်အတိုင်း ကျဆင်းသွားခဲ့ပါသည်။

1.6 SHARE OF PROFIT / (LOSS) FROM ASSOCIATES

Shares of Profit / (Loss) from Associates	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %
KEFR (30%)	MMK	38,758,726	(60,717,510)	-256.7%
HITLC (49%)	MMK	(39,618,109)	(24,349,557)	-38.5%
Shares of Profit / (Loss) from Associates	ММК	(859,383)	(85,067,067)	

All associated units' profit after tax contribution to our consolidated report for this period of 1 Apr 2023 to Mar 2024 was negative of MMK (85.07) million. The amount of KEFR was

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. - Management Discussion and Analysis



MMK 607.17 million, decreased by 256.7% from positive MMK 38.75 million in the last year. The amount of associated loss of HITLC was MMK (24.35) million, which decreased by 38.5% compared to MMK (39.62) million in the last year.

၂၀၂၃ ခုနှစ် ဧပြီလ ၁ ရက်နေ့မှ ၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့အထိ ကျွန်ုပ်တို့၏ စုစည်းအစီရင်ခံစာတွင် အခွန်ထည့်ဝင်ပြီးနောက် ဆက်စပ်ယူနစ်အားလုံး၏ အရှုံးငွေမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ (၈၅.၀၇) သန်းဖြစ်ပါသည်။ KEFR ပမာဏမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ (၆၀၇.၁၇) သန်းဖြစ်ပြီး ယမန်နှစ်က အမြတ်ပြသော မြန်မာကျပ်ငွေ ၃၈.၇၅ သန်းမှ ၂၅၆.၇% ကျဆင်းခဲ့ပါသည်။ HITLC ၏ဆက်စပ်ဆုံးရှုံးမှုပမာဏမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ (၂၄.၃၅) သန်းဖြစ်ပြီး ပထမနှစ်ဝက်တွင် မြန်မာကျပ်ငွေ (၃၉.၆၂) သန်းနှင့် နှိုင်းယှဉ်ပါက ၃၈.၅% လျော့ကျသွားခဲ့ပါသည်။

1.7 FINANCIAL CONDITION SUMMARY

Balance Sheet Matrics	Units	FY 2022-2023	FY 2023-2024	Changes %
Total Non-Current Assets	MMK	6,130,357,392	7,523,358,200	22.7%
Total Current Assets	MMK	24,730,763,983	33,543,987,993	35.6%
Total Assets	MMK	30,861,121,375	41,067,346,193	33.1%
Total Non-Current Liabilities	MMK	103,566,193	3,046,612,290	2841.7%
Total Current Liabilities	MMK	12,022,970,073	19,620,517,342	63.2%
Total Liabilities	MMK	12,126,536,266	22,667,129,632	86.9%
Total Equity	MMK	18,734,585,109	18,400,216,562	-1.8%
Total Equity and Liabilities	MMK	30,861,121,375	41,067,346,193	33.1%

Assets

A certain new property, plant and equipment was added in a project under review, reached to total non-current assets as of 31 Mar 2024 increased by 22.7%, reached to MMK 7,523.36 million from MMK 6,130.36 million. The Current Assets also have increased by 35.6%, to MMK 33,544.00 million from MMK 24,730.76 million. In terms of overall total assets was increase by 33.1%, from MMK 30,861.12 million to MMK 41,067.35 million.

ပြန်လည်သုံးသပ်ရာ၌ ပရောဂျက်အသစ်တစ်ခုတွင် စက်ရုံနှင့်စက်ကိရိယာအသစ်အချို့ကို ထည့်သွင်း ခြင်း၊ လုပ်ငန်းခွဲများ တွင် လုပ်ငန်းသုံးမော်တော်ယာဉ်များ ဝယ်ယူခဲ့ခြင်းကြောင့် ၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့အထိ စုစုပေါင်း ရေရှည်ပိုင်ဆိုင်မှု အနေဖြင့် ၂၂.၇% တိုးလာကာ မြန်မာကျပ်ငွေ ၇,၅၂၃.၃၆ သန်း မှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၆,၁၃၀.၃၆ သန်းအထိ ရှိလာခဲ့ပါသည်။ လက်ရှိ ပိုင်ဆိုင်မှုများသည် ၃၅.၆% တိုးလာခဲ့ပြီး မြန်မာကျပ်ငွေ ၂၄,၇၃၀.၇၆ သန်းမှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၃၃,၅၄၄.၀၀ သန်းအထိ



တိုးလာခဲ့ပါသည်။ စုစုပေါင်းပိုင်ဆိုင်မှုအရ ၃၃.၁% တိုးလာပြီး မြန်မာကျပ်ငွေ ၃၀,၈၆၁.၁၂ သန်းမှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၄၁,၀၆၇.၃၅ သန်းအထိ ရှိပါသည်။

Liabilities

Total Non-Current Liabilities as of 31 Mar 2024 increased by 2,841.7% from MMK 103.57 million to MMK 3,046.61 million due to acquired long term loan of MMK 3,000.00 million during the year, while the amount of Current Liabilities also increased to MMK 19,620.51 million from MMK 12,022.97 million with 63.2% due to credit line from the suppliers. In terms of overall total liabilities was increased by 86.9%, from MMK 12,126.53 million to MMK 22,667.13 million.

၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့၌ ကုန်ဆုံးသော ဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ကာလရှည်ချေးငွေ မြန်မာကျပ်ငွေ ၃,၀၀၀.၀၀ သန်း အားချေးယူခဲ့ရာ ရေရှည် ပေးရန်တာဝန်များ အနေဖြင့် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၀၃.၅၇ သန်းမှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၃,၀၄၆.၆၁ သန်းရောက်ရှိလာပြီး ရာခိုင်နုန်းအားဖြင့် ၂,၈၄၁.၇% တိုးလာခဲ့ပြီး၊ ရေတိုပေးရန်တာဝန်ပမာဏမှာ မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၂,၀၂၂.၉၇ သန်း မှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၉,၆၂၀.၅၁ သန်းအထိ တိုးလာခဲ့ပါသည်။ အဆိုပါတိုးလာခြင်းမှာ ဝန်ဆောင်မှု လုပ်ငန်းအတွက် အကြွေးပမာဏအား မြင့်တင်နိုင်ခြင်းကြောင်းဖြစ်ပြီး အဆိုပါပမာဏ မှာ မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၂,၀၂၂.၉၇ သန်းနှင့် ရာခိုင်နုန်း အားဖြင့် ၆၃.၂% မြင့်လာခဲ့ပါသည်။ စုစုပေါင်း ပေးရန် တာဝန်များ အနေဖြင့် ၈၆.၉% တိုးလာပြီး မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၂,၁၂၆.၅၃ သန်းမှ မြန်မာကျပ်ငွေ ၂၂,၆၆၇.၁၃ သန်း အထိ တိုးလာခဲ့ပါသည်။

Equity Attributable to Equity Holders

Our group equity has decreased as of 31 Mar 2024 by 1.8%, from MMK 18,734.59 million to MMK 18,400.22 million during the period because the company paid dividend for prior years during this financial year.

ကျွန်ုပ်တို့လုပ်ငန်းစု၏ အစုရှယ်ယာရှင်များ ပိုင်ဆိုင်မှုတန်ဖိုးသည် ကုမ္ပဏီမှ ဤဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း ယခင်နှစ်များအတွက် အမြတ်ဝေစုပေးဆောင်ခဲ့သောကြောင့် ၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့တွင် ၁.၈% ကျဆင်းသွားခဲ့ပါသည်။ ၂၀၂၄ ခုနှစ် မတ်လ ၃၁ ရက်နေ့တွင် စုစုပေါင်း ပိုင်ဆိုင်မှုတန်ဖိုး အနေဖြင့် မြန်မာကျပ်ငွေ ၁၈,၄၀၀. ၂၂ သန်း ဖြစ်ပါသည်။



1.8 REVIEW AND FUTURE PROSPECT OF EFR

Due to global supply chain disruptions, sea freight route changes, and cross-border trading limitations, the total logistics business of EFR Group is facing headwinds. Several efforts have been made to overcome the situation.

Despite a reduction in the total income of the group of companies this financial year, EFR Group is still maintaining its momentum with a strong financial management system, good corporate governance, and standard operating procedures to sustain and develop the business.

In the financial year 2023-2024, EFR Group expanded some of its businesses and allocated capital expenditure to new ventures in order to diversify and overcome various business challenges. So, company's capital expenditure investment on property, plants and equipment under non-current asset reaches double within the FY 2023-2024.

As a YSX listed company, EFR Company aims to increase shareholder value by enhancing the company's overall value, including receiving dividends and raising the company's EPS. Additionally, we are complying with the provisions of SECM, YSX, and other regulatory bodies relevant to our main business.

ပြန်လည်သုံးသပ်ချက်နှင့် အနာဂတ်မျှော်မှန်းချက်

တစ်ကမ္ဘာလုံးဆိုင်ရာ ထောက်ပံ့ပို့ဆောင်ရေးကွင်းဆက် ပြတ်တောက်မှုများ ၊ ပင်လယ်ရေကြောင်း သွားလာရေးစနစ် ပြောင်းလဲမှုများနှင့် နယ်စပ်ဖြတ်ကျော်ကုန်သွယ်မှုစနစ် အကန့်အသတ်များ ကြောင့် EFR ကုမ္ပဏီ အုပ်စုအနေနှင့် ဖေါ်ပြပါဘဏ္ဍာရေးနှစ်အတွင်း အခက်အခဲများနှင့်ရင်ဆိုင်ရကာ အမြတ်အစွန်းများ လျော့ကျခဲ့ပါ သည်။ ကုမ္ပဏီအနေနှင့် အဆိုပါအခက်အခဲများကို နည်းမျိုးစုံဖြင့် ဖြေရှင်းကြိုးစားခဲ့ပါသည်။

ဖေါ်ပြပါ ဘဏ္ဍာနှစ်အတွင်း ကုမ္ပဏီအုပ်စုကြီး အနေနှင့် စုစုပေါင်းဝင်ငွေ လျော့ကျခဲ့သော်လည်း ကုမ္ပဏီ သည် ခိုင်မာသည့် ဘဏ္ဍာရေး စီမံခန့်ခွဲမှုစနစ်၊ ကောင်းမွန်သည့် ကော်ပိုရိတ် စီမံခန့်ခွဲမှု စနစ်နှင့် လုပ်ငန်းစံချိန်စံညွှန်း သတ်မှတ်ချက်များ နှင့်အညီ ကုမ္ပဏီ၏ အရှိန်အဟုန် ကျဆင်း မသွား စေရေး အတွက် ထိန်းသိမ်း ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. - Management Discussion and Analysis



ဘဏ္ဍာရေးနှစ် ၂၀၂၃-၂၀၂၄ ခုနှစ်အတွင်း ကုမ္ပဏီသည် လုပ်ငန်းသစ်အချို့ကိုချဲ့ထွင်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပြီး ငွေလုံးငွေရင်းအသုံးစရိတ်များကို လုပ်ငန်းသစ်များ တွင်ထည့်ဝင်ရင်းနှီးကာ ခွဲခြမ်းစိတ်ဖြာ ရင်းနှီး မြှုပ်နှံမှုများပြုလုပ်လျက် စီးပွားရေး စိန်ခေါ် မှုများကို တုန့်ပြန်နိုင်ရန်ဆောင်ရွက်ခဲ့ပါသည်။ သို့အတွက် ကုမ္ပဏီ ၏ Non-Current Asset အောက်မှ Property, Plants and Equipment အသုံးစရိတ်များ ခေါင်းစဉ်တွင် ပုံသေပိုင်ပစ္စည်းအသစ်များ (အထူးသဖြင့် ၎င်း၏လုပ်ငန်းခွဲများရှိ မော်တော်ယာဉ်များ၊ အဆောက်အဦများတွင်) ရင်းနှီးမြှုပ်နှံမှု နှစ်ဆကျော်ပိုမို သုံးစွဲထားသည်ကို တွေ့မြင်နိုင်ပါသည်။

ရန်ကုန်စတော့အိပ်ချိန်း၏ စာရင်းဝင်ကုမ္ပဏီတစ်ခုဖြစ်သည်နှင့် အညီ ကုမ္ပဏီသည် ရှယ်ယာရှင်များ ၏ ရှယ်ယာတန်ဖိုးများမြင့်တက်စေရေးအတွက် ကုမ္ပဏီ၏လုပ်ငန်းများ တိုးတက်စေရန် ဆောင်ရွက် လျက်ရှိပြီး ရှယ်ယာတစ်စု၏ ဝင်ငွေတိုးတက်ရေး၊ အမြတ်ဝေစုများရရှိစေရေးကို ဆက်လက် ကြိုးစား ဆောင်ရွက် သွားမည်ဖြစ်ပါ သည်။ ထို့အပြင် ကုမ္ပဏီသည် မြန်မာနိုင်ငံငွေချေး သက်သေခံ လက်မှတ် လုပ်ငန်းကြီးကြပ်ရေးကော်မရှင်၊ ရန်ကုန် စတော့ အိပ်ချိန်းနှင့် လုပ်ငန်းနှင့် ဆက်စပ်နေသည့်ဌာနများ ၏ ဥပဒေ၊ ပြဋ္ဌာန်းချက်များကို တိကျစွာလိုက်နာ ဆောင်ရွက်လျက်ရှိပါကြောင်း ရှယ်ယာရှင်များအား တင်ပြအစီရင်ခံအပ်ပါသည်။

By Order of the Board

Daw Khin Sone
Finance Director
30.6.2024

Ever Flow River Group Public Company Limited
YSX Code 00006
7A, 7th Floor, EFR Building,
No.941, Corner of Shukhintha Myopat Road &
Myoma 11th Street., North 4th Ward,
Thakayta Township, Yangon, Myanmar

EVER FLOW RIVER GROUP PUBLIC CO., LTD. – Management Discussion and Analysis



2. ABBREVIATION

EFR Ever Flow River Group Public Company Limited.

MRTW Logistics Myanmar Round the World Logistics Co., Ltd.

Multipack Multipack Engineering Services Co., Ltd.

Unison Choice Services Co., Ltd.

EFR GLE EFR G-Link Express Services Co., Ltd.

MRTW Manufacturing MRTW Manufacturing & Inspection Co., Ltd.

Gold Shipping Gold Shipping Agency Services Co., Ltd.

EFR Trading Ever Flow River Trading Co., Ltd.

LDC Mandalay Ever Flow River Logistics & Distribution Center (Mandalay) Co., Ltd.

A Logistics Co., Ltd.

ERAVATI Eravati Myanmar Co., Ltd

MEL Myanmar Elite Logistics Co., Ltd

HITLC Hlaing Inland Terminal and Logistics Co., Ltd.

KEFR Kamigumi-EFR Logistics (Myanmar) Co., Ltd.